



GROWTH CREATION THROUGH VALUE AND SUSTAINABILITY

MENCIPTAKAN PERTUMBUHAN
MELALUI NILAI DAN
KEBERLANJUTAN

ANNUAL REPORT 2017

LAPORAN TAHUNAN 2017



PT Bumi Serpong Damai Tbk.

Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City Tangerang 15345
Tlp : +62 21 50 368 368
Fax : +62 21 50 588 270

LAPORAN TAHUNAN ANNUAL REPORT 2017 GROWTH CREATION THROUGH VALUE AND SUSTAINABILITY

PT Bumi Serpong Damai Tbk.

2017 ANNUAL REPORT | LAPORAN TAHUNAN 2017

member of
 **sinar mas land**

GROWTH CREATION THROUGH VALUE AND SUSTAINABILITY

MENCIPTAKAN PERTUMBUHAN
MELALUI NILAI DAN
KEBERLANJUTAN

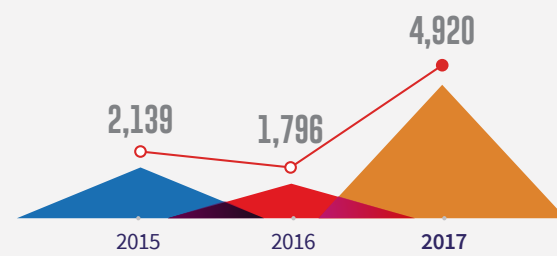


Grafik Ikhtisar Keuangan

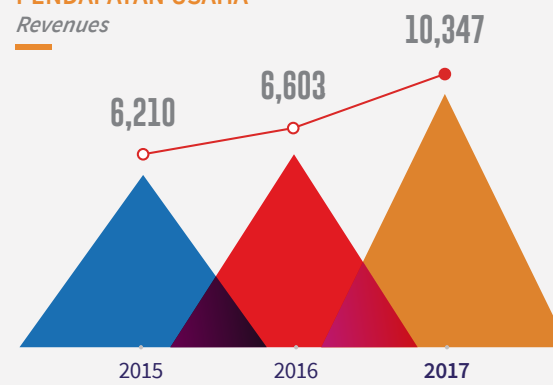
Chart of Financial Highlights

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain
in million Rupiah, unless otherwise stated

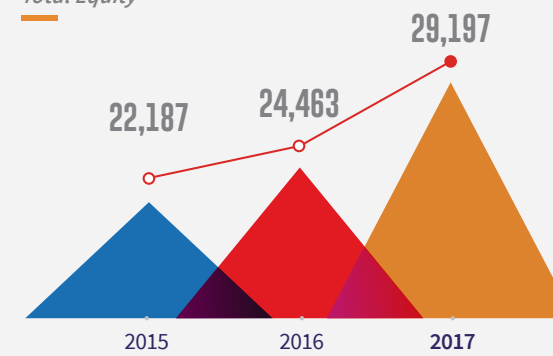
LABA BERSIH
Net Profit



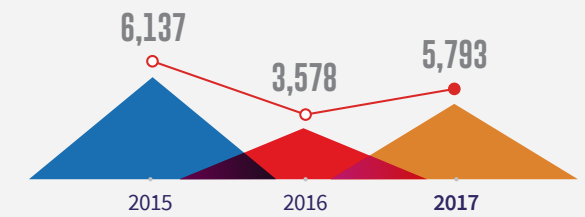
PENDAPATAN USAHA
Revenues



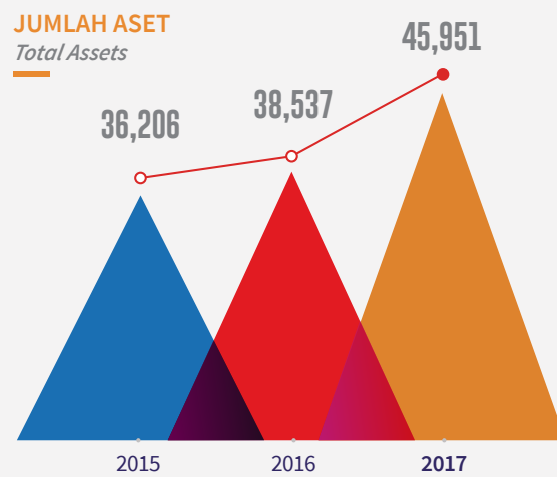
JUMLAH EKUITAS
Total Equity



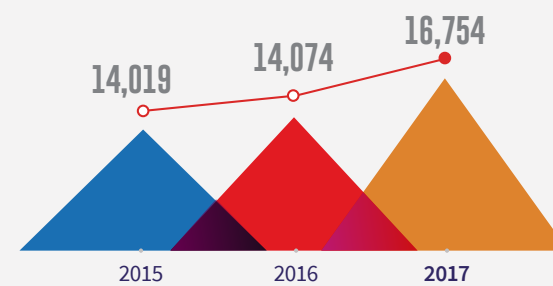
KAS DAN SETARA KAS
Cash and Cash Equivalents



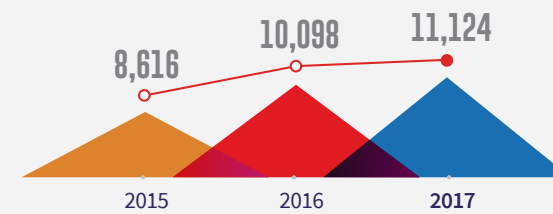
JUMLAH ASET
Total Assets



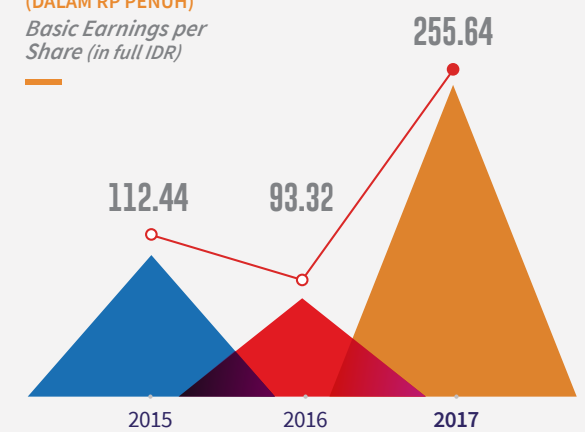
JUMLAH LIABILITAS
Total Liabilities



TANAH YANG BELUM DIKEMBANGKAN
Land for Development



LABA PER SAHAM DASAR
(DALAM RP PENUH)
Basic Earnings per Share (in full IDR)



DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

08
SANGGAHAN DAN
BATASAN TANGGUNG
JAWAB
DISCLAIMER AND LIMITATION
OF LIABILITIES

09
MENCIPTAKAN
PERTUMBUHAN MELALUI
NILAI DAN KEBERLANJUTAN
GROWTH CREATION THROUGH
VALUE AND SUSTAINABILITY

10
KESINAMBUNGAN
TEMA
THEME CONTINUITY

01

KILAS KINERJA 2017 2017 Performance Overview

- 13 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 15 Ikhtisar Operasional
Operational Highlights
- 16 Peristiwa Penting
Event Highlights
- 25 Ikhtisar Saham
Stock Highlights
- 26 Ikhtisar Dividen
Dividend Highlights
- 27 Penghargaan
Awards

02

LAPORAN KEPADA PEMANGKU KEPENTINGAN Reports to Stakeholders

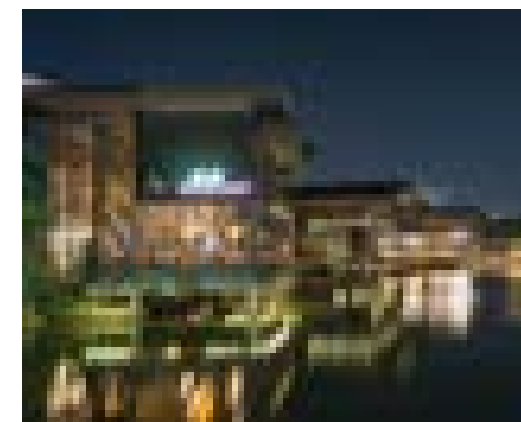
- 35 Laporan Dewan Komisaris
Report of the Board of
Commissioners
- 45 Profil Dewan Komisaris
Profile of the Board of
Commissioners
- 53 Laporan Direksi
Report of the Directors
- 67 Profil Direksi
Profile of the Directors

03

PROFIL PERUSAHAAN Company Profile

- 76 Informasi Perusahaan
Company Information
- 78 Sekilas Perusahaan
The Company at a Glance
- 81 Jejak Langkah
Milestones
- 85 Bidang Usaha
Line of Businesses
- 98 Strategi Perusahaan
Company Strategy
- 102 Struktur Organisasi
Organizational Structure
- 103 Visi dan Misi Perusahaan
Corporate Vision and Mission
- 104 Nilai-nilai Perusahaan
Corporate Values
- 107 Daftar Entitas Anak, Entitas
Asosiasi dan/atau Ventura
Bersama
List of the Subsidiaries, Associates
and/or Joint Ventures
- 115 Struktur Kelompok Usaha
Perusahaan
Structure of Business Group
- 117 Daftar Alamat Perusahaan,
Entitas Anak, Entitas
Asosiasi dan/atau Ventura
Bersama
Address of the Company,
Subsidiaries, Associates and/or
Joint Ventures

- 125 Informasi bagi Pemegang
Saham
Information for the Shareholders
- 125 Komposisi Pemegang
Saham
Composition of the
Shareholders
- 129 Kronologis Pencatatan
Saham
Stock Listing Chronology
- 129 Kepemilikan Saham
Oleh Dewan Komisaris
dan Direksi
Shareholdings of the Board of
Commissioners and Directors
- 130 Ikhtisar Obligasi
Overview of Bonds
- 135 Lembaga dan/atau Profesi
Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting
Institutions and/or Professions
- 138 Sumber Daya Manusia
Human Capital



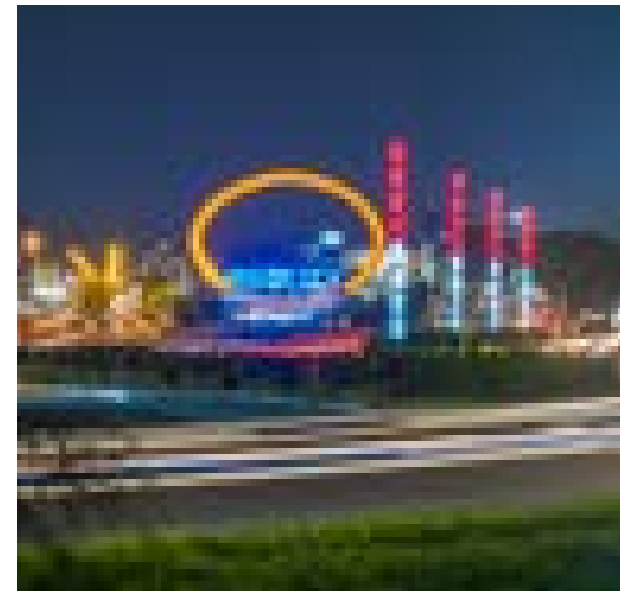
The Breeze
BSD City

04

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion and Analysis

- 149 Analisa Operasi Per Segmen Usaha
Operational Analysis of Business Segments
- 157 Analisa Keuangan
Financial Analysis
- 159 Tinjauan Posisi Keuangan
Financial Position Analysis
- 176 Tinjauan Laba Rugi
Income Analysis
- 183 Tinjauan Arus Kas
Cash Flow Analysis
- 184 Tinjauan Rasio Keuangan
Financial Ratio Analysis
- 186 Kolektibilitas Piutang
Receivables Collectibility
- 187 Struktur Modal dan Kebijakan atas Struktur Modal
Capital Structure and Capital Structure Policy
- 188 Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal
Material Commitments for Capital Investments
- 189 Realisasi Investasi Barang Modal
Realization of Capital Investments
- 189 Perbandingan Target dan Realisasi 2017
Comparison of Target and Realization 2017

- 190 Proyeksi 2018
Projections for 2018
- 191 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Utilization of Public Offering Proceeds
- 191 Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen
Management and/or Employee Stock Option Plan
- 192 Informasi Material
Material Information
- 193 Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi
Information on Material Transactions with Conflict of Interests and/or Transactions with Affiliated Parties
- 194 Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan
Material Information and Facts Subsequent to Accountant's Report Date
- 195 Prospek Usaha Perusahaan
Business Prospects of the Company
- 199 Aspek Promosi dan Pemasaran
Promotion and Marketing Aspects
- 200 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan
Changes in Legislations
- 201 Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan
Changes in Accounting and Financial Reporting Policies
- 202 Informasi Kelangsungan Usaha
Going Concern Information



Main Gate BSD City
BSD City

05

TATA KELOLA PERUSAHAAN Corporate Governance

- 207 Konsep dan Landasan
Concept and Foundation
- 211 Tujuan Penerapan Tata Kelola Perusahaan
Objectives of Corporate Governance Policies
- 213 Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan
Implementation of Corporate Governance
- 213 Kebijakan Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Policies
- 216 Sosialisasi Tata Kelola Perusahaan
Socialization of Corporate Governance
- 216 Konsistensi Implementasi Tata Kelola Perusahaan
Consistent Implementation of Corporate Governance

- 217 Kerangka Kerja Tata Kelola Perusahaan
Framework of Corporate Governance
- 217 Peta Jalan dan Penguatan Tata Kelola Perusahaan
Roadmap and Reinforcement of Corporate Governance
- 219 Arah dan Kebijakan Strategis
Strategic Direction and Policies
- 219 Struktur Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Structure
- 221 Penerapan Atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Corporate Governance Guideline of Public Company
- 227 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 236 Dewan Komisaris
Boards of Commissioners
- 246 Komisaris Independen
Independent Commissioner
- 248 Direksi
Directors
- 260 Komite Audit
Audit Committee
- 269 Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee
- 275 Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
- 285 Hubungan Investor
Investor Relations
- 289 Unit Audit Internal
Internal Audit Unit
- 295 Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System
- 296 Manajemen Risiko Perusahaan
Corporate Risk Management

- 302 Informasi Mengenai Pemegang Saham Utama dan Pengendali
Information on Majority and Controlling Shareholders
- 303 Hubungan Afiliasi
Affiliation Relations
- 304 Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblower System
- 307 Kode Etik
Code of Ethics
- 309 Budaya Perusahaan
Corporate Culture
- 309 Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen
Employee and/or Management Stock Option Plan
- 310 Perkara Hukum Penting
Important Legal Cases
- 313 Akses Informasi
Access to Information
- 315 Akuntan Publik
Public Accountant
- 316 Pernyataan Kepatuhan Pajak
Tax Compliance Statement

06

TANGGUNG JAWAB SOSIAL Corporate Social Responsibility

- 320 Komitmen Tanggung Jawab Sosial
Commitment to Corporate Social Responsibility
- 320 Kebijakan Tanggung Jawab Sosial
Social Responsibility Policies

- 321 Dasar Hukum Kebijakan, Aktivitas dan Program Tanggung Jawab Sosial
Legal Grounds for Corporate Social Responsibility on Policies, Activities and Programs
- 321 Aktifitas dan Program Tanggung Jawab Sosial
Social Responsibility Activities and Programs
- 340 Dampak Keuangan Tanggung Jawab Sosial
Financial Impact of Corporate Social Responsibility

07

LAMPIRAN Attachments

- 343 Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan Tahun Buku 2017
Statements of the Directors and Board of Commissioners on the Responsibility of 2017 Annual Report
- 345 Laporan Keuangan Tahunan Tahun Buku 2017
2017 Annual Financial Statements



Indonesia Convention Exhibition (ICE)
BSD City

SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

DISCLAIMER AND LIMITATION OF LIABILITIES

Laporan Tahunan ini mencakup pernyataan-pernyataan "pandangan ke depan" (*forward looking*), termasuk hasil dari kondisi keuangan, operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan dan tujuan Perusahaan. Pernyataan "pandangan ke depan" ini memiliki risiko yang terbaca dan tidak terbaca, ketidakpastian, perubahan kondisi ekonomi dan politik nasional atau regional, perubahan harga, perubahan penawaran dan permintaan di pasar, perubahan nilai tukar mata uang asing, perubahan peraturan perundang-undangan atau peraturan dan prinsip, kebijakan dan pedoman akuntansi, perubahan asumsi yang digunakan dalam membuat pernyataan "pandangan ke depan" dan faktor lain yang dapat menyebabkan hasil aktual berbeda dari hasil yang diharapkan.

Selanjutnya Laporan Tahunan ini menyebut "Perusahaan" untuk mengacu kepada PT Bumi Serpong Damai Tbk., sebagai Perusahaan yang menjalankan bisnis di bidang *real estate*. Kata "kami" kadang-kadang digunakan dengan cara yang sama untuk mengacu kepada PT Bumi Serpong Damai Tbk.

This Annual Report includes "forward-looking" statements, including results from the Company's financial condition, operations, projections, plans, strategies, policies, and objectives. These "forward-looking" statements are subject to known and unknown risks, uncertainties, changes in national or regional economic and political conditions, changes in the prices and supply and demand in the market, changes in foreign exchange rates, changes in legislation or regulations and accounting principles, policies and guidelines, changes in the assumptions used in making such "forward-looking" statements, and other factors that could cause actual results to differ from expected results.

This Annual Report contains the word "Company", hereinafter referred to PT Bumi Serpong Damai Tbk., as the PT Bumi Serpong Damai Tbk., as the Company that runs business in real estate. The word "we" is at times used in comparable manner to simply refer to PT Bumi Serpong Damai Tbk. in general.

2017

Menciptakan Pertumbuhan Melalui Nilai dan Keberlanjutan

Growth Creation Through Value
and Sustainability



Kami merupakan salah satu perusahaan properti paling sukses saat ini. Perusahaan secara konsisten mencetak margin yang sehat dan neraca keuangan yang kuat meskipun terdapat tantangan ekonomi yang berdampak terhadap industri properti. Kepemimpinan yang solid mendukung kelengkapan aset dan investasi kami dan meningkatkan aktivitas bisnis kami, mulai dari perusahaan didirikan 3 (tiga) dekade silam ketika kami memelopori konsep kota mandiri hingga penawaran umum perdana di pasar modal yang membuka jalan bagi kami untuk memperkuat kehadiran dan jangkauan pasar yang luas.

Tahun 2017 menghadirkan penguatan seluruh panduan dasar sebagai Perusahaan, melalui penerbitan *Senior Notes* senilai USD70 juta dan keberhasilan kami untuk memulai sejumlah proyek, yang mana beberapa nama proyek itu telah mendapatkan pengakuan dari beberapa institusi dan lembaga pemberi penghargaan. Selain itu beberapa pencapaian tahun ini adalah Perusahaan menandatangani Perjanjian Pengalihan Terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower serta menambah kepemilikan atas saham PT Plaza Indonesia Realty Tbk., yang mampu memperkuat keberlanjutan usaha Perusahaan di masa depan.

Pertumbuhan dan ekspansi Perusahaan, tidak akan mungkin terjadi tanpa nilai kuat, yang selalu kami jalankan dengan baik. Budaya Perusahaan yang solid memungkinkan kami memperoleh kepercayaan dan keyakinan dari para pemangku kepentingan. Kesuksesan yang berkelanjutan serta penyampaian produk dan layanan terbaik telah memberikan tingkat kepuasan tertinggi dari para klien, investor dan mitra bisnis kami, semua ini karena kami berpegang teguh pada kerangka visi bersama dan budaya Perusahaan, dengan tujuan akhir perbaikan secara terus-menerus yang akan menghasilkan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

We are one of Indonesia's most successful property businesses today. The Company has consistently exhibited a healthy margin and robust balance sheet despite economic challenges hounding the industry. Our solid leadership ensured our assets and investments complement and enhance our business activities, from our establishment 3 (three) decades ago, when we pioneered the self-sufficient city concept, to our initial public offering that paved the way for us to strengthen our presence and comprehensive coverage of our markets.

The year 2017 provided validation of all our guiding principles as a Company, our issuance of US\$70 million Senior Notes and our successful rollout of projects, to name a few, have brought us recognitions from several institutions and award-giving bodies in the country. Additionally, as one of the highlights of the year, the Company also marked the signing of The Transfer Agreement of the Binding of the Sales and Purchase Agreement of the Property Units in Sinarmas MSIG Tower and increase the ownership of PT Plaza Indonesia Realty Tbk., which the steps were deemed to amplify the sustainability of the Company's business in the future.

The Company's growth and expansion would not be possible without the strong values we adhere to. Such solid corporate culture allowed us to earn the trust and confidence of our stakeholders. Our continued success and excellent delivery of products and services provide the highest level of satisfaction to our clients, investors and business partners, all because we are committed to the framework of a shared vision and corporate culture, with the end goal of constant improvement that will result in providing increased value to our stakeholders.

Kesinambungan Tema Theme Continuity



2016

MELANJUTKAN PERTUMBUHAN, MEMPERSEMBAHKAN NILAI

Melalui keberhasilan dalam menghadapi tekanan ekonomi global di industri properti, Perusahaan mampu mempertahankan pertumbuhan dan memberikan nilai lebih tinggi bagi para pemangku kepentingan melalui komitmen dan kesetiaan kami dalam membangun produk berkualitas. Laba bersih yang kuat dan neraca yang kokoh adalah buah dari keputusan keuangan dan bisnis yang tepat, didukung oleh kerja tim yang kuat di dalam dan di luar Perusahaan. Langkah-langkah strategis ini memungkinkan kami memanfaatkan peluang dan meningkatkan nilai tambah bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

SUSTAINING GROWTH, DELIVERING VALUE

Winning against the global economic downturn in the property industry, the Company was able to sustain our growth and deliver higher value for our stakeholders through our commitment and loyalty in building quality products. A robust bottom line and balance sheet were the products of sound financial and business decisions, backed by strong teamwork inside and outside the Company. These strategic moves enabled us to tap opportunities and further cultivate value added for our shareholders and stakeholders.



2015

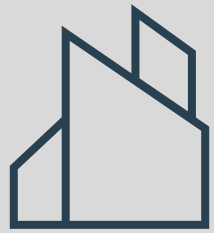
JEJAK LANGKAH DI DALAM DAN LUAR INDONESIA

Berinvestasi pada kesempatan yang tepat, bekerjasama dengan mitra yang memiliki pemikiran yang seirama dan meluncurkan proyek-proyek yang diposisikan secara unik menjadi sorotan utama pada tahun 2015. Kami tetap memiliki posisi kuat di Jakarta dan terus mengembangkan diri ke area strategis di kota-kota utama di seluruh Indonesia. Menumbuhkan bisnis adalah misi kami, sekaligus menciptakan lebih banyak tonggak bersejarah untuk menandai jejak langkah kami di dalam dan di luar negeri merupakan sejumlah cara bagaimana kami membuat perbedaan.

FOOTPRINTS IN INDONESIA AND BEYOND

Investing in the right opportunities, teaming up with like-minded partners and launching of uniquely positioned projects were the highlights of the year 2015. We remained strong in Jakarta and continued to expand in strategic areas in key cities throughout Indonesia. Growing our business is our mission, while creating more milestones to mark our footprints throughout the country and overseas is how we make a difference.

01



KILAS KINERJA 2017

2017 PERFORMANCE OVERVIEW



Artist Impression Southgate Apartment
Jakarta

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Consolidated Statements of Financial Position

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain
in million Rupiah, unless otherwise stated

URAIAN	2017	2016	2015	DESCRIPTION
ASET				ASSETS
Aset Lancar				Current Assets
Kas dan setara kas	5,793,029	3,577,705	6,136,845	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	489,616	403,415	141,754	Trade accounts receivables
Investasi jangka pendek	763,402	621,783	687,181	Short-term investments
Persediaan	7,910,269	7,634,096	6,671,739	Inventories
Uang muka	2,054,093	3,667,315	2,785,924	Advances
Aset lancar lainnya	954,114	659,437	527,523	Other current assets
Aset Tidak Lancar				Noncurrent Assets
Investasi dalam saham	7,205,168	5,863,127	5,414,215	Investment in shares
Tanah yang belum dikembangkan	11,124,004	10,098,044	8,616,115	Land for development
Aset tetap	771,937	823,793	803,653	Property and equipment
Properti investasi	7,370,389	4,000,958	3,277,560	Investment properties
Aset tidak lancar lainnya	1,515,167	1,187,152	1,143,379	Other noncurrent assets
JUMLAH ASET	45,951,188	38,536,825	36,205,888	TOTAL ASSETS
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas Jangka Pendek				Current Liabilities
Utang bank jangka pendek	250,000	377,000	1,897,000	Short-term bank loans
Uang muka diterima	2,833,479	3,522,203	3,068,246	Advances received
Bagian liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Current portion of long-term liabilities:
Utang bank jangka panjang	8,518	34,088	91,628	Long-term bank loan
Liabilitas sewa pembiayaan	43,463	64,098	66,830	Lease liabilities
Utang obligasi	1,748,678	478,374	-	Bonds payable
Liabilitas Lancar Lainnya	2,684,679	1,215,076	1,024,881	Other current liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Noncurrent Liabilities
Uang muka diterima	1,036,512	790,200	854,701	Advances received
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:				Long-term liabilities - net of current portion:
Utang bank jangka panjang	1,328,772	44,259	68,172	Long-term bank loan
Liabilitas sewa pembiayaan	3,526	46,601	107,898	Lease liabilities
Utang obligasi	5,695,114	6,446,064	5,693,363	Bonds payable
Liabilitas Tidak Lancar Lainnya	1,121,596	1,056,255	1,145,969	Other Noncurrent Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	16,754,337	14,074,218	14,018,688	TOTAL LIABILITIES
JUMLAH EKUITAS	29,196,851	24,462,607	22,187,200	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	45,951,188	38,536,825	36,205,888	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

LAPORAN LABA RUGI PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other of Comprehensive Income

dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain
in million Rupiah, unless otherwise stated

URAIAN	2017	2016	2015	DESCRIPTION
Pendapatan usaha	10,347,343	6,602,955	6,209,574	Revenues
Beban pokok penjualan	2,756,914	1,881,627	1,571,558	Cost of revenues
Laba kotor	7,590,429	4,721,328	4,638,016	Gross profit
Beban usaha	2,528,033	2,274,393	2,090,606	Operating expenses
Laba usaha	5,062,396	2,446,935	2,547,410	Income from operation
Penghasilan (beban) lain-lain	(328,862)	(603,598)	(232,949)	Other income (expenses)
Ekuitas pada laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	494,587	241,278	47,621	Share in net income of associates and joint ventures
Laba sebelum pajak	5,228,121	2,084,615	2,362,082	Income before tax
Beban pajak kini	39,349	27,905	10,702	Current tax expense
Laba setelah dampak transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali	5,188,772	2,056,710	2,351,380	Income after effect of business combination transaction among entities under common control
Laba pra-akuisisi dari dampak transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali	22,052	-	-	Pre-acquisition income arising from business combination transaction among entities under common control
Laba proforma dari transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali	-	19,172	-	Proforma income arising from business combination transaction among entities under common control
Laba tahun berjalan	5,166,720	2,037,538	2,351,380	Net income
Penghasilan (rugi) komprehensif lain	(69,709)	(19,395)	(5,270)	Other comprehensive income (loss)
Jumlah penghasilan komprehensif	5,097,011	2,018,143	2,346,110	Total comprehensive income
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:				Income attributable to:
Pemilik entitas induk	4,920,228	1,796,157	2,139,497	Owners to the Company
Kepentingan nonpengendali	246,492	241,381	211,883	Non-controlling interests
Penghasilan komprehensif yang teratribusikan kepada:				Comprehensive income attributable to:
Pemilik entitas induk	4,852,979	1,777,979	2,134,233	Owners to the Company
Kepentingan nonpengendali	244,032	240,164	211,877	Non-controlling interests
Laba per saham dasar (dalam Rupiah penuh)	255.64	93.32	112.44	Basic earnings per share (In Full Rupiah)

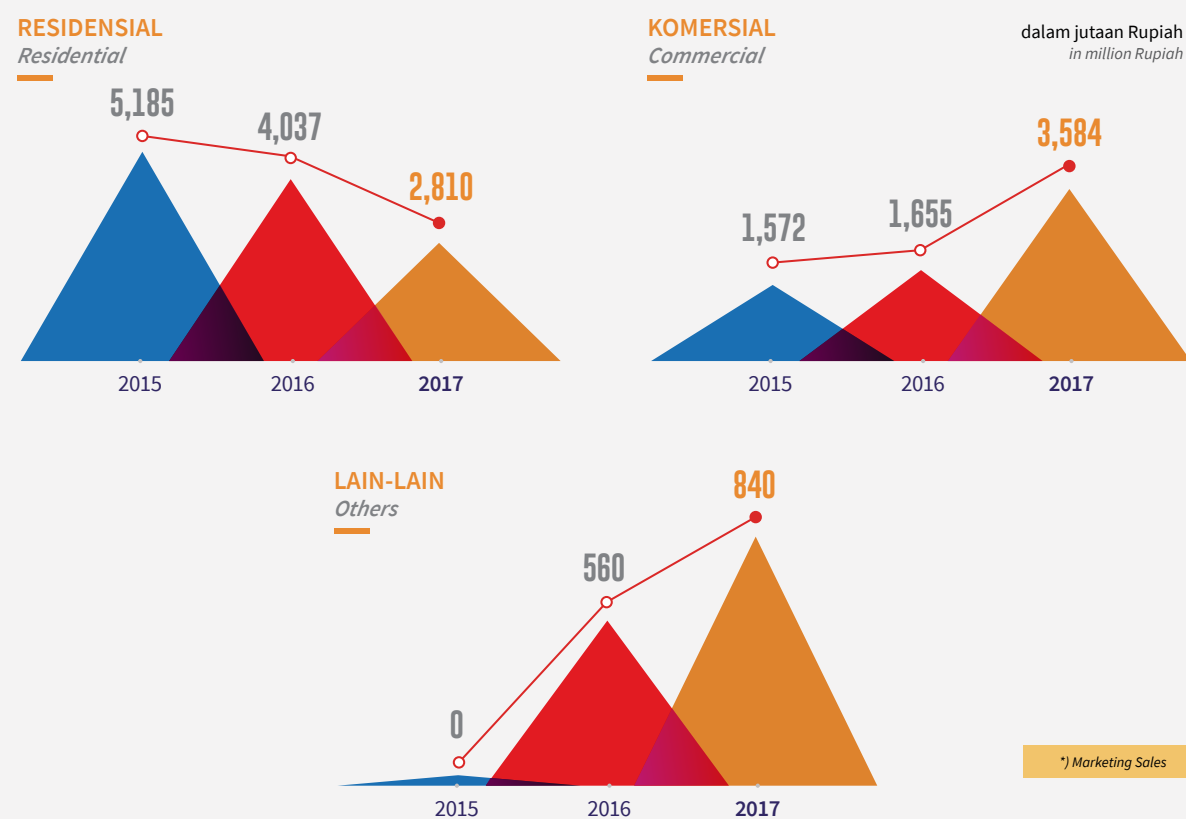
RASIO-RASIO PENTING

Important Ratios

URAIAN	2017	2016	2015	DESCRIPTION
Margin laba usaha	48.9%	37.1%	41.0%	Operation profit margin
Margin laba sebelum pajak	50.5%	31.6%	38.0%	Profit before tax margin
Margin laba bersih	47.6%	27.2%	34.5%	Net margin
Imbal hasil ekuitas	17.7%	8.3%	10.6%	Return on equity
Imbal hasil aset	11.2%	5.3%	6.5%	Return on asset
Rasio utang terhadap aset	19.7%	19.1%	21.4%	Debt to asset ratio
Rasio utang terhadap ekuitas	30.9%	30.2%	34.9%	Gross debt to equity ratio
Rasio utang bersih terhadap ekuitas	11.1%	15.5%	7.3%	Net debt to equity ratio

Ikhtisar Operasional*)

Operational Highlights



Peristiwa Penting

Event Highlights

25
JAN.

Peluncuran West Park seluas 8 ha, ruko dengan konsep *business resort* di BSD City.

The Launch of West Park, an 8-hectare shopping area with business resort concept in BSD City.

12
FEB.

Peluncuran Alegria Park, kawasan hunian terbaru di BSD City. Dibangun dengan desain yang *simple* namun *elegant*, dilengkapi dengan fasilitas terbaik, akses mudah, serta harga yang terjangkau.

The launch of Alegria Park, the newest residential area in BSD City built with a simple yet elegant design and equipped with the best facilities, easy access and affordable prices.

14
FEB.

Pusat perbelanjaan ITC Mangga Dua, menjadi lokasi acara peresmian layanan bus Jabodetabek Residence (JR) Connexion. ITC Mangga Dua merupakan salah satu pusat perbelanjaan yang akan dilalui rute bus JR Connexion. Sejumlah proyek milik Perusahaan dan Entitas Anak Perusahaan juga akan dilalui bus JR Connexion di antaranya: Grand Wisata Bekasi, Kota Wisata Cibubur, Legenda Wisata Cibubur serta BSD City Tangerang Selatan.

ITC Mangga Dua shopping center was selected as the venue for the inauguration event of the Greater Jakarta Residence (JR) Connexion bus services. ITC Mangga Dua is one of the shopping centers to be traversed by JR Connexion bus route. JR Connexion will also be passed through a number of projects owned by the Company and Subsidiaries, such as Grand Wisata Bekasi, Kota Wisata Cibubur, Legenda Wisata Cibubur and BSD City South Tangerang.

09
MAR.

Rangkaian pelaksanaan kegiatan "Pasar Rakyat School" di Pasar Modern BSD City untuk mendukung pertumbuhan perekonomian masyarakat Indonesia khususnya Usaha Mikro-Kecil dan Menengah (UMKM), yakni dengan membagikan informasi mengenai "Tata Cara *Cashflow* Sederhana Dalam Mengelola Keuangan Berdagang" yang difasilitasi oleh Universitas Prasetiya Mulya.

"Pasar Rakyat School" series was held in Pasar Modern of BSD City. The program supports Indonesia's economic growth especially in the Micro and Small Business (MSME), by sharing information about "Simple Cashflow Procedure in Managing Trade Financing" facilitated by Prasetiya Mulya University.

Peristiwa Penting

Event Highlights

23
MAR.

Rangkaian pelaksanaan kegiatan “Pasar Rakyat School” di Pasar Modern BSD City dengan membagikan informasi mengenai akses fasilitas perbankan yang difasilitasi oleh Bank Rakyat Indonesia.

"Pasar Rakyat School" series was held in Pasar Modern of BSD City thru information sharing on banking facilities brought forth by Bank Rakyat Indonesia.

16
APR.

Rencana peluncuran apartemen Southgate yang akan menjadi bagian dari *mixed-use development* pertama di Jakarta Selatan. Apartemen mewah berkonsep lingkungan ini akan terintegrasi dengan AEON Mall.

The Company will launch Southgate Apartment which will be part of the first mixed-use development in South Jakarta. This green-concept luxurious apartment will be integrated with AEON Mall.

26
MAR.

Peresmian gerbang utama kawasan Grand City di Balikpapan. Gerbang utama hadir sebagai penghubung jalan MT Haryono menuju KM 7 di jalan Soekarno Hatta. Ini merupakan akses baru yang dibangun sepanjang 3 km sebagai jalan alternatif untuk mengurangi kemacetan.

Grand City Balikpapan project inaugurated Grandcity's Main Gate. The main gate serves as the connecting road of MT Haryono to Soekarno Hatta street KM 7. The 3 km-new access road was built as an alternative way to reduce congestion.

27
APR.

Rangkaian pelaksanaan kegiatan “Pasar Rakyat School” di Pasar Modern BSD City dengan membagikan informasi mengenai topik perencanaan keuangan sederhana yang difasilitasi oleh Bank Sinarmas.

"Pasar Rakyat School" series was held in BSD City's Pasar Modern thru information sharing on simple financial planning orchestrated by Bank Sinarmas.

30
MAR.

Perusahaan mewujudkan *The First Integrated Smart Digital City* melalui “OneSmile App”, sebuah aplikasi *mobile* terintegrasi yang dapat memberi kemudahan hidup bagi para penghuni BSD City. “OneSmile App” menggabungkan berbagai platform fungsi aplikasi yang telah ada ke dalam satu aplikasi seperti membeli makanan, mencari transportasi, mencari tukang, membeli tiket serta melakukan pembayaran apa pun, kapan pun dan dimana pun hanya melalui *smartphone*.

The Company's First Integrated Smart Digital City through "OneSmile App", an integrated mobile application provides ease of living for BSD City's residents. "OneSmile App" combines existing platform application functions into one integrated application that can enable customers do various activities such as purchasing foods or tickets, looking for transportation or handymen, also any kind of payments, anytime and anywhere, only through the smartphone.

04
MEI.

Penyelenggaraan Festival Pendidikan Sinar Mas Land 2017 di kawasan The Breeze, BSD City. Festival Pendidikan Sinar Mas Land 2017 merupakan *event* yang digelar untuk ketiga kalinya, dengan mengangkat tema “Pendidikan Kunci Perubahan untuk Masa Depan yang Lebih Baik”.

Sinar Mas Land Education Festival 2017 was held in The Breeze, BSD City. Sinar Mas Land Education Festival 2017 was held for the third times, with the theme: "Education, Key Changes for a Better Future".

17
MEI.

Perusahaan melalui Global Prime Capital Pte. Ltd. telah menyelesaikan transaksi penerbitan obligasi senior (*senior notes*) baru berdenominasi Dolar Amerika Serikat (*U.S. Dollar*) dengan jumlah pokok sebesar USD70.000.000 dengan bunga 5,50% dan jatuh tempo pada tahun 2023, yang merupakan satu kesatuan dengan obligasi senior (*senior notes*) dengan jumlah pokok sebesar USD200.000.000 dengan bunga 5,50% yang akan jatuh tempo pada tahun 2023 yang telah diterbitkan pada tanggal 18 Oktober 2016.

The Company, through Global Prime Capital Pte. Ltd, has completed the issuance of senior notes in US Dollar denomination with a principal amounting to US\$70,000,000 with 5.50% interest and maturing in 2023. This is a part of the senior notes with a total principal amounting to US\$200,000,000 at a rate of 5.5%, which was issued on 18 October 2016 and will mature in 2023.

Peristiwa Penting

Event Highlights

31
MEI.

Penandatanganan Nota Kesepahaman dengan GeeksFarm mengenai pemberian beasiswa pelatihan *programmer* kepada anak-anak berprestasi dan putus sekolah dari keluarga yang kurang beruntung secara ekonomi di sekitar BSD City. Diharapkan pelatihan ini memberikan manfaat bagi anak-anak tersebut untuk menjadi ahli *coding/programmer* komputer yang siap bekerja di perusahaan lokal maupun global yang berbasis IT dan Digital sejalan dengan proyek pengembangan *Digital Hub* sebagai *Silicon Valley Indonesia* di BSD City.

Signing a Memorandum of Understanding with GeeksFarm on providing scholarships of programmer training to the outstanding and drop out students that are coming from the disadvantaged families surrounding BSD City. It is expected that this training will give benefit to the students to become coders/ computer programmers who are ready to work in IT and Digital based companies both local and global companies, in line with the Digital Hub development project as Silicon Valley Indonesia in BSD City.

02
JUN.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Paparan Publik PT Bumi Serpong Damai Tbk.

The Annual General Meeting of Shareholders and Public Expose of PT Bumi Serpong Damai Tbk.

11
JUN.

Avezza

Peluncuran Avezza, kawasan hunian terbaru di kawasan The Mozia, BSD City, yang mengusung desain *Art Deco* dengan sentuhan kontemporer, dikelilingi fasilitas *retail* serta akomodasi lengkap yang cocok dengan kebutuhan gaya hidup urban.

The launch of Avezza, a new living area in The Mozia, BSD City, which brings a contemporary Art Deco designs, surrounded with retail facilities and complete accomodation that suits the needs of urban living style.

13
JUN.

Perusahaan menerima penghargaan atas kegiatan CSR dalam membiayai pembangunan Ruang Terbuka Hijau (RTH) dan Ruang Publik Terbuka Ramah Anak (RPTRA) yang nyaman, bersih, dan bermanfaat di Kalijodo.

The Company received an award for its CSR activities in financing the development of Ruang Terbuka Hijau (RTH) and Ruang Publik Terbuka Ramah Anak (RPTRA) that are comfortable, clean and useful in the area of Kalijodo.

14
JUN.

Perusahaan menambah kepemilikan saham di PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (kode saham: PLIN) sebanyak 29.260.273 saham dengan harga pembelian sebesar Rp3.195,- per saham dan 41.739.727 saham dengan harga pembelian per saham sebesar Rp3.196,- per saham.

The Company increased its share ownership in PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (code: PLIN) of 29,260,273 shares at the purchase price of IDR3,195 per share and 41,739,727 shares at purchase price IDR3,196 per share.

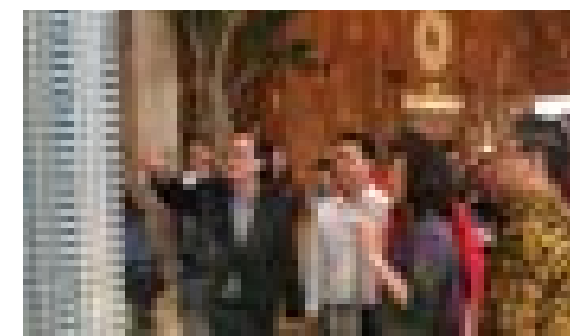
21
JUN.

Rangkaian pelaksanaan kegiatan “Pasar Rakyat School” di Pasar Modern BSD City dengan membagikan informasi pembekalan pengetahuan kepada para pedagang pasar tentang penyajian topik perilaku hidup bersih dan sehat di pasar yang difasilitasi oleh Unilever Indonesia.

"Pasar Rakyat School" series was held in Pasar Modern of BSD City, thru information sharing with the sellers on clean and healthy living in a traditional market. The program was facilitated by Unilever Indonesia.

Pasar Modern Grand Wisata Bekasi menjadi rujukan pemerintah daerah Dinas Perdagangan Kabupaten Bekasi, Jawa Barat sebagai proyek percontohan pembangunan sejumlah pasar tradisional di wilayah Kabupaten Bekasi.

Pasar Modern Grand Wisata Bekasi became the reference of Trade Office of Bekasi Regency, West Java, as a pilot project of a number of traditional markets development in Bekasi Regency.

27
JUL.

Acara *topping off* Apartemen The Elements.

The Elements Apartment topping off ceremony.

30
JUL.

Penyelenggaraan Festival Hijau BSD City yang ke-XIV dengan tema “Let’s Keep The World Clean and Green”.

The 14th, Festival Hijau BSD City, with the theme "Let's Keep The World Clean and Green".

01
AUG.

Berpartisipasi di acara *IDX Public Expose Marathon 2017* yang diselenggarakan di Medan.

Participated in IDX Public Expose Marathon 2017 in Medan.

Peristiwa Penting

Event Highlights

05
AUG.

Groundbreaking Apartemen Aerium di Taman Permata Buana. Apartemen Aerium di Taman Permata Buana merupakan *joint venture* antara Entitas Anak Perusahaan serta dua perusahaan terkemuka dari Jepang yakni Itochu dan Shimizu Corporation.

Groundbreaking of Aerium Apartment at Taman Permata Buana. Aerium Apartment at Taman Permata Buana is a joint venture project between the Company's subsidiary and two leading Japanese companies, Itochu and Shimizu Corporation.

11
SEP.

PT Duta Cakra Pesona, Entitas Anak Perusahaan, menandatangani Perjanjian Pengalihan atas Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower dengan PT Purimas Sasmita.

PT Duta Cakra Pesona, a Company's subsidiary, signed the Transfer Agreement on Sale and Purchase Agreement of Sinarmas MSIG Tower Unit with PT Purimas Sasmita.

14
SEP.

Pemberian bantuan perlengkapan penunjang kegiatan belajar kepada siswa/siswi SMK Ruhul Bayan di Cisauk, Kabupaten Tangerang.

Donation of learning facilities for the students of SMK Ruhul Bayan in Cisauk, Tangerang.

16
SEP.

Pembukaan *Skate Park* di BSD Xtreme Park, BSD City.

The opening of Skate Park in BSD Xtreme Park, BSD City.

18
OKT.

Lima puluh perwakilan pengelola Pasar Rakyat dari tiga puluh provinsi se-Indonesia berkunjung ke Pasar Modern BSD City. Mereka berkunjung ke Pasar Modern BSD City untuk melihat pengelolaan pasar tradisional dan *design* bangunan dari pasar ini. Kementerian Perdagangan menggandeng Perusahaan dalam membuat model atau prototipe standarisasi pembangunan dan tata kelola pasar yang baik dan benar, dengan mengadopsi Pasar Modern BSD City.

Fifty representatives of the Pasar Rakyat's management from thirty provinces throughout Indonesia have visited Pasar Modern in BSD City, to see the traditional market management and the market's building design. The Ministry of Trade invited the Company to develop a model or prototype of development standardization and good governance by adopting the concept of BSD City' Pasar Modern.

22
OKT.

Peluncuran The Savia seluas 17 ha yang merupakan kawasan perumahan asri dengan suasana tepi sungai yang tenang dan dilengkapi dengan desain hunian yang elegan. The Savia berlokasi di bagian Timur BSD City, berdekatan dengan Pasar Modern BSD City dan Gerbang Tol BSD-Serpong (JORR).

The launch of The Savia, a 17 hectare-beautiful residential area with a quiet riverside atmosphere and is furnished with elegant residential design. The Savia is located in the eastern part of BSD City, near Pasar Modern of BSD City and BSD-Serpong Toll Gate (JORR).

15
AUG.

Berpartisipasi di acara *IDX Public Expose Marathon 2017* yang diselenggarakan di Bandung.

Participated in IDX Public Expose Marathon 2017 in Bandung.

22
AUG.

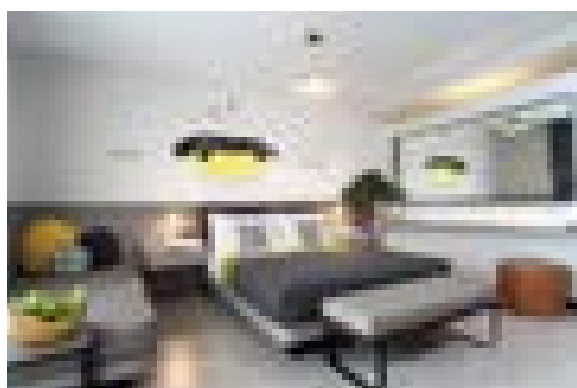
Perusahaan menambah kepemilikan saham di PLIN sebanyak 20.000.000 saham dengan harga pembelian sebesar Rp3.000,- per saham.

The Company increased its shares ownership in PLIN of 20,000,000 shares at a purchase price of IDR3,000 per share.

29
AUG.

Berpartisipasi di acara *IDX Public Expose Marathon 2017* yang diselenggarakan di Surabaya.

Participated in IDX Public Expose Marathon 2017 in Surabaya.

09
SEP.

Peluncuran Rooms Inc. Hotel, hotel *Lifestyle* pertama di Kota Semarang. Hotel ini mengusung konsep *smart urban* yang sangat cocok untuk para pebisnis, millennial, dan *traveller* yang sedang melakukan *business trip* atau sekedar berkunjung ke kota Semarang.

The launch of Rooms Inc. Hotel, the first lifestyle hotel in Semarang City. This hotel brings the concept of Smart Urban which is suitable for businessmen, millennials, and travelers on business trips or for those simply visiting Semarang.

Peristiwa Penting

Event Highlights

31
OKT.

Perusahaan menambah kepemilikan saham di PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (kode saham: PLIN) sebanyak 33.913.458 saham dengan harga pembelian sebesar Rp3.157,- per saham dan 28.639.808 saham dengan harga pembelian per saham sebesar Rp3.158,- per saham.

The Company increased its shares ownership in PLIN of 33,913,458 shares at a purchase price of IDR3,157 per share and of 28,639,808 shares at a purchase price of IDR3,158 per share.

15
NOV.

Peluncuran *cluster* Hyland di kawasan perumahan Grand City, Balikpapan. *Cluster* Hyland ditunjang dengan akses transportasi yang mudah yaitu tersedianya jalan tembus dari Jl. MT. Haryono menuju Jl. Soekarno-Hatta KM 7.

The launch of Hyland cluster in Grand City residential area, Balikpapan. Hyland cluster boasts of easy transportation access with its availability passes from MT.Haryono to Soekarno-Hatta KM 7.

22
NOV.

Penyelenggaraan *Workshop* Gerakan Sekolah Menyenangkan (GSM) bagi 30 tenaga pengajar SMP/MTS di wilayah Kabupaten Tangerang dan Kota Tangerang Selatan, yang berisi pelatihan bagaimana membangun sekolah agar menjadi rumah kedua bagi pelajar.

Workshop Gerakan Sekolah Menyenangkan (GSM) for 30 Junior High School/MTS teachers in Tangerang and South Tangerang districts. The workshops included trainings on how to manage the school as a second home for students.

23
NOV.

Rangkaian pelaksanaan kegiatan "Pasar Rakyat School" di Pasar Modern BSD City dengan membagikan informasi mengenai "Pasar Sebagai Bagian dari *Smart City*" yang difasilitasi oleh Airin Rachmi Diany selaku Walikota Tangerang Selatan.

"Pasar Rakyat School" series was held in Pasar Modern of BSD City, thru information sharing on "Traditional Market as a part of Smart City" facilitated by Airin Rachmi Diany, the Mayor of South Tangerang.

26
NOV.

Dalam rangka memperingati Hari Pohon Sedunia, yang jatuh tanggal 28 November setiap tahunnya, sekaligus Bulan Menanam Nasional (BMN) yang diperingati setiap Desember, Perusahaan melakukan upaya nyata pelestarian lingkungan dengan menanam dan membagikan 1.000 batang pohon kepada masyarakat. Kegiatan tersebut dipusatkan di kawasan Vanya Park, BSD City.

In commemoration of World Tree Day, celebrated every 28th of November each year, and the National Planting Month (BMN) commemorated every December, the Company made a significant contribution to the environment by planting and distributing 1,000 trees to the community. The activity was centered in Vanya Park area, BSD City.

27
NOV.

PT Duta Cakra Pesona, Entitas Anak Perusahaan, menandatangani Perjanjian Pengalihan atas Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower dengan PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG.

PT Duta Cakra Pesona, a Company's subsidiary, signed the Transfer Agreement on Sale and Purchase Agreement of Sinarmas MSIG Tower Unit with PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG.

06
DES.

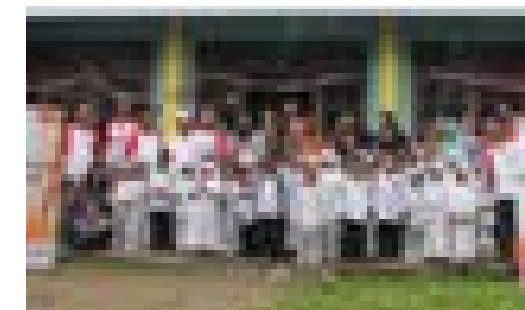
Peluncuran Foresta Business Loft 6, bangunan perkantoran nyaman di BSD City yang mengusung konsep *modern contemporary*.

The launch of Foresta Business Loft 6, a convenient office building in BSD City with a modern contemporary concept.

13
DES.

Turut mensukseskan ASIAN GAMES ke-18 melalui dukungan berupa revitalisasi 12 sarana olahraga yang terdiri atas 10 Gelanggang Olahraga (GOR), arena BMX, serta arena *baseball* di Jakarta. Ke-12 sarana olahraga ini nantinya akan digunakan para atlet untuk berlatih menghadapi event ASIAN GAMES yang akan berlangsung 18 Agustus - 2 September 2018 di Jakarta dan Palembang.

With the objective of contributing to the success of the 18th ASIAN GAMES, in the form of a revitalization and renovation of 12 sports facilities consisting of 10 Sports Hall (GOR), BMX arena and baseball arena in Jakarta. These 12 sports facilities will be used by the athletes practicing for the ASIAN GAMES that will be held on 18 August - 2 September 2018 in Jakarta and Palembang.



Pelaksanaan Program Bedah Sekolah di enam lokasi dan Program Bedah Musala di tujuh lokasi di wilayah Kabupaten Tangerang dan Kota Tangerang Selatan.

Program Bedah Sekolah at six locations and Program Bedah Mushala at seven locations in Tangerang and South Tangerang Regency.

Ikhtisar Saham

Stock Highlights



PERGERAKAN HARGA SAHAM PER KUARTAL PERIODE TAHUN 2016 - 2017

Quarterly Performance of Shares in 2016 - 2017

TAHUN Year	Harga Saham/Lembar Stock Price/Shares				JUMLAH LEMBAR SAHAM Total Shares	VOLUME TRANSAKSI (LEMBAR) Trading Volume (Shares)	FREKUENSI (KALI) Frequency (Times)	NILAI TRANSAKSI (RP MILIAR) Trading Value (IDR Billion)	KAPITALISASI PASAR (RP MILIAR) Market Capitalization (IDR Billion)
	Pembukaan Opening	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing					
2017	1,820	1,920	1,560	1,700	19,246,696,192	4,080,636,500	483,868	7,361.35	32,719.38
Q1	1,820	1,920	1,700	1,880	19,246,696,192	1,271,813,600	125,318	2,350.26	36,280.02
Q2	1,870	1,900	1,655	1,885	19,246,696,192	1,085,622,200	128,289	1,897.36	35,221.45
Q3	1,885	1,890	1,720	1,800	19,246,696,192	959,177,900	116,679	1,803.70	34,066.65
Q4	1,800	1,830	1,560	1,700	19,246,696,192	764,022,800	113,582	1,342.90	32,719.38

TAHUN Year	Harga Saham/Lembar Stock Price/Shares				JUMLAH LEMBAR SAHAM Total Shares	VOLUME TRANSAKSI (LEMBAR) Trading Volume (Shares)	NILAI FREKUENSI (KALI) Frequency (Times)	NILAI TRANSAKSI (RP MILIAR) Trading Value (IDR Billion)	KAPITALISASI PASAR (RP MILIAR) Market Capitalization (IDR Billion)
	Pembukaan Opening	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing					
2016	1,750	2,380	1,550	1,755	19,246,696,192	7,425,186,000	632,912	14,299.067	33,777.95
Q1	1,750	1,940	1,630	1,835	19,246,696,192	7,668,335,800	144,467	13,490.612	35,317.69
Q2	1,835	2,210	1,695	2,110	19,246,696,192	2,114,378,100	146,969	3,944.994	40,610.53
Q3	2,120	2,380	1,965	2,200	19,246,696,192	2,179,501,900	191,845	4,660.623	42,342.73
Q4	2,220	2,260	1,550	1,755	19,246,696,192	1,462,970,200	149,631	2,849.541	33,777.95

Ikhtisar Dividen

Dividend Highlights

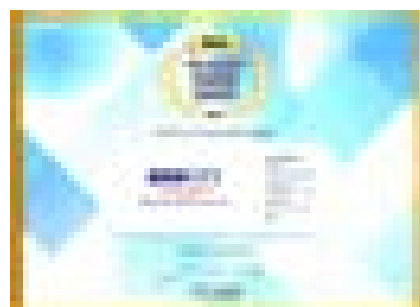
TAHUN BUKU Financial Year	DIVIDEN Dividend						
	LABA BERSIH Net Profit	POSISI SAHAM Outstanding Shares	JUMLAH DIVIDEN Total Dividend	DIVIDEN PER SAHAM Dividend per share	RASIO PEMBAYARAN DIVIDEN Dividend Payout Ratio	TANGGAL PENGUMUMAN Announcement Date	TANGGAL PEMBAYARAN Payment Date
2008	223,461,797,000	10,935,633,870	43,742,491,480	Rp4	19%	12 Juni 2009 June	2 Juli 2009 July
2009	308,738,334,000	10,935,633,870	65,613,737,220	Rp6	21%	11 Juni 2010 June	2 Juli 2010 July
2010	394,403,204,755	17,496,996,592	104,981,979,552	Rp6	26%	14 Juni 2011 June	6 Juli 2011 July
2011	840,780,039,609	17,496,996,592	174,969,965,920	Rp10	21%	29 Juni 2012 June	6 Agustus 2012 August
2012	1,286,047,024,574	17,496,996,592	262,454,948,880	Rp15	20%	3 Juni 2013 June	10 Juli 2013 July
2013	2,691,395,994,424	18,371,846,392	275,577,695,880	Rp15	10%	22 Mei 2014 May	1 Juli 2014 July
2014	3,820,551,666,369	18,371,846,392	288,700,442,880	Rp15	7.5%	8 Mei 2015 May	5 Juni 2015 June
2015	2,139,496,597,748	19,246,696,192	96,233,480,960	Rp5	4.5%	23 Mei 2016 May	15 Juni 2016 June
2016	1,796,156,479,042	19,246,696,192	96,233,480,960	Rp5	5.36%	6 Juni 2017 June	6 Juli 2017 July

Penghargaan

Awards

Selama tahun 2017, penghargaan yang diperoleh Perusahaan sebagai berikut:
In 2017, the Company received the following awards:

26
JAN.



100 FASTEST GROWING COMPANY AWARDS 2017

Lembaga | Institution
Infobank

Kategori | Category
Peringkat Satu kategori Real Estate, Aset di atas Rp10 triliun
First Place in Real Estate Category, with assets of over IDR10 trillion.

Perusahaan/Proyek | Company/Project
PT Bumi Serpong Damai Tbk.

27
JAN.



PROPERTY DEVELOPER CONSUMER CHOICE AWARDS 2017

Lembaga | Institution
rumah123.com

Kategori | Category
The Most Preferred Landed Houses in Tangerang - Cikupa - Balaraja > 1,5 Mio

Perusahaan/Proyek | Company/Project
Vanya Park, BSD City

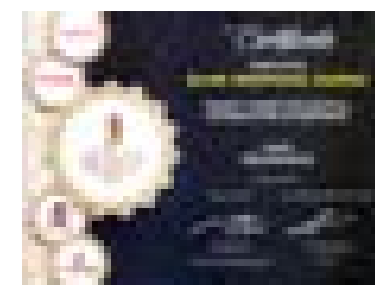
Kategori | Category
The Most Popular Apartment in Bintaro - Tangerang > 1,5 Mio

Perusahaan/Proyek | Company/Project
Marigold, Nava Park, BSD City

Kategori | Category
The Most Popular Landed Houses in Bintaro - Tangerang > 1,5 Mio (Cluster Whelford BSD City)

Perusahaan/Proyek | Company/Project
Whelford, BSD City

10
MEI.



INDONESIA MY HOME AWARD IV 2017

Lembaga | Institution
My Home

Kategori | Category
Smart Home For Digital Generation in Serpong

Perusahaan/Proyek | Company/Project
PT Bumi Serpong Damai Tbk.

10
MEI.



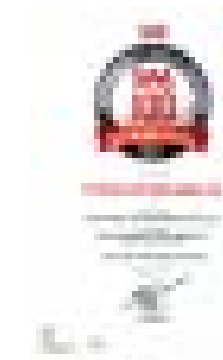
ASIA PACIFIC PROPERTY AWARD 2017

Lembaga | Institution
International Property Awards

Kategori | Category
Retail Development

Perusahaan/Proyek | Company/Project
Q-Big, BSD City

11
JUL.



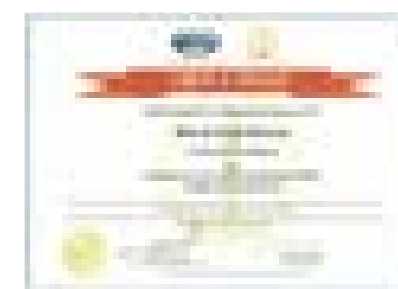
BEST WEALTH CREATOR 2017 (100 ASEAN BEST PUBLIC COMPANIES 2017)

Lembaga | Institution
SWA Network

Kategori | Category
The Best Public Companies, Category Real Estate

Perusahaan/Proyek | Company/Project
PT Bumi Serpong Damai Tbk.

26
MEI.



FIABCI WORLD PRIX D'EXCELLENCE AWARDS 2017

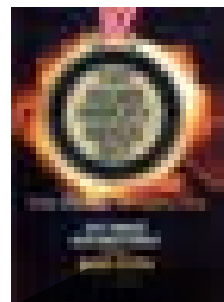
Lembaga | Institution
FIABCI

Kategori | Category
Purpose Built Category

Perusahaan/Proyek | Company/Project
Indonesia Convention Exhibition (ICE)

Penghargaan

Awards

11
SEP.**BTN GOLDEN PROPERTY AWARD 2017**

Lembaga | Institution

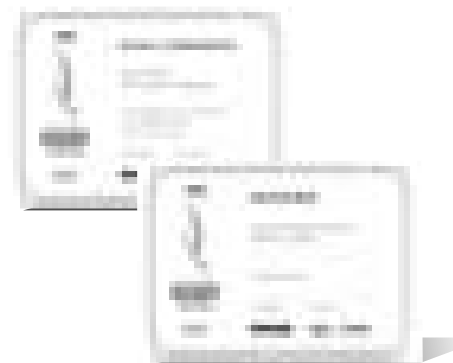
Property & Bank

Kategori | Category

The Best Township Development Project

Perusahaan/Proyek | Company/Project

BSD City (Region Banten)

12
OKT.**INDONESIA PROPERTY AWARD 2017**

Lembaga | Institution

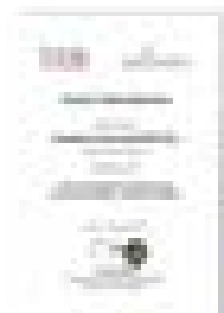
Property Guru

Kategori | Category

- Best Office Architectural Design (Highly Commended)
- Special Recognition for Public Facility

Perusahaan/Proyek | Company/Project

- Knowledge Hub at Digital Hub, BSD City
- Kalijodo, Jakarta Barat

27
SEP.**GREEN PROPERTY AWARDS 2017**

Lembaga | Institution

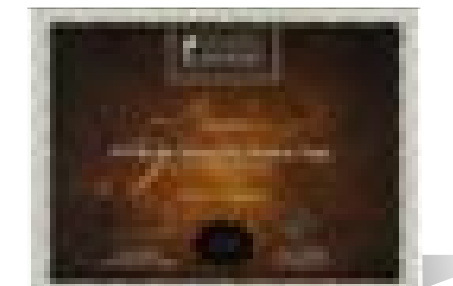
Majalah Housing Estate

Kategori | Category

Green Transportation - TOD Concept - Township

Perusahaan/Proyek | Company/Project

Kawasan Intermoda BSD City

17
OKT.**PROPERTI INDONESIA AWARD 2017**

Lembaga | Institution

Property Indonesia Awards

Kategori | Category

Top Property Developer

Perusahaan/Proyek | Company/Project

PT Bumi Serpong Damai Tbk.

27
SEP.**ASEAN ENERGY AWARDS 2017**

Lembaga | Institution

ASEAN Center of Energy

Kategori | Category

- 1st Runner, Energy Efficient Buildings New and Existing Building Category
- 1st Runner up, Green Building Large Category

Perusahaan/Proyek | Company/Project

My Republic Plaza, BSD Green Office Park, BSD City

18
OKT.**THE 7TH ANNUAL FORBES INDONESIA BEST OF THE BEST AWARDS 2017**

Lembaga | Institution

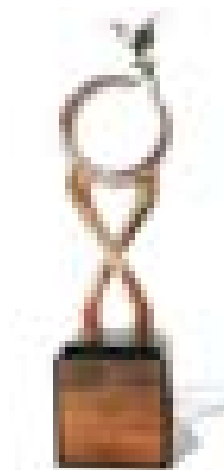
Forbes Indonesia

Kategori | Category

The Best of the Best Companies

Perusahaan/Proyek | Company/Project

PT Bumi Serpong Damai Tbk.

27
SEP.**SUBROTO AWARDS 2017 (PENGHARGAAN ENERGI EFISIENSI NASIONAL 2017)**

Lembaga | Institution

Kementerian ESDM (Energi dan Sumber Daya Mineral) Indonesia
Republic of Indonesia Ministry of Energy and Mineral Resources

Kategori | Category

Bangunan Gedung Hemat Energi (Bangunan Gedung Baru)
Energy-efficient Building (New building)

Perusahaan/Proyek | Company/Project

Green Office Park 9, BSD Green Office Park, BSD City

27
OKT.**INDONESIA MOST POWERFUL COMPANIES AWARD (IMPCA) 2017**

Lembaga | Institution

Warta Ekonomi

Kategori | Category

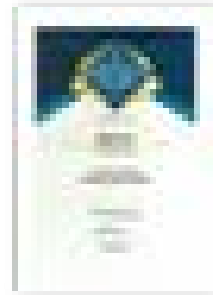
Most Powerful Company 2017,
Category: Property and Real Estate

Perusahaan/Proyek | Company/Project

PT Bumi Serpong Damai Tbk.

Penghargaan

Awards

10
NOV.PROPERTY INNOVATION
AWARD 2017

Lembaga | Institution

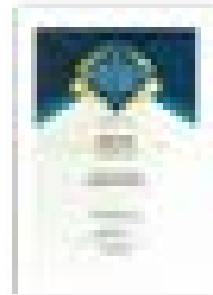
Property Innovation

Kategori | Category

The Best Innovation In Property Product Concept

Perusahaan/Proyek | Company/Project

Q-Big, BSD City



Lembaga | Institution

Property Innovation

Kategori | Category

- *The Best Innovation In Design & Architecture*
- *The Best Innovation In Property Product Concept.*

Perusahaan/Proyek | Company/Project

Digital Hub, BSD City

29
NOV.

MIPIM ASIA 2017

Lembaga | Institution

REED MIDEM

Kategori | Category

Best Urban Regeneration Project

Perusahaan/Proyek | Company/Project

Kalijodo, Jakarta Barat

14
DES.

HOUSING ESTATE AWARD 2017

Lembaga | Institution

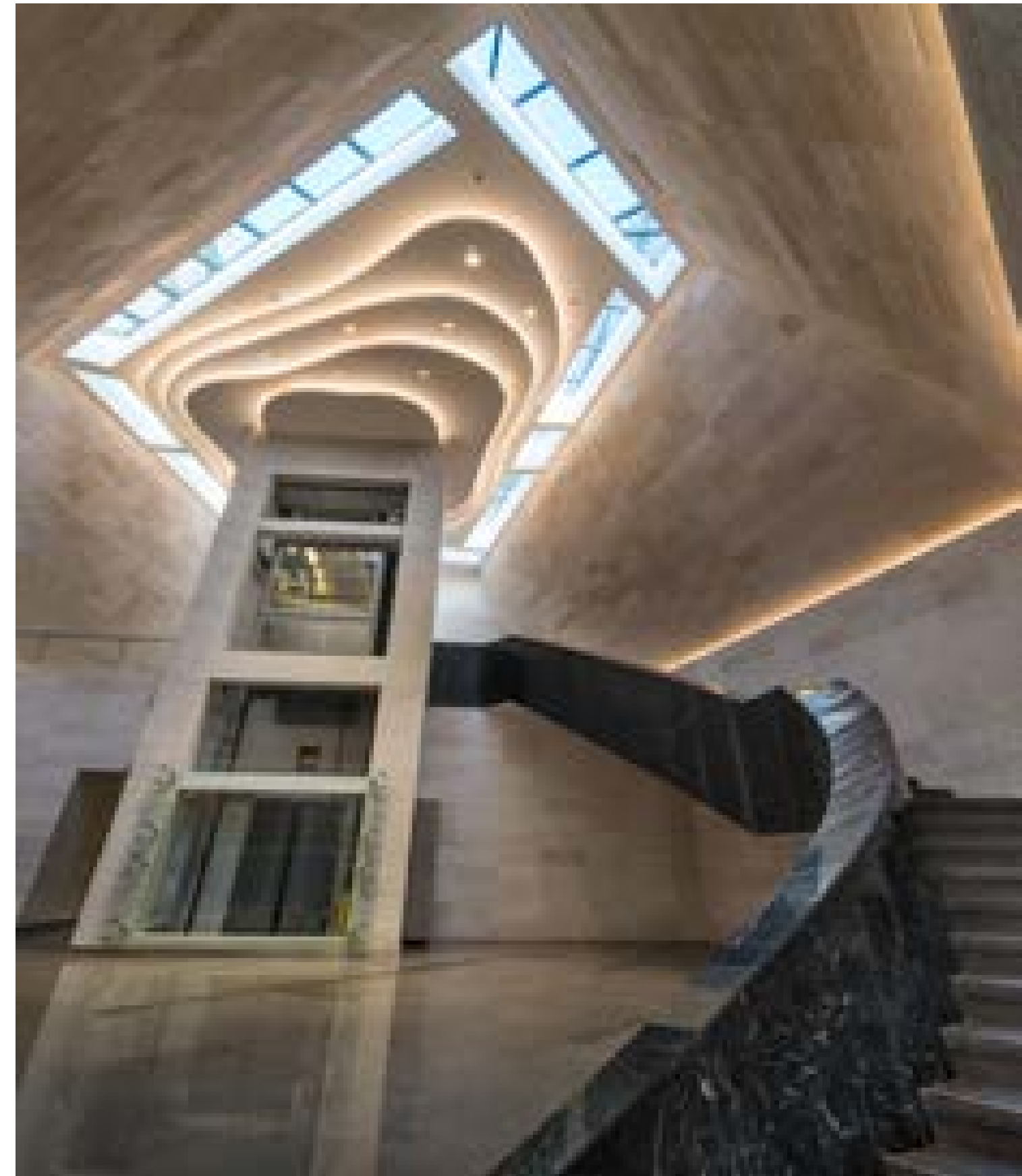
Majalah Housing Estate

Kategori | Category

Most Favoured Middle Up - Township Scale Housing Estate in Tangerang Raya

Perusahaan/Proyek | Company/Project

BSD City

Green Office Park 9
BSD City

02



LAPORAN KEPADA PEMANGKU KEPENTINGAN

REPORTS TO
STAKEHOLDERS



Indonesia Convention Exhibition (ICE)
BSD City

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners



Muktar Widjaja

Presiden Komisaris
President Commissioner

Para pemegang saham dan pemangku kepentingan yang kami hormati,

Melewati tahun 2017 yang menantang dengan kinerja yang gemilang bukanlah perkara yang mudah. Kinerja positif Perusahaan sepanjang tahun lalu merupakan buah dari kerja keras jajaran Direksi dan seluruh karyawan yang jeli dalam melihat setiap peluang.

Dengan hasil positif tersebut, kami meyakini Perusahaan memiliki kondisi fundamental yang kuat untuk melangkah lebih jauh di masa depan dan tetap menjadi perusahaan properti terkemuka di tanah air, yang selalu menghadirkan produk-produk inovatif dan sesuai dengan harapan para konsumen.

Dear valued shareholders and stakeholders,

Maintaining an excellent performance despite a challenging year throughout 2017 had been tough. The Company's positive performance has been the result of the arduous work of the Directors and all employees who are keen to see every opportunity.

With these positive results, we strongly believe that the Company has a strong fundamental condition, to stride forward in the future and to remain as the leading property company in the country, that always brings the innovative products which meets consumers expectations.

PERKEMBANGAN EKONOMI NASIONAL DAN GLOBAL TAHUN 2017

Secara umum, perekonomian Indonesia dan global berada dalam fase pemulihan. Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2017 diperkirakan berada di angka 5,07%. Perkiraan ini sedikit lebih baik dibandingkan dengan tahun 2016 sebesar 4,94%.

Investasi, sebagai salah satu penggerak pertumbuhan ekonomi, berhasil tumbuh pada tahun 2017. Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) mencatat realisasi investasi sepanjang Januari-Desember 2017 telah mencapai Rp692,8 triliun, lebih tinggi dibandingkan periode yang sama tahun sebelumnya senilai Rp612,8 triliun.

Namun, konsumsi rumah tangga yang jadi motor perekonomian dengan porsi 56% terhadap PDB sempat mendapat sorotan karena tumbuh di bawah ekspektasi. Tutupnya sejumlah gerai ritel, tren masyarakat menahan belanja, dan mengalihkan uang kepada simpanan perbankan menjadi sinyal adanya pelemahan daya beli.

Kondisi ini juga mempengaruhi permintaan terhadap produk properti sehingga sepanjang tahun lalu, penjualan para pelaku industri secara umum belum meningkat secara signifikan.

Namun, kami menilai peningkatan minat investasi di Indonesia menjadi peluang bagi Perusahaan karena permintaan terhadap produk hunian maupun komersial berpotensi meningkat, sejalan dengan terbukanya lapangan kerja baru yang akan mendorong daya beli.

Adapun, perekonomian global berada dalam tren positif pada tahun 2017. Bank Dunia dalam laporan yang dirilis pada akhir tahun lalu memperkirakan pertumbuhan ekonomi global mencapai 3,1% pada tahun 2017, lebih tinggi dibandingkan dengan pertumbuhan pada tahun 2016 sebesar 2,4%. Menurut laporan itu, sejak krisis ekonomi global pada tahun 2008, hampir seluruh kawasan besar di dunia mengalami pertumbuhan ekonomi yang baik untuk pertama kalinya pada tahun 2017.

THE NATIONAL AND GLOBAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN 2017

In general, the economy and the world are in a recovery phase. Indonesia's economic growth in 2017 was at 5.07%. This is slightly better compared to the previous year at 4.94%.

As one of the catalysts of economic growth, investment managed to grow in 2017. The Investment Coordinating Board (BKPM) noted that the realization of investment from January to December 2017 has reached IDR692.8 trillion, higher than the same period the previous year worth IDR612.8 trillion.

However, household consumption which is one of the drivers of the economy contributes 56% to the GDP, falling below expectation. With the advent closing of some retail outlets, people became more reluctant to spend and funds were diverted to bank deposits, signaling the weakening of purchasing power.

This condition has affected the demand for property products to the extent that in the entire year recorded sales in the industry has not increased significantly.

On the other hand, we remain optimistic that the improving investment interest in Indonesia serves as an opportunity for The Company. The increasing demand for residential and commercial products and employment opportunities can stimulate consumers' purchasing power.

Meanwhile, the global economy is in a positive trend in the year 2017. In the last year report, issued by World Bank, has estimated that the global economic growth was reached 3.1%, slightly higher compared to the year 2016 amounting to 2.4%. According to the report, almost all major regions in the world, had shown a good economic growth for the first time in the year 2017, ever since the global economic crisis that happened in the year 2008.

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Pertumbuhan ekonomi di negara berkembang diperkirakan naik menjadi 4,5% pada tahun 2017. Akselerasi pertumbuhan ekonomi di negara-negara berkembang diperkirakan terus berlanjut dan akan menjadi penopang utama laju perekonomian global di saat negara-negara maju tumbuh melambat. Perekonomian negara-negara berkembang, seperti Indonesia, diperkirakan akan terus tumbuh dalam beberapa tahun ke depan karena meningkatnya harga komoditas dan kepercayaan investor terhadap pasar modal.

Dengan melihat perkembangan perekonomian di dalam negeri dan global pada tahun 2017, kami meyakini ke depan, kondisi industri properti akan semakin bergairah sehingga Perusahaan dapat terus meningkatkan kinerja secara berkelanjutan.

PENILAIAN ATAS KINERJA DIREKSI

Di tengah kondisi industri properti yang belum pulih sepenuhnya ini, Direksi mampu menjaga pertumbuhan kinerja Perusahaan melalui beragam inovasi dalam menjalankan rencana kerja yang telah ditetapkan bersama. Hal ini tentunya layak mendapatkan pujian.

Oleh karena itu, Dewan Komisaris memberikan apresiasi setinggi-tingginya atas seluruh usaha Direksi yang konsisten dalam memenuhi seluruh ekspektasi para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan sehingga semakin optimistis menatap masa depan.

Dewan Komisaris menilai kebijakan dan strategi yang diambil oleh Direksi dalam menjalankan Perusahaan sudah sangat baik dan sesuai dengan visi dan misi Perusahaan, untuk menjaga keberlanjutan pertumbuhan kinerja dan menghasilkan nilai tambah bagi para pemegang saham, seluruh pemangku kepentingan, dan para konsumen.

Peningkatan penjualan di tengah industri properti yang lesu merupakan suatu prestasi yang patut diapresiasi. Ini hasil dari strategi jajaran Direksi untuk terus mengembangkan produk-produk yang

Economic growth in developing countries is estimated to increase to 4.5% by the year 2017. The acceleration in developing countries is expected to continue and will be a major boost to the pace of the global economy as developed countries slows down. Developing country's economy such as Indonesia, is expected to grow constantly in the next few years, due to growing commodity prices and investor confidence in the capital market.

Looking at the domestic and global economic developments in 2017, we are confident on the prospects of the property industry and, consequently, on our performance sustainability as well.

ASSESSMENT ON THE PERFORMANCE OF THE DIRECTORS

Despite the condition of the property industry which has not fully recovered, the Directors are able to maintain the growth of the Company's performance through various innovations in implementing the joint work plan. It is certainly deserving credits.

Therefore, the Board of Commissioners fully appreciates the consistent efforts of the Directors in fulfilling all the shareholders' and stakeholders' expectations, so that can be more optimistic welcoming the future.

The Board of Commissioners had assessed that the policies and strategies taken by the Directors in running the Company have been excellent and in accordance with the Company's vision and mission, to maintain the sustainability of performance growth and generate additional values to the shareholders, stakeholders, and consumers.

An increase in sales amidst a sluggish property industry, is an achievement that deserves to be appreciated. This is in line with the Directors' strategy to continue developing innovative, unique, modern, ecologically



Grand Wisata
Bekasi

inovatif, unik, modern, ramah lingkungan, serta sesuai dengan kebutuhan pelanggan setia kami. Direksi juga tanggap terhadap situasi daya beli yang melemah dan keyakinan konsumen yang masih belum kuat, sehingga meluncurkan strategi pemasaran yang inovatif yaitu *Price Lock*, yang direspon sangat baik oleh pasar.

Perkembangan kota mandiri BSD City juga pesat. Selain meluncurkan *cluster* perumahan baru, Perusahaan juga meningkatkan kualitas sarana pendukung sehingga merek BSD City, yang selama ini dikenal sebagai kawasan *residential* dan komersial terintegrasi dengan berbagai fasilitas yang lengkap, semakin populer di kalangan masyarakat.

Direksi juga mampu melihat peluang dengan melakukan penambahan kepemilikan saham maupun langsung terhadap aset-aset komersial yang menghasilkan pendapatan berulang untuk mendukung pertumbuhan kinerja Perusahaan di masa mendatang. Penambahan kepemilikan saham PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (PLIN) dan penandatanganan Perjanjian Pengalihan Terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower, kami nilai merupakan langkah yang jitu untuk meningkatkan porsi pendapatan berulang.

friendly products, and in accordance with the needs of our loyal customers. The Directors are also responsive to the weakening purchasing power and unstable consumer confidence, resulting in an innovative marketing strategy of Price Lock. The strategy was accepted widely by the market.

The development of BSD City as a township has also been fast-moving. Besides launching new housing clusters, The Company has also developed auxiliary facilities. This has made BSD City a well-known brand and increasingly popular among the public for its integrated residential and commercial area with fully equipped facilities.

The Directors is also able to see the opportunities by increasing share ownership as well as the direct ownership in commercial assets that generate recurring revenues to support the Company's performance growth in the future. We regard the additional ownership in PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (PLIN) and the signing of transfer units in Sinarmas MSIG Tower as strategic steps aimed at increasing the Company's recurring revenues.

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Selain itu, sejalan dengan pemerataan pembangunan infrastruktur yang tengah didorong oleh pemerintah, Direksi juga melakukan diversifikasi portofolio dengan meluncurkan proyek-proyek baru di lokasi-lokasi strategis di luar BSD City. Salah satu peluncuran di luar Jabodetabek adalah Rooms Inc., hotel *lifestyle* pertama di Semarang. Animo terhadap hotel jenis ini sangat tinggi dan mampu untuk mendukung kinerja DP Mall yang juga dimiliki oleh Entitas Anak.

Dalam berekspansi, jajaran Direksi mampu menjaga kondisi keuangan perusahaan tetap kuat dan kokoh, sehingga siap menghadapi segala tantangan maupun menangkap peluang-peluang baru yang hadir di masa mendatang. Direksi juga terus menjaga reputasi Perusahaan di pasar modal sehingga pada tahun ini sukses menerbitkan *Senior Notes 2023* senilai USD70 juta.

Moreover, in line with the acceleration of infrastructure was driven by the government, the Directors also diversified its portfolio by launching new projects in strategic locations outside BSD City. One of the launchings held outside the Greater Jakarta area was Rooms Inc., the first lifestyle hotel in Semarang. This new hotel concept has been widely accepted by consumers and reinforced DP Mall's performance which is also owned by the Subsidiary Company.

With regards to expansion, the Directors will retain its strong financial condition to enable better management of challenges and seize opportunities in the future. Furthermore, the Directors will consistently maintain the company's reputation in the capital market, especially after The Company's successful issue of 2023 Senior Notes worth US\$70 million.

PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI PERUSAHAAN

Dewan Komisaris melakukan tugas utama untuk mengawasi kinerja Direksi dan Perusahaan dan memastikan seluruh proses bisnis dijalankan dengan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik.

Kami percaya bahwa penerapan tata kelola perusahaan yang baik tidak hanya akan meningkatkan kinerja Perusahaan, tetapi juga akan meningkatkan kepercayaan para pemegang saham, pemangku kepentingan, dan konsumen terhadap Perusahaan.

Sepanjang tahun 2017, Dewan Komisaris melihat bahwa strategi yang dilakukan oleh Direksi telah sesuai dengan rencana Perusahaan dan diimplementasikan dengan tata kelola perusahaan yang baik.

Dalam setiap kesempatan Rapat Gabungan, Dewan Komisaris selalu meminta penjelasan Direksi terkait perkembangan dari rencana anggaran tahunan, kendala yang dihadapi dan langkah yang ditempuh oleh Direksi untuk menghadapi kendala tersebut. Selain itu, Dewan Komisaris dengan bantuan Komite Audit, juga melakukan pengawasan secara langsung dengan meninjau unit usaha yang dimiliki oleh Perusahaan maupun Entitas Anak.

Fungsi pengawasan ini akan terus kami laksanakan, terutama memastikan setiap proses bisnis dijalankan, dengan selalu menjunjung tinggi tata kelola perusahaan yang baik. Apabila proses bisnis sudah dijalankan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Dewan Komisaris yakin hal tersebut akan meningkatkan kinerja Perusahaan yang berkelanjutan.

PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI

Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, yakni dalam memberikan nasihat kepada Direksi terkait pengelolaan strategi yang dilakukan oleh Direksi, dengan

MONITORING RESULT ON THE IMPLEMENTATION OF THE COMPANY'S STRATEGY

The Board of Commissioners undertakes the main task of supervision the performance of the Directors and the Company, ensuring that all business processes are carried out by implementing good corporate governance.

We believe that the application of good corporate governance will not only improve the Company's performance, but will also increase the confidence of our shareholders, stakeholders and consumers towards the Company.

Throughout 2017, the Board of Commissioners concluded that the approach taken by the Directors has been in accordance with the Company's strategy and implemented with good corporate governance.

During entirety of joint meetings, the Board of Commissioners has asked the Directors' on the progress of the annual budget plan, problems faced, and the steps taken by the Directors to deal with the problems. Furthermore, the Board of Commissioners, supported by the Audit Committee, directly supervised and reviewed all business units owned by The Company and its Subsidiaries.

As such, we will continue to carry out this supervisory function, to ensure every business process is well managed and venerate honour good corporate governance. With a business process carried out in accordance with prevailing regulations, The Board of Commissioners is confident that The Company will be able to sustain reliable performance.

ADVICE TO THE DIRECTORS

The Board of Commissioners in carrying out its duties and responsibilities namely in providing advice to the Directors related to the strategic management undertaken by the Directors, by taking into



Indonesia Convention Exhibition (ICE)
BSD City

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

mempertimbangkan masukan dari Komite-komite yang di bawah Dewan Komisaris, untuk kemudian disampaikan kepada Direksi melalui forum rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi yang dilaksanakan secara berkala.

Beberapa nasihat yang diberikan oleh Dewan Komisaris pada tahun 2017 berkaitan dengan penerapan tata kelola yang baik, menghadapi tantangan pasar di tahun 2017, implementasi strategi yang tepat, serta pengelolaan struktur permodalan yang kuat.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA PERUSAHAAN PADA TAHUN 2018

Perusahaan telah merancang rencana dan strategi pengembangan usaha serta target yang hendak dicapai sepanjang tahun 2018. Dewan Komisaris menilai bahwa arah pengembangan usaha Perusahaan sudah tepat untuk meraih kesempatan-kesempatan yang tersedia pada tahun 2018 sekaligus untuk membuka peluang-peluang baru pada tahun-tahun yang akan datang.

Perusahaan akan tetap fokus untuk meluncurkan produk-produk *residential* dan komersial di BSD City seluas ±100 ha per tahun. Dengan pertumbuhan perekonomian dan daya beli masyarakat, maka produk-produk *residential* akan makin diminati, terutama produk-produk yang berkualitas serta dilengkapi dengan fasilitas dan infrastruktur yang memadai.

Seiring dengan itu, Perusahaan juga akan terus meningkatkan pendapatan berulang dalam 5 (lima) tahun ke depan, sehingga portofolio penjualan dan pendapatan berulang akan berada di tingkat 80%:20%, yang mana kini masih 87%:13%. Peningkatan permintaan akan hotel, arena rekreasi, perkantoran dan area komersial sebagai dampak dari peningkatan daya beli dan investasi, akan menjadi dasar bagi langkah ini.

Perusahaan juga menyadari bahwa pertumbuhan yang berkelanjutan akan membutuhkan investasi

consideration the inputs of the Committees under the Board of Commissioners, guidance was given to the Directors through a routine joint meeting between the Board of Commissioners and the Directors.

Some of the guidance given by the Board of Commissioners in the year 2017 relates to the implementation of good governance, justification of market challenges in 2017, enactment of suitable strategies and managing strong capital structure.

VIEW ON THE COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS IN 2018

The Company has considered business development plans and strategies as well as targets to be achieved in 2018. The Board of Commissioners views that the Company's business development direction is suitable in seizing the opportunities in 2018 as well as will open new opportunities in the future.

The Company will remain focused on residential and commercial products in BSD City at ±100 ha per year. With the economic growth and the community's purchasing power, we see increased demand in residential products especially high-quality products with fully-equipped facilities and adequate infrastructure.

Additionally, the Company will also endure to increase its recurring revenues in the next 5 (five) years, enabling the portfolio of sales and recurring revenues be at the level of 80%:20%, at present is 87%:13%. The increasing demand for hotels, recreational arenas, offices and commercial areas, due to improving purchasing power and investment, shall be the basis for this direction.

The Company also recognize that sustainable growth requires investments supported by strong funding.

yang didukung oleh pendanaan yang kuat. Investasi yang mengucur deras ke perekonomian menjadi kesempatan yang terbuka lebar bagi Perusahaan untuk diraih. Sementara di sisi pasar modal, reputasi Perusahaan akan menjadi modal kuat untuk mencari sumber-sumber pendanaan yang cocok dan aman.

Kami pun optimis dalam menghadapi tahun 2018, walaupun Perusahaan menyadari ada risiko gejolak politik pada periode tersebut yang bisa mengganggu stabilitas keamanan. Namun, mengingat pemilihan kepala daerah di masa lalu berjalan dengan sukses, kami meyakini industri properti akan kembali bergairah pada tahun 2018 sejalan dengan daya beli masyarakat yang meningkat.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dewan Komisaris menilai implementasi tata kelola Perusahaan telah berjalan dengan baik. Beberapa hasil tata kelola yang baik yang telah dicapai pada tahun 2017 adalah kepatuhan terhadap peraturan industri dan pasar modal, pelaksanaan RUPS yang berjalan dengan baik dan teratur, serta hubungan yang terjaga baik dengan semua pemangku kepentingan.

Sepanjang tahun 2017, tidak ada pengaduan *whistleblowing* di Perusahaan. Dewan Komisaris memandang hal ini sebagai pencapaian yang baik, yang mana prinsip tata kelola telah diresapi oleh semua karyawan di dalam Perusahaan.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, telah bekerja dengan baik dan memberikan masukan kepada Dewan Komisaris terkait pengelolaan Perusahaan. Sepanjang tahun 2017, Komite Audit telah memberikan sejumlah rekomendasi berdasarkan kajiannya, termasuk pengelolaan risiko, pengendalian internal, *review* laporan keuangan serta informasi yang dapat disampaikan kepada investor dan publik.

Investments in the economy is now an opportunity for the Company. On the other hand, in the Capital Market, The Company's reputation serves as a strong capital in securing suitable and secure source of funding was reinforced.

We are also optimistic in facing 2018, even though the company is aware of political risks which could disrupt security stability. However, since the election of regional heads, elections had been running successfully. Thus, we believe that the property industry will be stimulated in 2018 in line with the increased purchasing power of the consumers.

VIEW ON THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Commissioners has concluded that the implementation of Good Corporate Governance has been well implemented. Some good governance outcomes that have been achieved in 2017 are compliance on industry and capital markets regulations, well-organized GMS execution, and well-maintained relationships with all stakeholders.

Throughout 2017 there was no whistleblowing complaint in the Company. The Board of Commissioners sees this as a good achievement, in which the principles of governance have been applied by all employees within the Company.

EVALUATION OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

In performing its duties and supervisory functions, the Board of Commissioners assisted by the Audit Committee, has worked well and provided input to the Board of Commissioners regarding the management of the Company. Throughout 2017, the Audit Committee has provided recommendations based on its review, including risk management, internal controls, financial report reviews and information that can be submitted to investors and the public.

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Dewan Komisaris juga dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Komite ini telah bekerja dengan baik dan memberikan masukan kepada Dewan Komisaris terkait dengan penetapan penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris sesuai dengan implementasi tata kelola perusahaan, pencapaian sasaran, kinerja Perusahaan secara keseluruhan serta pengembangan kompetensi.

PERUBAHAN KOMPOSISI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2017, komposisi Anggota Dewan Komisaris tidak mengalami perubahan. Komposisi Dewan Komisaris masih sesuai dengan hasil keputusan RUPS pada tanggal 19 Mei 2016, yaitu:

Presiden Komisaris:

Muktar Widjaja

Wakil Presiden Komisaris:

Teky Mailoa

Komisaris:

Yoseph Franciscus Bonang

Komisaris Independen:

Teddy Pawitra

Komisaris Independen:

Susiyati Bambang Hirawan

APRESIASI KEPADA PEMANGKU KEPENTINGAN

Kami semua bersyukur dapat melewati tahun 2017 yang penuh tantangan dengan kinerja yang positif. Semua hasil ini tidak lepas dari kerja keras, komitmen dan integritas jajaran Direksi dan seluruh elemen perusahaan.

Keberhasilan tersebut juga dicapai dengan upaya ekspansi untuk memperluas pasar baru, menjalin kerja sama dengan pihak lain untuk mengembangkan produk-produk bermutu. Kami juga mengapresiasi setiap elemen Perusahaan yang berkomitmen untuk melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik secara konsisten dan berkelanjutan.

The Board of Commissioners is also assisted by the Nomination and Remuneration Committee. The Committee has worked well and provided input to the Board of Commissioners regarding the determination of performance assessment in accordance with the implementation of corporate governance, achievement of targets, overall performance of the Company and the development of competencies.

CHANGE ON THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout the year 2017, the composition of the Board of Commissioners has not changed, which is in accordance with the resolution of GMS dated May 19, 2016, namely:

President Commissioner:

Muktar Widjaja

Vice President Commissioner:

Teky Mailoa

Commissioner:

Yoseph Franciscus Bonang

Independent Commissioner:

Teddy Pawitra

Independent Commissioner:

Susiyati Bambang Hirawan

APPRECIATION TO THE STAKEHOLDERS

We are deeply grateful that this challenging year has delivered a positive performance. The result of hard work, commitment and integrity of the Directors and all other elements in the Company.

Our success has also been achieved by strategic expansion initiatives to develop new market venture with other parties to develop high quality products. We sincerely appreciate every element in The Company that has consistently and sustainably committed in implementing good corporate governance.

Langkah-langkah tersebut semakin sempurna karena seluruh pemegang saham maupun para pemangku kepentingan memberikan dukungan yang nyata atas setiap rencana bisnis Perusahaan. Semangat positif ini harus terus dijaga agar Perusahaan dapat terus menjaga keberlanjutan pertumbuhan kinerja, memberikan pelayanan dan produk terbaik bagi konsumen, serta hadir di tengah-tengah masyarakat untuk ikut serta dalam pembangunan Indonesia.

The strategic steps undertaken are more significant and had a major impact to The Company mainly due to Shareholders and Stakeholders who provided concrete support to the business plan of The Company. This positive spirit must be maintained so that the Company can continue to maintain the sustainability of performance growth, provide the best services and products to consumers, also contribute to the country's development.

Atas Nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



Muktar Widjaja
Presiden Komisaris
President Commissioner

Profil Dewan Komisaris

Profile of the Boards of Commissioners



Dari kiri ke kanan/From left to right:
Teddy Pawitra, Susiyati Bambang Hirawan, Muktar Widjaja, Teky Mailoa, Yoseph Franciscus Bonang.

Berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Rapat No.17 tanggal 19 Mei 2016, yang dibuat oleh Syarifudin, SH, Notaris di Tangerang, susunan Dewan Komisaris terdiri dari 5 (lima) orang, yaitu:

Presiden Komisaris:

Muktar Widjaja

Wakil Presiden Komisaris:

Teky Mailoa

Komisaris:

Yoseph Franciscus Bonang

Komisaris Independen:

Teddy Pawitra

Komisaris Independen:

Susiyati Bambang Hirawan

Dengan masa jabatan yang akan berakhir sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2019 yang akan dilaksanakan paling lambat pada bulan Juni tahun 2020.

Based on the Deed of Declaration of Meeting Resolutions No.17 dated May 19th, 2016, made by Syarifudin, SH, Notary in Tangerang, that the Company's Board of Commissioners consists of 5 (five) members, composed as follows:

President Commissioner:

Muktar Widjaja

Vice President Commissioner:

Teky Mailoa

Commissioner:

Yoseph Franciscus Bonang

Independent Commissioner:

Teddy Pawitra

Independent Commissioner:

Susiyati Bambang Hirawan

With a term of office that will end up with the closing of the General Meeting of Shareholders of the Company for the fiscal year ended December 31, 2019 which will be held in June 2020, at the latest.



MUKTAR WIDJAJA

Presiden Komisaris dan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
President Commissioner and Member of Nomination and Remuneration Committee

Pria berwarganegaraan Indonesia dan berusia 63 tahun ini telah menjabat Presiden Komisaris sejak tahun 2007. Beliau menyandang gelar Sarjana Administrasi Bisnis dari University of Concordia, Montreal, Canada (1976).

Jabatan lain yang saat ini dijabat oleh beliau adalah Presiden Komisaris Utama PT Duta Pertiwi Tbk. sejak 2007, Wakil Presiden Komisaris PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART) sejak 2008, Direktur Sinarmas Land Ltd. (d/h AFP Properties Ltd.) sejak 1997, Chief Executive Officer Sinarmas Land Ltd. sejak 2006 dan Direktur Golden Agri Resources Ltd. sejak 1999.

Beliau pernah menjabat Wakil Presiden Direktur di PT Bumi Serpong Damai Tbk. pada tahun 2006 – 2007. Di PT Duta Pertiwi Tbk., beliau pernah menjabat sebagai Direktur Utama (1998 – 2007), Wakil Direktur Utama (1993 – 1998) dan Direktur (1988-1993). Beliau pun pernah menjabat sebagai Komisaris di PT Sinar Mas Multiartha Tbk. (1985 – 2005), Wakil Komisaris Utama di PT Dian Swastatika Sentosa Tbk. (2011 – 2013), Direktur Utama di PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART) (1992 – 2008) dan Direktur di PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk. (1988 – 2006). Sementara di PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk., beliau pernah menjabat sebagai Wakil Direktur Utama (1990 – 2005) dan Komisaris (1988 – 1990).

The Indonesian citizen, 63 years old, has been the President Commissioner since 2007. He holds a degree in Bachelor of Business Administration from the University of Concordia, Montreal, Canada (1976).

His concurrent positions are President Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk. since 2007, Vice President Commissioner of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART) since 2008, Director of Sinarmas Land Ltd. (former AFP Properties Limited) since 1997, Chief Executive Officer of Sinarmas Land Ltd. since 2006 and Director of Golden Agri Resources Ltd. since 1999.

He also had been the Vice President Director of PT Bumi Serpong Damai Tbk. from 2006 – 2007. In PT Duta Pertiwi Tbk., he was the President Director (1998 – 2007), the Vice President Director (1993 – 1998) and the Director (1988 – 1993). He had been a Commissioner of PT Sinar Mas Multiartha Tbk. (1985 – 2005), Vice President Commissioner at PT Dian Swastatika Sentosa Tbk. (2011 – 2013), President Director at PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART) (1992 – 2008) and a Director at PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk. (1988 – 2006). He also held a position in PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. as the Vice President Director (1990 – 2005) and Commissioner (1988 – 1990).

Profil Dewan Komisaris

Profile of the Boards of Commissioners



TEKY MAILOA

Wakil Presiden Komisaris dan
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
*Vice President Commissioner and
Member of Nomination and Remuneration Committee*

Pria berusia 54 tahun ini menjabat Wakil Presiden Komisaris sejak 2013. Beliau berkewarganegaraan Indonesia dan menyandang gelar *Master in Structure and Construction Management* dari University of Wisconsin, Madison, USA (1990) serta Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Trisakti, Jakarta, Indonesia (1987).

Jabatan lain yang didudukinya saat ini adalah Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk. sejak 2016 serta Wakil Presiden Komisaris PT Puradelta Lestari Tbk. sejak 2016.

Di PT Bumi Serpong Damai Tbk. beliau juga pernah menjabat Wakil Presiden Direktur (2011 – 2013), Komisaris (2010-2011) dan Direktur (2003 – 2010). Di PT Duta Pertiwi Tbk. beliau pernah menjabat Wakil Presiden Direktur (2010 – 2016), Direktur (2006 – 2010) dan *Deputy* Direktur *Treasury/Corporate Planning* (1993 – 1995). Di PT Puradelta Lestari Tbk. beliau pernah menjabat Presiden Direktur (2013 – 2016) dan Wakil Presiden Direktur (1995 – 2013). Di PT Pembangunan Deltamas beliau pernah menjabat Presiden Direktur (1995 – 2016).

Di luar negeri, beliau pernah berkiprah sebagai *Asisten Manager - Project Planning and Control Tutor Saliba* di Perini Corp., Los Angeles, USA (1991 – 1993) dan *Project Planning and Scheduling* di John R. Hundley Inc., Orange Country, USA (1990 – 1991).

The 54 years old male has been serving as a Vice President Commissioner since 2013. He has an Indonesian citizenship and holds a Master's Degree in Structure and Construction Management from the University of Wisconsin, Madison, USA (1990) and a Bachelor's Degree in Civil Engineering (Sarjana Teknik Sipil) from Trisakti University, Jakarta, Indonesia (1987).

Other positions that he currently holds are President Director of PT Duta Pertiwi Tbk since 2016, and Vice President Commissioner of PT Puradelta Lestari Tbk. since 2016.

In PT Bumi Serpong Damai Tbk., he also had been a Vice President Director (2011 – 2013), Commissioner (2010 – 2011) and Director (2003 – 2010). In PT Duta Pertiwi Tbk., he had served as a Vice President Director (2010 – 2016), Director (2006 – 2010) and Treasury/Corporate Planning Deputy Director (1993 – 1995). In PT Puradelta Lestari Tbk., he had served as a President Director (2013 – 2016) and Vice President Director (1995 – 2013). In PT Pembangunan Deltamas he had served as a President Director (1995 – 2016).

In outside country, he also had experience as the Assistant Manager for Project Planning and Control Tutor Saliba for Perini Corp., Los Angeles, USA (1991 – 1993) and Project Planning and Scheduling at John R. Hundley Inc., Orange Country, USA (1990 – 1991).



YOSEPH FRANCISCUS BONANG

Komisaris
Commissioner

Warga negara Indonesia berusia 68 tahun dan bergelar Sarjana Psikologi dari Universitas Indonesia ini telah menjabat sebagai Komisaris sejak 2015.

Beliau kini masih menjabat sebagai Direktur di Salim Group sejak 1990, Direktur Organic Centre Pte. Ltd. (d/h Salim Organic Centre Pte. Ltd.) sejak 1992, Direktur PT Adichandra Grahawisata sejak 1994, Direktur Utama PT Dwimitra Nusantara sejak 1995, Direktur PT Pantai Indah Tateli sejak 1996, Direktur PT Indorealty Lestari sejak 2002, Presiden Direktur PT Bukit Indah Mandiri Abadi sejak 2002, Direktur Bidford Properties Ltd. dari 2009, Direktur Deaumont Investments Ltd. sejak 2010, Direktur PT Global Metropolitan Development sejak 2010, Direktur Horison Development Company Pte. Ltd. sejak 2010, Direktur Ridge Capital Enterprises Ltd. sejak 2010 dan Anggota pada Dewan Anggota Global Toserco Ltd. sejak 2010.

Yoseph pernah berpengalaman sebagai Manajer SDM di Putera Group (1977 – 1982) dan di PT Inti Salim Corpora (1982 – 1986). Beliau juga pernah menjabat Direktur di PT Indomarco Primatama (d/h PT Pebapan) (1986 – 1989), PT Australia Indonesia Milk Factories (Indomilk) (1989 – 1990) dan PT Hotel Istana Bukit Indah (1995 – 2015).

The Indonesian citizen, 68 years old, who has a Bachelor's Degree in Psychology from the University of Indonesia has been serving as a Commissioner since 2015.

He currently holds positions as Director of Salim Group since 1990, Director of Organic Centre Pte. Ltd. (former Salim Organic Centre Pte. Ltd.) since 1992, Director of PT Adichandra Grahawisata since 1994, President Director of PT Dwimitra Nusantara since 1995, Director of PT Pantai Indah Tateli since 1996, Director of PT Indorealty Lestari since 2002, President Director of PT Bukit Indah Mandiri Abadi since 2002, Director of Bidford Properties Ltd. since 2009, Director of Deaumont Investments Ltd. since 2010, Director of PT Global Metropolitan Development since 2010, Director of Horison Development Company Pte. Ltd. since 2010, Director of Ridge Capital Enterprises Ltd. since 2010 and Member of Members' Council in Global Toserco Ltd. since 2010.

Yoseph also had experiences as a Human Resources Manager in Putera Group (1977 – 1982) and in PT Inti Salim Corpora (1982 – 1986). He also had served as a Director at PT Indomarco Primatama (before PT Pebapan) (1986 – 1989), PT Australia Indonesia Milk Factories (Indomilk) (1989 – 1990) and PT Hotel Istana Bukit Indah (1995 – 2015).

Profil Dewan Komisaris

Profile of the Boards of Commissioners



TEDDY PAWITRA

Komisaris Independen dan
Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi

*Independent Commissioner and
Chairman of Nomination and Remuneration Committee*

Teddy menjabat Komisaris Independen sejak 2008 dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi sejak 7 Desember 2015.

Teddy has served as an Independent Commissioners since 2008 and as a Chairman of Nomination and Remuneration Committee since 7 December 2015.

Pria berwarganegara Indonesia yang telah berusia 82 tahun ini menyandang gelar Guru Besar Luar Biasa, Program Pascasarjana Ilmu Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (1990-sekarang), Doktor bidang Ilmu Ekonomi, Universitas Airlangga, Surabaya (bekerjasama dengan Erasmus University, Rotterdam) (1985), *Master of Business Administration*, University of Minnesota, USA (1965) dan Sarjana Ekonomi Umum dan Perusahaan dari Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia (1963).

This Indonesian male, 82 years old, earned the title Extraordinary Professor, Master Program in Management from the Faculty of Economics and Business at the University of Indonesia (1990-present), Doctorate in Economy from Airlangga University, Surabaya, Indonesia (cooperation with Erasmus University, Rotterdam) (1985), Master's Degree in Business Administration from the University of Minnesota, USA (1965) and Bachelor's Degree in General and Business Economics from Airlangga University, Surabaya, Indonesia (1963).

Jabatan lain yang kini dipegang adalah sebagai Komisaris Independen PT Puradelta Lestari Tbk. sejak 2013, Komisaris Independen PT Duta Pertiwi Tbk. sejak 2003, Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi PT Duta Pertiwi Tbk. sejak 7 Desember 2015, Komisaris Independen PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART) sejak 2002, Ketua Nominasi dan Remunerasi PT SMART Tbk. sejak 1 November 2015 dan Direktur Utama PT Swadayanusa Kencana Raharja sejak 2001.

Currently, he also holds positions as an Independent Commissioner of PT Puradelta Lestari Tbk. since 2013, Independent Commissioner of PT Duta Pertiwi Tbk. since 2003, Chairman of Nomination and Remuneration Committee of PT Duta Pertiwi Tbk. since 7 December 2015, Independent Commissioner of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk (SMART) since 2002, Chairman of Nomination and Remuneration Committee of PT SMART Tbk., and President Director of PT Swadayanusa Kencana Raharja since 2001.

Beliau pernah berkarir sebagai Ketua Komite Audit untuk PT Bumi Serpong Damai Tbk. (2008 - 2012), PT Duta Pertiwi Tbk. (2003 - 2011) dan PT

He had career as a Chairman of the Audit Committee in PT Bumi Serpong Damai Tbk. (2008 - 2012), PT Duta Pertiwi Tbk. (2003 - 2011) and

Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART) (2002 - 2010). Beliau juga pernah menjabat Komisaris Independen untuk PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk. (2002 - 2007) dan PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. (2002 - 2007). Selain itu beliau pernah menjabat sebagai Komisaris Utama pada Bank Internasional Indonesia (1999 - 2000).

PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART) (2002 - 2010). He also had been an Independent Commissioner for PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk. (2002 - 2007) and PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. (2002 - 2007). He also served as a President Commissioner for Bank Internasional Indonesia (1999 -2000).

Beliau pernah pula menjabat sebagai Direktur Utama untuk PT Star Engines Indonesia (1984 - 1994), PT Lima Satrya Nirwana (1984 - 1987), PT German Motors Manufacturing (1979 - 1994) dan PT Star Motors Indonesia (1970 - 1994). Selain itu Teddy pernah menjabat Direktur untuk PT Gading Mas Surabaya (1966 - 1969) serta pernah menggali pengalaman di Kantor Akuntan Drs. Utomo & Mulia pada 1965 - 1966.

He was a President Director for PT Star Engines Indonesia (1984 - 1994), PT Lima Satrya Nirwana (1984-1987), PT German Motors Manufacturing (1979 - 1994) and PT Star Motors Indonesia (1970 - 1994). In addition, Teddy also was a Director for PT Gading Mas Surabaya (1966 - 1969) and had experience in Public Accounting Firm Drs. Utomo & Mulia in 1965 - 1966.



SUSIYATI BAMBANG HIRAWAN

Komisaris Independen dan
Ketua Komite Audit

*Independent Commissioner and
Chairwoman of Audit Committee*

Susiyati menjabat Komisaris Independen sejak 2007 sebagai Ketua Komite Audit sejak 2013. Wanita Indonesia berusia 71 tahun ini, menyandang gelar Guru Besar Tetap Ekonomi dari Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia, Jakarta (2006), *Doctor of Philosophy* dari School of Public Policy, University of

Susiyati has been serving as an Independent Commissioner since 2007 and as a Chairwoman of Audit Committee since 2013. The 71 year-old Indonesian female has obtained the title of a Full-time Professor from Faculty of Economics, University of Indonesia, Jakarta (2006), Doctor of Philosophy in School of

Profil Dewan Komisaris

Profile of the Boards of Commissioners

Birmingham, Inggris (1990), *Master of Social Science (MSc)* dari *Development Administration*, University of Birmingham, Inggris (1982), Diploma dari *Development of Finance*, University of Birmingham, Inggris (1980) dan Sarjana Ekonomi, Jurusan Ekonomi Perusahaan dari Universitas Indonesia, Jakarta (1972).

Jabatan lain yang kini didudukinya adalah sebagai Komisaris Independen sejak 2013 dan Ketua Komite Audit sejak 2015 di PT Puradelta Lestari Tbk., Komisaris Independen sejak 2008 dan Ketua Komite Audit sejak 2010 di PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART), Komisaris Independen sejak 2007 dan Ketua Komite Audit sejak 2012 di PT Duta Pertiwi Tbk. Beliau juga mengajar pada Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia sejak 1972.

Di sektor bisnis, beliau pernah menjabat sebagai Komisaris Independen (2009-2013) dan Ketua Komite Audit (2010-2013) di PT Dian Swastatika Sentosa Tbk., Komisaris Utama di PT Rekayasa Industri (2004-2010), anggota Dewan Komisaris di PT Danareksa (2004-2008), anggota Dewan Komisaris di Perum Perumnas (1999-2004), dan anggota Dewan Komisaris di PT Pupuk Sriwijaya (1999-2004). Sementara di sektor publik, beliau juga pernah berkiprah sebagai Deputi Bidang Ekonomi dari Sekretaris Wakil Presiden RI (2000-2007), di PT ASABRI sebagai Komisaris (1993-2008) serta di Departemen Keuangan RI sebagai Direktur Jenderal Lembaga Keuangan (1998-2000) dan Kepala Biro Analisa Keuangan Daerah (1992-1998).

Public Policy, University of Birmingham, England (1990), *Master of Social Science (MSc) in Development Administration*, University of Birmingham, England (1982), *Diploma in Development of Finance*, University of Birmingham, England (1980), and *Bachelor of Economics* from Faculty of Economics, University of Indonesia, Jakarta (1972).

Her other current positions are: Independent Commissioner since 2013 and a Chairwoman Audit Committee since 2015 of PT Puradelta Lestari Tbk., an Independent Commissioner since 2008 and a Chairwoman of Audit Committee since 2010 of PT Sinar Mas Agro Resources and Technology Tbk. (SMART), an Independent Commissioner since 2007 and a Chairwoman of Audit Committee since 2012 of PT Duta Pertiwi Tbk. She also teaches at the Faculty of Economy of University of Indonesia since 1972.

In the private sector, she was an Independent Commissioner (2009 - 2013) and the Head of Audit Committee (2010 - 2013) of Dian Swastatika Sentosa Tbk., a President Commissioner of PT Rekayasa Industri (2004-2010), a Commissioner of PT Danareksa (2004 - 2008), a Commissioner of Perum Perumnas (1999 - 2004), and a Commissioner of PT Pupuk Sriwijaya (1999 - 2004). She also has experiences in the public sector as a Deputy in Economic Sector to the Secretary of the Vice President of the Republic of Indonesia (2000 - 2007), a Commissioner of PT ASABRI (1993-2008), a Director General of Financial Institution (1998 - 2000) and a Head of the Regional Financial Analysis Bureau (1992 - 1998) for Department of Finance of the Republic of Indonesia.



The Breeze
BSD City

Laporan Direksi

Report of the Directors



Franciscus Xaverius RD.

Presiden Direktur
President Director

Para pemegang saham yang terhormat,

Bagi kami, menjalankan bisnis bukanlah semata-mata hanya mengejar keuntungan, melainkan juga turut memberikan kontribusi terhadap perekonomian nasional. Di sisi lain, kehadiran Perusahaan juga mengalirkan dampak positif terhadap pembangunan bangsa melalui penyediaan kawasan hunian maupun komersial.

Untuk mencapai tujuan tersebut, Perusahaan selalu menghadirkan produk-produk yang inovatif dan berkualitas tinggi bagi masyarakat. Keberadaan BSD City sebagai kota mandiri dengan berbagai fasilitas pendukung yang lengkap dan modern semakin dikenal. Kami meyakini, kepuasan konsumen terhadap produk yang Perusahaan tawarkan akan tercermin dari kinerja keuangan yang positif.

Dear shareholders,

For us, running a business is not merely about pursuing profits, but also contributing to the national economy. Our presence in the industry should be able to positively drive the country's development through the residential and commercial areas we build.

To achieve these objectives, the Company always presents innovative and high-quality products for the communities we serve. The existence of BSD as an independent city with a variety of complete and modern support facilities is increasingly being recognized. We believe that customer satisfaction with our projects will be reflected through a positive financial performance.

Sepanjang tahun 2017, pra-penjualan Perusahaan meningkat 16% menjadi Rp7,23 triliun. Kenaikan penjualan ini terutama didorong oleh penjualan kaveling tanah dengan nilai Rp3,11 triliun atau berkontribusi 43% dari total *marketing sales* Perusahaan. Kami juga meluncurkan sejumlah proyek-proyek baru di BSD City antara lain West Park, Alegria Park, Avezza dan The Savia. Sementara di luar BSD City, melalui Entitas Anak, kami meluncurkan Rooms Inc. Hotel di Semarang, *cluster* Hyland di *GrandCity* Balikpapan, serta *topping-off* The Elements di Kuningan Rasuna Said.

Melihat kinerja tahun 2017 yang gemilang di tengah kondisi industri properti yang menantang, Perusahaan semakin optimistis menatap ke depan karena produk-produk yang kami hadirkan selalu diterima dengan sangat baik oleh para konsumen.

PERKEMBANGAN EKONOMI NASIONAL DAN GLOBAL 2017

Tahun 2017 menyuguhkan tantangan berbeda dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Kondisi makro ekonomi dan global pada awal tahun cenderung bergejolak dan kemudian membaik pada pertengahan hingga akhir tahun.

Perekonomian global pada awal tahun 2017 sempat terkena imbas dari memanasnya situasi geo-politik di semenanjung Korea. Namun, kondisi itu tidak berlangsung lama karena geliat perekonomian di sejumlah negara mulai terlihat.

Bank Dunia menyebutkan pertumbuhan ekonomi global sepanjang tahun lalu berada dalam kondisi yang lebih baik, yaitu di kisaran 3,1% atau lebih tinggi dibandingkan dengan pertumbuhan pada tahun 2016 sebesar 2,4%. Hal tersebut didukung oleh perdagangan dunia yang melaju dan akselerasi investasi serta pertumbuhan manufaktur.

Faktor lainnya adalah harga komoditas terus melaju, seperti batu bara yang sempat menyentuh level USD100 per ton. Sementara itu, harga minyak dunia juga terus bergerak naik dan menembus level USD60 per barel pada akhir tahun 2017. Kenaikan harga komoditas di pasar dunia memberikan sentimen

In 2017, pre-sales have increased by 16% or IDR7.23 trillion, mainly driven by sales of land plots valued at IDR3.11 trillion which contributed to 43% of total revenues. The Company also launched several new projects in BSD City, including West Park, Alegria Park, Avezza and The Savia. Outside BSD City, through our Subsidiary, we have launched Rooms Inc., a hotel in Semarang, Hyland clusters in Grand City Balikpapan, and we held the topping of The Elements in Kuningan Rasuna Said.

With the Company's successful performance in 2017 despite challenges in property industry, we are now more optimistic because of the strong acceptance in the market of the products that we deliver to our consumers.

THE NATIONAL AND GLOBAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN 2017

The year 2017 presented a different challenge compared to the previous years. Macroeconomic and global trends in early 2017 fluctuated and only improved beginning the second semester until the end of 2017.

The global economy in early 2017 was considerably affected by geopolitical tensions in the Korean peninsula. This condition, however, was cut short as economic issues in other countries surfaced.

The World Bank has indicated an improved global economy in 2017 at 3.1% or higher than 2.4% in 2016, supported by stronger world trade, surge in investments, and the growth in the manufacturing sector.

Additionally, commodity prices continued its rise. Coal prices reached US\$100 per ton. World oil prices continued to climb and exceeded the level of US\$60 per barrel by the end of 2017. Increases in commodity prices in world markets provided a positive sentiment to the national economy in 2017 which stood firmly above 5%.

Laporan Direksi

Report of the Directors

positif terhadap perekonomian nasional yang pada tahun 2017 masih kokoh berada di atas level 5%. Membaiknya harga komoditas menjadi katalisator pertumbuhan ekonomi yang pada gilirannya meningkatkan daya beli masyarakat di semua lapisan, yang terjadi pada semester kedua tahun 2017 setelah pada semester sebelumnya cenderung melambat.

Terlepas dari hal tersebut, kami melihat ada catatan yang sangat positif dari sisi investasi. Indonesia tetap menjadi pilihan utama para investor global untuk menanamkan modalnya. Hal ini setidaknya tercermin dari aliran dana asing di sektor keuangan sebesar Rp138 triliun sepanjang tahun 2017. Tingginya aliran investasi ini merupakan hasil reformasi struktural yang gencar dilakukan oleh pemerintah dalam 3 (tiga) tahun terakhir. Selain itu, pemerintah juga telah melakukan sejumlah terobosan antara lain percepatan pembangunan infrastruktur, harmonisasi serta relaksasi regulasi, reformasi APBN dan harmonisasi kebijakan fiskal dan moneter.

Langkah-langkah tersebut diapresiasi positif oleh berbagai pihak, terutama pelaku pasar global. Seluruh lembaga pemeringkat telah menyematkan peringkat layak investasi bagi surat utang Indonesia sehingga ini menjadi modal berharga bagi korporasi nasional yang ingin mencari pendanaan di luar negeri untuk berekspansi dengan biaya yang lebih murah.

Secara umum, kondisi makro ekonomi nasional dan global berada dalam arah yang lebih baik sepanjang tahun lalu. Ini menjadi modal positif bagi Perusahaan untuk terus melangkah maju ke depan dengan strategi yang terukur serta tetap memperhatikan perkembangan kondisi terkini.

KENDALA DAN TANTANGAN YANG DIHADAPI PERUSAHAAN PADA TAHUN 2017

Tantangan terbesar yang dihadapi Perusahaan sepanjang tahun 2017 adalah daya beli masyarakat yang belum terakselerasi secara penuh. Hal ini mengingat masyarakat cenderung menahan konsumsi dan lebih memilih menyimpan uang dalam bentuk tabungan atau investasi.

Improvements in commodity price was the catalyst for economic growth which pushed purchasing power in all segments after a slowdown in the first semester of 2017.

We have also witnessed positive sentiment on investments. Indonesia remained the top choice of global investors as reflected in foreign funds flow in the financial sector, amounting to IDR138 trillion in 2017. The intense flow of investments is the result of structural reforms that have been intensively undertaken by the government in the last three years. In addition, the government has also made several breakthroughs, among others, acceleration of infrastructure development, regulatory relaxation, state budget reforms, and alignment of fiscal and monetary policies.

These steps have been greatly appreciated by various parties especially the global market players. Consequently, all rating agencies have given an investment worth rating for Indonesia's debt securities. This became a valuable capital for national corporations seeking fundings abroad for expansion at a cheaper cost.

Thus, in general, there was a significant improvement in the national and global macroeconomy. This provided a positive capital for the Company to keep moving forward with a measured strategy and carefully evaluate the latest developments in the economy.

OBSTACLES AND CHALLENGES FACED BY THE COMPANY IN 2017

The biggest challenge in 2017 was about people's purchasing power that did not fully accelerate. Consumers held back on consumption and preferred to save money in savings account or in investments.



Nava Park
BSD City

Padahal, kondisi fundamental makro ekonomi Indonesia berada dalam posisi yang baik sehingga kondisi ini boleh dikatakan anomali. Upaya Bank Indonesia dengan menurunkan suku bunga acuan BI 7-day (Reverse) Repo Rate dari 4,75% pada awal tahun 2017 menjadi 4,25% pada pengujung tahun belum memberikan efek signifikan dalam menggenjot daya beli masyarakat.

Pada semester kedua tahun 2017, tingkat konsumsi mulai memperlihatkan perbaikan walaupun dengan pertumbuhan yang tipis. Berdasarkan laporan Bank Indonesia, porsi pengeluaran konsumen terhadap pendapatan membaik menjadi 64,7% pada kuartal ketiga tahun 2017 dari 64,6% pada kuartal sebelumnya. Adapun, pada kuartal terakhir tahun 2017, porsi konsumsi diperkirakan semakin membaik menjadi 65,5%.

Untuk mengantisipasi tantangan tersebut, Perusahaan berusaha mencari peluang lain untuk memacu kinerja, di antaranya dengan meningkatkan penjualan kaveling tanah kepada pembeli-pembeli yang mampu meningkatkan nilai properti, meningkatkan kontribusi pendapatan berulang, serta dengan mengelola struktur permodalan dengan menerbitkan obligasi global melalui Entitas Anak.

This was an anomaly because Indonesia's macro-economic fundamentals were in a positive position. Bank Indonesia's effort to lower the BI 7-day (Reverse) Repo Rate from 4.75% in early 2017 to 4.25% at the end of the year did not give any significant effect in boosting the consumers' purchasing power.

In the second half of 2017, the level of consumption began to show improvements despite the slim growth. Based on Bank Indonesia's report, the share of consumer spending on revenues improved to 64.7% in the third quarter of 2017 from 64.6% in the previous quarter. Meanwhile, in the last quarter of 2017, consumption was predicted to improve to 65.5%.

In anticipation of these challenges, the Company seeks other opportunities to boost its performance by increasing land plot sales to buyers which can increase property value, increase the contribution of recurring income, and manage capital structure by issuing global bonds through our Subsidiaries.

Laporan Direksi

Report of the Directors



BSD City Tahap 2 | Phase 2

Melalui Entitas Anak Perusahaan, PT Duta Cakra Pesona, yang menandatangani Perjanjian Pengalihan atas Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower dengan PT Purimas Sasmita dan PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG. Selain itu, Perusahaan juga terus menambah kepemilikan saham di PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (kode saham: PLIN) untuk mendukung upaya Perusahaan meningkatkan kontribusi pendapatan berulang. Kedua hal tersebut akan meningkatkan kontribusi pendapatan berulang di masa depan.

KINERJA PERUSAHAAN

Sepanjang tahun 2017, Perusahaan berhasil menjaga pertumbuhan kinerja di tengah kondisi industri properti yang penuh tantangan. Kendati demikian, kami tetap berekspansi dengan menggandeng sejumlah mitra asing untuk mengembangkan kawasan kota mandiri BSD City serta memulai pembangunan proyek di sejumlah lokasi lain yang strategis.

Through our Subsidiary, PT Duta Cakra Pesona, The Company has signed the Transfer Agreement on Sale and Purchase Agreement of Sinarmas MSIG Tower Unit with PT Purimas Sasmita and PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG. In addition, the Company also continued to increase its share ownership in PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (PLIN) to support the Company's efforts to increase the contribution of recurring income. Both would improved the recurring income contribution in the future.

THE COMPANY'S PERFORMANCE

Throughout 2017, the Company managed to sustain growth in performance despite the challenges in the property sector. We continued to expand through strategic partnerships with several foreign partners to further develop BSD City and commence with building projects in several locations.

Pendapatan Usaha Perusahaan meningkat 57% menjadi Rp10,35 triliun sepanjang tahun 2017 dibandingkan dengan tahun 2016 sebesar Rp6,60 triliun. Pendapatan Usaha terutama ditopang oleh penjualan yang tumbuh 67% menjadi Rp8,96 triliun pada tahun 2017. Kami tetap menjaga pertumbuhan ini, berkat proyek-proyek yang berkualitas serta berbagai metode pemasaran yang inovatif yang dikembangkan oleh internal Perusahaan, termasuk di dalamnya Program *Price Lock* menjelang akhir tahun.

Kontributor utama Pendapatan Usaha adalah segmen penjualan tanah dan bangunan sebesar Rp8,14 triliun. Segmen ini merupakan segmen dengan kontribusi terbesar yakni sebesar 79% terhadap total Pendapatan Usaha. Kontributor terbesar kedua adalah dari pendapatan Sewa dengan kontribusi sebesar 9% terhadap total Pendapatan Usaha Perusahaan.

Saat ini, kontribusi pendapatan berulang sudah mencapai 13%:87%, jika dibandingkan dengan pendapatan penjualan. Salah satu strategi yang kami laksanakan pada tahun ini untuk mencapai target tersebut adalah dengan menambah kepemilikan saham di PLIN sehingga menjadikan kami pemilik atas 46,78% saham. Selain itu, kami juga telah melakukan alih hak atas unit-unit di Sinarmas MSIG Tower, yang merupakan salah satu area perkantoran yang strategis di bilangan Sudirman.

Sementara itu, Laba Bersih Perusahaan meningkat 174%, menjadi Rp4,92 triliun pada tahun 2017 dibandingkan dengan tahun sebelumnya senilai Rp1,80 triliun.

Selain itu, kami juga berhasil menerbitkan Surat Utang Senior sebesar USD70 juta melalui Entitas Anak. Pencapaian kinerja tersebut mendorong pertumbuhan Jumlah Aset sebesar 19,24% menjadi Rp45,95 triliun dibandingkan dengan Jumlah Aset pada tahun 2016 sebesar Rp38,54 triliun.

Hingga akhir tahun 2017, Perusahaan memiliki cadangan lahan seluas 3.899 hektare sehingga ini menjadi modal kuat bagi kami untuk terus berekspansi dan menjaga pertumbuhan usaha yang berkelanjutan di masa mendatang.

The Revenues increased by 57% to IDR10.35 trillion in 2017 from IDR6.60 trillion in 2016. This increase is in line with Sales which grew 67% to IDR8.96 trillion. We continued to maintain this growth due to delivery of quality projects and innovative marketing methods developed by the Company, including the Price Lock Program launched near end of the year.

On the other hand, the main contributor of Revenues is the sales segment of residential houses, shophouses, industrial buildings, strata titles and land amounting to IDR8.14 trillion. This is a segment with the largest contribution of 79% to our Revenues. The second is from Rental income of 9% to the Company's Revenue.

Currently, the contribution of recurring income to sales was 13%:87%. One of the strategies we have implemented this year to achieve the target is to increase PLIN's share ownership, making us the owners of 46.78% shares. In addition, we have also transferred the rights to units at Sinarmas MSIG Tower which is one of the strategic office areas in Sudirman area.

Additionally, the Company's Net Profit has increased by 174% to IDR4.92 trillion in 2017 from IDR1.80 trillion in the previous year.

We also managed to issue and sell all global bonds totaling US\$70 million through our Subsidiaries. The performance achievement boosted the Asset's growth by 19.24% to IDR45.95 trillion compared to total assets in 2016 of IDR38.54 trillion.

By the end of 2017, the Company has a total land reserve of 3,899 hectares, making it a strong capital for us to continue expanding and maintain sustainable business growth in the future.

Laporan Direksi

Report of the Directors

LANGKAH STRATEGIS PERUSAHAAN PADA 2018

Komitmen dan inovatif adalah dua nilai dasar Perusahaan yang kami pegang teguh dalam menjalankan rencana strategis Perusahaan. Komitmen bermakna setiap elemen Perusahaan melaksanakan pekerjaan sepenuh hati dan sungguh-sungguh untuk memberikan hasil terbaik dan profesional. Sementara itu, inovatif diartikan setiap elemen Perusahaan mampu memberikan gagasan dan masukan yang segar dan baru untuk mendukung perumusan produk-produk baru maupun cara memasarkannya.

Pada tahun 2018, kami menyiapkan sejumlah langkah strategis yang fokus pada konsep produk yang inovatif, cara pemasaran yang lebih bervariasi, serta membuka diri terhadap peluang diversifikasi portofolio di wilayah-wilayah baru yang strategis.

Untuk menghadirkan produk-produk baru yang inovatif, kami akan menggandeng mitra-mitra berpengalaman, baik dari dalam maupun luar negeri, untuk terus mengembangkan kawasan BSD City menjadi sebuah kota mandiri yang modern, dinamis serta tetap memperhatikan kelestarian lingkungan. Kami juga tidak menutup peluang untuk mengajak mitra tersebut mengembangkan kawasan lain di luar BSD City yang prospektif seiring dengan pemerataan pembangunan infrastruktur yang tengah digalakkan pemerintah.

Kemudian, untuk meningkatkan penjualan, kami akan menambah alternatif pemasaran dengan memanfaatkan perkembangan teknologi serta menggandeng pihak perbankan untuk merumuskan konsep pemasaran yang unik dan dapat menarik konsumen untuk membeli produk kami dengan Kredit Kepemilikan Rumah (KPR).

Selain itu, sejalan dengan rencana Perusahaan untuk meningkatkan kontribusi pendapatan berulang, kami juga menjajaki penambahan portofolio di segmen tersebut baik melalui ekspansi organik maupun anorganik. Langkah ekspansi ini didukung oleh kondisi keuangan Perusahaan yang sehat dan kuat sampai dengan akhir 2017, yang mana Perusahaan memiliki Kas dan Setara Kas senilai Rp5,79 triliun dan cadangan lahan yang masih sangat luas.

COMPANY'S STRATEGIC DIRECTION IN 2018

Commitment and innovation are the two basic principles that we firmly uphold in executing the Company's strategic plan. Commitment means every element can perform every task wholeheartedly and sincerely to generate the best results professionally. Meanwhile, innovation means that every element can provide fresh ideas and new inputs to support the formulation of new products and how to assist the government in building transportation facilities, infrastructure and market them.

In 2018, we are setting up several strategic steps that focus on innovative product concepts, more varied marketing ways, and opening opportunities for portfolio diversification in new strategic areas.

To bring innovative new products, we will cooperate with experienced partners from both local and outside of the country, to continue developing BSD City into a modern, dynamic, and environmentally sustainable city. We also do not close the opportunity to invite these partners to develop other prospective areas outside BSD City in line with the equity of infrastructure development being promoted by the government.

To increase sales, we will add alternative marketing by utilizing technological developments as well as holding the banks to prepare a unique marketing concept that can attract consumers to buy our products through home mortgage (KPR).

In line with the Company's plan to increase the contribution of recurring income, we are also exploring the addition of portfolios in the segment either through organic or inorganic expansion. This expansion step is supported by the Company's healthy and robust financial condition until the end of 2017, in which the Company has Cash and Cash Equivalents amounting to IDR5.79 trillion and vast land reserves.

PROSPEK USAHA PERUSAHAAN TAHUN 2018

Perekonomian nasional berada dalam momentum yang tepat untuk berakselerasi pada tahun 2018. Peluang tersebut masih sangat terbuka mengingat kondisi fundamental di dalam negeri yang baik serta kondisi ekonomi global yang berada dalam tren pemulihan.

Kondisi ekonomi global, khususnya di negara-negara maju, mulai memberikan sinyal positif ke arah yang lebih baik. *International Monetary Fund* (IMF) mengerek proyeksi pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2017-2018 masing-masing ke level 3,7% dan 3,8%, meningkat dibandingkan dengan tahun 2016 sebesar 3,5%.

THE COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS IN 2018

The national economy is in the right momentum to accelerate in 2018. Opportunities are still open given good fundamental conditions in the country as well as the global economic conditions that are in a state of recovery.

The global economic conditions, especially in developed countries, began to provide a positive signal. The International Monetary Fund (IMF) raised its global economic growth projection from 2017-2018 to 3.7% and 3.8%, respectively, compared to 3.5% in 2016.



Sinarmas Land Plaza
BSD City

Laporan Direksi

Report of the Directors

Perbaikan perekonomian di negara maju diyakini akan memberikan dampak positif terhadap kondisi perdagangan dunia. Apalagi, harga komoditas terus membaik sehingga akan mendukung pertumbuhan ekonomi di negara-negara berkembang seperti Indonesia yang salah satu mesin pertumbuhannya adalah komoditas.

Selain faktor eksternal tersebut, perekonomian Indonesia pada tahun 2018 diyakini semakin menggeliat karena didukung oleh perbaikan iklim investasi. Menurut proyeksi Bank Indonesia, pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2018 berada di kisaran 5,1% hingga 5,5%.

Kami juga meyakini daya beli masyarakat akan meningkat karena pemerintah meningkatkan jumlah bantuan sosial dalam APBN 2018 serta ada sejumlah agenda besar seperti pemilihan kepala daerah serentak, Asian Games maupun Pertemuan IMF-Bank Dunia diharapkan dapat mendorong pengeluaran masyarakat.

Karena itu kami akan terus fokus kepada pengembangan produk-produk *residential* dan komersial yang sesuai dengan permintaan pasar. Kami juga akan terus mencari cara-cara yang efektif untuk pemasaran produk-produk kepada pasar yang potensial. Di sisi lain, kami juga akan terus mengelola aset-aset yang memberikan pendapatan berulang.

Tahun 2018 akan memberikan harapan baru bagi industri properti agar bisa berakselerasi, walaupun kami masih tetap mewaspadaikan potensi memanasnya situasi politik yang dapat mempengaruhi penjualan.

Namun, mengingat proses politik berupa pemilihan kepala daerah merupakan kegiatan rutin yang secara historis memang tidak pernah mengganggu kinerja perekonomian, harapan positif akan kondisi perekonomian yang lebih baik akan terus kami jaga sehingga Perusahaan tetap berada dalam optimisme untuk menghasilkan pertumbuhan kinerja yang berkelanjutan.

Improving the economy in developed countries is convinced to have a positive impact on world trade conditions. Moreover, commodity prices continue to improve to support economic growth in developing countries such as Indonesia, with commodity as one of its growth engine.

In addition to these external factors, the Indonesian economy in 2018 is convinced to grow as it is supported by improved investment climate. According to Bank Indonesia's projection, Indonesia's economic growth in 2018 will be in the range of 5.1% to 5.5%.

We also believe that people's purchasing power will improve as the government increases the amount of social assistance in the 2018 state budget. There are also several major agendas such as simultaneous regional head elections, the Asian Games, and IMF-World Bank meetings which are expected to encourage public spending.

Therefore, we will continue to focus on the development of residential and commercial products that are in line with market demand. We will also continue to look for effective ways to promote products to potential markets and manage assets that provide recurring income.

The year 2018 will give opportunity to enhance the property industry, although we are still aware of the potential heated political situation that could affect sales.

However, as the political process of regional head elections, a routine activity that has never disrupted the economic performance historically, there will be a positive expectation for better economic conditions that will enable the Company to attain a sustainable performance growth.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Sesuai dengan undang-undang dan Anggaran Dasar Perusahaan, maka dividen hanya dapat dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perusahaan berdasarkan keputusan yang diambil dalam Rapat Umum Pemegang Saham. Perusahaan melaksanakan kebijakan dengan membayar dividen setidaknya satu tahun sekali, maksimum sebesar 30% dari jumlah Laba Bersih Perusahaan. Kebijakan ini belum pernah diubah sejak penawaran perdana. Pada tahun 2017, Perusahaan telah membayarkan dividen sejumlah Rp96,23 miliar atau Rp5,00 per lembar saham, dari Laba Bersih tahun buku 2016 sebesar Rp1,8 triliun. Rasio pembayaran dividen untuk Laba Bersih tahun buku 2016 dan 2015 masing-masing adalah 5,36% dan 4,5%.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perusahaan berkomitmen untuk terus meningkatkan implementasi praktik tata kelola perusahaan yang baik dan sesuai dengan perkembangan regulasi terkini.

Implementasi tata kelola perusahaan yang baik dilakukan secara menyeluruh di setiap komponen Perusahaan. Hal ini dilakukan untuk memastikan setiap aspek dalam menjalankan bisnis Perusahaan telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Selain melakukan penerapan secara menyeluruh, kami secara aktif telah melakukan evaluasi baik dari aspek kualitas maupun pedoman ketentuan yang berlandaskan praktik tata kelola perusahaan terbaik. Perusahaan juga telah menjalankan *whistleblowing system* untuk menunjang penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

Ke depan, kami bertekad untuk terus meningkatkan kualitas penerapan praktik tata kelola perusahaan yang baik dengan memperkuat koordinasi, sosialisasi, dan implementasi di setiap elemen Perusahaan.

PENILAIAN KINERJA UNIT DI BAWAH DIREKSI

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi dibantu oleh Unit Internal Audit dan Unit Manajemen Risiko. Unit Internal Audit bertanggung

DIVIDEND POLICY

In accordance with the law and Company's Articles of Association, dividends may only be paid in accordance with the Company's financial capability based on the decision taken in the General Meeting of Shareholders. The Company carries out the policy by paying dividends at least once a year, at a maximum of 30% of Net Profit. This policy has not been changed since the IPO. In 2017, the Company paid dividends amounting to IDR96.23 billion or IDR5.00 per share, from net profit in the fiscal year 2016 amounting to IDR1.8 trillion. The dividend payout ratio for net profit for fiscal year 2016 and 2015 were 5.36% and 4.5%, respectively.

IMPLEMENTATION OF THE CORPORATE GOVERNANCE

The Company is committed to continuously improve the implementation of good corporate governance practices and in line with the latest regulation development.

Implementation of good corporate governance is done thoroughly in every component to ensure every aspect of running the Company's business follows applicable regulations.

We have been actively evaluating both quality and guidance aspects based on best corporate governance practices. The Company also runs a whistleblowing system to support the implementation of GCG.

We are committed to continuously improve the quality of GCG practices by strengthening coordination, socialization and implementation in every element of the Company in the future.

EVALUATION OF UNITS UNDER THE DIRECTORS

To implement duties and responsibilities, the Directors are supported by Internal Audit and Risk Management Units. Internal Audit is responsible for providing input to

Laporan Direksi

Report of the Directors

jawab untuk memberikan masukan kepada Direksi mengenai pelaksanaan proses internal dan pengendalian strategi perusahaan. Sementara Unit Manajemen Risiko bertanggung jawab untuk memastikan efektivitas penerapan manajemen risiko di semua jajaran manajemen.

Sepanjang tahun 2017, Direksi menilai bahwa kedua unit di bawah Direksi ini telah menunjukkan kinerja yang baik dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dan memberikan masukan kepada Direksi yang terkait fungsi dan tanggung jawabnya masing-masing.

PENERAPAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Perusahaan memiliki program Tanggung Jawab Sosial Perusahaan atau *Corporate Social Responsibility* (CSR) yang unik dan bervariasi dari waktu ke waktu. Sepanjang tahun 2017, kami mewujudkan tanggung jawab sosial tersebut melalui program-program kemasayarakatan, lingkungan hidup dan ketenagakerjaan, yang disesuaikan dengan visi dan misi Perusahaan.

Salah satu contohnya adalah dengan melaksanakan kegiatan rutin sepanjang tahun 2017 yakni "Pasar Rakyat School" di Pasar Modern BSD City untuk mendukung pertumbuhan perekonomian masyarakat Indonesia khususnya Usaha Mikro-Kecil dan Menengah (UMKM), yakni berbagai pembekalan pengetahuan kepada para pedagang pasar.

Sesuai dengan konsep hijau dan ramah lingkungan yang selalu kami usung dalam setiap produk, Perusahaan menggelar Festival Hijau BSD City yang ke-XIV dengan tema "Let's Keep the World Clean and Green". Hal ini dilakukan untuk mendorong masyarakat untuk selalu menjaga kebersihan dan kelestarian lingkungan sekitar.

Selain itu, dalam rangka memperingati Hari Pohon Sedunia, yang jatuh tanggal 28 November setiap tahunnya, sekaligus Bulan Menanam Nasional (BMN) yang diperingati setiap Desember, Perusahaan melakukan upaya nyata pelestarian lingkungan dengan menanam dan membagikan 1.000 batang pohon kepada masyarakat. Kegiatan tersebut dipusatkan di kawasan Vanya Park, BSD City.

the Directors on implementation of internal process and strategy control, while Risk Management is responsible for ensuring effectiveness of risk management implementation in all levels of management.

In 2017, the Directors assessed that both units had performed well in performing their respective duties and responsibilities and provided input to the Directors related to their functions and responsibilities.

IMPLEMENTATION OF THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

The Company has unique and various Corporate Social Responsibility (CSR) programs. Throughout 2017, we carried out our social responsibility through community, environmental, and employment programs which were in line with our vision and mission.

One example is to carry out routine activities throughout 2017 namely "Pasar Rakyat School" in BSD City Modern Market to support the economic growth of Indonesian, especially Micro and Small Medium Enterprises (MSMEs), ie, knowledge for market traders.

In line with the green and eco-friendly concepts we always stick in every product, the Company held the 14th BSD City Green Festival with the theme "Let's Keep The World Clean and Green" to encourage people to always maintain cleanliness and environmental sustainability.

In addition, to celebrate World Tree Day which is every 28th of November, as well as the National Planting Month (BMN) every December, the Company makes a real effort to conserve the environment by planting and distributing 1,000 trees to public. The activities were held at Vanya Park, BSD City.

Sebagai mitra pemerintah dalam mendukung program pembangunan nasional, Perusahaan ikut mendukung kesuksesan penyelenggaraan ASIAN GAMES ke-18 dengan membiayai revitalisasi 12 sarana olahraga yang terdiri atas 10 Gelanggang Olahraga (GOR), arena BMX, serta arena *baseball* di Jakarta. Ke-12 sarana olahraga ini akan digunakan para atlet untuk berlatih menghadapi ASIAN GAMES yang akan berlangsung pada 18 Agustus-2 September 2018 di Jakarta dan Palembang.

PERUBAHAN KOMPOSISI ANGGOTA DIREKSI

Sepanjang tahun 2017, komposisi Anggota Direksi tidak mengalami perubahan. Komposisi anggota Direksi masih sesuai dengan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 19 Mei 2016, yaitu:

Presiden Direktur:

Franciscus Xaverius RD.

Wakil Presiden Direktur:

Michael J.P. Widjaja

Direktur:

Petrus Kusuma

Direktur:

Syukur Lawigena

Direktur:

Hermawan Wijaya

Direktur:

Lie Jani Harjanto

Direktur:

Liauw Herry Hendarta

Direktur Independen:

Monik William

APRESIASI

Keberhasilan Perusahaan dalam meningkatkan kinerja pada tahun 2017 merupakan buah dari kontribusi dan kerja keras seluruh elemen Perusahaan serta dukungan dari para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan.

As a government partner in supporting the national development program, the Company has supported the successful hosting of the 18th ASIAN GAMES by financing the revitalization of 12 sports facilities consisting of 10 Sport Arenas, BMX arena, and baseball arena in Jakarta. The 12 sports facilities will be used by athletes to practice for the ASIAN GAMES which will take place on 18 August to 2 September 2018 in Jakarta and Palembang.

CHANGE ON THE COMPOSITION OF THE DIRECTORS

Throughout 2017, composition of the Directors has not changed, which is in accordance with the resolution of GMS dated May 19th, 2016, namely:

President Director:

Franciscus Xaverius RD.

Vice President Director:

Michael J.P. Widjaja

Director:

Petrus Kusuma

Director:

Syukur Lawigena

Director:

Hermawan Wijaya

Director:

Lie Jani Harjanto

Director:

Liauw Herry Hendarta

Independent Director:

Monik William

APPRECIATION

The Company's success in improving its performance in 2017 is the result of the contribution and arduous work of all elements and support from shareholders and stakeholders.

Laporan Direksi

Report of the Directors

Selain itu, Dewan Komisaris juga berperan penting dalam memberikan arahan, masukan, serta dukungan bagi kami untuk menjalankan seluruh rencana bisnis dan bisa membukukan kinerja yang tumbuh positif.

Oleh karena itu, atas nama Direksi, kami menyampaikan rasa terima kasih dan apresiasi setinggi-tingginya kepada seluruh pihak yang telah mendukung Perusahaan mencapai target yang telah ditetapkan pada tahun 2017.

Tidak lupa, rasa terima kasih tak terhingga kami sampaikan kepada mitra pengembang, konsumen, dan masyarakat atas kepercayaan serta kerja samanya dalam memajukan bisnis Perusahaan. Kami berharap dukungan dan semangat positif ini dapat dijaga sehingga Perusahaan dapat terus menorehkan hasil positif di masa mendatang dan mengokohkan posisinya sebagai salah satu pengembang properti terbesar di tanah air.

In addition, the Board of Commissioners also plays a key role in providing direction, input, and support for us to run all business plans and record positive performance.

Therefore, on behalf of the Directors, we extend our highest gratitude and appreciation to all parties who have supported the Company to achieve the 2017's targets.

Not to mention, our immense gratitude goes to developer partners, consumers and the community for their trust and cooperation in advancing the Company's business. We hope this support and positive spirit can be maintained, so that the Company can continue to record positive results in the future and strengthen its position as one of the largest property developers in the country.

Atas Nama Direktur,
On behalf of the Directors,



Franciscus Xaverius RD.

Presiden Direktur
President Director



QBig
BSD City

Profil Direksi

Profile of the Directors



Dari kiri ke kanan/From left to right:
Michael J.P Widjaja, Franciscus Xaverius RD, Lie Jani Harjanto, Monik William, Liauw Herry Hendarta, Hermawan Wijaya, Petrus Kusuma, Syukur Lawigena

Berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Rapat No.17 tanggal 19 Mei 2016, yang dibuat oleh Syarifudin, SH, Notaris di Tangerang, Direksi Perusahaan terdiri dari 8 (delapan) orang, yaitu:

Presiden Direktur:

Franciscus Xaverius RD.

Wakil Presiden Direktur:

Michael J.P. Widjaja

Direktur:

Petrus Kusuma

Syukur Lawigena

Hermawan Wijaya

Lie Jani Harjanto

Liauw Herry Hendarta

Direktur Independen:

Monik William

Dengan masa jabatan yang akan berakhir sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2019 yang akan dilaksanakan paling lambat pada bulan Juni tahun 2020.

Based on the Deed of Declaration of Meeting Resolutions No.17 dated May 19th, 2016, made by Syarifudin, SH, Notary in Tangerang, that the Company's Directors consists of 8 (eight) members, which is:

President Director:

Franciscus Xaverius RD.

Vice President Director:

Michael J.P. Widjaja

Director:

Petrus Kusuma

Syukur Lawigena

Hermawan Wijaya

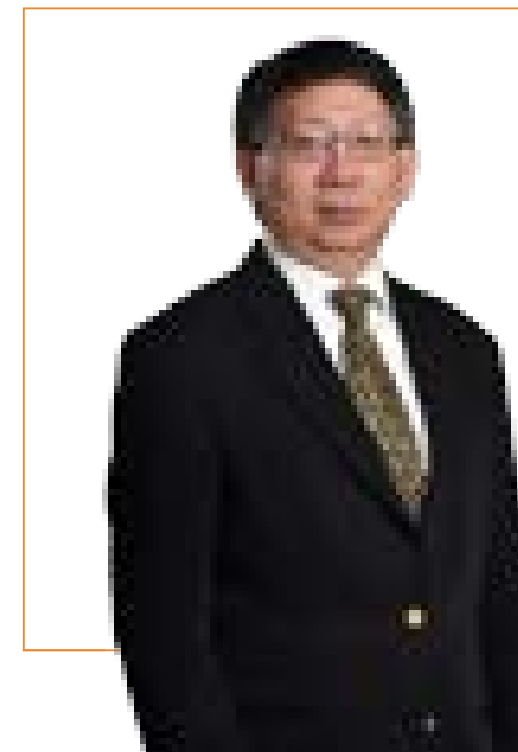
Lie Jani Harjanto

Liauw Herry Hendarta

Independent Director:

Monik William

With a term of office that will end up with the closing of the General Meeting of Shareholders of the Company for the fiscal year ended December 31st, 2019 which will be held in June 2020, at the latest.



FRANCISCUS XAVERIUS RD.

Presiden Direktur

President Director

Ridwan telah menjabat sebagai Presiden Direktur sejak 2013. Pria berwarganegara Indonesia yang berusia 64 tahun ini menyandang gelar Sarjana Teknik Sipil, Jurusan Jalan Raya dari Institut Teknologi Bandung, Indonesia (1994) dan Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung, Indonesia (1981).

Jabatan lain yang kini disandangnya adalah sebagai Wakil Komisaris Utama sejak Oktober 2015 dan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sejak 7 Desember 2015 PT Duta Pertiwi Tbk.

Beliau pernah menjabat Komisaris (2011-2013) dan Wakil Presiden Direktur (2010-2011) untuk PT Bumi Serpong Damai Tbk., serta Presiden Direktur (2010 - 2013), Direktur (2004-2010) dan Direktur Teknik dan Perencanaan (1994-2004) di PT Duta Pertiwi Tbk., serta *General Manager* di PT Paraga Artamida (1992). Beliau juga pernah menjabat *Chief Engineering* di PT Putra Satria Prima (1986-1991) dan Koordinator Proyek Sipil di PT Indulexco (1979-1985).

Ridwan has been serving as the President Director since 2013. The 64 years old Indonesian male has a Bachelor's Degree in Civil Engineering, Highway Engineering Major from Bandung Institute of Technology, Indonesia (1994) and Bachelor of Civil Engineering from Parahyangan Catholic University, Bandung, Indonesia (1981).

He also currently serves as a Vice President Commissioner since October 2015 and member of Committee of Nomination and Remuneration since December 7th, 2015 of PT Duta Pertiwi Tbk.

He has served as a Commissioner (2011 - 2013) and a Vice President Director (2010 - 2011) of PT Bumi Serpong Damai Tbk., and as President Director (2010 - 2013), Director (2004 - 2010) and Director of Engineering and Planning (1994 - 2004) of PT Duta Pertiwi Tbk., and General Manager in PT Paraga Artamida (1992). He was also the Chief Engineer of PT Putra Satria Prima (1986 - 1991) and a Civil Project Coordinator of PT Indulexco (1979 - 1985).

Profil Direksi

Profile of the Directors



MICHAEL J.P. WIDJAJA

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Pria berkebangsaan Indonesia yang berusia 33 tahun ini telah menjabat Wakil Presiden Direktur sejak 2007. Gelar yang telah disandangnya adalah *Bachelor of Arts* dari University of Southern California, USA (2006).

The 33 years old Indonesian male has been serving as the Vice President Director since 2007. He holds a Bachelor of Arts from the University of Southern California, USA (2006).

Beliau pernah menjabat Wakil Direktur Utama di PT Duta Pertiwi Tbk. (2007-2015), Komisaris di PT Golden Energy Mines Tbk. (2011-2013) dan Wakil Presiden Komisaris PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (2009-2011). Pengalaman beliau lainnya adalah di *Top Tier Trading* (Los Angeles) tahun 2005, PT Arara Abadi (Indonesia) tahun 2004, dan EuroRev Inc. (Los Angeles) tahun 2003.

He was a Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk. (2007 - 2015), Commissioner of PT Golden Energy Mines Tbk. (2011 - 2013) and Vice President Commissioner of PT Dian Swastatika Sentosa Tbk (2009 - 2011). His other experience includes Top Tier Trading (Los Angeles) in 2005, PT Arara Abadi (Indonesia) in 2004, dan EuroRev Inc. (Los Angeles) in 2003.



PETRUS KUSUMA

Direktur
Director

Pria berusia 61 tahun ini telah menjabat Direktur sejak 2010. Beliau warga negara Indonesia yang telah menyelesaikan pendidikan di Fach Hochschule Aachen, Jerman (1986).

The 61 years old male has been serving as a Director since 2010. He holds an Indonesian citizenship and had completed his education in Fach Hochschule Aachen, Jerman (1986).

Beliau pernah menjabat Direktur PT Duta Pertiwi Tbk. (2004-2010) dan Komisaris di PT Bumi Serpong Damai Tbk. (2004-2008) setelah bergabung dengan Perusahaan pada 1995.

He has been served as Director of PT Duta Pertiwi Tbk., (2004-2010) and a Commissioner of PT Bumi Serpong Damai Tbk. (2004 - 2008) since he joined the Company in 1995.



SYUKUR LAWIGENA

Direktur
Director

Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Parahyangan Bandung, Indonesia tahun 1981 ini telah menjabat Direktur sejak 2010. Pria WNI berusia 62 tahun ini pernah menjabat sebagai Deputi Direktur di PT Bumi Serpong Damai Tbk. (2003-2010) sejak bergabung dengan Grup Sinar Mas tahun 1988.

The Bachelor of Civil Engineering from Parahyangan Catholic University, Bandung in 1981 has been serving as the Director since 2010. The 62 years old Indonesian citizen had been a Deputy Director in PT Bumi Serpong Damai Tbk. (2003 - 2010) since he joined the Sinar Mas Group in 1988.



HERMAWAN WIJAYA

Direktur
Director

Pria berusia 51 tahun ini telah menjabat sebagai Direktur sejak 2010. Beliau adalah Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Atmajaya, Jakarta, Indonesia (1990) dan berkewarganegaraan Indonesia. Saat ini, Beliau juga menjabat sebagai Direktur PT Puradelta Lestari Tbk. sejak 2013.

The 51 years old male has been serving as a Director since 2010. He is a Bachelor of Economics from Atmajaya Catholic University, Jakarta, Indonesia (1990) and is an Indonesian citizen. He also serves as a Director of PT Puradelta Lestari Tbk. since 2013.

Beliau menimba pengalaman di PT Bumi Serpong Damai Tbk. sebagai Sekretaris Perusahaan (2011 - Mei 2015) dan Komisaris (2006 - 2010). Beliau juga pernah menjabat Direktur (2003 - Mei 2015) di PT Duta Pertiwi Tbk. Sebelumnya Beliau bekerja di Kantor Akuntan Publik Hadi Sutanto (Price Waterhouse Cooper) dari 1990 - 1992, serta Kantor Akuntan Sidharta dan Sidharta (Cooper & Lybrand) dari 1989 - 1990.

He gained his experience in PT Bumi Serpong Damai Tbk. as Corporate Secretary (2011 - May 2015) and a Commissioner (2006 - 2010). He also served as Director (2003 - May 2015) in PT Duta Pertiwi Tbk. Previously, he worked at Public Accountant Office of Hadi Sutanto (Price Waterhouse Cooper) from 1990 - 1992 and Public Accountant Office of Sidharta dan Sidharta from 1989 - 1990.

Profil Direksi

Profile of the Directors



LIE JANI HARJANTO

Direktur
Director

Wanita berusia 51 tahun ini menjabat Direktur sejak 2010. Beliau adalah WNI dengan gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti, Indonesia (1989). Beliau saat ini menjabat pula sebagai Wakil Direktur Utama PT Duta Pertiwi Tbk. sejak 2016.

The 51 years old female has been serving as a Director since 2010. She is an Indonesian citizen with a Bachelor's Degree in Economics from Trisakti University, Indonesia (1989). She currently serves as the Vice President Director of PT Duta Pertiwi Tbk. since 2016.

Di PT Duta Pertiwi Tbk., beliau pernah menjabat sebagai Presiden Direktur (Mei 2013 - Mei 2016) dan Wakil Presiden Direktur (Juni 2011 - April 2013). Selain itu, kiprahnya di Sinar Mas Group cukup panjang yaitu sebagai *Managing Director - Finance* di Sinar Mas Energy & Mining Division dari 2009 - 2010, *Managing Director-Finance* di Sinar Mas Forestry Division dari 2001 - 2009, *General Manager Property Management* di Sinar Mas Real Estate Division dari 1992 - 2001, *Controller Manager* di Sinar Mas Real Estate Division tahun 1992 dan *Corporate Internal Audit Manager* dari 1988 - 1992.

In PT Duta Pertiwi Tbk. she had served as a President Director (May 2013 - May 2016) and Vice President Director (June 2011 - April 2013). Her experience in Sinar Mas Group is a long one, namely as Managing Director - Finance at Sinar Mas Energy & Mining Division from 2009 - 2010, Managing Director - Finance at Sinar Mas Forestry Division from 2001 - 2009, General Manager Property Management at Sinar Mas Real Estate Division from 1992 - 2001, Controller Manager at Sinar Mas Real Estate Division in 1992 and Corporate Internal Audit Manager from 1988 - 1992.



LIAUW HERRY HENDARTA

Direktur
Director

Herry telah menjabat Direktur sejak 2011. Warga negara Indonesia ini, kini berusia 50 tahun dan menyandang gelar *Master in Business Management*, Asian Institute of Management Manila, Philippines (1994) dan Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Katolik Parahyangan Bandung, Indonesia (1991).

Herry has been serving as a Director since 2011. The Indonesian citizen is now 50 years old and holds a Master's Degree in Business Management from Asian Institute of Management Manila, Philippines (1994) and Bachelor of Civil Engineering from Parahyangan Catholic University, Bandung, Indonesia (1991).

Beliau pernah menjabat sebagai Deputi Direktur di PT Duta Pertiwi Tbk. (2004-2009). Beliau bergabung dengan Sinar Mas Group sejak 1994.

He had served as a Deputy Director of PT Duta Pertiwi Tbk. (2004 - 2009). He joined the Sinar Mas Group since 1994.



MONIK WILLIAM

Direktur Independen
Independent Director

Wanita berkewarganegaraan Indonesia ini telah menjabat Direktur Independen sejak 2007. Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung, Indonesia (1986) ini, kini berusia 55 tahun.

The Indonesian female citizen has been serving as Independent Director since 2007. The Bachelor of Civil Engineering from Bandung Institute of Technology, Indonesia (1986) is now 55 years old.

Kiprah beliau di Sinar Mas Land Group adalah sebagai *Deputy* Direktur ITC Depok dari 2004 - 2007, *Manager* Proyek Harco Mas dari 1999 - 2004, *Manager* Proyek Hua Fung Garden di Zhu Hai China dari 1998 - 1999, *Manager* Konstruksi Mall Ambassador & Apartemen dari 1994 - 1997 dan *Manager* proyek perumahan PT Duta Pertiwi Tbk. dari 1991 - 1992. Sebelumnya Beliau pernah bekerja di PT Dacrea Avia dari tahun 1987 - 1991.

Her experience in Sinar Mas Land Group are as Deputy Director at ITC Depok from 2004 - 2007, Project Manager Harco Mas from 1999 - 2004, Project Manager Hua Fung Garden at Zhu Hai China from 1998 - 1999, Construction Manager of Ambassador Mall & Apartment from 1994 - 1997, and Housing Project Manager in PT Duta Pertiwi Tbk. from 1991 - 1992. She also worked at PT Dacrea Avia from 1987 - 1991.

03



PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE



QBig
BSD City



BSD Central Business District
BSD City

INFORMASI PERUSAHAAN

Company Information

Nama Perusahaan <i>Company's Name</i>	PT Bumi Serpong Damai Tbk. *	
Kode Saham <i>Stock Code</i>	BSDE	
Bidang Usaha <i>Business Sector</i>	Real Estate	
Tanggal Pendirian <i>Date of Establishment</i>	16 Januari 1984 <i>January</i>	
Modal Dasar <i>Authorized Capital</i>	Rp4,000,000,000,000,-	
Modal Disetor dan Ditempatkan <i>Issued and Paid-Up Capital</i>	Rp1,924,669,619,200,-	
Pemegang Saham <i>Shareholder</i>	PT Paraga Artamida	26,57%
	PT Ekacentra Usahamaju	25,01%
	Masyarakat <i>Public</i>	48,42%
Alamat Perusahaan <i>Company's Address</i>	Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345	
Telepon <i>Phone</i>	+62 21 50 368 368	
Faksimili <i>Fax</i>	+62 21 5058 8270	
Surel <i>Email</i>	corporate.secretary@sinarmasland.com	
Situs Perusahaan <i>Website</i>	www.sinarmasland.com	
	www.bsdcity.com	

Informasi Perusahaan

Company information

DASAR HUKUM PENDIRIAN

Akta Perseroan Terbatas PT Bumi Serpong Damai No.50 tanggal 16 Januari 1984 sebagaimana diubah melalui Akta Perubahan No.149 tanggal 27 Oktober 1984 dan Akta Perubahan No.82 tanggal 23 April 1985, ketiganya dibuat di hadapan Benny Kristianto, S.H., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian beserta perubahannya tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.C2-5710.HT.01.01.Th.85 tanggal 10 September 1985 dan telah didaftarkan dalam buku register di Kantor Pengadilan Negeri Jakarta Barat berturut-turut di bawah No.1008/1985, No.1007/1985 dan No.1006/1985 tanggal 25 September 1985 serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.67 tanggal 22 Agustus 1986, Tambahan No.1016.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 06 tanggal 6 Mei 2015, dibuat oleh Pahala Sutrisno Amijoyo Tampubolon, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Perubahan ini telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan telah diterima serta dicatat berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-AH.01.03-0935784, tanggal 29 Mei 2015 dan surat penerimaan pemberitahuan perubahan data dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-AH.01.03-0935785, tanggal 29 Mei 2015 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.95, tanggal 27 November 2015, Tambahan No. 782/L.

ESTABLISHMENT LEGAL BASIS

Limited Liability Company deed, PT Bumi Serpong Damai No.50, dated 16 January 1984 as modified in the Deed of Amendment No.149 dated 27 October 1984 and Deed of Amendment No.82 dated 23 April 1985, all drawn up before Notary Benny Kristianto, S.H. in Jakarta. The Deed of Incorporation, together with the amendments thereto, have been ratified by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia by Decree No. C2-5710.HT.01.01.Th.85, dated 10 September 1985 and registered at West Jakarta District Court Office No. 1008/1985, No. 1007/1985 and No. 1006/1985, all dated 25 September 1985; and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 67, dated 22 August 1986, Supplement No. 1016.

The Company's Articles of Association has been severally amended, and the latest amendment was made based on The Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders as recorded on Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 06, dated 6 May 2015, drawn up by Pahala Sutrisno Amijoyo Tampubolon, S.H., Mkn, Notary in Jakarta. This amendment was notified to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, was accepted and registered based on Receipt of the Notification Letter of the Publication of an Amendment (SPP PAD) from the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. No.AHU-AH.01.03-0935784 dated 29 May 2015 and the Receipt of the Notification Letter of the Publication of an Amendment (SPP PAD) from the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-AH.01.03-0935785 dated 29 May 2015 and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No.95, dated 27 November 2015, Supplement No.782/L.



BSD Green Office Park
BSD City

SEKILAS PERUSAHAAN

PT Bumi Serpong Damai Tbk. selanjutnya disebut Perusahaan - telah menjadi pengembang kota mandiri terdepan sejak 1984. Sebagai grup bisnis di bawah Sinar Mas Land, proyek andalannya di Indonesia, BSD City - rancangan kota paling ambisius di Indonesia yang mengkombinasikan properti perumahan, bisnis dan komersial.

Perusahaan telah memperkuat posisinya di antara para pengembang terunggul di regional, menawarkan konsep-konsep unik dan kualitas teratas. Jejak langkah Perusahaan kini bahkan sudah menjelajahi negara dengan proyek-proyek di berbagai kota utama di Indonesia.

Untuk memberikan pengalaman hunian yang unik, Perusahaan membangun tempat tinggal, ruang santai dan komersial yang berkualitas. Perusahaan berkomitmen untuk memberikan ini bagi para

THE COMPANY AT A GLANCE

PT Bumi Serpong Damai Tbk. hereinafter called the Company - has been at the forefront of township developer since 1984. A business group under Sinar Mas Land, its flagship project in Indonesia, the BSD City - the most ambitious urban planning scheme in Indonesia to combine housing, business and commercial properties.

The Company has cemented its position amongst the leading developers in the region, offering unique concepts and the upmost quality. The Company's footprint now extends across the country with projects throughout key cities in Indonesia.

To deliver a unique living experience, the Company establishes high-quality residential, leisure and commercial developments. It is committed to delivering this for its customers, encompassing every element

Informasi Perusahaan

Company information

konsumennya, menjelajah tiap elemen desain, material, lokasi serta memastikan perjalanan konsumen sampai kepada penyerahan kunci senilai dengan waktu dan investasi mereka. Selama bertahun-tahun perjalanan bisnisnya, Perusahaan selalu berdiri kukuh seraya terus meluncurkan proyek-proyek dan pengembangan lokasi terbarunya. Perusahaan terus mendapatkan dukungan keyakinan dari pasar, terbukti dari peningkatan pendapatan dan ekspansinya yang selalu sukses.

Di tahun 2008, Perusahaan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham BSDE. Lalu di tahun 2010, Perusahaan melakukan penawaran umum terbatas dengan HMETD yang pertama untuk mengakuisisi PT Duta Pertiwi Tbk. (Kode saham: DUTI), PT Sinar Mas Teladan dan PT Sinar Mas Wisesa. Terakhir di tahun 2014 dan 2015, Perusahaan mencatatkan lagi saham baru masing-masing sebanyak 5% melalui mekanisme Peningkatan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTMETD). Sejak tahun 2014, Perusahaan juga terus meningkatkan kepemilikannya atas PT Plaza Indonesia Realty Tbk (Kode Saham: PLIN) untuk memperkuat pendapatan berulang, sehingga pada akhir tahun 2017, Perusahaan telah memiliki 46,78% saham PLIN. Di akhir Desember 2017, kapitalisasi pasar Perusahaan telah mencapai Rp32,73 triliun.

Selain di pencatatan saham, Perusahaan juga aktif untuk melakukan pencatatan obligasi. Obligasi BSD I dan II tahun 2003 dan 2006 telah dicatat dan dilunasi dengan total nilai keseluruhan sebesar Rp850 miliar. Di tahun 2012 dan 2016, Perusahaan juga menerbitkan Obligasi Berkelanjutan I dan II dengan total nilai keseluruhan sebesar Rp3,4 triliun. Selain itu, untuk makin memantapkan jejak rekamnya di regional, Perusahaan melalui Entitas Anak Global Prime Capital Pte. Ltd. yang berdomisili di Singapura menerbitkan Surat Utang Senior 2020 dan 2023 yang totalnya masing-masing bernilai USD225 juta dan USD200 juta. Pada tahun 2016, telah dilakukan *tender offer* untuk membeli kembali sebagian Surat Utang Senior 2020 dengan total nilai USD146,42 juta. Di tahun 2017, Perusahaan menerbitkan lagi Surat Utang Senior sebagai bagian dari Surat Utang Senior 2023 senilai USD70 juta.

from the design, materials, location, as well as ensuring that the customer journey from prospecting to the handover of keys is worth their time and investment. The Company has thrived over the years in its business operations – it has remained strong as it launched new projects and site developments. It has consistently received support and confidence from the market as evidenced by its revenue and successful expansions.

In year 2008, the Company listed its stocks in the Indonesia Stock Exchange with the stock code BSDE. Then in 2010, it had its first right issue to acquire PT Duta Pertiwi Tbk (Stock code: DUTI), PT Sinar Mas Teladan and PT Sinar Mas Wisesa. And finally, in 2014 and 2015, the Company issued new shares each amounting to 5% through Capital Increase without Pre-emptive Rights mechanisms. Since the year 2014, the Company has been actively increasing its ownership of PT Plaza Indonesia Realty Tbk (Stock code: PLIN) to strengthen its recurring income. At the end of 2017, the Company had held 46,78% of PLIN. At the end of December 2017, the Company's market capitalization has reached IDR32.73 trillion.

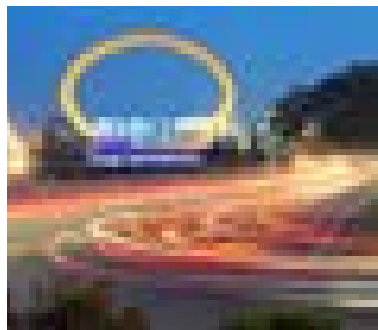
Not only active in the stocks listing, the Company is also actively issuing a few bonds. BSD bond I and II in 2003 and 2006 had been issued and paid in full of a total value of IDR850 billion. In 2012 and 2016 the Company also offers a Shelf-Registered Bonds I and II with a total value of IDR3.4 trillion. To further strengthen its track record in the region, the Company, through its subsidiary Global Prime Capital Pte.Ltd. domiciled in Singapore issued Senior Notes 2020 and year 2023 each worth US\$225 million and US\$200 million. In the year 2016, tender offer to buy back partial of 2020 Senior Notes with a total value of US\$146.42 million. In the year 2017, the Company issued another Senior Notes as a part of the Senior Notes 2023 worth US\$70 million.



QBig
BSD City

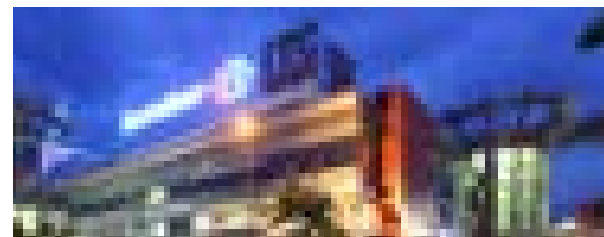
Jejak Langkah

Milestones



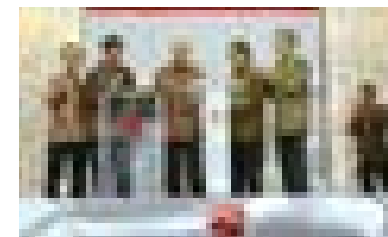
1984 – 1989

- Didirikan pada tanggal 16 Januari 1984 oleh Pemegang Saham Pendiri.
- Mulai mengoperasikan konsep kota mandiri
- *Established on January 16, 1984 by the Founding Shareholders.*
- *The self-sufficient city concept started operation.*



2003 – 2005

- Penerbitan Obligasi BSDE I sebesar Rp250 miliar.
- Jalan Tol Jakarta – Serpong mulai beroperasi.
- ITC BSD mulai beroperasi.
- Peluncuran konsep baru pengembangan perumahan untuk segmen kelas atas dan kelas menengah.
- *Issuance of the BSDE I Bond amounting to IDR250 billion.*
- *Toll Road Jakarta – Serpong started operation.*
- *ITC BSD started operation.*
- *Launched a new concept of housing development for upper and middle-class segments.*



2008 – 2009

- Penawaran umum perdana di Bursa Efek Indonesia.
- Kantor pemasaran baru di pengembangan Tahap II BSD City mulai beroperasi.
- *Initial Public Offering in Indonesia Stock Exchange.*
- *New marketing office in BSD City, Phase II started operation.*

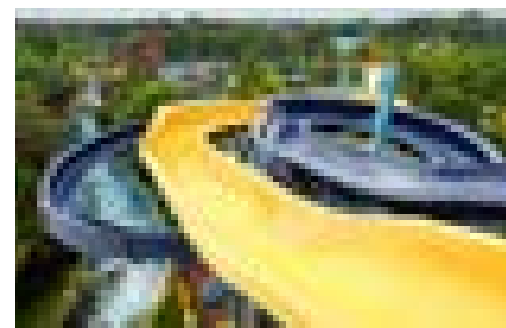
2013

- Penerbitan Obligasi Berkelanjutan BSDE I Tahap II tahun 2013 sebesar Rp1,75 triliun.
- Plaza BII berubah nama menjadi Sinar Mas Land Plaza Jakarta.
- Mengakuisisi 8,23% saham dalam PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (Kode Saham: PLIN).
- Mengakuisisi 5,1 ha lahan kosong di Rasuna Epicentrum (area *Central Business District* (CBD)).
- Aliansi strategis dengan Hongkong Land dan AEON Mall.
- *Issuance of the Shelf Registered BSDE Bond Phase I of the Year 2013 amounting to IDR1.75 trillion.*
- *Plaza BII changed its name to Sinar Mas Land Plaza Jakarta.*
- *Acquired 8.23% shares of PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (Code: PLIN).*
- *Acquired 5.1 ha land bank in Rasuna Epicentrum (Central Business District (CBD) Area).*
- *Strategic alliances with Hongkong Land and AEON Mall.*



1992 – 1999

- Damai Indah Golf mulai beroperasi.
- Tol Serpong - Pondok Aren mulai beroperasi.
- *Damai Indah Golf started operation.*
- *Toll Road Serpong-Pondok Aren started operation.*

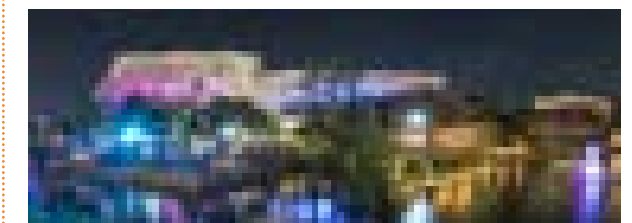


2006 – 2007

- BSD Junction mulai beroperasi.
- Ocean Park mulai beroperasi.
- Penerbitan obligasi BSDE II sebesar Rp600 miliar.
- *BSD Junction started operation.*
- *Ocean Park started operation.*
- *Issuance of the BSDE II Bonds amounting to IDR600 billion.*

2010 – 2012

- Jakarta Outer Ring Road (JORR) Section W-1 mulai beroperasi.
- Penawaran Umum terbatas I.
- Penerbitan Obligasi Berkelanjutan BSDE I Tahap I Tahun 2012 senilai Rp1 triliun.
- *Jakarta Outer Ring Road (JORR) Section W-1 started operation.*
- *Rights Issue I.*
- *Issuance of the Shelf Registered BSDE Bond Phase I Year 2012 amounting to IDR1 trillion.*

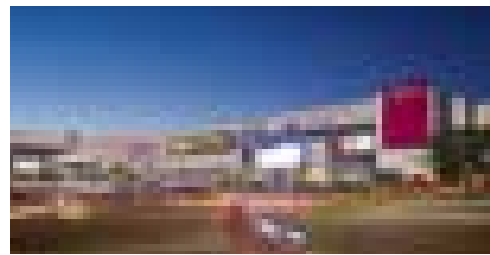


2014

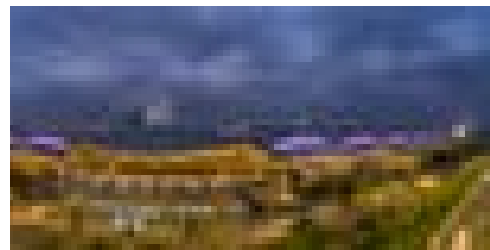
- Mengakuisisi ruang ritel (*strata title*) Epicentrum Walk di kawasan Rasuna Epicentrum (area CBD).
- *Grand opening* The Breeze.
- Penambahan Kepemilikan Saham yang mewakili 25,99% dalam PLIN.
- Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 5%.
- *Acquired retail space (strate title) Epicentrum Walk in the area of Rasuna Epicentrum (CBD area).*
- *Grand opening of The Breeze.*
- *Increased share ownership representing 25.99% of PLIN.*
- *The implementation of the Capital Increase without Pre-emptive Rights amounting 5%.*

Jejak Langkah Milestones

2015



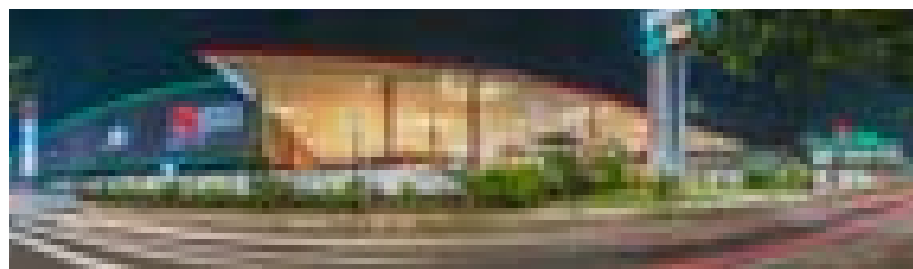
- Pelaksanaan kembali Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 5%.
- Penerbitan Surat Utang Senior (*Senior Notes*) melalui Entitas Anak, Global Prime Capital Pte. Ltd. sebesar USD225 juta.
- *Grand Opening* Go!Wet Waterpark, Grand Wisata Bekasi.
- *Grand Opening* AEON Mall.
- *Grand Opening* Indonesian Convention Exhibition (ICE) BSD City.
- *Grand Opening* BSD Green Office Park 6.



- *Re-enactment of the Capital Increases Without Pre-emptive Rights by 5%.*
- *Issuance of the Senior Notes through Subsidiaries, Global Prime Capital Pte. Ltd. Amounting to US\$225 million.*
- *Grand Opening* Go!Wet Waterpark, Grand Wisata Bekasi.
- *Grand Opening* of AEON Mall.
- *Grand Opening* of Indonesian Convention Exhibition (ICE) BSD City.
- *Grand Opening* of BSD Green Office Park 6.

2016

- *Grand Opening* Courts BSD City.
- Penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016 sebesar Rp650 miliar.
- *Tender Offer* Obligasi Senior 2020 senilai USD146,42 juta dan Penerbitan Surat Utang Senior 2023 (*Senior Notes*) senilai USD200 juta.
- *Ground breaking* pengerjaan proyek konstruksi Tol Serpong - Balaraja sepanjang 30 km.
- *Grand Opening* QBig BSD City.
- *Grand Opening* of Courts BSD City.
- *Issuance of the Shelf-Registered Bonds II Bumi Serpong Damai Phase I in 2016 amounting to IDR650 billion.*
- *Tender Offer of Senior Bonds in 2020 amounting to US\$146.42 million and the issuance of Senior Notes 2023 amounting to US\$200 million.*
- *Ground breaking* of 30-km toll road Serpong - Balaraja construction project.
- *Grand Opening* of QBig BSD City.



2017

- Penerbitan Surat Utang Senior 2023 (*Senior Notes*) senilai USD70 juta.
 - Penambahan Kepemilikan Saham dalam PLIN sehingga kepemilikan saham Perseroan dalam PLIN sepanjang tahun 2017 menjadi sebesar 46,78%.
 - Penandatanganan Perjanjian Pengalihan Terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit SinarMas MSIG Tower antara PT Duta Cakra Pesona, Entitas Anak Perusahaan dengan PT Purimas Sasmita, atas unit-unit hak milik atas satuan rumah susun seluas 36.874,49 m², yang merupakan bagian dari SinarMas MSIG Tower terdiri dan terletak di beberapa lantai yaitu Lantai 18 sampai dengan Lantai 33, Lantai 34 (*Refugee Floor*) sampai dengan Lantai 39 dan Lantai 47.
 - Penandatanganan Perjanjian Pengalihan Terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit SinarMas MSIG Tower antara PT Duta Cakra Pesona, Entitas Anak Perusahaan dengan PT Asuransi Jiwa SinarMas MSIG, atas unit-unit hak milik atas satuan rumah susun seluas 35.989,44 m², yang merupakan bagian dari SinarMas MSIG Tower terdiri dan terletak di beberapa lantai yaitu Lantai *Basement* sampai dengan Lantai 17 (*Refugee Floor*), Lantai 40 sampai dengan Lantai 46.
 - Kapitalisasi pasar per 31 Desember 2017 mencapai Rp32,73 triliun.
- *Issuance of the Senior Notes 2023 amounting to US\$70 million.*
 - *Increased the share ownership in PLIN, thus the Company's shares ownership in PLIN throughout 2017 amounting to 46.78%.*
 - *Signing of the Transfer Agreement of the Binding of Sales and Purchase Agreement of the Property Units of SinarMas MSIG Tower between PT Duta Cakra Pesona, a wholly-owned subsidiary of the company, with PT Purimas Sasmita, over the strata title units with total area of 36,874.49 m², which are part of the property units in SinarMas MSIG Tower, located on several floors: Floor 18 to Floor 33, Floor 34 (Refugee Floor) and up to Level 39 and Level 47.*
 - *The signing of the Transfer Agreement of the Binding of Sales and Purchase Agreement of the Property Units of SinarMas MSIG Tower between PT Duta Cakra Pesona, a wholly-owned subsidiary of the company, with PT Asuransi Jiwa SinarMas MSIG, over the strata title units with total area of 35,989.44 m², which are part of the property units in SinarMas MSIG Tower, located on several floors: basement to Floor 17 (Refugee Floor) and Floor 40 to Floor 46.*
 - *Market Capitalization as of December 31, 2017 reached IDR32.73 trillion.*

Bidang Usaha

Line of Business

Mengacu pada Anggaran Dasar, Perusahaan menjalankan usaha di bidang pembangunan (*real estate*) dan sarana penunjangnya serta di segmen jasa dan perdagangan. Dari dua bidang tersebut, Perusahaan membaginya menjadi dua jenis kegiatan, yaitu kegiatan usaha utama dan penunjang.

Adapun kegiatan usaha utama yang dilakukan Perusahaan saat ini, yaitu sebagai berikut:

1. Mendirikan dan menjalankan perusahaan dan usaha di bidang pembangunan perumahan, perkantoran dan pusat niaga, perhotelan, kawasan perindustrian, pusat sarana olahraga, beserta fasilitas-fasilitasnya;
2. Memperoleh tanah-tanah sehingga bisa dimatangkan untuk kebutuhan bangunan-bangunan (baik dengan cara pembelian hak tanah, dengan cara menyewa tanah, maupun dengan cara lain), serta mengalihkan hak atas tanah-tanah yang sudah dimatangkan kepada pihak-pihak lain dengan atau tanpa bangunan (baik dengan cara penjualan maupun dengan cara lain) atau memberi hak kepada pihak lain untuk memakai tanah-tanah yang sudah dimatangkan dengan atau tanpa bangunan (baik dengan cara penyewaan maupun dengan cara lain);
3. Mendirikan dan menjalankan perusahaan-perusahaan dan usaha-usaha di bidang yang berhubungan dengan perencanaan, pembuatan, serta pemeliharaan dan pengelolaan sarana dan kawasan perumahan tetapi tidak terbatas pada lapangan golf, klub-klub, restoran, tempat-tempat hiburan lain, beserta fasilitas-fasilitasnya;
4. Mendirikan dan menjalankan usaha sebagai biro bangunan, dengan melakukan pekerjaan-pekerjaan yang lazim dilakukan oleh suatu biro bangunan, termasuk perencana dan pelaksanaannya, juga pembuatan jalan, jembatan, bangunan, perairan, pekerjaan mengukur, menggali dan menimbun tanah, pemasangan instalasi listrik, air minum, gas dan telekomunikasi termasuk pemeliharaan

Referring to the Articles of Association, the Company can engage in the construction (real estate) and their supporting facilities and conduct business in the field of services and trade. From these two business, the Company divides it into two types of activities, namely the core business and supporting business activities.

The Company's Core Business Activities, currently, are as follows:

1. *Establishing and operating companies and business activities in the construction sector including building housing facilities, offices and trade centers, hotels, industrial areas, sport centers, along with the supporting facilities;*
2. *Obtaining lands to be matured for buildings (by way of purchasing the land rights, leasing the lands, or any other manners), transferring the rights over the matured lands to any other parties with or without buildings (by way of selling the lands or any other manners), or giving certain rights to other parties to occupy the matured lands with or without buildings (by way of leasing the lands or any other manners);*
3. *Establishing and operating companies and business activities in the sectors of planning, developing, as well as maintenance of housing facilities, including but not limited to golf fields, clubs, restaurants and any other amusement venues including the supporting facilities;*
4. *Establishing and operating companies and business activities in the housing agency sector; and conducting the activities commonly carried out by a housing agent; constructing and operating housing facilities, as well as providing the access roads, bridges, buildings, water, including works on measuring, excavating and stockpiling the lands; installing the electrical, drinking water,*

dan perawatan bangunan-bangunan serta segala pekerjaan lainnya yang berhubungan dengan itu dan pekerjaan di bidang interior;

5. Mendirikan dan menjalankan perusahaan-perusahaan dan usaha-usaha menjual, menyewakan bangunan-bangunan, ruangan-ruangan kantor dan ruangan pertokoan beserta fasilitas-fasilitasnya.

Sementara itu, ada dua kegiatan usaha penunjang yang dilaksanakan Perusahaan saat ini, yaitu:

1. Mendirikan usaha di bidang jasa antara lain transportasi, jasa keamanan, kebersihan, berikut usaha-usaha jasa lainnya (kecuali jasa di bidang hukum dan pajak);
2. Mendirikan dan menjalankan usaha perdagangan-perdagangan impor/ekspor, antar pulau/daerah, serta lokal, keagenan, perwakilan dan distributor dari badan-badan atau perusahaan-perusahaan lain baik dalam maupun luar negeri dan pekerjaan-pekerjaan perantara.

Di bidang pembangunan *real estate*, saat ini Perusahaan merupakan pengembang properti terbesar di Indonesia yang memiliki portofolio kuat dan terdiversifikasi, baik dari sisi jenis produk maupun lokasi pengembangan.

Dalam setiap pengembangan produk, Perusahaan selalu mempertimbangkan kontribusi produk terhadap Pendapatan Usaha. Keseimbangan kontribusi pendapatan dari beragam jenis produk akan mengurangi risiko tekanan terhadap kinerja Perusahaan akibat penurunan permintaan yang terjadi secara tiba-tiba di segmen tertentu. Keseimbangan ini sangat penting di dalam industri properti yang memiliki siklus naik dan turun bersama dengan perekonomian nasional dan global.

gas, and telecommunication facilities; as well as providing services on building maintenance and treatment; and any other relevant works, and also interior works;

5. *Establishing and operating companies for trading business including leasing buildings, also office and store spaces along with the supporting facilities.*

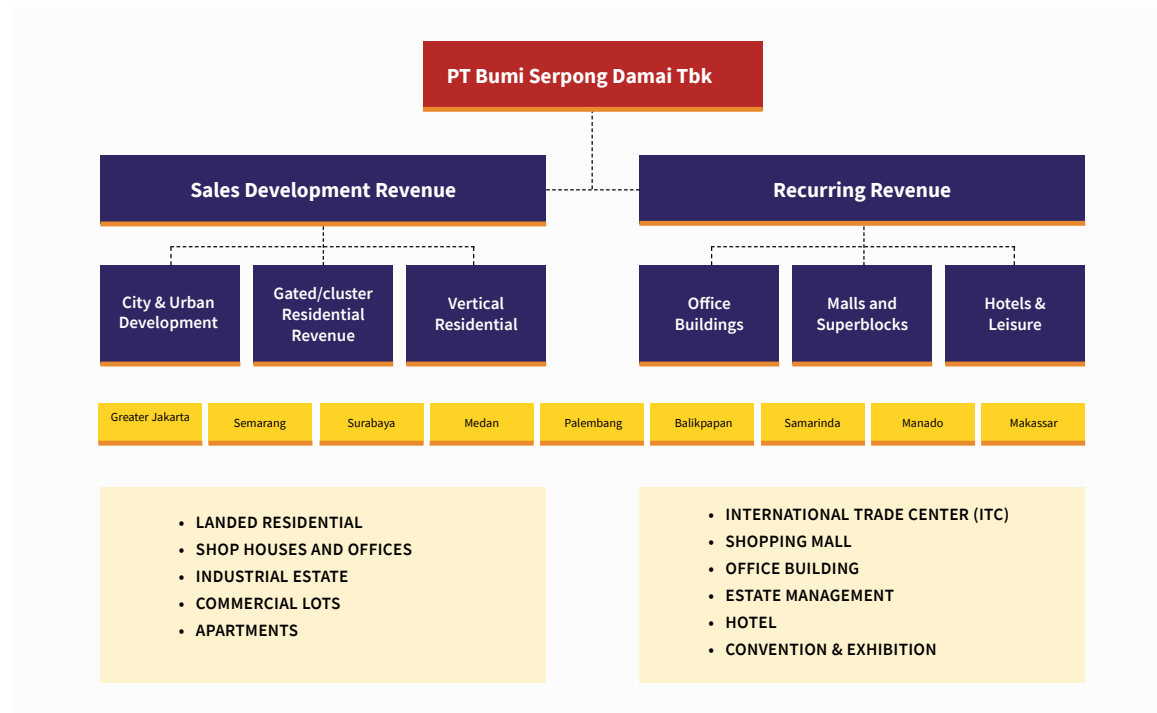
Meanwhile, the two Company's supporting business activities, currently, as follows:

1. *Establishing business in services sector, such as transportation, security services, cleaning services, along with other related businesses (except legal and tax services);*
2. *Establishing and operating business in trading for export/import activities in inter-island/regional and local areas; conducting agency business, becoming a representative and distributor for either local or foreign companies; and providing the intermediary works.*

In the real estate development, the Company is currently the largest property developer in Indonesia with a strong and diversified portfolio both in terms of product type and development location.

In any product development, the Company always considers the product's contribution to the Revenues. The balance of revenues contribution from diverse types of products will reduce the risk of pressure on the Company's performance due to the unexpected decline in demand in certain segments. This balance is very important in the property industry which has fluctuated in line with the national and global economy.

Bidang Usaha
Line of Business



Kunci utama dalam pengelolaan portofolio Perusahaan adalah menyeimbangkan komposisi antara pendapatan penjualan produk dengan pendapatan berulang (*recurring revenue*). Strategi tersebut terbukti efektif dalam menjaga konsistensi pertumbuhan kinerja Perusahaan dalam menghadapi periode yang menantang.

Dalam beberapa tahun terakhir, keseimbangan pendapatan ini semakin kokoh. Dari sisi Pendapatan penjualan, Perusahaan memiliki produk pengembangan kota terpadu, *residential cluster*, maupun produk *residential* vertikal. Secara lebih rinci, produk-produk itu terdiri dari rumah tapak, ruko, kawasan industri, lahan komersial dan apartemen.

Di segmen Pendapatan berulang, Perusahaan memiliki portofolio gedung perkantoran, mal dan superblok serta hotel dan arena rekreasi. Untuk jenis produk ini, Perusahaan memiliki *international trade center*, mal perbelanjaan, gedung perkantoran, pengelola gedung, hotel, serta *convention* dan *exhibition*.

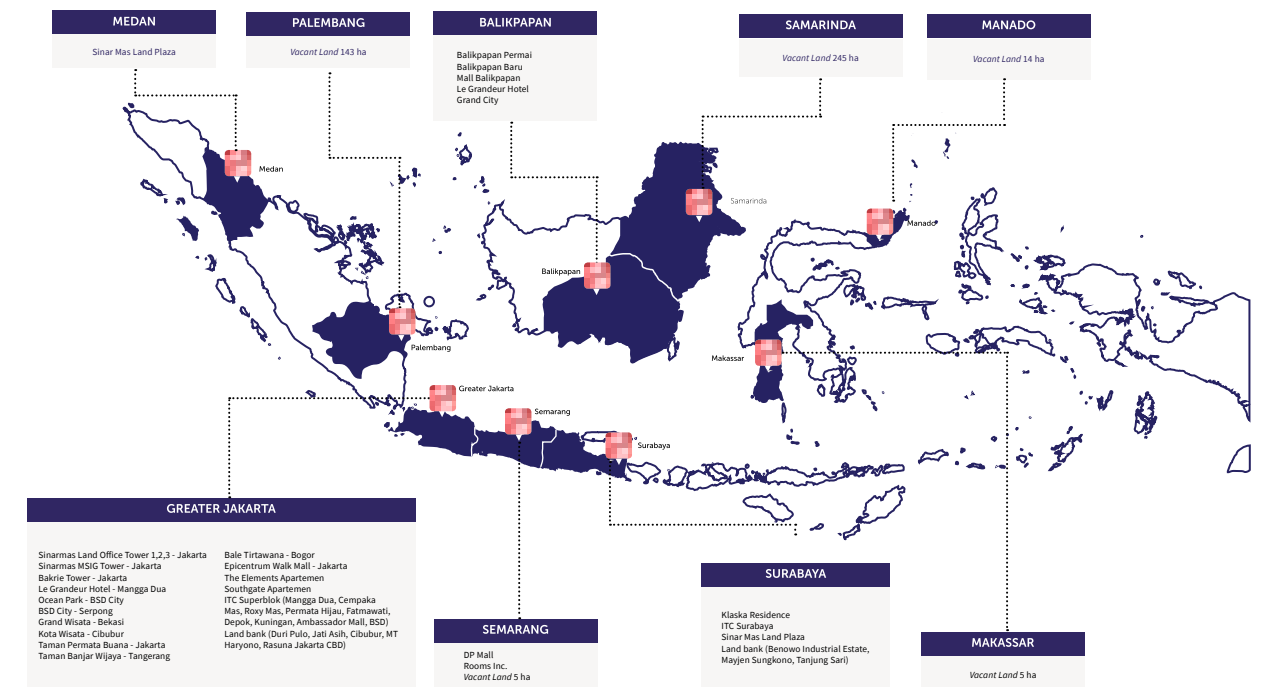
Perusahaan juga terus mengonsolidasikan bisnis-bisnis yang dapat meningkatkan pendapatan berulang, seperti PT Plaza Indonesia Realty Tbk. dan unit-unit di Sinarmas MSIG Tower untuk mendukung peningkatan pendapatan berulang.

The principal element in the management of the Company's portfolio is to balance the composition between product sales revenue and recurring revenue. The strategy proved to be effective in maintaining the consistency of the Company's performance growth in fronting the stimulating phases.

In the recent years, the balance of revenues is getting solid. In terms of Sales Revenues, the Company has integrated urban development products, residential clusters and even vertical residential products. In more detail, the products consist of housing, shop, industrial area, commercial land and apartment.

In the Recurring Revenues segment, the Company has a portfolio of office buildings, malls, and superblocks, as well as hotels and recreation area. For these product types, the Company owns an international trade center, shopping mall, office building, building management, hotel, also convention and exhibition.

The Company also continues to consolidate businesses that can improve recurring income, such as PT Plaza Indonesia Realty Tbk. and units at Sinarmas MSIG Tower to support the increase in recurring revenue.



Selain keseimbangan dari sisi jenis produk, portofolio Perusahaan semakin kuat dengan diversifikasi wilayah pengembangan proyek. Perusahaan meyakini ke depan perekonomian Indonesia akan digerakkan oleh kawasan di luar Pulau Jawa sehingga potensi-potensi pertumbuhan ekonomi baru akan muncul di sana.

Oleh karena itu, saat ini pengembangan produk Perusahaan tidak hanya fokus di Jabodetabek, tetapi telah merambah ke daerah lain, mulai dari Semarang, Surabaya, Medan, Palembang, Balikpapan, Samarinda, Manado, hingga Makassar. Saat ini, Perusahaan telah hadir dan memberikan produk terbaik bagi para konsumen di 9 (sembilan) kota besar di Indonesia.

Pemilihan lokasi proyek selalu mempertimbangkan potensi pasar yang tinggi. Perusahaan memiliki eksposur di Pulau Jawa, Sumatera, Sulawesi dan Kalimantan. Pulau Jawa memegang peranan penting di dalam bisnis Perusahaan karena posisi strategisnya di dalam ekonomi dan politik nasional. Di Jabodetabek, Perusahaan mengelola kota mandiri terbesar di Indonesia, yaitu BSD City - Serpong.

In addition to the sync of the product type, the Company's portfolio is also getting stronger with the diversification of the project development areas. The Company believes that the Indonesian economy will be driven by zones outside Java, so that the potential of new economic growth will emerge there.

Therefore, the Company's product development is not only focused in Greater Jakarta, but has expanded to other areas, ranging from Semarang, Surabaya, Medan, Palembang, Balikpapan, Samarinda, Manado, to Makassar. Currently, the Company has been present and provided the best products for consumers in 9 (nine) major cities in Indonesia.

The selection of project sites always considers high market potential. The Company has exposure at Java, Sumatra, Sulawesi and Borneo. Java plays a significant role in the Company's business due to its strategic position in the national economy and politics. In Greater Jakarta, the Company manages the largest township in Indonesia, namely BSD City - Serpong.

Bidang Usaha
Line of Business

Produk-produk Perusahaan
The Company's Products

Selain itu, Perusahaan juga mengelola berbagai kompleks *residential* dan komersial yang memiliki fasilitas lengkap yaitu di Grand Wisata – Bekasi, Kota Wisata – Cibubur, Legenda Wisata – Cibubur, Kota Bunga – Bogor dan Taman Banjar Wijaya – Tangerang.

Pendapatan berulang Perusahaan di daerah Jabodetabek juga turut berkontribusi besar bagi kinerja Perusahaan. Salah satu portofolio pendapatan berulang Perusahaan adalah Sinarmas Land Office Tower 1,2,3 di Thamrin, Jakarta Pusat serta Green Office Park di BSD City.

Selain itu, melalui beberapa Entitas Anak, Perusahaan juga mengelola berbagai proyek superblok yaitu ITC di Mangga Dua, ITC Cempaka Mas, Roxy Mas, ITC Fatmawati, ITC Permata Hijau, ITC Depok, ITC Kuningan, Mall Ambassador dan ITC BSD.

Tidak hanya itu, pada tahun 2015, Perusahaan juga meluncurkan arena rekreasi wahana air yaitu Go!Wet Waterpark di Grand Wisata Bekasi, yang turut memperkuat pendapatan berulang Perusahaan.

Di luar Jabodetabek, Perusahaan juga menjejakkan kaki di Semarang melalui DP Mall dan Rooms Inc., serta di Surabaya melalui Klaska Residence, ITC Surabaya, Sinar Mas Land Plaza Surabaya dan Kawasan Industri Benowo yang saat ini sedang dalam *pipeline*.

Di Pulau Kalimantan yang sangat strategis dan kaya komoditas, Perusahaan mengembangkan daerah-daerah *residential* di Balikpapan, yaitu Grand City, Balikpapan Permai dan Balikpapan Baru serta proyek komersial untuk mendukungnya yaitu Mall Balikpapan Baru dan Le Grandeur Hotel.

Perusahaan juga memiliki beberapa lahan kosong di lokasi-lokasi strategis seperti di Palembang, Manado, Makassar dan Samarinda yang akan dikembangkan pada saat yang tepat.

Beragam jenis produk tersebut juga merupakan buah dari kerja keras, strategi bisnis yang terukur, serta kejelilan manajemen dalam melihat segala peluang, baik yang ada di depan mata saat ini maupun peluang yang menjanjikan di masa depan.

In addition, the Company also manages a variety of residential and commercial complexes which have complete facilities at Grand Wisata - Bekasi, Kota Wisata - Cibubur, Legenda Wisata - Cibubur, Kota Bunga - Bogor and Taman Banjar Wijaya - Tangerang.

Recurring Revenues in the Jabodetabek area also contribute substantially to the Company's performance. One of the Company's portfolio of recurring income is Sinarmas Land Office Tower 1, 2, and 3 in Thamrin, Central Jakarta, as well as the Green Office Park in BSD City.

In addition, through its Subsidiaries, the Company also manages various superbloc projects, namely ITC Mangga Dua, ITC Cempaka Mas, Roxy Mas, ITC Permata Hijau, ITC Fatmawati, ITC Depok, ITC Kuningan, Mall Ambassador and ITC BSD.

In 2015, the Company also launched a water recreation arena, namely Go!Wet Waterpark in Grand Wisata Bekasi, which helped strengthen the Company's recurring revenues.

Outside Greater Jakarta, the Company also set its footprints in Semarang through DP Mall and Rooms Inc., as well as in Surabaya through Klaska Residence, ITC Surabaya, Sinar Mas Land Plaza Surabaya and currently on the pipeline Benowo Industrial Estate.

In Borneo, which is a strategic location and rich in commodities, the Company is developing residential areas in Balikpapan, namely Grand City, Balikpapan Permai and Balikpapan Baru, as well as commercial projects to support Mall Balikpapan Baru and Le Grandeur Hotel.

The Company also has some vacant land in strategic locations such as Palembang, Manado, Makassar and Samarinda which will be developed at the suitable time.

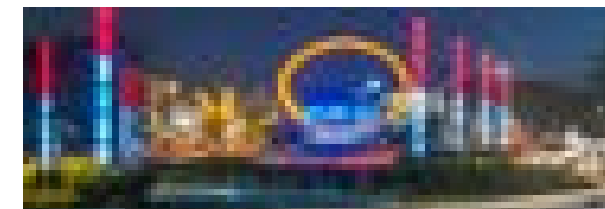
Various types of products are also the result of hard work, measurable business strategy, and carefulness of the management in observing all opportunities, both in present and in the future.



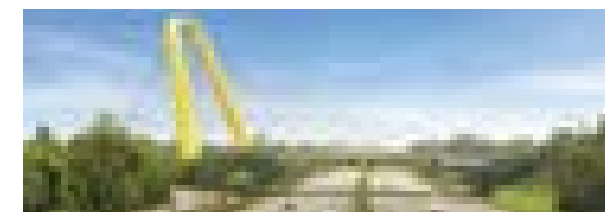
PERKOTAAN
MANDIRI
TOWNSHIP

Perusahaan mencatatkan diri sebagai pengembang kawasan kota mandiri terdepan di tanah air dengan portofolio yang beragam. Kota mandiri milik Perusahaan merupakan kawasan pemukiman dengan konsep-konsep unik yang selalu mengedepankan pembangunan yang ramah lingkungan, kenyamanan para penghuni, dan dilengkapi dengan fasilitas lengkap.

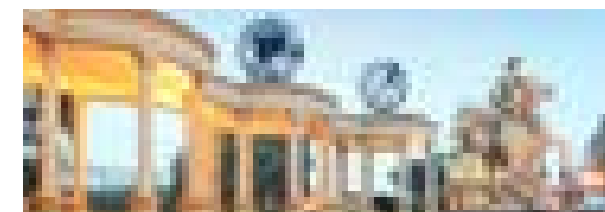
The Company is listed as the leading township developer in Indonesia with its diverse portfolio. Company's townships are the residential areas with unique concepts that always put forward environmental friendly concepts, comforts for its residents and provided with complete facilities.



BSD CITY (BOGOR, SURABAYA, TANGERANG)
Hak pengembangan: ±5.951 ha
Development Rights: ±5,951 ha
Tanah yang belum dikembangkan: ±2.153 ha
Land for Development: ±2,153 ha



GRAND WISATA, BEKASI
Hak pengembangan: ±1.081 ha
Development Rights: ±1,081 ha
Tanah yang belum dikembangkan: ±512 ha
Land for Development: ±512 ha



KOTA WISATA, CIBUBUR
Hak pengembangan: ±918 ha
Development Rights: ±918 ha
Tanah yang belum dikembangkan: ±95 ha
Land for Development: ±95 ha

Produk-produk Perusahaan
The Company's Product



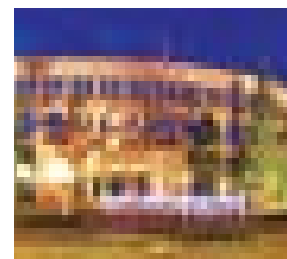
RESIDENSIAL
RESIDENTIAL

Perusahaan memahami banyaknya kebutuhan akan residential yang berbeda-beda. Dengan kompetensinya selama berpuluh tahun, Perusahaan menciptakan suatu portofolio rumah tapak yang mampu melayani pasar menengah dan premium. Proyek Residensial Rumah Tapak, antara lain:

The Company understands the high demand in diverse residential. With its competence since decades, the Company created a landed houses portfolio that is capable of servicing mid and premium markets. Landed Houses projects, among others:



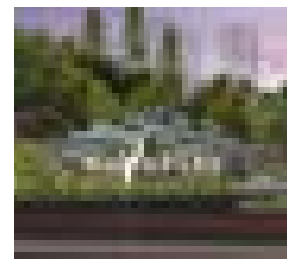
BALE TIRTAWANA, BOGOR
LUAS AREA: ±496 ha
AREA: ±496 ha



LEGENDA WISATA, CIBUBUR
LUAS AREA: ±190 ha
AREA: ±190 ha



TAMAN BANJAR WIJAYA, TANGERANG
LUAS AREA: ±120 ha
AREA: ±120 ha



NAVA PARK, BSD CITY
LUAS AREA: ±68 ha
AREA: ±68 ha



GRAND CITY, BALIKPAPAN
LUAS AREA: ±270 ha
AREA: ±270 ha



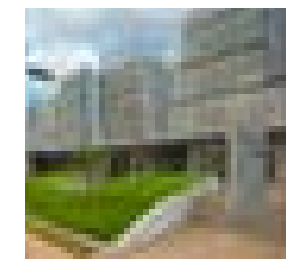
TAMAN PERMATA BUANA, JAKARTA
LUAS AREA: ±97 ha
AREA: ±97 ha



KOMERSIAL
COMMERCIAL

Produk-produk komersial Perusahaan mencakup tanah dan/atau bangunan seperti ruko, kios dan pergudangan, sangat diminati konsumen. Perusahaan selalu memberikan yang terbaik kepada konsumen, baik dengan memperkuat kompetensi internal, maupun dengan melakukan kerja sama strategis yang mampu memberikan nilai tambah kepada produk-produk komersial, antara lain:

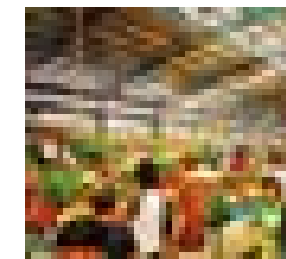
Commercial products including land and/or buildings such as shophouses, kiosks and warehousing, are highly demanded by consumers. The Company always provides the best for the consumers, either by strengthening internal competence, or by conducting strategic cooperation that can provide additional values to commercial products, among others:



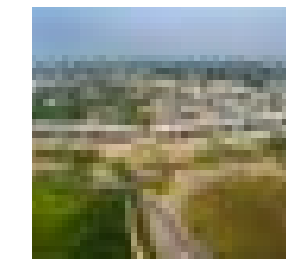
FORESTA BUSINESS LOFT, BSD CITY
LUAS AREA: ±6,13 ha
AREA: ±6.13 ha



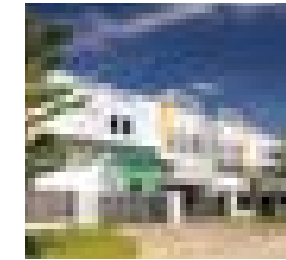
PASAR MODERN BARAT, BSD CITY
LUAS AREA: ±2,68 ha
AREA: ±2.68 ha



PASAR MODERN TIMUR, BSD CITY
LUAS AREA: ±3,4 ha
AREA: ±3.4 ha



THE ICON BUSINESS PARK, BSD CITY
LUAS AREA: ±3,75 ha
AREA: ±3.75 ha



TAMAN TEKNO, BSD CITY
LUAS AREA: ±173 ha
AREA: ±173 ha



ICE (INDONESIAN CONVENTION EXHIBITION), BSD CITY
LUAS AREA: ±22 ha
AREA: ±22 ha

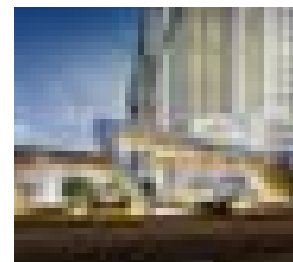
Produk-produk Perusahaan
The Company's Product



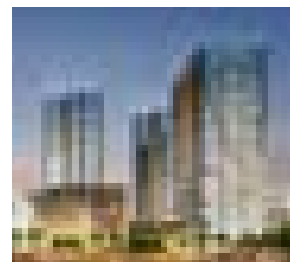
**AKASA APARTMENT ,
BSD CITY**
LUAS AREA: ±3 ha
AREA: ±3 ha



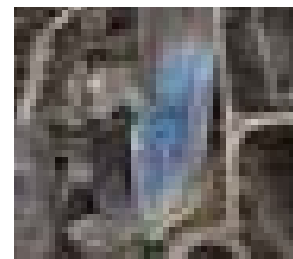
**ASATTI APARTMENT ,
VANYA PARK, BSD CITY**
LUAS AREA: ±3,1 ha
AREA: ±3.1 ha



**KLASKA RESIDENCES,
SURABAYA**
LUAS AREA: ±3,2 ha
AREA: ±3.2 ha



**SOUTHGATE APARTMENT ,
TB SIMATUPANG, JAKARTA**
LUAS AREA: ±5,4 ha
AREA: ±5.4 ha



**THE ELEMENTS,
KUNINGAN, JAKARTA**
LUAS AREA: ±0,6 ha
AREA: ±0.6 ha

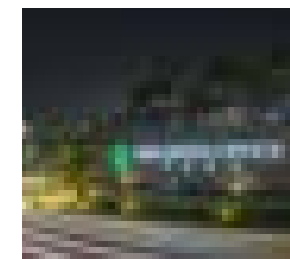


MANAJEMEN ASET
ASSET MANAGEMENT

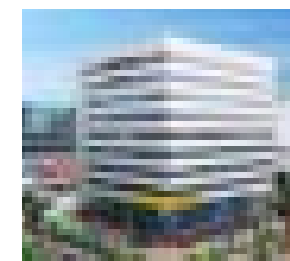
Perusahaan memandang aset ini adalah unsur penting di dalam menjaga stabilitas Perusahaan kini dan masa depan. Oleh karena itu, Perusahaan secara terus-menerus melakukan pengembangan baik organik maupun non-organik terhadap produk-produk manajemen aset secara cermat dan terstruktur. Produk-produk manajemen aset Perusahaan terdiri atas 2 (dua) bagian besar yaitu gedung perkantoran dan *International Trade Center* atau yang lebih dikenal dengan "ITC".

The Company views this assets as an essential element in maintaining its current and future stability. Therefore, the Company with more prudent and organized, keep continuing to develop the management asset products, both organic and non-organic. The products consist of 2 (two) major parts, namely office building and International Trade Center or known as "ITC".

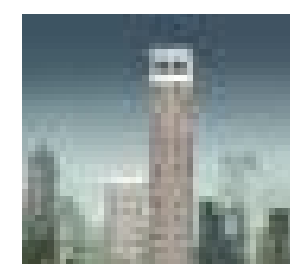
GEDUNG PERKANTORAN, antara lain:



**GREEN OFFICE PARK,
BSD CITY**
LUAS AREA: 25 ha
AREA: 25 ha

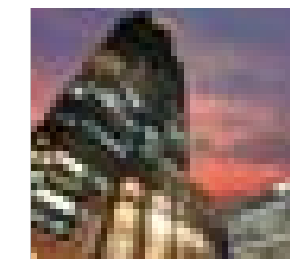


**SINAR MAS LAND PLAZA,
MEDAN**
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±11.651 m²
RENTAL SPACE: ±11,651 m²

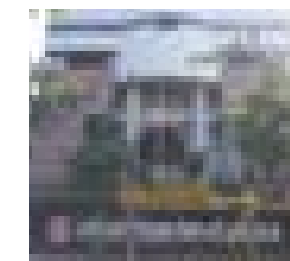


**SINARMAS MSIG TOWER,
JAKARTA**
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±68.525 m²
RENTAL SPACE: ±68,525 m²

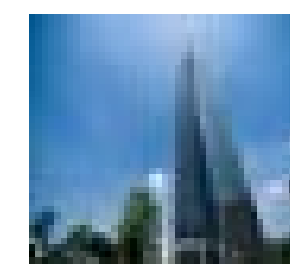
OFFICE, among others:



**SINAR MAS LAND PLAZA,
JAKARTA**
Terdiri atas 3 gedung
perkantoran dengan luas area
yang dapat disewa ±87.904 m²
Consisting of 3 office buildings
with rental space: ±87,904 m²



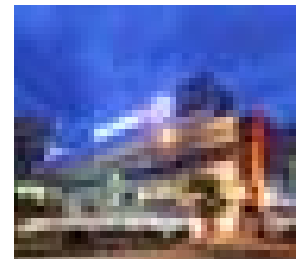
**SINAR MAS LAND PLAZA,
SURABAYA**
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±23.281 m²
RENTAL SPACE: ±23,281 m²



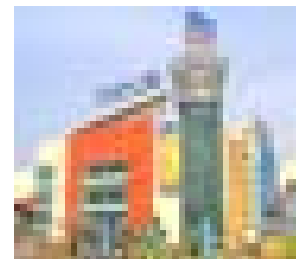
**BAKRIE TOWER,
JAKARTA**
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±17.000 m²
RENTAL SPACE: ±17,000 m²

Produk-produk Perusahaan
The Company's Product

INTERNATIONAL TRADE CENTER, antara lain:



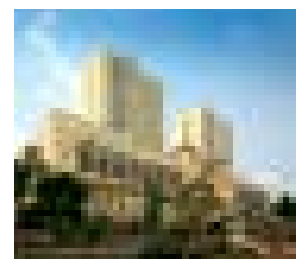
ITC BSD, BSD CITY
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±17.161 m²
RENTAL SPACE: ±17,161 m²



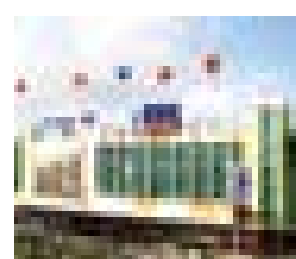
ITC DEPOK, DEPOK
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±14.905 m²
RENTAL SPACE: ±14,905 m²



ITC KUNINGAN, JAKARTA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±17.844 m²
RENTAL SPACE: ±17,844 m²

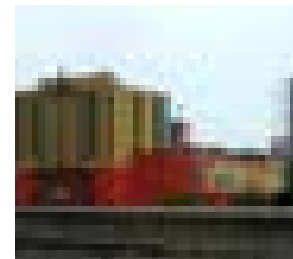


ITC PERMATA HIJAU, JAKARTA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±21.741 m²
RENTAL SPACE: ±21,741 m²

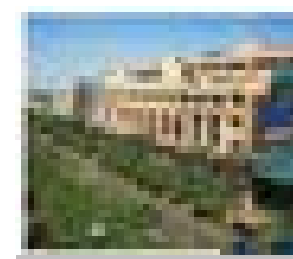


ITC SURABAYA, SURABAYA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±38.502 m²
RENTAL SPACE: ±38,502 m²

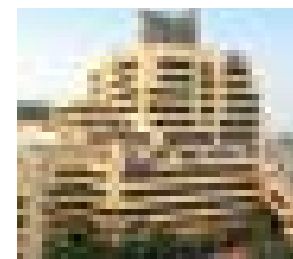
INTERNATIONAL TRADE CENTER:



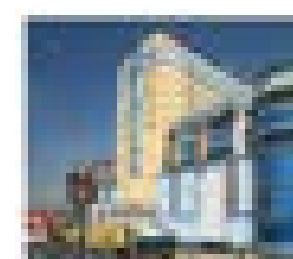
ITC CEMPAKA MAS, JAKARTA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±30.255 m²
RENTAL SPACE: ±30,255 m²



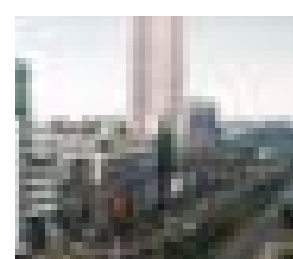
ITC FATMAWATI, JAKARTA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±3.085 m²
RENTAL SPACE: ±3,085 m²



ITC MANGGA DUA, JAKARTA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±13.163 m²
RENTAL SPACE: ±13,163 m²



ROXY MAS, JAKARTA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±5.541 m²
RENTAL SPACE: ±5,541 m²



MAL AMBASADOR, JAKARTA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±3.705 m²
RENTAL SPACE: ±3,705 m²

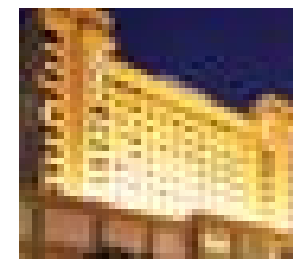


RETAIL AND HOSPITALITY

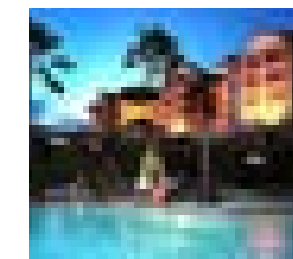
RETAIL AND HOSPITALITY

Perusahaan juga mengelola *mall* (pusat perbelanjaan), hotel dan arena rekreasi. Perusahaan membangun hotel dengan konsep yang sesuai dengan lokasi hotel. Le Grandeur Mangga Dua dikembangkan untuk para wiraswasta dan pebisnis, sementara Le Grandeur Balikpapan mengakomodasi wisatawan, awak pesawat dan pengusaha. Sementara hotel *lifestyle* yang dikembangkan oleh Entitas Anak di Semarang, sangat cocok dengan lokasinya di pusat kota dan kedekatannya dengan DP Mall.

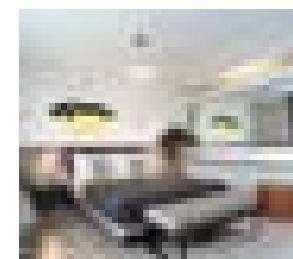
The Company also manages malls (shopping center), recreational arenas, and hotels which are built with concept that is suitable with the location. Le Grandeur Mangga Dua is developed for entrepreneurs and businessmen, while Le Grandeur Balikpapan accommodates for tourists, aircrew and businessmen. Lifestyle Hotel developed by its Subsidiary in Semarang, is in strategic location near city and DP Mall.



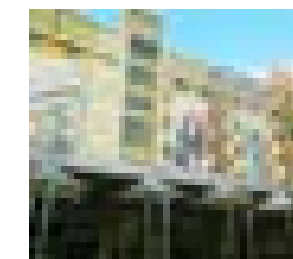
LE GRANDEUR MANGGA DUA, JAKARTA
JUMLAH KAMAR:
352 KAMAR
TOTAL ROOM:
352 ROOMS



LE GRANDEUR BALIKPAPAN
JUMLAH KAMAR:
185 KAMAR
TOTAL ROOM:
185 ROOMS



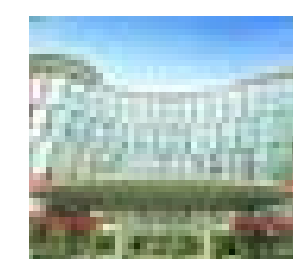
HOTEL ROOMS INC., SEMARANG
JUMLAH KAMAR:
162 KAMAR
TOTAL ROOM:
162 ROOMS



DP MALL, SEMARANG
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±24.373 m²
RENTAL SPACE: ±24,373 m²



AEON MALL, BSD CITY
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±77.000 m²
RENTAL SPACE: ±77,000 m²

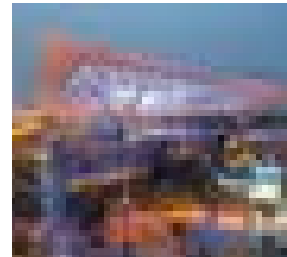


EPIWALK LIFESTYLE CENTER, JAKARTA
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±11.400 m²
RENTAL SPACE: ±11,400 m²

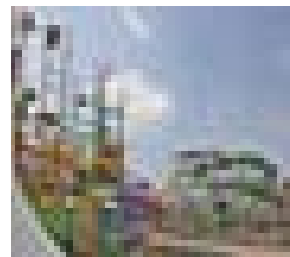
Produk-produk Perusahaan The Company's Product



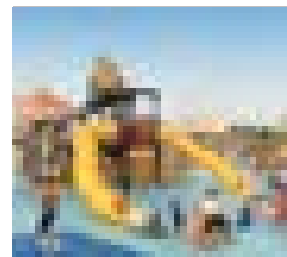
**QBig,
BSD CITY**
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±65.351 m²
RENTAL SPACE: ±65,351 m²



**THE BREEZE,
BSD CITY**
LUAS AREA YANG DAPAT
DISEWA: ±34.719 m²
RENTAL SPACE: ±34,719 m²



**GO!WET, GRAND WISATA
BEKASI**
LUAS AREA: 7,5 ha
AREA: 7.5 ha



**OCEAN PARK,
BSD CITY**
LUAS AREA: 8,5 ha
AREA: 8.5 ha



Strategi Perusahaan Company Strategy

The Breeze
BSD City

Dalam merumuskan strategi untuk mempertahankan posisi dan nama besar Perusahaan sebagai pengembang properti terkemuka di tanah air, Perusahaan selalu mempertimbangkan dinamika di industri properti yang memiliki siklus naik turun.

Dari pertimbangan tersebut, Perusahaan memiliki tiga strategi utama untuk menjaga kesinambungan kinerja di masa mendatang. Ketiga strategi tersebut dijabarkan sebagai berikut:

1. Diversifikasi portofolio lintas wilayah, produk, dan segmentasi untuk mendukung pertumbuhan pendapatan berkelanjutan.

Perusahaan memandang keberagaman produk adalah kunci utama agar terus sukses di industri properti. Langkah diversifikasi ini dilakukan melalui ekspansi di kota-kota besar di Indonesia terutama yang memiliki populasi besar dengan daya beli tinggi.

In formulating a strategy to maintain the position and name of the Company as the leading property developer in Indonesia, the Company always considers the dynamics in that industry that has been fluctuating.

From these, the Company has three main strategies to maintain the sustainability of future performance. The three strategies are as follows:

1. *Cross-region diversified portfolio, product, and segmentation to support sustainable revenue growth.*

The Company believes that the diversity product is the key to be successful in the property industry. This step is done through expansion in major cities in Indonesia especially those with large population and high purchasing power.

Strategi Perusahaan Company Strategy

Selain itu, Perusahaan juga akan terus menambah produk yang dapat menghasilkan pendapatan berulang. Target utama yang ditetapkan Perusahaan adalah memperkuat kontribusi pendapatan berulang adalah menjadi 20% dari total Pendapatan Usaha dalam 5 tahun mendatang.

Pada saat ini, Pendapatan berulang berkontribusi sekitar 13% terhadap pendapatan penjualan produk/ pengembangan. Ke depannya Perusahaan akan terus memperbanyak produk komersial dengan terus menangkap momentum penjualan yang muncul.

2. Menjaga standar kualitas internasional dan praktik terbaik dalam pengembangan.

Setiap produk yang kami tawarkan mengusung desain internasional dan teknik pemasaran terbaik dengan melibatkan konsultan asing dan internal yang berpengalaman luas di bidang *real estate*. Penggunaan tenaga profesional ini semata-mata kami lakukan untuk pengembangan proyek yang unik, inovatif dan sesuai dengan kebutuhan konsumen.

Perusahaan percaya bahwa konektivitas adalah bagian penting bagi para penghuni proyek-proyeknya, sehingga Perusahaan selalu menempatkan keunggulan konektivitas sebagai prioritas dalam perencanaan proyek. Lebih lanjut lagi, untuk meningkatkan kepuasan bagi konsumen setia kami, Perusahaan berkomitmen memberikan dukungan untuk membantu pembenahan dan pelebaran jalan raya dan stasiun kereta api.

Perusahaan juga menyediakan lahan bagi proyek-proyek ini untuk membantu pemerintah dalam membangun sarana dan prasarana transportasi sebagai bagian dari tujuan utama meningkatkan nilai strategis dari posisi dan lokasi proyek, kami ikut serta dalam pembangunan nasional.

Seiring dengan perkembangan teknologi yang semakin cepat, Perusahaan pun tidak ingin ketinggalan dengan menempatkan diri di dalam dunia digital secara strategis. Hal ini juga sejalan dengan inisiatif Indonesia untuk menjadi ekonomi digital terbesar di Asia Tenggara pada 2020.

In addition, the Company will also continue to add products that can generate recurring income. The main target is to strengthen the contribution of recurring income to become 20% of total revenue in the next 5 years.

Currently, recurring income contributes about 13% on product/development sales revenue. Moving forward, the Company will continue to expand its commercial products by capturing the sales momentum.

2. *Maintain international quality standards and best practices in development.*

Every product we offer brings international design and best marketing techniques involving foreign and internal consultants who are experienced in real estate. The use of professional personnel is solely for project development which is unique, innovative and in accordance with consumer needs.

The Company believes that the connectivity has significant role in the lives of the residents, therefore the Company always put connectivity advantages as the first rule in project planning. In addition, to increase the satisfaction of our loyal customers, the Company is committed to providing support to assist with the improvements and widening of toll roads and railway stations.

The Company also provides land for project developments, to assist the government in building transportation facilities and infrastructure, as a part of the Company's goal to enhance the strategic value of the project position and location, we take part in the national development.

Along with the rapid development of technology, the Company also strategically put itself in the digital world. It is also in line with the Indonesian initiative to become Southeast Asia's largest digital economy by 2020.

Salah satu upaya yang Perusahaan lakukan adalah dengan membangun *Digital Hub* di atas tanah seluas 26 hektare di dalam BSD City. Pengembangan *Digital Hub* ini, untuk melengkapi area dengan koneksi fiber optik yang mendukung akses internet super cepat dan jasa *cloud* berkelas dunia.

Perusahaan juga merancang aplikasi bagi penghuni BSD City yang dapat digunakan untuk aplikasi pembayaran *mobile* atau *e-wallet*, program kesetiaan pelanggan, platform komunitas dan banyak lagi.

Langkah Perusahaan untuk bergerak sejalan dengan perkembangan teknologi diharapkan akan semakin meningkatkan kepuasan konsumen-konsumen dengan produk-produk bernilai tambah.

The Company strives to build a Digital Hub over 26 hectares of land in BSD City. The Digital Hub development, to complement an area with fiber-optic connections that support super-fast internet access and world-class cloud services.

The Company also design applications for BSD City residents that can be used for mobile payment applications or e-wallets, customer loyalty programs, community platforms and more.

To be in line with the Company's technological developments, the Company is expected to further enhance consumer satisfaction with value-added products.



Grand Wisata
Bekasi

Strategi Perusahaan Company Strategy

Perusahaan juga menyadari keberlanjutan itu tidak hanya dari sisi kinerja, tetapi juga keberlanjutan dari sisi kualitas kehidupan yang lebih baik di masa mendatang. Salah satu strategi Perusahaan untuk mencapai kedua hal tersebut adalah dengan mendukung program penghematan energi, mengingat sumber energi semakin menipis, terutama yang berbahan baku fosil.

Komitmen tersebut diperlihatkan melalui proyek-proyek Perusahaan. Salah satu keberhasilannya adalah Green Office Park 9 di BSD City yang telah memperoleh sertifikasi platinum dari Green Building Council Indonesia. BSD Green Office Park juga telah disertifikasi distrik "Gold Award" Green Mark District oleh Singapore's Building and Construction Authority ("BCA"). Perusahaan akan meneruskan pencapaian ini sebagai standar minimum proyek yang sedang dan akan dibangun.

3. Meningkatkan kerja sama strategis dengan mitra-mitra terbaik.

Perusahaan percaya bahwa kerja sama di area-area strategis dengan mitra-mitra yang terbaik di regional maupun internasional akan memberikan lompatan kuantum (*quantum leap*) bagi kompetensi dan nilai yang diciptakan oleh Perusahaan.

Oleh karena itu, kami terus mencari kesempatan-kesempatan kerja sama strategis yang dapat menempatkan Perusahaan di posisi yang unik di dalam pasar yang kami layani serta di sisi lain juga akan mendukung pertumbuhan kinerja secara berkelanjutan.

The Company also realizes that the sustainability is not only in terms of performance, but also in better life quality in the future. One of the Company's strategies is to support the energy saving program since energy sources are depleted, especially those which are made of fossil fuels.

This commitment is demonstrated through the Company's projects. One is the Green Office Park 9 in BSD City which has gained a platinum certification from the Green Building Council Indonesia. BSD Green Office Park has also been certified as "Gold Award" Green Mark District by Singapore's Building and Construction Authority ("BCA"). The Company will continue this achievement as a minimum standard of projects that are currently and will be built.

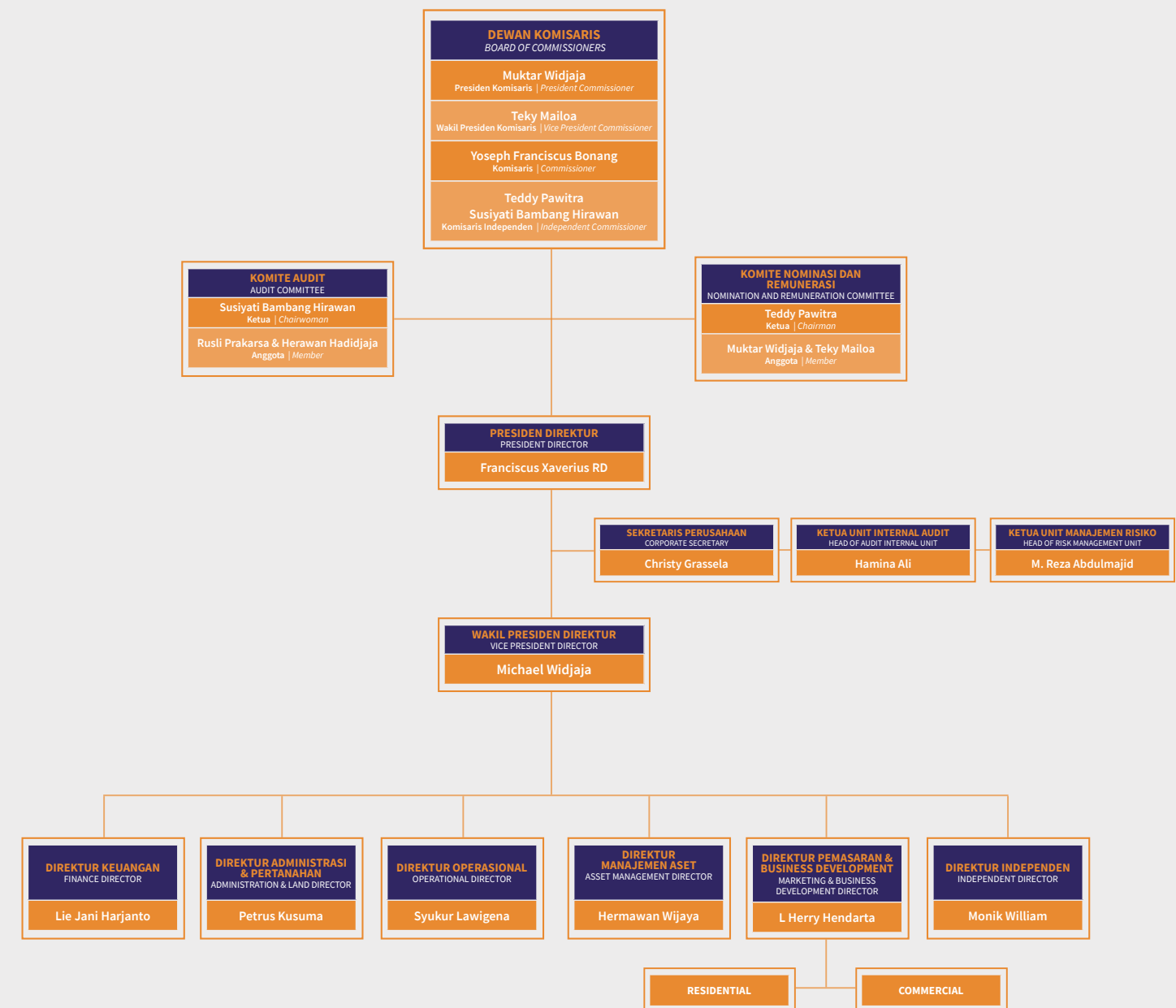
3. *Improve strategic cooperation with the best partners.*

The Company ensures that the co-operation in the strategic areas with the best regional and international partners will provide quantum leaps for the competencies and values created by the Company.

Therefore, we continue to seek strategic cooperation opportunities that can place the Company in a unique position within the markets we serve as well as supporting sustainable growth performance.

Struktur Organisasi Organizational Structure

Berikut adalah susunan organisasi Perusahaan per 31 Desember 2017:
The following is the Company's organizational structure as of December 31, 2017:



Visi Dan Misi

Vision and Mission

Visi dan Misi Perusahaan ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi dan telah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris No.002/DIR/XII/2015 tanggal 7 Desember 2015.

The Company's Vision and Mission were established by the Decree of the Directors and approval of the Board of Commissioners No.002/DIR/XII/2015 dated December 7, 2015.



Menjadi pengembang kota mandiri terkemuka yang menawarkan dan memberikan lingkungan yang nyaman, dinamis dan sehat.

To be a developer of a prominent self-sufficient city by developing a comfortable and dynamic city with healthy environment.



- Membangun kota baru yang menyediakan produk pemukiman yang melayani semua segmen serta produk komersial yang mengakomodasi kebutuhan usaha kecil, menengah hingga perusahaan besar.

To develop a new city that provides residential products for all segments and commercial products that cover small, medium and big business.

- Meningkatkan nilai tambah kepada para pemangku kepentingan.

To increase added values for stakeholders

Nilai-Nilai Perusahaan

Corporate Values

Nilai-nilai Perusahaan ditetapkan melalui Surat Keputusan Direksi dan telah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris No.002/DIR/BSD/XII/2015 tanggal 7 Desember 2015. Nilai-nilai yang dianut oleh Perusahaan adalah sebagai berikut:

Corporate values are stipulated by the Decree of the Directors and approval of the Board of Commissioners No.002/ DIR/ BSD/ XII/2015 dated December 7, 2015. The values held by the Company are as follows:



Sikap Positif

Positive Attitude

Menampilkan perilaku yang mendukung terciptanya lingkungan kerja yang saling menghargai dan kondusif, dengan perilaku yang diharapkan sebagai berikut:

- Berpikir positif
- Menciptakan lingkungan yang kondusif
- Menghargai orang lain
- Fokus pada solusi
- Wujudkan sinergi

To display encouraging behavior towards the creation of a mutually appreciative and conducive working environment, with expected characters as follows:

- Keep a positive attitude
- Creating a conducive environment
- Appreciate others
- Focus on solution
- Realize synergy



Integritas

Integrity

Bertindak sesuai ucapan, janji sehingga dapat menumbuhkan kepercayaan pihak lain. Perilaku yang diharapkan sebagai berikut:

- Bertanggung jawab dan patuh aturan
- Hindari *conflict of interest* dan memberikan informasi akurat
- Tumbuhkan kepercayaan
- Terbuka dan jujur

To put statements or promises into action so that one can earn the trust of others. The expected behavior is as follows:

- Be responsible and obedient
- Avoid conflict of interest and provide accurate information
- Grow trust
- Be open and honest

Nilai-Nilai Perusahaan Corporate Values



Komitmen

Commitment

Melaksanakan pekerjaan dengan sepenuh hati untuk mencapai hasil terbaik. Perilaku yang diharapkan sebagai berikut:

- Memberikan hasil yang terbaik
- Menuntaskan pekerjaan
- Menjadi panutan dalam hal disiplin
- Mendukung keputusan
- Bekerja sepenuh hati

To perform our work wholeheartedly to achieve the best result. The expected behavior is as follows:

- Give the best result
- Finish the tasks
- Be a role model in terms of discipline
- Support decisions
- Work wholeheartedly



Perbaikan Berkelanjutan

Continuous Improvement

Meningkatkan kemampuan atau kapasitas diri, unit kerja dan organisasi secara terus-menerus tanpa batas untuk mencapai hasil terbaik. Perilaku yang diharapkan sebagai berikut:

- Meningkatkan kemampuan
- Berinisiatif memperbaiki
- Memperbaiki proses
- Berbagi ilmu dan pengalaman

To continuously enhance the capability of self, working unit, and organization to obtain the best results. The expected behavior is as follows:

- Improve capabilities
- Initiate improvement
- Enhance processes
- Share knowledge and experience



Inovasi

Innovation

Memunculkan gagasan baru yang dapat meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan perusahaan. Perilaku yang diharapkan adalah sebagai berikut:

- Meningkatkan nilai tambah
- Membuat terobosan
- Terlibat dalam inovasi
- Mengusulkan ide baru

To come up with latest ideas to increase productivity and company growth. The expected behavior is as follows:

- Improve added value
- Make breakthroughs
- Engage in innovation
- Suggest latest ideas



Setia

Loyalty

Menumbuh kembangkan semangat untuk mengerti, memahami, dan melaksanakan nilai-nilai sebagai bagian dari keluarga besar perusahaan. Perilaku yang diharapkan adalah sebagai berikut:

- Memahami pelanggan
- Menjaga nama baik Perusahaan
- Menjaga aset Perusahaan

To cultivate the spirit of knowing, understanding and implementing the company's core values as part of the big company's family. The expected behavior is as follows:

- Understand customers
- Maintain the Company's reputation
- Safeguard the Company's assets

Daftar Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan/atau Ventura Bersama

List of the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT BUMI SERPONG DAMAI TBK.

Subsidiaries under PT Bumi Serpong Damai Tbk.

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Bumi Indah Asri	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2014	Belum beroperasi No Commercial Operation
2	PT Bumi Karawang Damai	Real Estate	-	Karawang	98%	2012	Belum beroperasi No Commercial Operation
3	PT Bumi Paramudita Mas	Real Estate	-	Surabaya	100%	2011	Belum beroperasi No Commercial Operation
4	PT Bumi Tirta Mas	Real Estate	-	Kota Tangerang Selatan	100%	2015	Belum beroperasi No Commercial Operation
5	PT Bumi Wisesa Jaya	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum beroperasi No Commercial Operation
6	PT Duta Cakra Pesona	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2014	Belum beroperasi No Commercial Operation
7	PT Duta Mitra Mas	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum beroperasi No Commercial Operation
8	PT Duta Pertiwi Tbk.	Real Estate	ITC Mangga Dua, Jakarta Utara ITC Fatmawati, Jakarta Selatan ITC Cempaka Mas, Jakarta Pusat Roxy Mas, Jakarta Pusat	Jakarta Utara	88,56%	2010	Beroperasi Fully Operation
9	PT Garwita Sentra Utama	Real Estate	Courts, Kota Harapan Indah - Bekasi	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Beroperasi Fully Operation
10	Global Prime Capital Pte. Ltd.	Treasury management and related services	Global Prime Treasury Pte. Ltd.	Singapore	100%	2015	Beroperasi Fully Operation
11	PT Karawang Bukit Golf	Real Estate	Sedana Golf & Country Club	Kabupaten Karawang	27,234%	2017	Beroperasi Fully Operation
12	PT Laksya Prima Lestari	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2015	Belum beroperasi No Commercial Operation

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
13	PT Pastika Candra Pertiwi	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum beroperasi No Commercial Operation
14	PT Praba Selaras Pratama	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	99,99%	2013	Belum beroperasi No Commercial Operation
15	PT Satwika Cipta Lestari	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2015	Belum beroperasi No Commercial Operation
16	PT Sentra Selaras Lestari	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum beroperasi No Commercial Operation
17	PT Sentra Talenta Utama	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2012	Belum beroperasi No Commercial Operation
18	PT Sinar Mas Teladan	Gedung Perkantoran Office Building Mixed-use	Sinar Mas Land Office Building (Jakarta, Surabaya, Medan) Rasuna Epicentrum, Jakarta Selatan	Jakarta Pusat	72,68%	2010	Beroperasi Fully Operation
19	PT Sinar Mas Wisesa	Real Estate	Balickpapan Baru Grand City Balikpapan	Jakarta Utara	55%	2010	Beroperasi Fully Operation
20	PT Sinar Pertiwi Megah	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Belum beroperasi No Commercial Operation
21	PT Sinar Usaha Mahitala	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2012	Belum beroperasi No Commercial Operation
22	PT Sumber Makmur Semesta	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	100%	2015	Belum beroperasi No Commercial Operation
23	PT Surya Inter Wisesa	Real Estate	-	Tangerang	100%	2014	Belum beroperasi No Commercial Operation
24	PT TransBSD Balaraja	Jalan Tol Toll road	Serpong - Balaraja	Kabupaten Tangerang	100%	2013	Pra-operasi Pre-operation
25	PT Wahana Swasa Utama	Real Estate	-	Kota Tangerang Selatan	100%	2015	Belum beroperasi No Commercial Operation

Daftar Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan/atau Ventura Bersama

List of the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT DUTA PERTIWI TBK.

Subsidiaries under PT Duta Pertiwi Tbk.

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Anekagriya Buminusa	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1996	Beroperasi Fully Operation
2	PT Kanaka Grahaasri	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1995	Beroperasi Fully Operation
3	PT Mekanusa Cipta	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1994	Beroperasi Fully Operation
4	PT Prima Sehati	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1995	Beroperasi Fully Operation
5	PT Putra Prabukarya	Real Estate	Kota Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1996	Beroperasi Fully Operation
6	PT Duta Semesta Mas	Real Estate	Southgate Apartment	Jakarta Selatan	100%	2005	Beroperasi Fully Operation
7	PT Duta Virtual Dotkom	E-commerce	-	Jakarta Pusat	98,67%	2000	Belum beroperasi No Commercial Operation
8	PT Kembangan Permai Development	Real Estate	Taman Permata Buana, Jakarta	Jakarta Pusat	80%	2005	Beroperasi Fully Operation
9	PT Kurnia Subur Permai	Real Estate	Cibubur, Tanah Kosong Vacant land	Jakarta Utara	100%	1996	Belum beroperasi No Commercial Operation
10	PT Misaya Properindo	Real Estate	Legenda Wisata, Cibubur	Jakarta Utara	100%	1997	Beroperasi Fully Operation
11	PT Mitrakarya Multiguna	Real Estate	Benowo, Surabaya Tanah Kosong Vacant land	Surabaya	82%	2004	Belum beroperasi No Commercial Operation
12	PT Mustika Karya Sejati	Real Estate	Taman Permata Buana, Jakarta	Jakarta Barat	100%	1995	Beroperasi Fully Operation
13	PT Pangeran Plaza Utama	Real Estate	Kota Bunga, Bogor	Jakarta Utara	100%	1993	Beroperasi Fully Operation
14	PT Saranapapan Ekasejati	Real Estate	Kota Bunga, Bogor	Jakarta Utara	100%	1993	Beroperasi Fully Operation
15	PT Perwita Margasakti	Superblok Superblock	ITC Kuningan, Jakarta Selatan	Jakarta Selatan	100%	1993	Beroperasi Fully Operation
16	PT Phinisindo Zamrud Nusantara	Property Development	ITC Depok	Jakarta Utara	77,48%	2004	Beroperasi Fully Operation
17	PT Prestasi Mahkota Utama	Real Estate	Jatiasih, Cibubur Tanah Kosong Vacant land	Jakarta Utara	100%	1996	Belum beroperasi No Commercial Operation

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
18	PT Putra Alvita Pratama	Real Estate	Grand Wisata, Bekasi	Bekasi	53,52%	2004	Beroperasi Fully Operation
19	PT Putra Tirta Wisata (melalui PT Putra Alvita Pratama)	Waterpark	Go!Wet, Grand Wisata - Bekasi	Bekasi	99,54%	2013	Beroperasi Fully Operation
20	PT Royal Oriental	Gedung Perkantoran Office Building	Sinar Mas Land Jakarta, Tower 2 - 3, Jakarta Pusat	Jakarta Pusat	74,11%	1994	Beroperasi Fully Operation
21	PT Sinarwijaya Ekapratista	Real Estate	Taman Banjar Wijaya, Tangerang	Jakarta Utara	100%	1990	Beroperasi Fully Operation
22	PT Sinarwisata Lestari	Hotel	Le Grandeur, Jakarta Utara	Jakarta Pusat	100%	1990	Beroperasi Fully Operation
23	PT Sinarwisata Permai	Hotel	Le Grandeur, Balikpapan	Jakarta Utara	100%	1993	Beroperasi Fully Operation
24	PT Wijaya Pratama Raya	Mall	DP Mall Semarang	Jakarta Barat	64,84%	2013	Beroperasi Fully Operation

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SINAR MAS WISESA

Subsidiaries under PT Sinar Mas Wisesa

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Bumi Samarinda Damai	Real Estate	Samarinda, Tanah Kosong Vacant land	Samarinda	65%	2012	Pra operasi Pre-Operation
2	PT Grahadipta Wisesa	Real Estate	Sidoarjo, Tanah Kosong Vacant land	Surabaya	99,99%	2011	Belum beroperasi No Commercial Operation
3	PT Sinar Usaha Marga	Real Estate	Palembang, Tanah Kosong Vacant land	Palembang	59,99%	2012	Belum beroperasi No Commercial Operation

Daftar Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan/atau Ventura Bersama

List of the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SINAR MAS TELADAN

Subsidiaries under PT Sinar Mas Teladan

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Mustika Candraguna	Gedung Perkantoran Office Building	MT Haryono – Jakarta Selatan, Tanah Kosong Vacant land	Jakarta Barat	94%	2012	Belum beroperasi No Commercial Operation

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT BUMI INDAH ASRI

Subsidiaries under PT Bumi Indah Asri

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Bumi Megah Graha Utama	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	55%	2016	Belum beroperasi No Commercial Operation
2	PT Bumi Megah Graha Asri	Real Estate	Akasa Apartment	Kota Tangerang Selatan	55%	2017	Beroperasi Fully Operation

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT PASTIKA CANDRA PERTIWI

Subsidiaries under PT Pastika Candra Pertiwi

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Phinisi Multi Properti	Real Estate	Makassar, Tanah Kosong Vacant land	Makassar	68%	2014	Belum beroperasi No Commercial Operation

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SINAR PERTIWI MEGAH

Subsidiaries under PT Sinar Pertiwi Megah

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Sinar Medikamas Invesindo	Health-care	-	Kabupaten Tangerang	100%	2017	Belum beroperasi No Commercial Operation

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SINAR MEDIKAMAS INVESINDO

Subsidiaries under PT Sinar Medikamas Invesindo

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Hermina Sinar Medikamas	Health-care	-	Jakarta Timur	40%	2016	Belum beroperasi No Commercial Operation

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SENTRA TALENTA UTAMA

Subsidiaries under PT Sentra Talenta Utama

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Duta Dharma Sinarmas	Real Estate	Tanah dalam pengembangan Land under development	Manado	51%	2012	Belum beroperasi No Commercial Operation

ENTITAS ANAK DI BAWAH PT SENTRA SELARAS LESTARI

Subsidiaries under PT Sentra Selaras Lestari

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	PT Bumi Sentra Selaras	-	Surabaya, Tanah Kosong Vacant land	Surabaya	100%	2014	Belum beroperasi No Commercial Operation

ENTITAS ANAK DI BAWAH GLOBAL PRIME CAPITAL PTE. LTD

Subsidiaries under Global Prime Capital Pte. Ltd

No	Nama Perusahaan	Bidang Usaha	Proyek	Domisili Hukum	Kepemilikan	Tahun Penyertaan	Status
	<i>Company Name</i>	<i>Business Sector</i>	<i>Project</i>	<i>Domicile</i>	<i>Ownership</i>	<i>Year Acquired</i>	<i>Status</i>
1	Global Prime Treasury Pte. Ltd.	Treasury management and related services	-	Singapore	100%	2015	Belum beroperasi No Commercial Operation

Daftar Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan/atau Ventura Bersama

List of the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures

ENTITAS ASOSIASI

Associates

No	Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	Bidang Usaha <i>Business Sector</i>	Proyek <i>Project</i>	Domisili Hukum <i>Domicile</i>	Kepemilikan <i>Ownership</i>	Tahun Penyertaan <i>Year Acquired</i>	Status <i>Status</i>
1	PT Bintaro Serpong Damai	Jalan Tol <i>Toll road</i>	Serpong	Tangerang	1,07%	1993	Beroperasi <i>Fully Operation</i>
2	PT Damai Indah Golf	Golf	Damai Indah Golf, BSD City	Serpong, Tangerang Selatan	17,54%	1989	Beroperasi <i>Fully Operation</i>
3	PT Plaza Indonesia Realty Tbk.	Property Development	Hotel Grand Hyatt, Jakarta Pusat Plaza Indonesia, Jakarta Pusat Hotel Keraton, Jakarta Pusat The Plaza Office, Jakarta Pusat	Jakarta Pusat	46,78%	2014	Beroperasi <i>Fully Operation</i>

ENTITAS ASOSIASI MELALUI ENTITAS ANAK PT DUTA PERTIWI TBK.

Associates through Subsidiaries Under PT Duta Pertiwi Tbk.

No	Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	Bidang Usaha <i>Business Sector</i>	Proyek <i>Project</i>	Domisili Hukum <i>Domicile</i>	Kepemilikan <i>Ownership</i>	Tahun Penyertaan <i>Year Acquired</i>	Status <i>Status</i>
1	PT Binamaju Mitra Sejati (melalui PT Sinarwisata Permai) <i>(through PT Sinarwisata Permai)</i>	Real Estate	Wisata Bukit Mas, Surabaya	Surabaya	25,50%	2010	Beroperasi <i>Fully Operation</i>
2	PT Citraagung Tirta Jatim	Property Development	ITC Surabaya	Surabaya	40%	2004	Beroperasi <i>Fully Operation</i>
3	PT Duta Karya Propertindo	Real Estate	-	Jakarta	100%	1997	Belum beroperasi <i>No Commercial Operation</i>
4	PT Matra Olahcipta	Property Development	ITC Permata Hijau, Jakarta Selatan	Jakarta Selatan	50%	2002	Beroperasi <i>Fully Operation</i>

ENTITAS ASOSIASI MELALUI ENTITAS ANAK PT PRABA SELARAS PRATAMA

Associates through Subsidiaries Under PT Praba Selaras Pratama

No	Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	Bidang Usaha <i>Business Sector</i>	Proyek <i>Project</i>	Domisili Hukum <i>Domicile</i>	Kepemilikan <i>Ownership</i>	Tahun Penyertaan <i>Year Acquired</i>	Status <i>Status</i>
1	PT AMSL Indonesia	Mall	AEON Mall, BSD City	Tangerang	33%	2012	Beroperasi <i>Fully Operation</i>
2	PT AMSL Delta Mas	Mall	AEON Mall, Deltamas	Bekasi	33%	2013	Belum beroperasi <i>No Commercial Operation</i>

ENTITAS ASOSIASI MELALUI PT INDONESIA INTERNATIONAL EXPO

Associates through Subsidiaries Under PT Indonesia International Expo

No	Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	Bidang Usaha <i>Business Sector</i>	Proyek <i>Project</i>	Domisili Hukum <i>Domicile</i>	Kepemilikan <i>Ownership</i>	Tahun Penyertaan <i>Year Acquired</i>	Status <i>Status</i>
1	PT Indonesia Internasional Graha	Jasa Service	-	Kabupaten Tangerang	0,01%	2014	Beroperasi <i>Fully Operation</i>

ENTITAS VENTURA BERSAMA

Joint Ventures

No	Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	Bidang Usaha <i>Business Sector</i>	Proyek <i>Project</i>	Domisili Hukum <i>Domicile</i>	Kepemilikan <i>Ownership</i>	Tahun Penyertaan <i>Year Acquired</i>	Status <i>Status</i>
1	PT BSD Diamond Development	Real Estate	-	Kabupaten Tangerang	40%	2016	Pra-operasi <i>Pre-operation</i>
2	PT Bumi Parama Wisesa	Property Development	Nava Park, BSD City	Kabupaten Tangerang	51%	2012	Beroperasi <i>Fully Operation</i>
3	PT Indonesia International Expo	Gedung Pameran <i>Convention Exhibition</i>	Indonesia Convention Exhibition, BSD City	Kabupaten Tangerang	49%	2013	Beroperasi <i>Fully Operation</i>
4	PT Trans Bumi Serbaraja	Jalan Tol <i>Toll Road</i>	Jalan Tol <i>Toll Road</i> Serpong - Balaraja	Kabupaten Tangerang	45%	2016	Pra-operasi <i>Pre-operation</i>

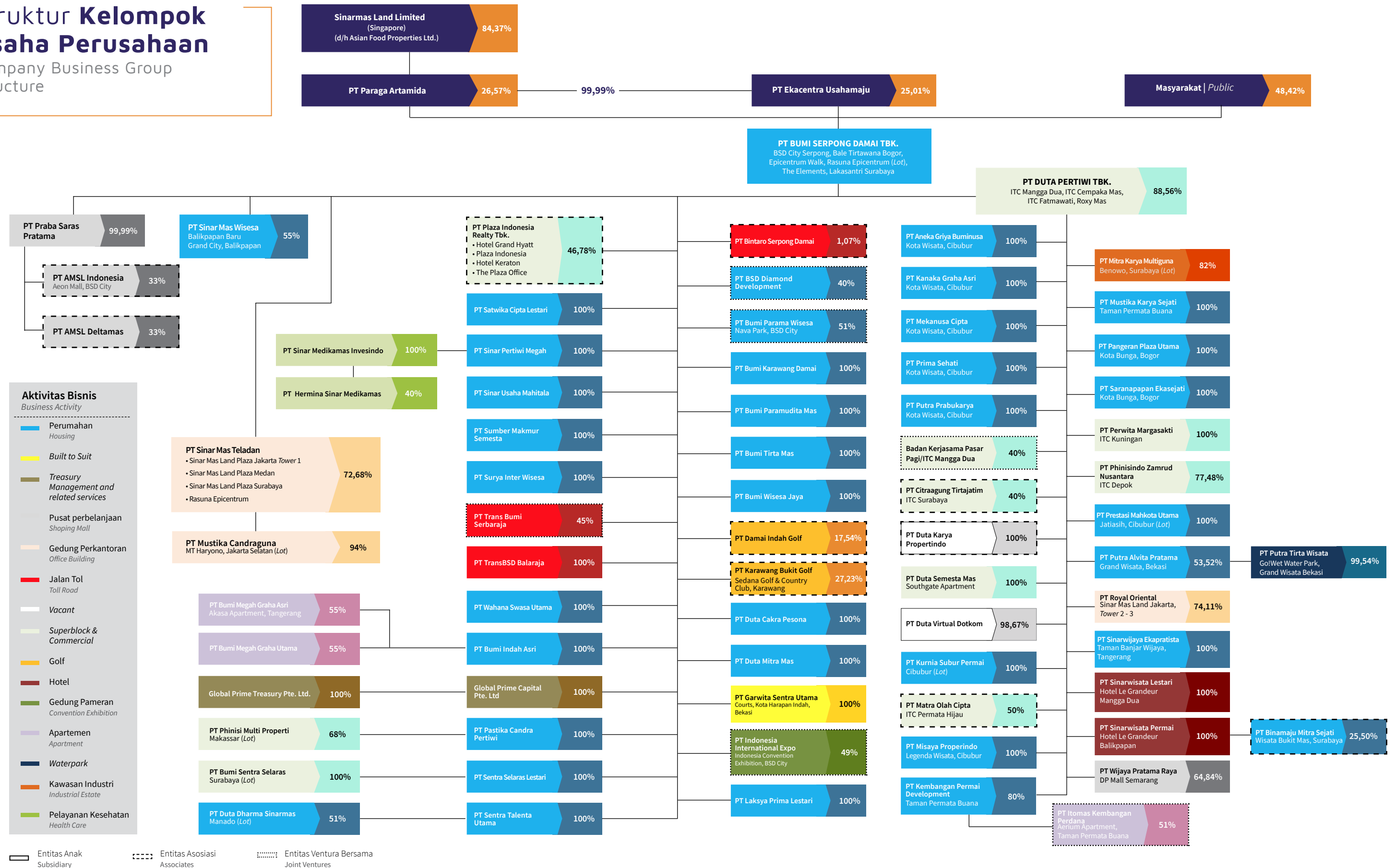
ENTITAS VENTURA BERSAMA MELALUI ENTITAS ANAK PT DUTA PERTIWI TBK.

Joint Ventures through Subsidiaries Under PT Duta Pertiwi Tbk.

No	Nama Perusahaan <i>Company Name</i>	Bidang Usaha <i>Business Sector</i>	Proyek <i>Project</i>	Domisili Hukum <i>Domicile</i>	Kepemilikan <i>Ownership</i>	Tahun Penyertaan <i>Year Acquired</i>	Status <i>Status</i>
1	Badan Kerjasama Pasar Pagi/ ITC Mangga Dua	Property Development	ITC Mangga Dua, Jakarta	Jakarta Utara	40%	2005	Beroperasi <i>Fully Operation</i>
2	PT Itomas Kembangan Perdana (melalui PT Kembangan Permai Development) <i>(through PT Kembangan Permai Development)</i>	Apartment	Aerium Apartment	Jakarta Barat	51%	2014	Beroperasi <i>Fully Operation</i>

Struktur Kelompok Usaha Perusahaan

Company Business Group Structure



Daftar Alamat Perusahaan, Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan/atau Ventura Bersama

List of Address of the Company, the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures

1 PT AMSL Indonesia

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

2 PT AMSL Delta Mas

Marketing Office, Jalan Tol Jakarta-
Cikampek Km.37
Desa Hegarmukti, Kecamatan Cikarang
Pusat, Kabupaten Bekasi

3 PT Anekagriya Buminusa

4 PT Kanaka Grahaasri

5 PT Mekanusa Cipta

6 PT Prima Sehati

7 PT Putra Prabukarya

Kantor Pusat | Headquarter
Jalan Kalibesar Barat No.8
Jakarta Barat 11230
☎ +62 21 690 8684
☎ +62 21 690 7623

Kantor Cabang | Branch Office
Management Office Ruko Sentra Eropa
Blok F No.23-24
Jalan Transyogi KM 6
Kota Wisata, Cibubur, Bogor 16968
☎ +62 21 8493 5050/4848
☎ +62 21 8493 4888

8 Badan Kerjasama Pasar Pagi/ ITC Mangga Dua

Gedung Pusat Grosir Pasar Pagi Mangga Dua
Blok D 6th Fl.
Jalan Mangga Dua Raya, Kel. Ancol,
Kec. Pademangan, Jakarta Utara

9 PT Binamaju Mitra Sejati

Jalan Lidah Bukit Mas Timur No.2 (Club
House Colloseum)
Lidah Wetan, Lakarsantri, Surabaya
☎ +62 31 753 4000

10 PT Bintaro Serpong Damai

Giri Niaga Blok RM No.37 Sektor VII BSD
Desa Lengkong Wetan, Kecamatan Serpong,
Kabupaten Tangerang
☎ +62 21 5373015/16
☎ +62 21 5373015

11 PT Bumi Indah Asri

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

12 PT Bumi Megah Graha Utama

BSD Green Office Park 6, Lantai Bb Zona 9 dan 10
Jl. Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345

13 PT Bumi Megah Graha Asri

Kampung Jombang, Jl. Raya Astek RT.001
RW.003, Lengkong Gudang Timur,
Kecamatan Serpong, Tangerang Selatan

14 PT Bumi Serpong Damai Tbk.

Kantor Pusat | Headquarter
Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)
☎ +62 21 5058 8270
Website: www.sinarmasland.com

Kantor Cabang | Branch Office
Kompleks Ruko Villa Bukit Mas
Jl.Abdul Wahab Siamin Block RC-36
Surabaya 60225
☎ +62 31 567 1393, 561 7000
☎ +62 31 561 3917

15 PT Bumi Karawang Damai

Jl. Bedugul Raya, Ruko Sedana
Desa Wadas, Kec. Telukjambe Timur,
Kabupaten Karawang

16 PT Bumi Paramudita Mas

Kompleks Ruko Villa Bukit Mas
Jl.Abdul Wahab Siamin Blok RC-36
Surabaya 60225
☎ +62 31 567 1393, 561 7000
☎ +62 31 561 3917

17 PT Bumi Parama Wisesa

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

18 PT Bumi Samarinda Damai

Perum Keledang Mas Baru
Jl. HM. Ardans No.1, Samarinda
☎ +62 541 269 030
☎ +62 541 263 366

19 PT Bumi Sentra Selaras

Jl. Villa Bukit Mas RC-36
Kel. Dukuh Pakis, Kec. Dukuh Pakis,
Surabaya
☎ +62 31 5617000

20 PT Bumi Tirta Mas

Taman Perkantoran I BSD City
Jl. Pahlawan Seribu
Lengkong Karya, Serpong Utara, Tangerang
Selatan

21 PT Bumi Wisesa Jaya

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

22 PT Citraagung Tirta Jatim

ITC Surabaya
Jl. Gembong No.20-30
Surabaya 60141
☎ +62 31 372 2222
☎ +62 31 374 3333

23 PT Damai Indah Golf

Jl. Bukit Golf I Sektor VI, Bumi Serpong
Damai, Kel. Lengkong Wetan, Kec. Serpong,
Tangerang Selatan
☎ +62 21 5370290
☎ +62 21 5370288

24 PT Duta Cakra Pesona

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

25 PT Duta Dharma Sinarmas

Komplek Wenang Permai Blok B.10,
Kel. Kairagi Weru, Kec. Paal Dua, Kota
Manado

26 PT Duta Cakra Pesona

Gedung Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345

27 PT Duta Karya Propertindo

ITC Mangga Dua, 5th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
☎ +62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

Daftar Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan/atau Ventura Bersama

List of the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures

28 PT Duta Mitra Mas

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

29 PT Duta Pertiwi Tbk.

Kantor Pusat | Headquarter
ITC Mangga Dua, 7-8th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
☎ +62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 7039
Website: www.sinarmasland.com

Kantor Cabang | Branch Office
Komplek Mangga Dua Blok A7 No.18
Jl. Jagir Wonokromo 100
Surabaya 60244
☎ +62 31 843 7777
☎ +62 31 841 1377

30 PT Duta Semesta Mas

Rukan Tanjung Mas Raya Blok B1 No.32
RT.002/01, Tanjung Barat, Jagakarsa,
Jakarta Barat 12530
☎ +62 21 7810 522

31 PT Duta Virtual Dotkom

Sinar Mas Land Plaza Jakarta, Tower III, 11th
Fl. Jl. MH. Thamrin Kav. 51
Jakarta Pusat 10350
☎ +62 21 390 9505

32 PT Garwita Sentra Utama

Kantor Pusat | Headquarter
Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)
☎ +62 21 5058 8270

Kantor Cabang | Branch Office
Jl. Harapan Indah Boulevard Kavling 9
Kota Harapan Indah, Kel. Medan Satria
Kec. Medan Satria, Kota Bekasi

33 PT Grahadipta Wisesa

Jl. Abdul Wahab Siamin RC 36
Kel. Dukuh Pakis, Kec. Dukuh Pakis
Surabaya
☎ +62 31-561 7000

34 Global Prime Capital Pte. Ltd.

108 Pasir Panjang Road # 06-00,
Golden Agri Plaza,
Singapore 118535

35 Global Prime Treasury Pte. Ltd.

108 Pasir Panjang Road # 06-00,
Golden Agri Plaza,
Singapore 118535

36 PT Hermina Sinar Medikamas

Jl. Jatinegara Barat No.147A RT.010/003,
Kelurahan Bali Mester, Kecamatan
Jatinegara, Jakarta Timur

37 PT Karawang Bukit Golf

Tol Jakarta – Cikampek KM.47 (Pintu Tol
Karawang Barat)
Desa Wadas, Kecamatan Telukjambe Timur,
Kabupaten Karawang 41361
☎ +62 267 644 440
☎ +62 267 644 441

38 PT Indonesia International Expo

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

39 PT Indonesia International Graha

Gedung Indonesia Convention Exhibition
Cavling Convention Centre Lot II.1
Pagedangan, Kab. Tangerang 15820

40 PT Itomas Kembangan Perdana

Jalan Pulau Melintang Blok A No.20, RT.006
RW.011, Kel. Kembangan Utara, Kecamatan
Kembangan, Jakarta Barat
☎ +62 21 581 4850

41 PT Kembangan Permai Development

Jl. Tanah Abang II No.53
Jakarta Pusat
☎ +62 21 384 4157

42 PT Kurnia Subur Permai

ITC Mangga Dua, 7th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
☎ +62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

43 PT Laksya Prima Lestari

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

44 PT Matra Olahcipta

Grand ITC Permata Hijau
Jl. Masjid Nur No.32 RT.006/010
Jakarta Selatan
☎ +62 21 5366 3888
☎ +62 21 5366 3885

45 PT Misaya Properindo

Kantor Pusat | Headquarter
ITC Mangga Dua, 7-8th Fl. Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
☎ +62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

Kantor Cabang | Branch Office
Legenda Wisata
Jl. Alternatif Transyogi KM 6 Cibubur
☎ +62 21 823 6262
☎ +62 21 823 6363

46 PT Mitrakarya Multiguna

Wisata Bukit Mas, Club House Colloseum
Jl. Lidah Bukit Mas Timur No.2
Surabaya
☎ +62 31 753 4608

47 PT Mustika Candraguna

Jl. Kalibesar Barat No.8
Jakarta Barat 11230
☎ +62 21 690 8684
☎ +62 21 690 7623

48 PT Mustika Karya Sejati

Jl. Kalibesar Barat No.8
Jakarta Barat 11230
☎ +62 21 690 8684
☎ +62 21 690 7623

49 PT Pangeran Plaza Utama

50 PT Saranapapan Ekasejati

Kantor Pusat | Headquarter
ITC Mangga Dua, 7-8th Fl.
Jl. Mangga Dua Raya
Jakarta Utara, 14430
☎ +62 21 601 9788 (hunting)
☎ +62 21 601 5031

Kantor Cabang | Branch Office
Jl. Pacet Kp. Panggung RT.24/10
Sukanagalih - Pacet
Cianjur 43253
☎ +62 263 520 186/87
☎ +62 263 515 853

51 PT Pastika Candra Pertiwi

Sinar Mas Land Plaza
Grand Boulevard, BSD Green Office Park
BSD City, Tangerang 15345
☎ +62 21 50 368 368 (hunting)

Daftar Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan/atau Ventura Bersama

List of the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures

<p>52 PT Perwita Margasakti</p> <p>Gedung ITC Kuningan, Lantai 10 Jl. Prof. DR. Satrio Jakarta Selatan 12940 ☎ +62 21 576 0688</p>	<p>59 PT Putra Tirta Wisata</p> <p>Grand Wisata Celebration Boulevard Kav.1 Bekasi 17510 ☎ +62 21 2908 8000/70 ☎ +62 21 2908 8050</p>	<p>Kantor Cabang Surabaya Branch Office Surabaya Sinar Mas Land Plaza Surabaya, 7th Fl. Jalan Pemuda No. 60 – 70 Surabaya 60271 ☎ +62 31 532 0351 ☎ +62 31 531 9802</p>	<p>68 PT Sinarwisata Permai</p> <p>Hotel Le Grandeur Balikpapan Jl. Jend. Sudirman Balikpapan 76114 ☎ +62 542 420 155 ☎ +62 542 420 150 Website: www.legrandeurhotels.com</p>
<p>53 PT Phinisi Multi Properti</p> <p>Jl. Urip Sumoharjo Lr.4 RT.001/002 Kel. Karuwisi Utara, Kec. Panakkukang Kota Makassar</p>	<p>60 PT Royal Oriental</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Jakarta, Tower II, 14th Fl. Jl. MH.Thamrin Kav.51 Jakarta Pusat 10350 ☎ + 62 21 230 1441 ☎ +62 21 390 2231</p>	<p>65 PT Sinar Mas Wisesa</p> <p>Kantor Pusat Headquarter ITC Mangga Dua, 7-8th Fl. Jl. Mangga Dua Raya Jakarta Utara, 14430 ☎ +62 21 601 9788 (hunting) ☎ +62 21 601 7039</p>	<p>69 PT Sinar Pertiwi Megah PT Sinar Usaha Mahitala</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>
<p>54 PT Phinisindo Zamrud Nusantara</p> <p>ITC Depok Jl. Dewi Sartika RT.003/014 Depok ☎ +62 21 777 5333</p>	<p>61 PT Satwika Cipta Lestari</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>	<p>Kantor Cabang Branch Office Komplek Balikpapan Baru Jalan MT.Haryono Balikpapan ☎ +62 542 872 100 ☎ +62 542 872 200</p>	<p>70 PT Sinar Usaha Marga</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>
<p>55 PT Plaza Indonesia Realty Tbk.</p> <p>The Plaza Office Tower, 10th Fl. Jl.M.H.Thamrin Kav.28-30 Jakarta 10350 ☎ +62 21 2992 0000 ☎ +62 21 2992 1111</p>	<p>62 PT Sentra Selaras Lestari</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>	<p>66 PT Sinarwijaya Ekapratista</p> <p>Kantor Pusat Headquarter ITC Mangga Dua, 7-8th Fl. Jl. Mangga Dua Raya Jakarta Utara, 14430 ☎ +62 21 601 9788 (hunting) ☎ +62 21 601 7039</p>	<p>71 PT Sinar Medikamas Invesindo</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>
<p>56 PT Praba Selaras Pratama</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>	<p>63 PT Sentra Talenta Utama</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>	<p>Kantor Cabang Branch Office Taman Banjar Wijaya Jl. KH. Hasyim Ashari Km.2 Poris Plawad – Cipondoh, Tangerang ☎ +62 21 554 1906</p>	<p>72 PT Sumber Makmur Semesta</p> <p>Serpong Garden, Ruko 7 No. 18 Desa Cobogo, Kecamatan Cisauk, Kabupaten Tangerang</p>
<p>57 PT Prestasi Mahkota Utama</p> <p>ITC Mangga Dua, 7th Fl. Jl. Mangga Dua Raya Jakarta Utara, 14430 ☎ +62 21 601 9788 (hunting) ☎ +62 21 601 5031</p>	<p>64 PT Sinar Mas Teladan</p> <p>Kantor Pusat Headquarter Sinar Mas Land Plaza Jakarta Tower II, 14th Fl. Jl. MH. Thamrin Kav.22 No.51 ☎ +62 21 230 1441 ☎ +62 21 390 2231</p>	<p>67 PT Sinarwisata Lestari</p> <p>Hotel Le Grandeur Mangga Dua Jl.Mangga Dua Raya Jakarta 10730 ☎ +62 21 612 8811 ☎ +62 21 612 8822 Website: www.legrandeurhotels.com</p>	<p>73 PT Surya Inter Wisesa</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>
<p>58 PT Putra Alvita Pratama</p> <p>Grand Wisata Celebration Boulevard Kav.1 Bekasi 17510 ☎ +62 21 2908 8000/70 ☎ +62 21 2908 8050</p>	<p>Kantor Cabang Medan Branch Office Medan Sinar Mas Land Plaza Medan, 10th Fl. Jalan Pangeran Diponegoro No.18 Medan 20152 ☎ +62 61 453 7711 ☎ +62 61 451 1211</p>	<p>74 PT TransBSD Balaraja</p> <p>Sinar Mas Land Plaza Grand Boulevard, BSD Green Office Park BSD City, Tangerang 15345 ☎ +62 21 50 368 368 (hunting)</p>	

Daftar Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan/atau Ventura Bersama

List of the Subsidiaries, the Associates and/or the Joint Ventures

75 PT Trans Bumi Serbaraja

BSD Green Office Park 9 Lantai 3, Wing A
Zone 5C
BSD Green Office Park, Sampora, Cisauk,
Tangerang, Banten 15345

76 PT Wahana Swasa Utama

Ocean Park BSD City
Jl. Pahlawan Seribu, CBD Area Serpong
Lengkong Gudang, Serpong
Kota Tangerang Selatan, Banten 15321

77 PT Wijaya Pratama Raya

Kantor Pusat | Headquarter
Jalan Kali Besar Barat No.8, Kelurahan Roa
Malaka
Kecamatan Tambora, Jakarta Barat
☎ +62 21 690 5055

Proyek | Project
Gedung DP Mall Lt. 3
Jalan Pemuda No.150, Semarang 50132
☎ +62 24 358 3588
☎ +62 24 358 4488



Komposisi Pemegang Saham

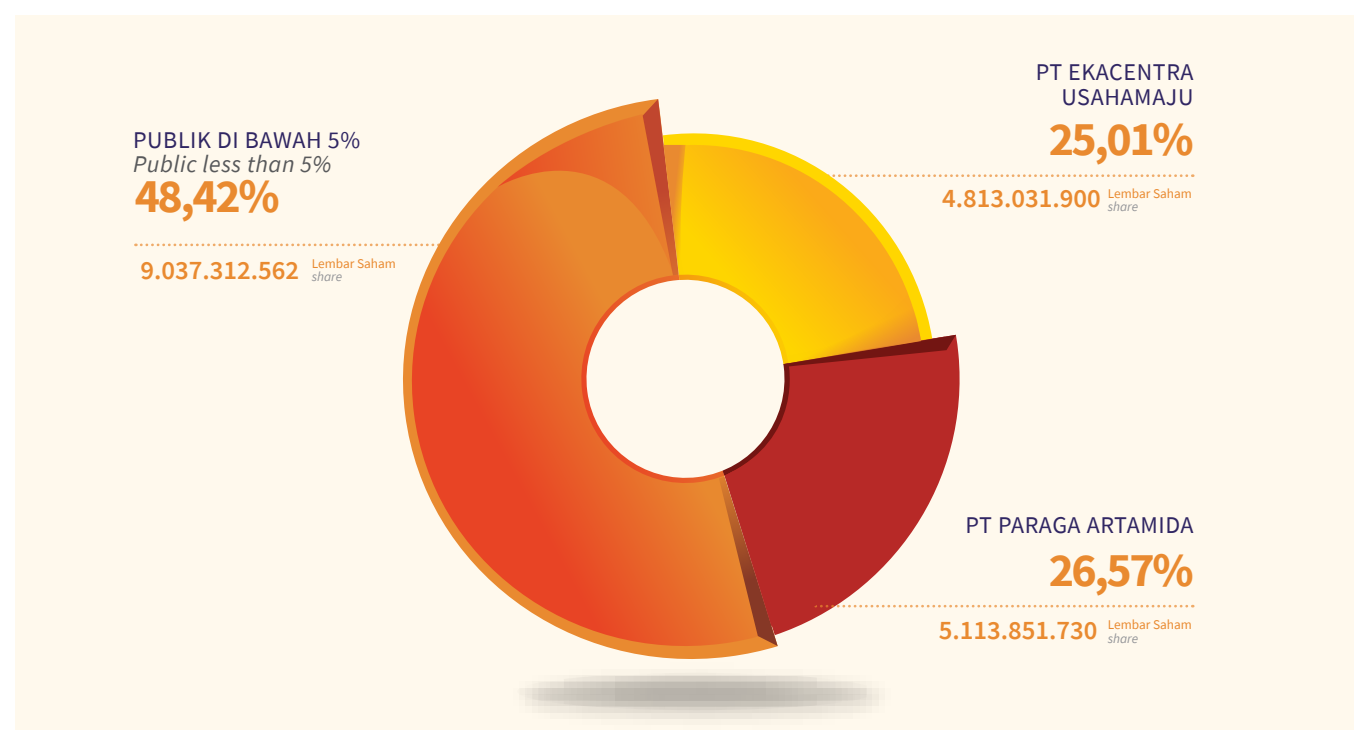
The Shareholder's Composition

KOMPOSISI DAN STRUKTUR PERMODALAN

Composition and Structure of Capital

Deskripsi	Jumlah Modal (Rp)	Jumlah Saham	Nilai Nominal per Saham (Rp)
Description	Total Capital (IDR)	Number of Shares	Nominal Value per Share (IDR)
Modal Dasar Authorized Capital	4.000.000.000.000	40.000.000.000	100
Modal Ditempatkan dan Disetor Issued and Paid-up Capital	1.924.669.619.200	19.246.696.192	100

Pemegang saham dengan kepemilikan lebih dari 5% per 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:
Shareholders with more than 5% of share ownership as of December 31, 2017 are listed as follows:



Komposisi pemegang saham Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:
The Company's shareholders composition as of December 31, 2017 is as follows:

Jenis Pemilik	Jumlah Pemegang Saham	Jumlah Saham	Persentase Kepemilikan
Owner Category	Number of Shareholders	Number of Shares	Ownership Percentage
Pemodal Nasional Domestic Investors			
Asuransi Insurance	71	500.154.861	2,6%
Broker Brokerage	16	23.611.504	0,12%
Dana Pensiun Pension Fund	76	100.949.730	0,52%
Individu - Domestik Individual - Domestic	6.404	463.455.071	2,41%
Individu - Asing Individual - Foreign	12	306.100	0,00%
Jamsostek Social Security Company	1	546.990.200	2,84%
Koperasi Cooperative	3	910.200	0,00%
Perseroan Terbatas Corporation	50	11.766.224.718	61,13%
Reksadana Mutual Fund	186	325.497.632	1,69%
Reksadana Lebih dari 5 Tahun Mutual Fund more than 5 Years	59	151.130.591	0,79%
Taspen	1	230.304.100	1,20%
Yayasan Foundation	15	20.257.700	0,11%
SUB TOTAL	6.894	14.129.792.407	73,41%
Pemodal Asing Foreign Investors			
Individu - Asing Individual - Foreign	36	578.300	0,00%
Individu - Asing KITAS Individual - Foreign KITAS	3	43.500	0,00%
Institusi - Asing Institutional - Foreign	592	5.116.280.520	26,58%
SUB TOTAL	631	5.116.902.320	26,59%
TOTAL	7.525	19.246.696.192	100,00%

Sumber : Biro Administrasi Efek PT Sinartama Gunita
Source : Share Registrar PT Sinartama Gunita

Komposisi Pemegang Saham

The Shareholder's Composition

Berikut adalah 20 pemegang saham terbesar Perusahaan per 31 Desember 2017:

The following is a list of the top 20 shareholders of the Company as of December 31, 2017:

Nama	Status Pemilik	Jumlah Saham	Persentase Kepemilikan
Name	Owner Status	Number of Shares	Ownership Percentage
PT Paraga Artamida	Perseroan Terbatas Corporation	5.113.851.730	26,57%
PT Ekacentra Usahamaju	Perseroan Terbatas Corporation	4.813.031.900	25,01%
BNYMSANV RE BNYMLB RE EMPLOYEES PROVIDENTFD BOARD-2039844119	Institusi Asing Foreign Institution	604.404.400	3,14%
PT Serasi Niaga Sakti	Perseroan Terbatas Corporation	598.396.090	3,11%
DJS KETENAGAKERJAAN PROGRAM JHT	Jamsostek Social Security Company	546.990.200	2,84%
CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	Institusi Asing Foreign Institution	412.056.600	2,14%
Asia Merchant Bank Limited	Institusi Asing Foreign Institution	409.033.100	2,13%
PT Simas Tunggal Center	Perseroan Terbatas Corporation	375.941.470	1,95%
PT Metropolitan Trancities Indonesia	Perseroan Terbatas Corporation	256.923.130	1,33%
PT Taspen (Persero) - THT	Jamsostek Social Security Company	230.304.100	1,20%
CitiBank New York S/A Government of Norway - 15	Institusi Asing Foreign Institution	179.248.400	0,93%
PT Pembangunan Jaya	Perseroan Terbatas Corporation	175.500.310	0,91%
PT Aneka Karya Amarta	Perseroan Terbatas Corporation	160.712.230	0,84%
CITIBANK Hongkong S/A KIA - Fund 208	Institusi Asing Foreign Institution	152.747.800	0,79%
GIC S/A Government of Singapore	Institusi Asing Foreign Institution	133.060.817	0,69%

Nama	Status Pemilik	Jumlah Saham	Persentase Kepemilikan
Name	Owner Status	Number of Shares	Ownership Percentage
BBH BOSTON S/A VANGRD EMG MKTS STK INFD	Institusi Asing Foreign Institution	128.933.600	0,67%
PT PRUDENTIAL Life Insurance - REF	Asuransi Insurance	120.082.552	0,62%
ASIA EX JAPAN EQUITY SMALLER COMPANIES	Institusi Asing Foreign Institution	114.364.000	0,59%
JPMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK	Institusi Asing Foreign Institution	96.130.560	0,50%
PT AIA FINL - UL EQUITY	Asuransi Insurance	94.783.900	0,49%
TOTAL		14.716.496.889	76,45%

Kronologis Pencatatan Saham

The Stock Listing Chronology

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

The Stock Listing Chronology

Deskripsi	Tanggal Efektif	Tanggal Pencatatan	Jumlah Saham	Harga Penawaran (Rp)	Tempat Pencatatan Saham
Description	Effective Date	Recording Date	Total Shares	Offering Price (IDR)	Place of Stock Registration
Penawaran Saham Umum Perdana <i>Initial Public Offering</i>	27 Mei 2008 May	6 Juni 2008 June	1.093.562.000	550	Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>
Penawaran Umum Terbatas I Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu <i>Limited Public Offering I with Pre-emptive Rights</i>	19 November 2010	19 November 2010	6.561.373.722	760	Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu <i>Capital Increases Without Pre-emptive Rights</i>	28 April 2014	16 Mei 2014 May	874.849.800	1.820	Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>
Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu <i>Capital Increases Without Pre-emptive Rights</i>	25 Maret 2015 March	14 April 2015	874.849.800	1.890	Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>

Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi

The Shareholdings by the Board of Commissioners and Directors

Daftar pemegang saham Perusahaan yang dimiliki oleh Dewan Komisaris dan Direksi per 31 Desember 2017.
List of shareholdings of the Company by the Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2017.

Nama	Jabatan	Jumlah Saham	Persentase Kepemilikan
Name	Position	Number of Shares	Ownership Percentage
Muktar Widjaja	Presiden Komisaris <i>President Commissioner</i>	63.150.000 *)	0,33%

*) Kepemilikan sejak tanggal 23 Maret 2017
Ownership since March 23rd, 2017

Ikhtisar Obligasi

The Bond Overview

OBLIGASI YANG TELAH JATUH TEMPO

Bonds That Have Matured

Obligasi	Tingkat Bunga	Tanggal Efektif	Tanggal Penerbitan	Jumlah (Rp)	Jatuh Tempo	Peringkat	Tempat Pencatatan Obligasi
Bond	Rate	Effective Date	Issue Date	Amount (IDR)	Due Date	Ratings	Place of Bond Registration
Obligasi Bumi Serpong Damai I Tahun 2003 dengan Tingkat Bunga Tetap <i>Bumi Serpong Damai Bonds I Year 2003 with Fixed Interest Rate</i>	15,675%	30-09-2003	10-10-2003	250.000.000.000	10-10-2008*	idBBB (Triple B)**	
Obligasi Bumi Serpong Damai II Tahun 2006 dengan Tingkat Bunga Tetap <i>Bumi Serpong Damai Bonds II Year 2006 with Fixed Interest Rate</i>	15%	9-10-2006	20-10-2006	600.000.000.000	20-10-2011**	idA (Single A)***	Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>
Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 Seri A <i>Bumi Serpong Damai Shelf Registered Bonds I Phase I Year 2012 Series A</i>	8%			85.000.000.000	6-07-2015****	idAA-(Double A Minus)*****	
Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 Seri B <i>Bumi Serpong Damai Shelf Registered Bonds I Phase I Year 2012 Series B</i>	9.25%	27-06-2012	4-7-2012	479.000.000.000	4-07-2017****	idAA-(Double A Minus)*****	

*Lunas 10 Oktober 2008 | *Repaid 10 October 2008*

** Lunas 12 Oktober 2011 | *Repaid 12 October 2011*

***Lunas 6 Juli 2015 | *Repaid 6 July 2015*

****Lunas 4 Juli 2017 | *Repaid 4 July 2017*

*****Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 26 September 2008 | *By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 26 September 2008*

*****Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 18 Juli 2011 | *By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 18 July 2011*

*****Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 8 April 2015 | *By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 8 April 2015*

*****Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 13 Maret 2017 | *By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 13 March 2017*

Ikhtisar Obligasi

The Bond Overview

OBLIGASI YANG BELUM JATUH TEMPO

Bonds That Have Not Matured

I. OBLIGASI BERKELANJUTAN I BUMI SERPONG DAMAI TAHAP I TAHUN 2012

Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase I Year 2012

Obligasi Bond	Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2012 Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase I Year 2012
Tanggal Efektif Effective Date	27 Juni 2012 June
Tanggal Penerbitan Issue Date	4 Juli 2012 July
Seri Obligasi Bond Series	C
Jumlah Pokok (Rp) Nominal Value (IDR)	436,000,000,000
Tingkat Bunga (Tetap) (per tahun) Rate (Fixed) (per year)	9.5%
Jatuh Tempo Due Date	4 Juli 2019 July
Peringkat *) Rating	idAA- (Double A Minus)
Tempat Pencatatan Obligasi Place of Bond Registration	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange

*) Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 13 Maret 2017
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 13 March 2017

DATA PEMBAYARAN OBLIGASI BERKELANJUTAN I BUMI SERPONG DAMAI TAHAP I TAHUN 2012*)

Payment Data of Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase I Year 2012*)

Bunga Interest	Tanggal Date	Keterangan Information
1	4 Oktober 2012 October	Disetor 2 Oktober 2012 Paid 2 October 2012
2	4 Januari 2013 January	Disetor 2 Januari 2013 Paid 2 January 2013
3	4 April 2013	Disetor 1 April 2013 Paid 1 April 2013
4	4 Juli 2013 July	Disetor 1 Juli 2013 Paid 1 July 2013
5	4 Oktober 2013 October	Disetor 1 Oktober 2013 Paid 1 October 2013
6	6 Januari 2014 January	Disetor 2 Januari 2014 Paid 2 January 2014
7	4 April 2014	Disetor 1 April 2014 Paid 1 April 2014
8	4 Juli 2014 July	Disetor 1 Juli 2014 Paid 1 July 2014
9	6 Oktober 2014 October	Disetor 1 Oktober 2014 Paid 1 October 2014
10	5 Januari 2015 January	Disetor 2 Januari 2015 Paid 2 January 2015
11	6 April 2015	Disetor 30 Maret 2015 Paid 30 March 2015
12	6 Juli 2015 July	Disetor 3 Juli 2015 Paid 3 July 2015
13	5 Oktober 2015 October	Disetor 1 Oktober 2015 Paid 1 October 2015
14	4 Januari 2016 January	Disetor 30 Desember 2015 Paid 30 December 2015
15	4 April 2016	Disetor 1 April 2016 Paid 1 April 2016
16	11 Juli 2016 July	Disetor 1 Juli 2016 Paid 1 July 2016
17	4 Oktober 2016 October	Disetor 3 Oktober 2016 Paid 3 October 2016
18	4 Januari 2017 January	Disetor 3 Januari 2017 Paid 3 January 2017
19	4 April 2017	Disetor 3 April 2017 Paid 3 April 2017
20	4 Juli 2017 July	Disetor 3 Juli 2017 Paid 3 July 2017
21	4 Oktober 2017 October	Disetor 3 Oktober 2017 Paid 3 October 2017

*) Data pembayaran s.d tahun 2017 | Payment data through 2017

II. OBLIGASI BERKELANJUTAN I BUMI SERPONG DAMAI TAHAP II TAHUN 2013

Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase II Year 2013

Obligasi Bond	Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013 Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase II Year 2013
Tanggal Efektif Effective Date	27 Juni 2012 June
Tanggal Penerbitan Issue Date	5 Juni 2013 June
Jumlah Pokok (Rp) Nominal Value (IDR)	1,750,000,000,000
Tingkat Bunga (Tetap) (per tahun) Rate (Fixed) (per year)	8.375%
Jatuh Tempo Due Date	5 Juni 2018 June
Peringkat *) Rating	idAA- (Double A Minus)
Tempat Pencatatan Obligasi Place of Bond Registration	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange

*) Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 13 Maret 2017
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 13 March 2017

DATA PEMBAYARAN OBLIGASI BERKELANJUTAN I BUMI SERPONG DAMAI TAHAP II TAHUN 2013*)

Payment Data of Shelf Registered Bond I Bumi Serpong Damai Phase II Year 2013*)

Bunga Interest	Tanggal Date	Keterangan Information
1	5 September 2013	Disetor 2 September 2013 Paid 2 September 2013
2	5 Desember 2013	Disetor 2 Desember 2013 Paid 2 December 2013
3	4 Maret 2014 March	Disetor 3 Maret 2014 Paid 3 March 2014
4	5 Juni 2014 June	Disetor 3 Juni 2014 Paid 3 June 2014
5	5 September 2014	Disetor 2 September 2014 Paid 2 September 2014
6	5 Desember 2014 December	Disetor 2 Desember 2014 Paid 2 December 2014
7	5 Maret 2015 March	Disetor 2 Maret 2015 Paid 2 March 2015
8	5 Juni 2015 June	Disetor 4 Juni 2015 Paid 4 June 2015
9	7 September 2015	Disetor 3 September 2015 Paid 3 September 2015
10	7 Desember 2015 December	Disetor 1 Desember 2015 Paid 1 December 2015
11	7 Maret 2016 March	Disetor 3 Maret 2016 Paid 3 March 2016
12	6 Juni 2016 June	Disetor 3 Juni 2016 Paid 3 June 2016
13	5 September 2016	Disetor 2 September 2016 Paid 2 September 2016
14	5 Desember 2016 December	Disetor 2 Desember 2016 Paid 2 December 2016
15	6 Maret 2017 March	Disetor 3 Maret 2017 Paid 3 March 2017
16	5 Juni 2017 June	Disetor 2 Juni 2017 Paid 2 June 2017
17	5 September 2017	Disetor 4 September 2017 Paid 4 September 2017
18	5 Desember 2017 December	Disetor 4 Desember 2017 Paid 4 December 2017

*) Data pembayaran s.d tahun 2017 | Payment data through 2017

Ikhtisar Obligasi

The Bond Overview

III. OBLIGASI BERKELANJUTAN II BUMI SERPONG DAMAI TAHAP I TAHUN 2016

Shelf Registered Bond II Bumi Serpong Damai Phase I Year 2016

Obligasi Bond	Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016 Shelf Registered Bond II Bumi Serpong Damai Phase I Year 2016	
Tanggal Efektif Effective Date	27 Juni 2012 June	
Tanggal Penerbitan Issue Date	16 Juni 2016 June	
Seri Obligasi Bond Series	A	B
Jumlah Pokok (Rp) Nominal Value (IDR)	625,000,000,000	25,000,000,000
Tingkat Bunga (Tetap) (per tahun) Rate (Fixed) (per year)	9.00%	9.25%
Jatuh Tempo Due Date	16 Juni 2021 June	16 Juni 2023 June
Peringkat *) Rating	idAA- (Double A Minus)	
Tempat Pencatatan Obligasi Place of Bond Registration	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	

*) Oleh Lembaga Pemeringkat PT Pemeringkat Efek Indonesia 13 Maret 2017
By Credit Rating Agency PT Pemeringkat Efek Indonesia, 13 March 2017

DATA PEMBAYARAN OBLIGASI BERKELANJUTAN II BUMI SERPONG DAMAI TAHAP I TAHUN 2016*)

Payment Data of Shelf Registered Bond II Bumi Serpong Damai Phase I Year 2016*)

Bunga Interest	Tanggal Date	Keterangan Information
1	16 September 2016	Disetor 15 September 2016 Paid 15 September 2016
2	16 Desember 2016 December	Disetor 15 Desember 2016 Paid 15 December 2016
3	16 Maret 2017 March	Disetor 15 Maret 2017 Paid 15 March 2017
4	16 Juni 2017 June	Disetor 15 Juni 2017 Paid 15 June 2017
5	16 September 2017	Disetor 15 September 2017 Paid 15 September 2017
6	16 Desember 2017 December	Disetor 15 Desember 2017 Paid 15 December 2017

*) Data pembayaran s.d tahun 2017 | Payment data through 2017

IV. SURAT UTANG SENIOR

Senior Notes

Penerbit | Issuer

Global Prime Capital Pte. Ltd.

Penjamin | Guarantor(s)

PT Bumi Serpong Damai Tbk. beserta beberapa Entitas Anak
PT Bumi Serpong Damai Tbk and certain of its subsidiaries

Obligasi Bond	Surat Utang Senior 2020 Senior Notes 2020	Pelunasan Surat Utang Senior 2020 *) Paid the Senior Notes 2020 *)	Surat Utang Senior 2023 Senior Notes 2023	Surat Utang Senior 2023 Senior Notes 2023
Tanggal Penerbitan Issue Date	27 April 2015		18 Oktober 2016 October	17 Mei 2017 May
Jumlah Pokok (USD) Nominal Value (US\$)	225,000,000	146,416,000	200,000,000	70,000,000
Tingkat Bunga (Tetap) (per tahun) Rate (Fixed) (per year)	6.75%		5.5%	
Jatuh Tempo Due Date	27 April 2020		18 Oktober 2023 October	
Peringkat Rating	Ba3 Stable'/BB-Stable''			
Tempat Pencatatan Obligasi Place of Bond Registration	Bursa Efek Singapura Singapore Stock Exchange			

*) Penerbit melakukan pembelian kembali secara tunai atas sebagian Senior Notes 2020 dengan jumlah pokok sebesar USD146.416.000 yang menggunakan dana hasil penerbitan Senior Notes 2023
Issuer bought back and paid in cash part of Senior Notes 2020 with a nominal value of US\$146,416,000 with the proceed of Senior Notes 2023

*) Oleh Lembaga Pemeringkat Moody's 9 Mei 2017 | By Credit Rating Agency Moody's May 9, 2017

*) Oleh Lembaga Pemeringkat Fitch 15 Maret 2017 | By Credit Rating Agency Fitch, March 15, 2017

Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions and/or Professions

1	Periode Tahun <i>Years Period</i>	2016 – sekarang <i>2016 – present</i>
	Lembaga/Profesi <i>Institutions/Professionals</i>	Akuntan Publik <i>Public Accountant</i>
	Nama Lembaga/Profesi <i>Name of Institutions/Professionals</i>	Mirawati Sensi Idris <i>(An independent member of Moore Stephens International Limited)</i>
	Alamat <i>Address</i>	Intiland Tower 7th Fl. Jl. Jenderal Sudirman Kavling 32 Jakarta 10220 ☎ (+62 21) 570 8111 ☎ (+62 21) 572 2737 www.moorestephens.com/locations/mirawati-sensi-idris-jakarta
	Tugas <i>Duties</i>	Melakukan audit berdasarkan standar <i>auditing</i> yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Publik Indonesia. <i>Conducts audits based on auditing standards established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.</i>
2	Periode Tahun <i>Years Period</i>	2008 –sekarang <i>2008 – present</i>
	Lembaga/Profesi <i>Institutions/Professionals</i>	Konsultan Hukum <i>Legal Consultant</i>
	Nama Lembaga/Profesi <i>Name of Institutions/Professionals</i>	Melli Darsa & Co. <i>(A member of PwC Indonesia)</i>
	Alamat <i>Address</i>	Menara Standard Chartered 19th Fl. Jl. Prof. Dr. Satrio No.164 Jakarta 12950 ☎ (+62 21) 2553 2019 ☎ (+62 21) 2553 2020 www.pwc.com/id/en/services/legal-services.html
	Tugas <i>Duties</i>	Melakukan pemeriksaan dan penelitian atas fakta dari segi hukum yang ada mengenai Perusahaan dan keterangan lain yang berhubungan dengan itu, sesuai dengan Standar Profesi dan peraturan pasar modal yang berlaku guna melaksanakan prinsip keterbukaan. <i>Conduct examination and research of existing legal facts concerning the Company and other relevant information in accordance with the applicable Professional Standards and capital market regulations to implement the principles of disclosure.</i>

3	Periode Tahun <i>Years Period</i>	2012 –sekarang <i>2012 – present</i>
	Lembaga/Profesi <i>Institutions/Professionals</i>	Notaris <i>Notary</i>
	Nama Lembaga/Profesi <i>Name of Institutions/Professionals</i>	Syarifudin, S.H.
	Alamat <i>Address</i>	Ruko Lakeshop No. 35, Modernland Tangerang, Banten ☎ (+62 21) 5529 289 ☎ (+62 21) 5529 324
	Tugas <i>Duties</i>	Menyiapkan dan membuatkan akta-akta, menghadiri rapat-rapat, sehubungan dengan kegiatan Perusahaan dalam pasar modal. <i>Preparing and making the deeds, attending meetings, according to the Company's activities in the capital market.</i>
4	Periode Tahun <i>Years Period</i>	2003 –sekarang <i>2003 – present</i>
	Lembaga/Profesi <i>Institutions/Professionals</i>	Perusahaan Pemeringkat Efek <i>Credit Rating Company</i>
	Nama Lembaga/Profesi <i>Name of Institutions/Professionals</i>	PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo)
	Alamat <i>Address</i>	Panin Tower, Senayan City 17th Fl. Jl. Asia Afrika Lot.19 Jakarta 10270 ☎ (+61 21) 7278 2380 ☎ (+62 21) 7278 2370 www.pefindo.com
	Tugas <i>Duties</i>	Menetapkan peringkat Perusahaan dan obligasi Perusahaan setiap tahun. <i>Assign credit rating for the Company and its bonds by annually.</i>
5	Periode Tahun <i>Years Period</i>	2016 –sekarang <i>2016 – present</i>
	Lembaga/Profesi <i>Institutions/Professionals</i>	Wali Amanat <i>Trustee</i>
	Nama Lembaga/Profesi <i>Name of Institutions/Professionals</i>	PT Bank Permata Tbk.
	Alamat <i>Address</i>	Securities & Agency Services WTC II, 28th Fl. Jl. Jenderal Sudirman Kav.29-31, Jakarta 12920 ☎ (+62 21) 523 7788 ☎ (+62 21) 250 0529 www.permatabank.com
	Tugas <i>Duties</i>	Mewakili kepentingan para pemegang obligasi serta bertindak untuk dan atas nama pemegang obligasi <i>Represents the interests of the bondholders and acts for and on behalf of the bondholders.</i>

Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions and/or Professions

Sumber Daya Manusia

Human Capital

6	Periode Tahun <i>Years Period</i>	2008 –sekarang <i>2008 – present</i>
	Lembaga/Profesi <i>Institutions/Professionals</i>	Biro Administrasi Efek <i>Share Registrar</i>
	Nama Lembaga/Profesi <i>Name of Institutions/Professionals</i>	PT Sinartama Gunita
	Alamat <i>Address</i>	Sinar Mas Land Tower I, 9 th Floor Jl. MH. Thamrin Kav. 51, Jakarta 10350 ☎ (+62 21) 392 2332 📠 (+62 21) 392 3003 www.sinartama.co.id
	Tugas <i>Duties</i>	Melaksanakan kegiatan penyimpanan dan pengalihan hak atas saham pemegang saham, menyusun daftar pemegang saham dan perubahannya atas permintaan Perusahaan dan menyiapkan korespondensi Perusahaan dengan pemegang saham. <i>Depository and transfer of the shareholders' shares rights duties, prepares the list of shareholders and its changes upon the Company's request and prepares the Company's correspondence with the shareholders.</i>

7	Periode Tahun <i>Years Period</i>	2008 –sekarang <i>2008 – present</i>
	Lembaga/Profesi <i>Institutions/Professionals</i>	Kantor Jasa Penilai Publik <i>Public Assessment Office</i>
	Nama Lembaga/Profesi <i>Name of Institutions/Professionals</i>	Rengganis, Hamid & Rekan (CBRE Group, Inc.)
	Alamat <i>Address</i>	Menara Kuningan, 8 th Fl. Jl. HR Rasuna Said Kav. 5 Blok X-7 Jakarta 12940 ☎ (+62 21) 3001 6002 📠 (+62 21) 3001 6003 www.rhp-valuation.com
	Tugas <i>Duties</i>	Melakukan pemeriksaan fisik, penelitian, penganalisaan data, menentukan nilai pasar atas aset Perusahaan sesuai Standar Penelitian Indonesia (SPI) 2015 dan Kode Etik Penilai Indonesia (KEPI). <i>Performing physical examination, research, analyze data, determines market value of Company's assets according to Indonesian Research Standards (SPI) 2015 and Indonesian Appraisal Code of Conduct (KEPI).</i>



Sinarmas Land Plaza
BSD City

Kami mengembangkan Sumber Daya Manusia (SDM) yang memiliki integritas tinggi dengan semangat inovatif untuk menghasilkan produk berkualitas. SDM kami merupakan pilar utama untuk menunjang keberhasilan Perusahaan dalam menghadirkan properti berkelas tinggi.

We develop Human Resources (HR) with high integrity and innovative spirit to produce quality products. Our human resources are the main pillar to support the Company's success in delivering high-class properties.

Pengembangan SDM kami lakukan melalui pemberian jenjang karir yang jelas dalam Unit Bisnis dan lintas organisasi, pelatihan fungsional dan operasional baik yang bersifat regional maupun internasional, serta penerapan budaya saling bekerjasama dan berkompetisi untuk mencapai hasil yang unggul.

We develop human resources through the provision of clear career paths in Business Units and across the organization, functional and operational training both regional and international in nature, as well as a culture of cooperation and competition to achieve superior results.

Pada tahun 2017, beberapa aspek SDM yang dikelola di bawah Divisi *Human Capital* telah dijalankan sebagai proses evaluasi untuk menyempurnakan kompetensi SDM yang kami miliki. Aspek-aspek tersebut meliputi Kebijakan Umum Struktur Organisasi, Kebijakan Umum Manajemen Rekrutmen, Kebijakan Umum Manajemen Kinerja, Peningkatan Kesejahteraan Karyawan dan Pengembangan Kompetensi Karyawan.

In 2017, some aspects of human resources that were managed under the Human Capital Division, which include General Policy on Organizational Structure, General Policy on Recruitment Management, Competency Improvement, and General Policy on Performance Management, have been implemented as an evaluation process to improve the competencies of our human resources.

Sumber Daya Manusia

Human Capital

KEBIJAKAN UMUM STRUKTUR ORGANISASI

Perusahaan menyadari pentingnya memiliki struktur organisasi yang selaras dengan tujuan utama Perusahaan untuk mencapai kesuksesan. Perusahaan juga menyadari pentingnya struktur organisasi dengan pemisahan kewenangan, peran, tanggung jawab dan jalur komunikasi yang jelas dalam rangka pendayagunaan sumber daya dan proses secara efektif.

Sepanjang tahun 2017, Struktur Organisasi ditentukan berdasarkan mekanisme posisi, tingkatan struktural, lini pelaporan terstruktur, peran dan tanggung jawab serta kewenangan. Struktur Organisasi dibatasi dalam 4 (empat) hierarki sebagai berikut:

1. Direksi
2. Manajer
3. Staf
4. Non-Staf

Posisi-posisi dalam tingkatan hierarki yang sama dapat memiliki jenjang yang berbeda meskipun memiliki garis pelaporan yang sama. Setiap posisi memiliki perbedaan yang jelas untuk peran, tanggung jawab dan kewenangan yang tertuang secara tertulis. Jumlah posisi yang melapor langsung ke posisi di atasnya minimal 2 (dua) dan maksimum 8 (delapan). Pembatasan ini untuk memastikan efektivitas organisasi dan kualitas pemantauan. Kami menerapkan sistem penjenjangan yang ketat dan kompetisi wajar untuk mendorong semangat kerja dan daya saing yang sehat di dalam Perusahaan. Hal ini kami lakukan karena kami sadar bahwa lingkungan kompetitif akan mendorong kinerja Perusahaan semakin optimal dalam meraih visi dan misi.

KEBIJAKAN UMUM MANAJEMEN REKRUTMEN

Kami selalu berupaya untuk menjadikan Perusahaan sebagai pilihan utama tempat bekerja dengan memberikan lingkungan kerja yang baik, sistem SDM yang terintegrasi dan kesempatan berkembang bersama Perusahaan.

GENERAL POLICIES ON ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The Company recognizes the importance of having an organizational structure that is aligned with the main purpose of the Company to achieve success. The Company understands the importance of having an organizational structure with clear separation of powers, roles, responsibilities and communication lines for effective utilization of resources and processes.

Throughout 2017, the Organizational Structure was determined based on the positioning mechanism, structural levels, structural reporting lines, roles and responsibilities as well as authority. The Organizational Structure was limited to 4 (four) levels of hierarchy as follows:

1. Directors
2. Managers
3. Staffs
4. Non-Staffs

Positions in the same hierarchical level may have different grades of employees despite the same Reporting Line. Each position has a clear distinction of roles, responsibilities and authority set forth in writing. The minimum number of positions that report directly to a position above them is 2 and a maximum 8. This restriction is to ensure organizational effectiveness and monitoring quality. We apply a strict and competitive leveling system to boost morale and fair competitiveness within the Company because we are aware that the competitive environment would incite optimal performance to achieve its vision and mission.

GENERAL POLICIES ON RECRUITMENT MANAGEMENT

We always strive to make the Company the top choice of working place by providing a good working environment, an integrated system of human resources and the opportunity to grow with the Company.

Proses rekrutmen meliputi identifikasi dan penerimaan kandidat dengan kualifikasi terbaik (dari sumber internal maupun sumber eksternal) yang merupakan standar yang harus dipenuhi antara lain pengetahuan, keterampilan dan perilaku yang harus dimiliki oleh kandidat agar sukses dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab pada jabatan/pekerjaan yang akan diemban. Untuk itu standar kualifikasi menjadi dasar utama dalam proses rekrutmen karyawan Perusahaan.

Seluruh proses rekrutmen yang kami jalankan berdasarkan perencanaan Tenaga Kerja Tahunan dan standar kualifikasi yang telah ditentukan.

Kami berkomitmen untuk memberikan prioritas kepada sumber internal di dalam proses rekrutmen sebelum menggunakan sumber eksternal untuk mengisi suatu posisi lowong di Perusahaan.

KEBIJAKAN UMUM MANAJEMEN KINERJA

Kebijakan Umum Manajemen Kinerja bertujuan untuk membentuk budaya kinerja tinggi dan membangun komitmen dan kompetensi individu untuk bekerja meraih visi dan tujuan Perusahaan.

Tujuan utama Manajemen Kinerja adalah untuk memastikan seluruh bagian Perusahaan bekerja sama secara terintegrasi dalam mencapai tujuan Perusahaan dengan hasil optimal.

Setiap karyawan harus memiliki penilaian kinerja tanpa pengecualian yang dilakukan setiap tahun dengan pengawasan berkala pada pertengahan tahun. Penilaian Kerja merupakan dasar untuk menentukan perkembangan karir dan menjadi salah satu dasar penentuan penghargaan yang akan diberikan kepada karyawan pada akhir siklus tahunan Perusahaan.

PENINGKATAN MANFAAT BAGI KARYAWAN

Peningkatan manfaat bagi karyawan menjadi salah satu perhatian Perusahaan agar karyawan dapat merasa aman dan nyaman dalam bekerja, sehingga

The recruitment process includes the identification and acceptance of candidates with the best qualifications (from both internal and external sources), including knowledge, skills and behaviors to be successful in carrying out the duties and responsibilities of their prospective positions/jobs. For that purpose, qualification standards are fundamental in the process of recruiting the Company's employees.

Our entire recruitment process is based on the predetermined planning of Annual Workforce and qualification standards.

We are committed to prioritizing our internal sources in the recruitment process to fill a vacant position in the Company prior to using an eligible external source.

GENERAL POLICIES ON PERFORMANCE MANAGEMENT

The General Policy on Performance Management aims to establish a culture of high performance and develop the commitment and competencies of individuals to work and realize the vision and objectives of the Company.

The main purpose of the Performance Management is to ensure that all parts of the Company cooperate in an integrated way to achieve the Company's objectives with optimum results.

Each employee must have a performance appraisal without exception and to be conducted every year by the interim monitoring during mid-year. This will be the basis for determining career development and will be one of the basic considerations in determining the awards that will be given to the employees at the end of the annual cycle of the Company.

EMPLOYEE IMPROVEMENT BENEFITS

To improve the employee's benefits is one of the Company's concerns for the employees can feel secure and comfortable in working, so they

Sumber Daya Manusia

Human Capital

dapat bekerja dengan motivasi yang lebih baik yang pada akhirnya akan meningkatkan prestasi dan produktivitas kinerja karyawan. Perusahaan selalu berusaha memenuhi ketentuan-ketentuan yang berlaku yang berhubungan dengan karyawan, antara lain pemenuhan standar Upah Minimum Regional (UMR) bagi karyawan dan pendaftaran seluruh karyawan pada BPJS Ketenagakerjaan, BPJS Kesehatan dan BPJS Jaminan Pensiun. Di samping itu, Perusahaan juga menyediakan berbagai fasilitas dan manfaat lainnya, seperti:

- Tunjangan kesehatan yang diberikan berdasarkan level masing-masing karyawan;
- Tunjangan cuti selama 12 (dua belas) hari kerja dalam satu tahun;
- Tunjangan cuti melahirkan selama 3 (tiga) bulan;
- Tunjangan dana khusus bagi karyawan yang menikah dan kematian.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN

Kami memberikan kesempatan seluas-luasnya kepada seluruh SDM untuk mengikuti pelatihan-pelatihan yang berhubungan dengan pekerjaan masing-masing.

Perusahaan telah melakukan berbagai pendidikan dan pelatihan *hard-skill* dan *soft-skill* bagi pegawai yang dapat meningkatkan kompetensi dan keterampilan yang vital bagi pencapaian tujuan Perusahaan.

Perusahaan juga memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh karyawan dalam mendapatkan program pelatihan. Program pelatihan bagi karyawan didasarkan pada kebutuhan pengembangan individu untuk menunjang keberhasilan kinerja dan jenjang karir. Program pelatihan juga akan selalu diperbaharui seiring dengan pencapaian tujuan Perusahaan.

Sepanjang tahun 2017, Perusahaan memberikan pelatihan kepada karyawan sebagai berikut:

can work with better motivation that ultimately will improve the employee's performance and productivity. The Company always tries to comply with the applicable provisions related to the employees, including the fulfillment of the Regional Minimum Wage (UMR) standard and registration of all employees on BPJS Employment, BPJS Health-care Security and BPJS Pension Security. In addition, the Company also provides various facilities and other benefits, such as:

- *The health-care benefits provided are based on the level of each employee;*
- *Annual leave of 12 (twelve) working days;*
- *Maternity leave of 3 (three) months;*
- *Special benefit for married and mourning employees.*

EMPLOYEE COMPETENCY DEVELOPMENT

We provide opportunities as wide as possible to all human resources to attend training programs relating to their respective jobs.

The Company has sent employees to various hard-skill and soft-skill education and trainings that would improve their competencies and skill which vital to the achievement of the Company's objectives.

The Company also gives equal chances to all employees and training programs. The employee's program training is based on the individual development needs to support performance and career path. The training programs is also updated in line with the Company's goals achievement.

Throughout 2017, the training programs provided to the Company's employees were as follows:

Program Pelatihan <i>Training Program</i>	Jenis Pelatihan <i>Training Type</i>	Jumlah Peserta <i>Number of Participants</i>
Fundamental	Service Excellence	93
	SML Shared Values	253
	SML New Hires Induction	144
Leadership and Managerial	Supervisory Development Program (SDP)	58
	Managers Development Program (MDP)	86
	Advanced Development Program (ADP)	42
	Effective Coaching	40
	High Performance Team	48
	Leadership Effectiveness	49
	Creative Thinking at Work	84
Non-Technical Skills	Time Management	115
	Etos Kerja Profesional	80
	Emotional Intelligence	83
	Effective Problem Solving	121
	Effective Communication	35
	Building Maintenance Workshop	94
	Effective Selling Skills for Resi & Com	33
	Sales & Marketing Program for Non-marketing	7
	Personal Branding	70
	Project Management	82
Technical Skills	PSS Technical Training Skills	56
	First Aid Training	16
	Ms. Power Point 2007	33
	Ms. Excel 2007	36
	Effective Presentation	14
	Effective Negotiation	32

Total biaya yang dikeluarkan oleh Perusahaan untuk peningkatan kompetensi pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah Rp5,2 miliar dan Rp3,7 miliar.

PROFIL KARYAWAN

Hingga tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan memiliki 2.156 karyawan. Jumlah tersebut mengalami penurunan dibandingkan dengan jumlah karyawan tahun 2016.

Total costs spent by the Company for the improvement of competencis in 2017 and 2016, respectively, are IDR5.2 billion and IDR3.7 billion.

EMPLOYEE PROFILE

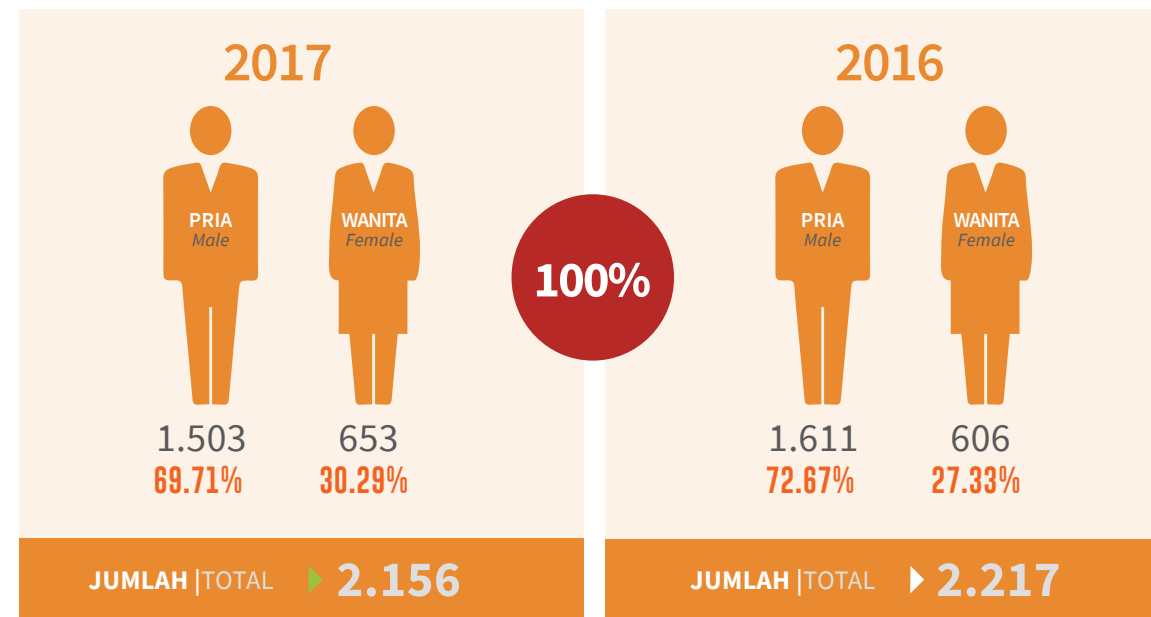
As of December 31st, 2017, the Company has 2,156 employees. The amount is decreased compared to the number of employees in year 2016.

Sumber Daya Manusia

Human Capital

KOMPOSISI KARYAWAN PERSEROAN BERDASARKAN JENIS KELAMIN

Composition of Employees by Gender



KOMPOSISI KARYAWAN PERSEROAN BERDASARKAN KELOMPOK USIA

Composition of Employees by Age

Kelompok Usia Age	2017		2016	
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%
≥ 56	58	2.70	76	3.43
47 - 55	364	16.88	405	18.27
40 - 46	458	21.24	498	22.46
33 - 39	572	26.53	609	27.47
26 - 32	556	25.79	528	23.81
< 25	148	6.86	101	4.56
TOTAL	2.156	100	2.217	100

KOMPOSISI KARYAWAN PERSEROAN BERDASARKAN JENJANG MANAJEMEN

Composition of Employees by Managerial Level

Level	2017		2016	
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%
Direksi Director	67	3.11	59	2.66
Manajer Manager	427	19.81	416	18.76
Staff	978	45.36	895	40.37
Non-Staff	684	31.72	847	38.21
TOTAL	2.156	100	2.217	100

KOMPOSISI KARYAWAN PERSEROAN BERDASARKAN PENDIDIKAN

Composition of Employees by Education Level

Pendidikan Education	2017		2016	
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%
S2	148	6.87	143	6.45
S1	1.031	47.82	947	42.72
Diploma	215	9.97	206	9.29
SMU Senior High School	666	30.89	806	36.36
SMP Junior High School	66	3.06	77	3.47
SD Primary School	30	1.39	38	1.71
TOTAL	2.156	100	2.217	100

KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN STATUS

Composition of Employees by Status

Status	2017		2016	
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%
Tidak tetap Non-Permanent	446	20.69	348	15.70
Tetap Permanent	1.710	79.31	1.869	84.30
TOTAL	2.156	100	2.217	100

04



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS



Sinar Mas Land Plaza
BSD City



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Selama tahun 2017, perekonomian global dan nasional berada dalam kondisi relatif baik. Ekonomi nasional pada tahun 2017 diperkirakan tumbuh sebesar 5,09%, lebih tinggi dari realisasi pertumbuhan ekonomi pada tahun 2016 sebesar 5,02%. Selain pertumbuhan, berbagai indikator ekonomi lainnya juga baik dan stabil. Tingkat konsumsi mengalami kenaikan, optimisme atas kinerja perekonomian tinggi, pembangunan infrastruktur gencar, pengelolaan anggaran lebih sehat, inflasi terkendali, kinerja neraca pembayaran membaik, dan suku bunga acuan turun.

Di sisi lain, selama tahun 2017, pertumbuhan pasar properti nasional masih stagnan dan mengalami pertumbuhan yang melambat. Konsumen lebih memilih untuk menabung sebagaimana ditunjukkan oleh Survei Konsumen Bank Indonesia. Responden yang mungkin membeli atau membangun rumah dalam 12 bulan mendatang, turun dibandingkan tahun sebelumnya.

Di tengah situasi tahun 2017 ini, Perusahaan tetap berhasil mencatatkan pencapaian yang memuaskan dan melampaui target, dengan terus mempertahankan nilai-nilai Perusahaan yang menjadi dasar bagi operasi dan kinerjanya.

Di sini tampak keperkasaan portofolio produk Perusahaan yang berimbang sehingga mampu menciptakan stabilitas bagi kinerja Perusahaan. Pada tahun ini, tampak komposisi pendapatan berubah, yang mana penjualan komersial lebih mendominasi dibandingkan penjualan *residential*. Untuk lebih jelasnya, dapat dilihat pada grafik di bawah ini.

During the year 2017, the global and national economy are relatively good. The national economy is expected to grow 5.09%, higher than 2016 of 5.02%. There are several economic indicators that are also good and stable, such as the increasing consumption rate, high optimism over economic performance, intense infrastructure development, healthier budget management, controlled inflation, improved balance of payments performance, and lower benchmark interest rates.

On the other hand, during 2017, the growth of the national property market remains stagnant and slow increase. Consumers prefer to save as indicated by Bank Indonesia Consumer Survey. Respondents who may buy or build houses in the next 12 months, decline compared to the previous year.

Amid these situations in year 2017, the Company still managed to record excellent achievements and exceed its target by maintaining the Company's values for its operation and performance.

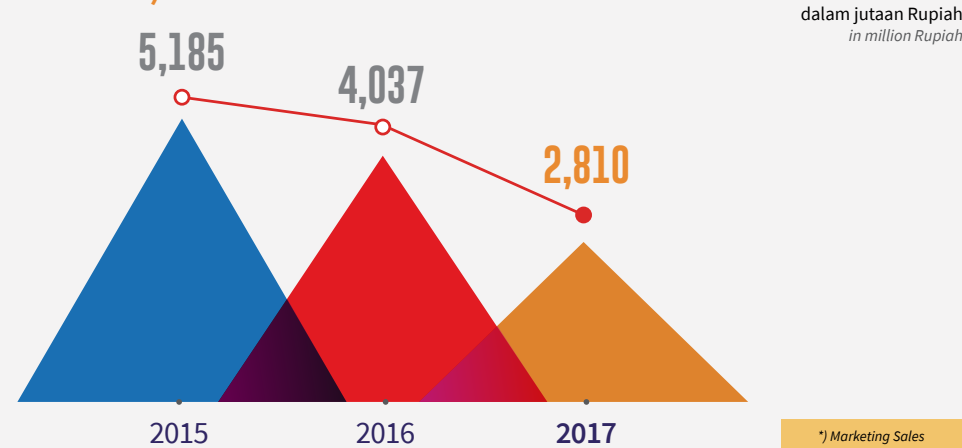
Company's balanced product portfolio is proven to be resilient and able to generate stable performance. This year the composition of revenues has changed, whereas commercial sales is larger than residential sales.

Analisa Operasi Per Segmen Usaha

Operational Analysis of Business Segments

SEGMENT RESIDENSIAL *)

Residential Segment



dalam jutaan Rupiah
in million Rupiah

*) Marketing Sales

Segmen *residential* pada tahun 2017 mengalami kenaikan yang melambat dibandingkan tahun sebelumnya. Hal tersebut tercermin pada survei Bank Indonesia yang melaporkan penjualan properti *residential* di tahun 2017 rata-rata 3,45%, lebih rendah daripada rata-rata tahun 2016 yaitu 4,65%.

Di sisi lain, harga properti *residential* tumbuh 3,32% karena kenaikan harga bahan bangunan dan upah pekerja. Pertumbuhan harga terjadi terutama pada rumah tipe kecil.

Sejalan dengan kenaikan penjualan dan harga, Kredit Pemilikan Rumah (KPR) dan Kredit Pemilikan Apartemen (KPA) juga naik. Total KPR dan KPA pada tahun 2017 tercatat Rp408 triliun, meningkat dibandingkan tahun 2016. Sebesar 75,93% konsumen properti *residential* memilih fasilitas KPR dan KPA dalam transaksi properti di tahun 2017.

Perusahaan berhasil mencatatkan penjualan di segmen *residential* senilai Rp2,81 triliun. Kontributor utama segmen ini masih di BSD City, diikuti oleh Grand Wisata Bekasi, Kota Wisata Cibubur, Taman Banjar Wijaya Tangerang, Legenda Wisata Cibubur dan Grand City Balikpapan. Perusahaan juga melakukan penjualan kavling tanah kepada PT BSD Diamond Development, Entitas Asosiasi

Residential segment in 2017 recorded slow increase compared to the previous year. This is reflected in Bank Indonesia Survey which reposted an average of 3.54% for the residential property sales, which is lower compared to 2016 at 4.65%.

On the other hand, residential property prices grew by 3.32% due to rising prices of construction materials and workers' wages, which is mainly in small type houses.

In line with rising sales and prices, house and apartment mortgage also increased. The total was recorded at IDR408 trillion, increased from 2016. A larger part of 75.93% of residential property consumers choose house and apartment mortgage facilities in 2017 property transactions.

The Company managed to record sales in the residential segment valued at IDR2.81 trillion. The main contributor is still in BSD City, followed by Grand Wisata Bekasi, Kota Wisata Cibubur, Taman Banjar Wijaya Tangerang, Legenda Wisata Cibubur and Grand City Balikpapan. The Company also sold land plots to PT BSD Diamond Development, the Company's Associates Company with Mitsubishi Corporation for 19 hectares which will be

Perusahaan dengan Mitsubishi Corporation untuk 19 ha yang akan digunakan untuk mengembangkan kawasan *mixed-use premium* di BSD City, termasuk di dalamnya 1.000 unit rumah tapak dan toko.

Pencapaian ini juga didorong oleh peluncuran tiga kawasan hunian baru di BSD City yaitu Alegria Park, Avezza di The Mozia dan The Savia. Sementara di luar BSD City, Perusahaan juga melakukan *groundbreaking* Apartemen Aerium di Taman Permata Buana serta peluncuran cluster Hyland di perumahan Grand City, Balikpapan.

Produk-produk Perusahaan dikenal memiliki tema unik, tampilan menarik dan dilengkapi dengan fasilitas yang lengkap seperti lapangan tenis, jalur *jogging*, arena rekreasi dan permainan, serta taman. Menyasar segmen menengah dan atas, Perusahaan mempromosikan produk-produknya melalui berbagai media seperti radio, media cetak, sistem *buyer-gets-buyer* dan *billboard* yang dipasang pada lokasi-lokasi strategis, termasuk dengan program *Price Lock* yang menjadi solusi keuangan jitu bagi konsumen.

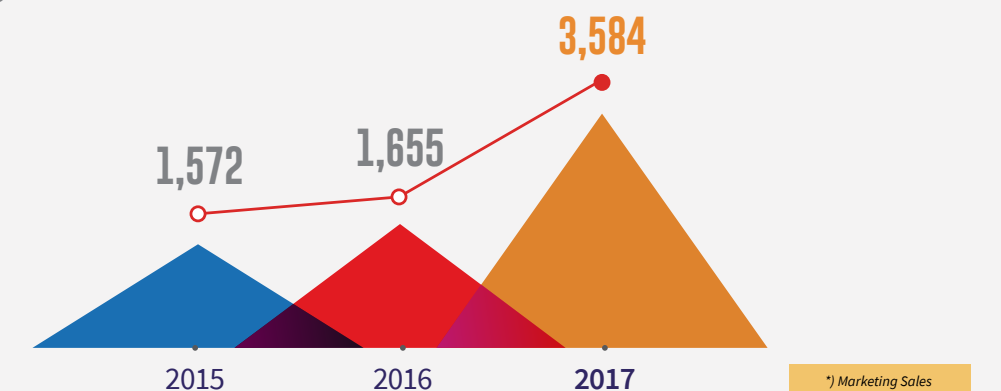
used to develop a mixed-use premium area in BSD City, including 1,000 housing units and stores.

This was also driven by the launch of three new residential areas in BSD City namely Alegria Park, Avezza at The Mozia and The Savia. While outside BSD City, the Company also conducted groundbreaking of Aerium Apartment at Taman Permata Buana, as well as Hyland cluster launch in Grand City housing, Balikpapan.

The Company's products are known to have unique themes, attractive appearance and equipped with complete facilities such as tennis courts, jogging tracks, recreation and games arenas, and parks. To target the middle and upper segments, the Company promotes its products through various media such as radio, print media, buyer-gets-buyer and billboard systems installed at strategic locations, including the Price Lock program which is a financial solution for consumers.

SEGMENT KOMERSIAL *)

Commercial Segment



dalam jutaan Rupiah
in million Rupiah

*) Marketing Sales

Tahun 2017 diwarnai dengan peningkatan kegiatan usaha di seluruh sektor ekonomi, terutama pada sektor jasa dan sektor keuangan, berdasarkan Survei Kegiatan

Based on Bank Indonesia Business Survey in year 2017 recorded an increase in business activity across all sectors, especially in services and financial. In terms

Analisa Operasi per Segmen Usaha

Operational Analysis of Business Segments

Dunia Usaha yang dilakukan Bank Indonesia. Dari sisi keuangan, kondisi likuiditas dan rentabilitas dunia usaha pada tahun 2017 tetap baik dengan akses terhadap kredit perbankan yang relatif lebih mudah.

Peningkatan ini didorong dengan makin mudahnya berbisnis di Indonesia, yang tercermin dari naiknya peringkat Indonesia di Laporan Kemudahan Berbisnis (*Ease of Doing Business*) 2018 yang dilakukan Bank Dunia. Peringkat Indonesia naik sebanyak 19 peringkat ke posisi 72, dengan skor 66,47. Kenaikan ini didorong oleh indikator penyelesaian kebangkrutan, disusul oleh proteksi kepada investor minoritas. Pemerintahan Presiden Joko Widodo selama tiga tahun terakhir memiliki perhatian khusus untuk meningkatkan kemudahan berbisnis.

Walaupun indikator-indikator umum menunjukkan adanya peningkatan ekonomi, namun hal tersebut belum tercermin di dalam peningkatan properti komersial. Pelaku-pelaku bisnis belum cukup optimis untuk menginvestasikan dananya di properti komersial yang memiliki sifat jangka panjang. Hal ini tercermin dari permintaan properti komersial yang menunjukkan kenaikan melambat sebagaimana ditunjukkan oleh Laporan Perkembangan Properti Komersial Bank Indonesia. Pasokan properti komersial naik 1,37%, seiring dengan kenaikan permintaan terhadap properti komersial yang tumbuh melambat sebesar 1,25%.

Sementara itu, harga properti komersial turun 0,09% dibandingkan tahun 2016. Kenaikan harga berasal dari segmen perkantoran, diikuti oleh segmen kompleks pergudangan. Kenaikan ini sejalan dengan relokasi dan ekspansi perusahaan *e-commerce* yang cukup tinggi, termasuk untuk kebutuhan pergudangan. Sementara penurunan harga terjadi pada segmen perhotelan.

Kendati demikian, Perusahaan berhasil mendorong pertumbuhan penjualan properti komersial sampai dengan 116%, jauh di atas rata-rata pertumbuhan industri. Tahun 2017, Perusahaan mencatat penjualan segmen ini sebesar Rp3,58 triliun, di atas pencapaian tahun 2016 sebesar Rp1,66 triliun. Angka ini merepresentasikan 125,75% dari target yang ditetapkan perusahaan pada tahun 2017. Salah satu pendorong pencapaian ini adalah peluncuran West Park seluas 8 hektare yang merupakan kawasan pertokoan dengan konsep *business resort* di BSD City.

of financial, liquidity and profitability conditions, the business world in 2017 remain good with relatively easier access to banking credit.

This is driven by the increasing ease of doing business in Indonesia, as reflected in Indonesia's upgraded rating in the World Bank's Ease of Doing Business Report 2018. The rating rose by 19 ranks to 72th position, with a score of 66.47. The increase was driven by an indicator of bankruptcy settlement, followed by protection to minority investors. The government of President Joko Widodo for the last three years has a special attention to improve the ease of doing business.

Although general indicators suggest an improvement in the economy, it is not yet reflected in the increase in commercial properties. Business players are not optimistic enough to invest their funds for long-term. This is reflected in the demand for commercial property which shows a slowing increase as shown by Bank of Indonesia Commercial Property Development Report. Commercial property supplies rose 1.37%, along with rising demand for commercial property which also slowly grew at 1.25%.

Meanwhile, the price of commercial property decreased by 0.09%, lower than 2016. The highest price increase came from the office segment, followed by the warehousing complex segment. This is in line with the relocation and high expansion of e-commerce companies, including for warehousing needs. On the other hand, price decrease occurred in hotel segment.

Nevertheless, the Company succeeded in boosting the growth of commercial property sales up to 116%, above the industry's average growth. In 2017, the Company recorded sales amounting to IDR3.58 trillion, above 2016 achievement of IDR1.66 trillion. This represents 125.75% of the target set by the Company in 2017. One of the catalysts is the launching of West Park covering an area of 8 hectares which is a shopping area with business resort concept in BSD City.

Perusahaan dan Entitas Anak tetap menargetkan wiraswasta dan eksekutif kelas menengah dan atas sebagai segmen pasar utama. Ruko, kios dan apartemen yang dibangun oleh Perusahaan dan Entitas Anak berada di kawasan strategis dengan akses mudah dan lengkap. Perusahaan berupaya untuk mengembangkan kawasan komersial yang menggunakan konsep tata ruang hijau yang dirancang sedemikian rupa sehingga memudahkan konsumen untuk beraktivitas dengan nyaman.

SEGMENT MANAJEMEN ASET

Secara industri, segmen perkantoran masih belum memperlihatkan tanda pemulihan yang berarti. Menurut laporan Colliers International, aktivitas penyewaan kantor pada tahun 2017 hanya tumbuh tipis. Hal yang patut dicermati adalah ada kenaikan permintaan ruang kerja dari perusahaan berbasis teknologi dan informasi, termasuk di dalamnya adalah bisnis belanja daring. Sektor lain yang juga mengalami kenaikan permintaan adalah perkapalan, barang konsumsi, dan perbankan.

Perusahaan telah menyiapkan sejumlah proyek baru yang dapat menambah kontribusi pendapatan berulang yakni proyek menara perkantoran *Green Office Park*, *Sinarmas MSIG Tower* dan *Bakrie Tower*.

Gedung Perkantoran milik Perusahaan melalui Entitas Anak yang telah beroperasi sejak tahun 1991 terdiri dari lima bangunan yaitu Sinar Mas Land Plaza yang memiliki dua menara (sebelumnya Plaza BII) *Tower II* dan *Tower III*, memiliki tingkat hunian tahun 2017 dan 2016 masing-masing 99% dan 96%. Selain itu, Sinar Mas Land Plaza *Tower I* yang berlokasi di Jakarta memiliki tingkat hunian tahun 2017 dan 2016 masing-masing tercatat sebesar 97% dan 80%. Tercatat juga, Sinar Mas Land Plaza yang berlokasi di Medan memiliki tingkat hunian tahun 2017 dan 2016 masing-masing 65% dan 68%. Sinar Mas Land Plaza yang berlokasi di Surabaya mencatat tingkat hunian tahun 2017 dan 2016 masing-masing 82% dan 83%.

Perusahaan juga mendapatkan pendapatan berkelanjutan dari gedung perkantoran di kawasan BSD yaitu *BSD Green Office Park (GOP)* yaitu *GOP 6* dan *GOP 9* beserta *Wisma BCA*. *GOP 6* telah berhasil mendapatkan tingkat hunian di tahun 2017 dan 2016 masing-masing tercatat sebesar 88% dan 95%. Sedangkan *GOP 9* yang baru mulai disewakan di tahun 2017 tercatat tingkat hunian sebesar 76%. Terakhir, *Wisma BCA* berhasil mencatatkan tingkat hunian di tahun 2017 dan 2016 masing-masing sebesar 96% dan 99%.

The Company and its Subsidiaries continue to target middle and upper-class entrepreneurs and executives as key market segments. Shop-houses, retail unit and apartments are in strategic areas with easy and complete access. The Company strives to develop a commercial area that uses the concept of green spatial that allows consumers to move comfortably.

ASSET MANAGEMENT SEGMENT

In terms of industry, the office segment still has not shown any significant signs of recovery. According to Colliers International report, office rent activity in the third quarter of year 2017 only slightly grew. It should be noted that there is an increase in demand for work space from technology and information-based companies, including online shopping businesses, followed by other sectors such as shipping, consumer goods, and banking.

The Company has prepared several new projects that can add to the recurring income contribution, namely Green Office Park office tower project, Sinarmas MSIG Tower and Bakrie Tower.

*The Company owns Office Building through its Subsidiaries that has been operating since 1991 consists of five buildings, namely Sinar Mas Land Plaza which has two towers (formerly Plaza BII) *Tower II* and *Tower III*, has occupancy rate of 2017 and 2016 by 99% and 96% respectively. In addition, Sinar Mas Land Plaza *Tower I*, located in Jakarta, has 2017 and 2016 occupancy rates of 97% and 80% respectively. Sinar Mas Land Plaza in Medan recorded occupancy rates of 65% and 68% respectively. Sinar Mas Land Plaza in Surabaya recorded occupancy rates of 82% and 83% respectively.*

*The Company also earns recurring revenue from office buildings in the BSD which are BSD Green Office Park (GOP) namely *GOP 6* and *GOP 9* and *Wisma BCA*. *GOP 6* has managed to earn 88% and 95% occupancy rates in 2017 and 2016 respectively. While *GOP 9* which is just being leased in 2017 recorded the occupancy rate of 76%. Lastly, *Wisma BCA* has recorded occupancy rates in 2017 and 2016 of 96% and 99% respectively.*

Analisa Operasi per Segmen Usaha

Operational Analysis of Business Segments

Pada akhir tahun 2017, Perusahaan juga telah mendapatkan pengalihan hak atas unit-unit di Sinarmas MSIG Tower untuk dikelola Perusahaan. Pendapatan dari unit-unit ini akan makin memperkokoh kinerja dari pendapatan berulang. Sinarmas MSIG Tower mencatatkan tingkat okupansi sebesar $\pm 40\%$ pada tahun 2017. Pada tahun 2018, Sinarmas MSIG Tower ditargetkan menggandakan tingkat okupansi sampai 80-90%.

Perusahaan dan melalui Entitas Anak juga memperoleh pendapatan berkelanjutan dari sejumlah superblok. Sampai saat ini, dengan meningkatnya tren pembelian daring, superblok-superblok yang dikelola Perusahaan tidak mengalami dampak penurunan tingkat hunian, yang mana tingkat hunian proyek superblok Perusahaan dan Entitas Anak sepanjang tahun 2017 disajikan di bawah ini, antara lain:

In the end year of 2017, the Company has also acquired a transfer of rights of the units in Sinarmas MSIG Tower to be managed by the Company. Revenues from these units will further strengthen the performance of the recurring revenue. Sinarmas MSIG Tower has recorded an occupancy rate of $\pm 40\%$ in 2017. In 2018, Sinarmas MSIG Tower is targeted to double its occupancy rate to 80-90%

The Company and its Subsidiaries also earned recurring revenue from a few superblocks. To date, with the increasing online shopping trends, not impact the Company's superblocks occupancy rate, in which the occupancy rate of the Company's and Subsidiaries' superblok project throughout the year 2017 presented below, among others:

Superblok	2017	2016
<i>Superblok</i>		
ITC Mangga Dua	96%	96%
ITC Cempaka Mega Grosir	90%	81%
ITC Fatmawati	81%	90%
ITC Roxy Mas	98%	87%
ITC Kuningan	92%	97%
Mall Ambassador	97%	96%
ITC Depok	97%	97%
ITC BSD	98%	95%
BSD Junction	82%	73%

RETAIL & HOSPITALITY

Proyek ritel dan *hospitality* Perusahaan masih menyimpan potensi pertumbuhan di masa mendatang. Hal ini sejalan dengan besarnya jumlah masyarakat kelas menengah dan berusia muda di Tanah Air yang memiliki daya beli tinggi. Oleh karena itu, Perusahaan memandang perlunya pengembangan lanjutan atas portofolio di segmen ritel maupun *hospitality*.

Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat, bisnis restoran dan hotel merupakan segmen yang membukukan pertumbuhan kedua tertinggi, yakni 5,53% pada tahun 2017, lebih tinggi dari tahun sebelumnya yang hanya tumbuh 5,40%. Pertumbuhan pasokan tertinggi terjadi pada hotel-hotel bintang empat, sementara tamu-tamu rombongan dan korporat terus menekan tarif hotel, menurut riset Colliers. Per kuartal III tahun 2017, Colliers mencatat ada tambahan pasokan 1.767 kamar dari 15 hotel baru. Hotel dengan klasifikasi bintang empat mendominasi dengan 983 kamar dan 3 hotel.

Perusahaan mengembangkan hotel yang elegan dan anggun di lokasi strategis dengan target pasar kalangan eksekutif, pengusaha dan wisatawan dari kelas menengah dan atas. Pemikiran yang cermat dalam pembangunan hotel-hotel tersebut nampak dari bagaimana Le Grandeur Hotel Balikpapan mengakomodasi para pengusaha seperti yang disebutkan, awak maskapai penerbangan dan wisatawan.

Le Grandeur Hotel Mangga Dua di sisi lain telah menjadi pusat perdagangan di Jakarta dan memiliki potensi ekonomi yang tinggi. Saat ini, hotel ini masih mempertahankan keunggulan mereka sebagai hotel bintang empat. Le Grandeur Hotel Mangga Dua memiliki potensi yang makin besar seiring dengan diresmikannya layanan bus Jabodetabek Residence (JR) Connexion.

Di tahun ini pula, Perusahaan menambah kepemilikan hotelnya dengan meluncurkan Rooms Inc. Hotel, hotel *lifestyle* pertama di Semarang. Hotel ini mengusung konsep *Smart Urban* yang sangat cocok untuk para pebisnis, *millennial* dan *traveller* yang sedang melakukan *business trip* atau sekedar berkunjung ke kota Semarang. Dalam waktu 3 bulan sejak tanggal peluncuran, rata-rata tingkat hunian telah mencapai $\pm 22\%$.

RETAIL & HOSPITALITY

The Company's retail and hospitality projects is still having potential growth in the future. This is in line with the huge population in middle class and productive age in Indonesia with strong purchasing power. Therefore, the Company sees that it is essential to advance its development on retail and hospitality portfolio.

Central Bureau of Statistics (BPS) noted that restaurant and hotel business is the second highest growth segment, which was 5.53% in 2017, higher than the previous year which only grew by 5.40%. The highest supply growth occurred in four-star hotels, while company and corporate guests continued to press hotel rates, according to Colliers research. As of the third quarter of 2017, Colliers noted there were additional supply of 1,767 rooms from 15 new hotels. Hotels with a four-star classification dominate with 983 rooms and 3 hotels.

The Company develops elegant hotels in a strategic location with a target market of executives, businessmen and tourists from the middle and upper classes. Thoughtful thinking in the hotel constructions is evident from how Le Grandeur Hotel Balikpapan accommodates entrepreneurs as mentioned, flight and airline crew.

On the other hand, Le Grandeur Hotel Mangga Dua has become a trading center in Jakarta and has high economic potential. Currently, this hotel still maintains its superiority as a four-star hotel. Le Grandeur Hotel Mangga Dua has immense potential along with the inauguration of Greater Jakarta Residence (JR) Connexion bus service.

Within this year, the Company also increased its ownership by launching Rooms Inc. Hotel, the first lifestyle hotel in Semarang. It brings the concept of Smart Urban which is very suitable for businessmen, millennials, and travelers who are doing business trips or just visiting the city. Within 3 months after its launch, the occupancy average has reached $\pm 22\%$.

Analisa Operasi per Segmen Usaha

Operational Analysis of Business Segments

Di segmen ritel, Perusahaan dan Entitas Anak mengelola sejumlah mal-mal unik dan tematik seperti The Breeze, Epicentrum Walk Kuningan dan DP Mall Semarang. The Breeze memiliki konsep ruang terbuka dan kini telah dikenal sebagai tujuan dengan berbagai sajian kuliner yang spektakular dan aktivitas santai yang beragam. Sementara Epicentrum Walk atau Epiwalk adalah pusat hiburan dan gaya hidup yang memiliki tiga atmosfer berbeda di tepi sungai yang asri di belahan selatan Jakarta. Di luar Jakarta, Perusahaan juga mengelola DP Mall di Semarang yang terletak di kawasan segitiga emas kota Semarang.

Perusahaan juga memiliki 2 (dua) arena rekreasi yaitu Ocean Park di BSD City dan Go!Wet di Grand Wisata Bekasi. Go!Wet yang baru pertama kali diluncurkan pada tahun 2015, merupakan sebuah wahana air terbesar di Indonesia di atas area seluas 7,5 hektare yang dikelola secara modern. Jumlah pengunjung ke arena rekreasi Ocean Park sepanjang tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebanyak 721.793 dan 799.626 pengunjung. Sedangkan jumlah pengunjung ke arena rekreasi Go!Wet sepanjang tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebanyak 226.049 dan 221.845 pengunjung.

Di bawah ini, akan disajikan tingkat hunian proyek *Retail* dan *Hospitality* Perusahaan sepanjang tahun 2017, antara lain:

Proyek Project	2017	2016
<i>The Breeze</i>	90%	85%
<i>QBig</i>	78%	77%
<i>Epicentrum Walk</i>	67%	62%
<i>DP Mall</i>	91%	90%
<i>Le Grandeur Mangga Dua</i>	76%	79%
<i>Le Grandeur Balikpapan</i>	46%	53%
<i>Rooms. Inc</i>	22%	*)

*) Rooms. Inc pertama kali diluncurkan pada bulan September 2017.
Rooms. Inc. was first launched in September 2017.

In the retail segment, the Company and its Subsidiaries manages several unique and thematic malls such as The Breeze, Epicentrum Walk Kuningan and DP Mall Semarang. The Breeze has an open-air concept and is known as a destination with spectacular dining area and varied leisure activities. Epicentrum Walk or Epiwalk is an amusement and lifestyle center that has three different atmospheres on the bank of a beautiful river in a southern area of Jakarta. Outside Jakarta, the Company also manages DP Mall in Semarang, located at the golden triangle area of the city.

The Company also has 2 (two) recreation areas namely Ocean Park at BSD City and Go!Wet at Grand Wisata Bekasi. Go!Wet which was first launched in 2015, is Indonesia's largest water raft over an area of 7.5 ha that is managed in a modern way. Visitors to the recreation area Ocean Park in the year 2017 and 2016 are 721,793 and 799,626 visitors respectively. While visitors to the recreation area Go!Wet in the year 2017 and 2016 are 226,049 and 221,845 visitors respectively.

Below, will be provided the occupancy rates of the Company's Retail and Hospitality project in the year 2017, among others:



Sinarmas Land Plaza
BSD City

Analisa Keuangan

Financial Analysis



Kota Wisata
Cibubur

Pembaca Analisa Keuangan ini harus membaca bersamaan dengan Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan beserta Entitas Anak dan catatan terkait untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017 dan 2016, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (an independent member of Moore Stephens International Limited), yang merupakan bagian tak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.

Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan beserta Entitas Anak dan catatan terkait untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017 dan 2016, telah disampaikan oleh Perusahaan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dalam surat No.016/IR-CS/BSD/II/2018 dan Bursa Efek Indonesia (BEI) dalam surat No.017/IR-CS/BSD/II/2018 pada tanggal 28 Februari 2018.

Menurut pendapat Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris (an independent member of Moore Stephens International Limited) sesuai yang tercantum dalam surat No.01381318SA tanggal 14 Februari 2018, Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017 dan 2016 mendapatkan opini "Wajar", sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

The reader of this Financial Review should refer to the Company's Consolidated Financial Statements also its Subsidiaries and related notes for the periods ending on December 31st, 2017, and 2016, audited by Registered Public Accountants Mirawati Sensi Idris (an independent member of Moore Stephens International Limited), which is an integral part of this Annual Report.

The Company's Consolidated Financial Statements also its Subsidiaries and related notes for the periods ending on December 31st, 2017, and 2016, has been submitted by the Company to the Financial Service Authority (OJK) letter No.016/IR-CS/BSD/II/2018 and Indonesia Stock Exchange (IDX) letter No.017/IR-CS/BSD/II/2018 dated February 28th, 2018.

In the opinion of Registered Public Accountants Mirawati Sensi Idris (an independent member of Moore Stephens International Limited) as specified in letter No.01381318SA dated February 14th, 2018, the Company's and its Subsidiaries Consolidated Financial Statements as of December 31st, 2017 and 2016 is presented "Fairly", in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

SEKILAS KINERJA KEUANGAN

Berkat kerja keras seluruh manajemen dan karyawan, Perusahaan berhasil meningkatkan Laba Bersih sebesar 174%. Peningkatan ini disumbangkan oleh peningkatan Pendapatan Usaha sebesar 57%. Di sisi neraca, Perusahaan juga berhasil meningkatkan Jumlah Aset secara signifikan, tercatat pada tahun 2016 sebesar Rp38,54 triliun, meningkat menjadi sebesar Rp45,95 triliun pada tahun 2017.

Peningkatan Jumlah Aset terjadi berkat peningkatan Investasi dalam Saham terutama karena pengalihan unit-unit di Sinarmas MSIG Tower senilai Rp2,54 triliun dan penambahan kepemilikan saham PT Plaza Indonesia Tbk. (PLIN) sebesar Rp484,91 miliar.

Dari sisi pendanaan, Jumlah Liabilitas meningkat Rp2,68 triliun menjadi Rp16,75 triliun, terutama karena kenaikan Utang Usaha dan Uang Muka Diterima. Perusahaan juga menerbitkan obligasi senior global sebesar USD70 juta, yang berkontribusi pada peningkatan Jumlah Liabilitas Jangka Panjang sebesar Rp802,14 miliar menjadi Rp9,19 triliun. Sementara itu Jumlah Ekuitas juga naik Rp4,73 triliun berkat peningkatan Laba Bersih yang signifikan.

FINANCIAL PERFORMANCE AT A GLANCE

Thanks to management and all employees' hardwork, the Company managed to increase its Net Income by 174%. The boost was driven by the increase in Revenue of 57%. The Company also managed to improve its balance sheet by significantly increasing its Total Asset, recorded in year 2016 amounting to IDR38.54 trillion, increased to IDR45.95 trillion in year 2017.

The gain in the Total Asset was mostly due to the rise in Investment in Shares, primarily due to the acquisition of units in Sinarmas MSIG Tower worth IDR2.54 trillion and additional shares in PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (PLIN) worth IDR484.91 billion.

In terms of funding, Total Liabilities increased by IDR2.68 trillion to IDR16.75 trillion, primarily due to an increase in Trade accounts payable and Advances received. The Company also issued a global senior bond amounting to US\$70 million, which contributed to the increase in Total Noncurrent Liabilities by IDR802.14 billion to IDR9.19 trillion. Meanwhile, Total Equity also rose to IDR4.73 trillion due to significant increase in Net Profit.

TINJAUAN POSISI KEUANGAN

Dalam rangka menciptakan pertumbuhan yang berkelanjutan, Perusahaan telah melakukan berbagai persiapan termasuk di dalamnya meningkatkan sumber pendapatan berulang (*recurring revenue*) serta menerbitkan obligasi senior.

Salah satu sumber pendapatan berulang yang dinilai strategis oleh Perusahaan adalah Sinarmas MSIG Tower yang kini telah dicatat dalam Properti Investasi Perusahaan, setelah menandatangani Perjanjian Pengalihan Terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower ("Perjanjian Pengalihan") dengan total nilai Rp2,54 triliun.

Sumber kedua pendapatan berulang adalah penambahan kepemilikan saham di PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (kode saham: PLIN) oleh Perusahaan, setelah akuisisi perdananya pada tahun 2014. Pada tahun 2017, Perusahaan mengakuisisi 153,55 juta lembar saham PLIN dengan nilai akuisisi Rp484,91 miliar, sehingga pada tanggal 31 Desember 2017, Perusahaan memiliki 1,42 miliar lembar saham PLIN atau 46,78% kepemilikan.

Perusahaan juga kembali menerbitkan Obligasi Senior baru berdenominasi Dolar Amerika Serikat melalui Entitas Anak, Global Prime Capital Pte.Ltd., senilai USD70 juta dengan tingkat bunga 5,50% dan jatuh tempo pada tahun 2023. Obligasi Senior tersebut merupakan kesatuan dengan obligasi senior yang telah diterbitkan pada Oktober 2016 lalu.

Perkembangan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 dapat dilihat secara rinci pada tabel di bawah ini:

FINANCIAL POSITION ANALYSIS

To create sustainable growth, the Company has made various preparations including improving recurring revenues sources and issuing senior bonds.

One of the Company's most strategic recurring revenues sources is the Sinarmas MSIG Tower which has been recorded in Investment Properties upon the signing of the Transfer Agreement on Sinarmas MSIG Tower Sale and Purchase Agreement ("Transfer Agreement") with a total value of IDR2.54 trillion.

The second source of recurring revenue is the additional share ownership in PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (stock code: PLIN) by the Company, after its first acquisition in 2014. In 2017, the Company acquired 153.55 million of PLIN shares with an acquisition value of IDR484.91 billion, so that as of December 31st, 2017, the Company owns 1.42 billion shares or 46.78% ownership.

The Company also re-issued a new US Dollar-denominated Senior Bonds through Subsidiaries, Global Prime Capital Pte.Ltd., valued at US\$70 million with interest rate of 5.50% and is expected to mature in 2023. The Senior Bond is a part of a senior bond that was issued in October 2016.

The growth of financial position as of December 31st, 2017 and 2016 can be seen in detail of the table below:

Uraian	2017	2016	Kenaikan (Penurunan)		Description
			Increase (Decrease)		
Aset Lancar	17.964.523.956.819	16.563.751.088.957	1.400.772.867.862	8,46%	Current Assets
Aset Tidak Lancar	27.986.664.518.338	21.973.074.091.246	6.013.590.427.092	27,37%	Noncurrent Assets
Jumlah Aset	45.951.188.475.157	38.536.825.180.203	7.414.363.294.954	19,24%	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	7.568.816.957.723	5.690.838.899.936	1.877.978.057.787	33,00%	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	9.185.520.428.210	8.383.378.974.379	802.141.453.831	9,57%	Noncurrent Liabilities
Jumlah Liabilitas	16.754.337.385.933	14.074.217.874.315	2.680.119.511.618	19,04%	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	29.196.851.089.224	24.462.607.305.888	4.734.243.783.336	19,35%	Total Equities

Jumlah Aset

Aset Perusahaan terdiri dari Aset Lancar dan Aset Tidak Lancar, yang tergambar dalam perbandingan masing-masing komposisi aset di bawah ini:

Jumlah Aset Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp45,95 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp7,41 triliun atau 19,24% dibandingkan dengan tahun 2016. Peningkatan ini berkat peningkatan Properti Investasi dan Investasi dalam Saham, terutama karena penambahan unit-unit hak milik atas satuan rumah susun yang merupakan bagian dari Sinarmas MSIG Tower senilai Rp2,54 triliun dan penambahan kepemilikan saham di PLIN sebesar Rp484,91 miliar.

Jumlah Aset Lancar

Jumlah Aset Lancar Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp17,96 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp1,40 triliun atau 8,46% dibandingkan dengan tahun 2016. Kenaikan terbesar terjadi pada Kas dan Setara Kas sebesar Rp2,22 triliun. Sebaliknya, Uang Muka berkurang sebesar Rp1,61 triliun.

Gambaran Aset Lancar Perusahaan ditunjukkan pada tabel di bawah ini.

Total Assets

The Company's Assets consist of Current Assets and Noncurrent Assets, which are reflected in the respective compositions of each asset:

The total Assets as of December 31st, 2017 amounted to IDR45.95 trillion, an increase of IDR7.41 trillion or 19.24% compared to 2016 due to an increase in Investment Properties and Investments in Shares, primarily due to the addition of multi-storey building units of right of strata title ownership that are part of Sinarmas MSIG Tower valued at IDR2.54 trillion and additional shares ownership in PLIN of IDR484.91 billion.

Total Current Assets

The Company's Current Assets as of December 31st, 2017 amounted to IDR17.96 trillion, an increase of IDR1.40 trillion or 8.46% compared to 2016. The largest increase occurred in Cash and Cash Equivalents amounting to IDR2.22 billion. While Advances decreased to IDR1.61 trillion.

Current Assets overview is shown in the table below.

Aset Lancar	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Current Assets
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Kas dan Setara Kas	5.793.029.077.323	32,25%	3.577.705.526.195	21,60%	2.215.323.551.128	61,92%	Cash and Cash Equivalents
Investasi Jangka Pendek	763.402.579.273	4,25%	621.783.327.267	3,75%	141.619.252.006	22,78%	Short-term Investments
Piutang Usaha (bersih)	489.615.714.451	2,73%	403.414.904.178	2,44%	86.200.810.273	21,37%	Trade Accounts Receivables (net)
Persediaan (bersih)	7.910.269.422.155	44,03%	7.634.096.260.640	46,09%	276.173.161.515	3,62%	Inventories (net)
Uang Muka	2.054.092.836.813	11,43%	3.667.314.939.494	22,14%	(1.613.222.102.681)	(-43,99%)	Advances
Aset Lancar Lain-lain	954.114.326.804	5,31%	659.436.131.183	3,98%	294.678.195.621	44,69%	Other Current Assets
Jumlah Aset Lancar	17.964.523.956.819	100%	16.563.751.088.957	100%	1.400.772.867.862	8,46%	Total Current Assets

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Kas dan Setara Kas

Kas dan Setara Kas Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp5,79 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp2,2 triliun atau 61,92% dibandingkan dengan tahun 2016. Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi sebesar Rp4,65 triliun telah mendorong peningkatan ini secara signifikan, bahkan setelah digunakan untuk Aktivitas Investasi sebesar Rp3 triliun.

Sebagian besar Kas dan Setara Kas disimpan dalam bentuk Deposito Berjangka Rupiah, yaitu sebesar Rp4,76 triliun dan Deposito Berjangka Dolar Amerika Serikat, yaitu sebesar Rp354,96 miliar. Selebihnya disimpan dalam bentuk Kas dan Bank.

Suku bunga deposito berjangka Rupiah pada tahun 2017 adalah sebesar 1,00 – 9,25%, sementara suku bunga deposito berjangka Dolar Amerika Serikat adalah 0,50 – 2,00%.

Penempatan Kas dan Setara Kas dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Cash and Cash Equivalents

Cash and Cash Equivalents as of December 31st, 2017 amounted to IDR5.79 trillion, gaining IDR2.22 trillion or 61.92% compared to 2016. Net Cash Provided by Operating Activities of IDR4.65 trillion has driven significant increase even after it has been used for Investment Activity amounting to IDR3 trillion.

Most of Cash and Cash Equivalents are held in the form of Rupiah Time Deposits, amounting to IDR4.76 trillion and US Dollar Time Deposits amounting to IDR354.96 billion. The rest is kept in the form of Cash and Bank.

Rupiah time deposit rates in 2017 amounted to 1.00 - 9.25%, while the US Dollar time deposit rate was 0.50 - 2.00%.

Cash and Cash Equivalents Placement can be seen in the table below:

Kas dan Setara Kas	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Cash and Cash Equivalents
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Kas	5.311.118.000	0,09%	5.542.389.100	0,15%	(231.271.100)	(-4,17%)	Cash on hand
Bank							Bank
Rupiah	625.035.518.002	10,79%	666.223.111.973	18,62%	(41.187.593.971)	(-6,18%)	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	44.091.299.786	0,76%	52.483.021.028	1,47%	(8.391.721.242)	(-15,99%)	US Dollar
Deposito Berjangka							Time Deposits:
Rupiah	4.763.633.243.433	82,23%	1.492.267.596.070	41,71%	3.271.365.647.363	219,22%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	354.957.898.102	6,13%	1.361.189.408.023	38,05%	(1.006.231.509.921)	(-73,92%)	US Dollar
Jumlah Kas dan Setara Kas	5.793.029.077.323	100%	3.577.705.526.194	100%	2.215.323.551.129	61,92%	Total Cash and Cash Equivalents



Artist impression West Park
BSD City

Investasi Jangka Pendek

Investasi Jangka Pendek Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp763,40 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp141,62 miliar atau 22,78% dibandingkan dengan tahun 2016. Investasi Jangka Pendek terdiri atas Deposito Berjangka sebesar Rp594,09 miliar dan Surat Berharga Tersedia untuk Dijual yang ditempatkan di Reksadana dan Obligasi sebesar Rp169,31 miliar.

Piutang Usaha

Piutang Usaha Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp489,62 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp86,20 miliar atau 21,37% dibandingkan dengan tahun 2016. Adapula Piutang Usaha yang ditempatkan di Aset Tidak Lancar yang berasal dari Pihak Ketiga yaitu sebesar Rp1,62 miliar.

Short-term Investments

Short-Term Investments as of December 31st, 2017 amounted to IDR763.40 billion, increasing to IDR141.62 billion or 22.78% from 2016. Short-term Investments consist of Time Deposits of IDR594.09 billion and Securities Available-for-Sale placed in Mutual Funds and Bonds amounting to IDR169.31 billion.

Trade Accounts Receivables

The Trade Accounts Receivable as of December 31st, 2017 amounted to IDR489.62 billion, increasing to IDR86.20 billion or 21.37% compared to 2016. There is also Trade Accounts Receivable placed in Noncurrent Assets amounting to IDR1.62 billion.

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Sebagian besar Piutang Usaha atau 72,87% berada di dalam kategori Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai, yaitu sebesar Rp357,98 miliar. Cadangan kerugian penurunan nilai ditetapkan sebesar Rp1,74 miliar. Rata-rata umur piutang adalah 14,88 hari dan 22,46 hari untuk tahun 2017 dan 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2017 tidak terdapat piutang usaha yang dijadikan sebagai jaminan. Manajemen berpendapat bahwa kemampuan kolektabilitas Piutang Usaha Perusahaan tinggi. Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai memadai untuk memitigasi risiko kerugian dan tidak tertagihnya Piutang Usaha tersebut. Selain itu, Perusahaan memiliki strategi dan standar operasi pemberian dan penarikan piutang yang dapat meminimalisasi risiko gagal bayar dari debitur.

Rincian umur piutang dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Most of the Trade Accounts Receivable or 72.87% are Not past due and unimpaired, amounting to IDR357.98 billion. The Allowance for impairment is set at IDR1.74 billion. The average age of receivables is 14.88 and 22.46 days for 2017 and 2016.

As of December 31st, 2017, no trade accounts receivables are pledged as collateral. The management believes that the Company's trade accounts receivables collectibility has high capability and allowance for impairment is adequate to mitigate the risks of uncollectible Trade Accounts Receivables. In addition, the Company has a strategy and standard of operating the provision and withdrawal of receivables that can minimize the risk of default from the debtor.

The aging details can be seen in the table below:

Piutang Usaha	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Trade Accounts Receivable
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai	357.977.473.466	72,87%	287.378.690.221	70,35%	70.598.783.245	24,57%	Not past due and unimpaired
Jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai:							Past due but not impaired:
Sampai dengan 1 bulan	41.327.308.173	8,41%	30.652.147.982	7,50%	10.675.160.191	34,83%	Less than 1 month
>1 bulan – 3 bulan	32.354.178.466	6,59%	42.163.070.022	10,32%	(9.808.891.556)	(-23,26%)	>1 month – 3 months
>3 bulan – 6 bulan	9.257.868.123	1,88%	18.341.698.321	4,49%	(9.083.830.198)	(-49,53%)	>3 months – 6 months
>6 bulan – 1 tahun	15.870.521.295	3,23%	21.405.580.001	5,24%	(5.535.058.706)	(-25,86%)	>6 months – 1 year
>1 tahun	34.451.960.257	7,01%	8.559.227.823	2,10%	25.892.732.434	302,51%	>1 years
Jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai	1.738.390.404	0,35%	1.738.390.404	0,43%	-	0,00%	Past due and impaired
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.738.390.404)	-0,35%	(1.738.390.404)	-0,43%	-	0,00%	Allowance for impairment
Jumlah Piutang Usaha	491.239.309.780	100%	408.500.414.370	100%	82.738.895.410	20,25%	Total Trade Accounts Receivables

Persediaan

Persediaan Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp7,91 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp276,17 miliar atau 3,62% dibandingkan dengan tahun 2016. Peningkatan terbesar terjadi pada tanah dan bangunan yang siap dijual, yang meningkat sebesar Rp343,57 miliar.

Persediaan Real Estate terbesar masih berada di BSD City dengan nilai total Rp4,97 triliun yang terdiri atas tanah dan bangunan siap dijual senilai Rp2,09 triliun, bangunan yang sedang dikonstruksi senilai Rp517,48 miliar, dan tanah yang sedang dikembangkan senilai Rp2,36 triliun.

Perusahaan mengasuransikan seluruh persediaan kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi. Jumlah pertanggungan pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp3,04 triliun dan USD97,96 juta. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup menutup kemungkinan kerugian dari risiko kebakaran, kerusakan, pencurian dan risiko lainnya.

Inventories

The Company's inventories as of December 31st, 2017 amounted to IDR7.91 trillion, an increase of IDR276.17 billion or 3.26% as compared to 2016. The largest increase occurred on the land and buildings ready for sale, increased by IDR343.57 billion.

The largest real estate inventories are still in BSD City with a total value of IDR4.97 trillion consisting of land and buildings ready for sale worth IDR2.09 trillion, buildings under construction worth IDR517.48 billion, and land under development worth IDR2.36 trillion.

The Company insures all inventories to PT Asuransi Sinar Mas, a related party. The total insured as of December 31st, 2017 amounted to IDR3.04 trillion and US\$97.96 million. The insurance coverage is adequate to cover possible losses from fire, damage, theft and other risks.

Persediaan	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Inventories
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Persediaan real estate - bersih							Real Estate Inventories - net
Tanah dan bangunan yang siap dijual	2.805.800.571.377	35,47%	2.462.228.313.650	32,25%	343.572.257.727	13,95%	Land and buildings ready for sale
Bangunan yang sedang dikonstruksi	1.145.827.297.034	14,49%	1.178.672.854.773	15,44%	(32.845.557.739)	(-2,79%)	Buildings under construction
Tanah yang sedang dikembangkan	3.972.147.036.860	50,22%	4.009.903.553.934	52,53%	(37.756.517.074)	(-0,94%)	Land under development
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	(16.539.930.569)	-0,21%	(19.705.934.215)	-0,26%	3.166.003.646	(-16,07%)	Allowance for decline in value of inventories
Persediaan Hotel dan lainnya	3.034.447.453	0,04%	2.997.472.498	0,04%	36.974.955	1,23%	Hotel inventories and others
Jumlah Persediaan	7.910.269.422.155	100%	7.634.096.260.640	100%	276.173.161.515	3,62%	Total Inventories

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Jumlah Aset Tidak Lancar

Jumlah Aset Tidak Lancar Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp27,99 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp6,01 triliun atau 27,37% dibandingkan dengan tahun 2016. Kontribusi kenaikan yang signifikan adalah peningkatan Properti Investasi sebesar Rp3,37 triliun dan Investasi dalam Saham sebesar Rp1,34 triliun.

Gambaran Jumlah Aset Tidak Lancar Perusahaan per 31 Desember 2017 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Total Noncurrent Assets

The Company's Non-Current Assets as of December 31st, 2017 amounted to IDR27.99 trillion, an increase of IDR6.01 trillion or 27.37% compared to 2016. Significant increase in the contributions was an increase in Investment Properties amounting to IDR3.37 trillion and Investment in Shares by IDR1.34 trillion.

Description of the Noncurrent Assets as of December 31st, 2017 can be seen in the table below:

Aset Tidak Lancar	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Noncurrent Assets
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Piutang Usaha	1.623.595.329	0,01%	5.085.510.192	0,02%	(3.461.914.863)	(-68,07%)	Trade Accounts Receivables
Uang Muka	1.220.253.896.678	4,36%	649.881.444.464	2,96%	570.372.452.214	87,77%	Advances
Investasi dalam Saham	7.205.168.114.017	25,75%	5.863.127.223.756	26,68%	1.342.040.890.261	22,89%	Investment in Shares
Tanah yang belum Dikembangkan	11.124.003.862.571	39,75%	10.098.043.673.927	45,96%	1.025.960.188.644	10,16%	Land for Development
Aset Tetap (bersih)	771.936.999.821	2,76%	823.792.584.789	3,75%	(51.855.584.968)	(-6,29%)	Property and Equipment (net)
Properti Investasi (bersih)	7.370.388.893.677	26,34%	4.000.957.997.954	18,21%	3.369.430.895.723	84,22%	Investment Properties (net)
Aset Tidak Lancar Lain-lain	293.289.156.245	1,05%	532.185.656.164	2,42%	(238.896.499.919)	(-44,89%)	Other Noncurrent Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	27.986.664.518.338	100%	21.973.074.091.246	100%	6.013.590.427.092	27,37%	Total Noncurrent Assets

Investasi dalam Saham

Investasi dalam Saham Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp7,21 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp1,34 triliun atau 22,89% dibandingkan dengan tahun 2016. Peningkatan ini berasal dari penambahan kepemilikan saham di PLIN

Investment in Shares

Investment in Shares as of December 31st, 2017 amounted to IDR7.21 trillion, an increase of IDR1.34 trillion or 22.89% as compared to 2016. The increase was attributed to the additional ownership in PLIN of IDR484.91 billion, PT Karawang Bukit Golf amounting

sebesar Rp484,91 miliar, PT Karawang Bukit Golf sebesar Rp350 miliar, PT Indonesia International Expo sebesar Rp331,24 miliar dan PT BSD Diamond Development sebesar Rp432 miliar.

Investasi dalam saham pada Entitas Asosiasi pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp5,95 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp1,05 triliun dibandingkan dengan tahun 2016. Sementara investasi pada Ventura Bersama pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp1,24 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp288,72 triliun dibandingkan dengan tahun 2016.

Tanah yang Belum Dikembangkan

Tanah yang belum dikembangkan Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp11,12 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp1,03 triliun dibandingkan dengan tahun 2016. Dengan peningkatan tersebut, Luas Tanah yang Belum Dikembangkan tercatat sebesar 3.898ha. Sebagian besar tanah ini terletak di BSD City yaitu sebesar 2.153 ha dengan nilai Rp4,49 triliun. Lokasi yang juga signifikan secara luas maupun nilai adalah di Benowo, Surabaya, dengan luas 429 ha dan nilai Rp1,26 triliun serta Grand Wisata, Bekasi, seluas 512 ha dengan nilai Rp691,83 miliar. Perusahaan telah menempatkan tanah seluas 6,29 ha sebagai jaminan atas utang Perusahaan. Perusahaan berkeyakinan bahwa tidak ada penurunan nilai atas aset ini.

Tabel di bawah menggambarkan dengan jelas portofolio Tanah yang Belum Dikembangkan Perusahaan:

to IDR350 billion, PT Indonesia International Expo amounting to IDR331.24 billion, and PT BSD Diamond Development amounting to IDR432 billion.

Investments in shares of the Association Entity amounted to IDR5.95 trillion, an increase of IDR1.05 trillion as compared to year 2016. While investments in Joint Venture amounted to IDR1.24 trillion, an increase of IDR288.72 billion compared to year 2016.

Land for Development

The Company's Land for development as of December 31st, 2017 amounted to IDR11.12 trillion, rising IDR1.03 trillion as compared to year 2016. With this increase, the total area of Land for development is 3,898 ha. Most of this land is in BSD City amounting to 2,153 ha with value of IDR4.49 trillion. Locations that are also significant in hectares and value are in Benowo, Surabaya, with an area of 429 ha and a value of IDR1.26 trillion and Grand Wisata, Bekasi, with 512 ha worth IDR691.83 billion. The Company has put the 6.29 ha of land as collateral for the Company's debt. There is no impairment in value of this asset.

The table below clearly illustrates the Company's Land for development portfolio:

Tanah Yang Belum Dikembangkan (Proyek - Lokasi)	2017			2016			Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Land For Development (Project - Location)
	Luas Tanah (m ²) Land Area (m ²)	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Luas Tanah (m ²) Land Area (m ²)	Nilai Value	Luas Tanah (m ²) Land Area (m ²)	Nilai Value		
BSD City - Bogor, Surabaya dan Tangerang	21.529.470	4.713.671.750.912	55,22%	21.939.427	4.048.153.630.613	(409.957)	665.518.120.299	BSD City Bogor, Surabaya dan Tangerang	
Surabaya - Benowo, Surabaya	4.293.308	1.259.815.314.771	11,01%	4.293.308	1.253.488.497.120	-	6.326.817.651	Surabaya Benowo, Surabaya	

Analisa Keuangan Financial Analysis

Tanah Yang Belum Dikembangkan (Proyek - Lokasi)	2017			2016		Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Land For Development (Project - Location)
	Luas Tanah (m ²) Land Area (m ²)	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Luas Tanah (m ²) Land Area (m ²)	Nilai Value	Luas Tanah (m ²) Land Area (m ²)	Nilai Value	
Roxy II - Roxy, Jakarta Pusat	171.358	1.015.018.169.545	0,44%	160.508	668.651.086.086	10.850	346.367.083.459	Roxy II Roxy, Jakarta Pusat
Jakarta - Jakarta, Jakarta Pusat	25.070	800.541.978.501	0,06%	24.941	795.362.628.501	129	5.179.350.000	Jakarta Jakarta, Jakarta Pusat
Kota Wisata - Cibubur	950.220	768.665.064.847	2,44%	991.616	795.862.551.864	(41.396)	(27.197.487.017)	Kota Wisata Cibubur
Grand Wisata - Bekasi	5.117.981	691.832.803.140	13,13%	5.245.922	668.792.631.322	(127.941)	23.040.171.818	Grand Wisata Bekasi
Lainnya	6.898.119	1.874.458.780.855	17,69%	6.957.161	1.867.732.648.421	(59.042)	6.726.133.434	Others
Jumlah Tanah yang belum dikembangkan	38.985.526	11.124.003.862.571	100%	39.612.883	10.098.043.673.927	(627.357)	1.025.960.188.644	Total Lands for development

Aset Tetap

Aset Tetap Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp771,94 miliar, mengalami penurunan bersih sebesar Rp51,86 miliar atau 6,29% dibandingkan dengan tahun 2016, terutama karena penyusutan sebesar Rp134,61 miliar, selain penambahan aset sebesar Rp82,56 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2017, bangunan proyek Go!Wet di Bekasi dijadikan jaminan atas utang bank Entitas Anak.

Seluruh Aset Tetap kecuali tanah, diasuransikan kepada PT Asuransi Sinar Mas, pihak berelasi, dengan jumlah pertanggungan Rp1,48 triliun dan USD60,23 juta terhadap risiko kebakaran, kerusakan, pencurian dan risiko lainnya. Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tersebut.

Property and Equipment

The Company's Property and equipment as of December 31st, 2017 amounted to IDR771.94 billion, net decreased by IDR51.86 billion or 6.29% compared to year 2016, primarily due to depreciation of IDR134.61 billion, in addition to asset amounting to IDR82.56 billion.

As of December 31st, 2017, Go!Wet project building in Bekasi was pledged as collateral for the bank loans of the Subsidiary.

All Property and equipment, except land, are insured to PT Asuransi Sinar Mas, a related party, with total coverage of IDR1.48 trillion and US\$60.23 million against fire, damage, theft and other risks. The management is committed that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets.

Aset Tetap	2017		2016		Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		Property And Equipment
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Kepemilikan Langsung Direct acquisitions							
Tanah	43.915.028.729	5,69%	43.915.028.729	5,33%	-	0,00%	Land
Bangunan	454.124.087.672	58,83%	362.067.585.180	43,95%	92.056.502.492	25,43%	Buildings
Sarana pelengkap bangunan	2.137.163.931	0,28%	2.145.072.173	0,26%	(7.908.242)	(-0,37%)	Building improvement
Perbaikan aset yang disewa	1	0,00%	1	0,00%	-	0,00%	Leasehold
Peralatan kantor	133.358.014.103	17,28%	197.600.191.741	23,99%	(64.242.177.638)	(-32,51%)	Office equipment
Peralatan proyek	14.613.258.600	1,89%	1.838.361.597	0,22%	12.774.897.003	694,91%	Project equipment
Peralatan perencanaan	457	0,00%	457	0,00%	-	0,00%	Planning equipment
Peralatan penjernihan air	-	0,00%	-	0,00%	-	-	Water treatment equipment
Mesin-mesin	64.652.255.227	8,38%	76.747.264.132	9,32%	(12.095.008.905)	(-15,76%)	Machinery
Kendaraan	45.111.297.105	5,84%	48.150.286.453	5,84%	(3.038.989.348)	(-6,31%)	Motor Vehicles
Aset tetap dalam pembangunan	14.025.893.996	1,82%	91.328.794.326	11,09%	(77.302.900.330)	(-84,64%)	Construction in progress
Jumlah Aset Tetap	771.936.999.821	100%	823.792.584.789	100%	(51.855.584.968)	(-6,29%)	Total Property and Equipment

Properti Investasi

Properti Investasi Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp7,37 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp3,37 triliun atau 84,21% dibandingkan dengan tahun 2016. Kenaikan tersebut terutama dikontribusikan oleh penandatanganan Perjanjian Pengalihan Terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower ("Perjanjian Pengalihan") atas Sinarmas MSIG Tower senilai Rp2,54 triliun.

Properti Investasi Perusahaan tersebar di Jakarta, Depok, Bekasi, Semarang dan Tangerang, seperti di Rasuna Kuningan, Sinarmas Land Plaza, Q-Big, dan DP Mall Semarang. Properti yang sedang dikonstruksi adalah Green Office Park 9 dan Green Office Park 3 serta Kuningan.

Investment Properties

The Company's investment properties as of December 31st, 2017 amounted to IDR7.37 trillion, increasing by IDR3.37 trillion or 84.21% compared to year 2016. This was mainly contributed by the signing of Transfer Agreement of Sinarmas MSIG Tower Sale and Purchase Agreement amounting to IDR2.54 trillion.

The Company's Investment Properties are spread in Jakarta, Depok, Bekasi, Semarang and Tangerang, such as in Rasuna Kuningan, Sinarmas Land Plaza, Q-Big, and DP Mall Semarang. The properties under construction are Green Office Park 9 and Green Office Park 3 as well as Kuningan.

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Properti Investasi	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Investment Properties
	Luas Tanah (m ²) Land Area (m ²)	Nilai Value	Luas Tanah (m ²) Land Area (m ²)	Nilai Value	Increase (Decrease)		
Kepemilikan Langsung							
<i>Direct acquisitions</i>							
Kuningan	26.154	956.482.152.762	26.154	956.482.152.762	-	0%	Kuningan
Courts BSD	22.694	138.004.912.785	22.694	144.872.087.774	(6.867.174.989)	(-4,74%)	Courts BSD
GS Retail Legenda Wisata	2.913	21.012.747.538	2.913	21.709.283.120	(696.535.582)	(-3,21%)	GS Retail Legenda Wisata
DP Mall Semarang	52.704	493.553.625.989	52.704	491.533.464.025	2.020.161.964	0,41%	DP Mall Semarang
Grand Wisata	11.143	16.108.200.800	11.612	16.108.200.800	-	0,00%	Grand Wisata
Mall Fantasi	7.000	25.801.799.643	7.000	27.313.349.493	(1.511.549.850)	(-5,53%)	Mall Fantasi
Sinarmas Land Plaza Jakarta, Surabaya dan Medan	57.264	28.569.981.015	57.264	30.757.464.488	(2.187.483.473)	(-7,11%)	Sinarmas Land Plaza Jakarta, Surabaya dan Medan
Sinarmas Land Plaza	84.646	420.244.360.134	85.352	408.043.885.145	12.200.474.989	2,99%	Sinarmas Land Plaza
ITC BSD	13.950	34.627.383.265	13.950	39.349.299.166	(4.721.915.901)	(-12,00%)	ITC BSD
Mall The Breeze	29.040	322.101.573.679	29.040	227.258.633.484	94.842.940.195	41,73%	Mall The Breeze
Green Office Park 6	29.738	201.449.583.705	29.738	213.071.675.073	(11.622.091.368)	(-5,45%)	Green Office Park 6
Boutique Office	2.585	47.825.079.732	2.585	49.969.640.939	(2.144.561.207)	(-4,29%)	Boutique Office
Epicentrum Walk Kuningan	14.848	236.536.981.088	14.848	251.397.943.251	(14.860.962.163)	(-5,91%)	Epicentrum Walk Kuningan
Mega ITC Cempaka Mas	14.720	10.032.932.472	14.720	12.627.421.164	(2.594.488.692)	(-20,55%)	Mega ITC Cempaka Mas
ITC Kuningan	11.674	4.576.892.089	11.674	5.421.856.777	(844.964.688)	(-15,58%)	ITC Kuningan
ITC Depok	11.600	80.183.996.144	11.600	80.794.997.108	(611.000.964)	(-0,76%)	ITC Depok
Q-Big	64.893	573.978.364.707	64.893	604.320.833.326	(30.342.468.619)	(-5,02%)	Q-Big
Green Office Park 9	20.767	270.346.136.005	-	-	270.346.136.005	100%	Green Office Park 9
MSIG	72.864	2.543.628.173.607	-	-	2.543.628.173.607	100%	MSIG
Bakrie Tower	17.355	524.040.277.778	-	-	524.040.277.778	100%	Bakrie Tower
Aeon Mall South Gate	16.983	45.127.758.307	-	-	45.127.758.307	100%	Aeon Mall South Gate
Aset tetap dalam perjanjian rangka bangun, kelola dan alih							
<i>Properties under build, operate and transfer agreement</i>							
Jembatan	-	28.909.067.067	-	31.113.473.585	(2.204.406.518)	(-7,09%)	Bridge
Kios	-	372.020.606	-	446.424.710	(74.404.104)	(-16,67%)	Kiosk
Pusat Jajan	-	445.165.711	-	514.296.451	(69.130.740)	(-13,44%)	Food Court
Parkir	-	396.069.932	-	457.795.136	(61.725.204)	(-13,48%)	Parking
Terowongan	-	2.569.022.981	-	2.817.638.106	(248.615.125)	(-8,82%)	Underground channel
Properti investasi dalam pembangunan	26.988	343.464.634.135	26.988	384.576.182.071	(41.111.547.936)	(-10,69%)	Construction in progress
Jumlah Properti Investasi	612.523	7.370.388.893.676	485.729	4.000.957.997.954	3.369.430.895.722	84,21%	Total Investment Properties

Jumlah Liabilitas

Jumlah Liabilitas Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp16,75 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp2,68 triliun atau 19,04% dibandingkan dengan tahun 2016. Peningkatan Jumlah Liabilitas ini dikontribusikan dari penerbitan Utang Senior melalui anak usahanya, Global Prime Capital Pte.Ltd., sebesar USD70 juta atau ekuivalen dengan Rp944,44 miliar.

Manajemen berkeyakinan bahwa kemampuan Perusahaan untuk memenuhi kewajibannya tinggi. Selain itu untuk meningkatkan dan mempertahankan kepercayaan Kreditur dan Pasar Modal, Perusahaan selalu membayar bunga tepat waktu dan memenuhi semua kesepakatan melampaui standar yang ditetapkan.

Jumlah Liabilitas Jangka Pendek

Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp7,57 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp1,88 triliun atau 33% dibandingkan dengan tahun 2016. Kenaikan Jumlah Liabilitas Jangka Pendek terutama dikarenakan utang Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013 yang akan jatuh tempo pada 5 Juni 2018 sebesar Rp1,75 triliun. Selain itu ada pula kenaikan utang usaha sebesar Rp1,47 triliun yang sebagian besar terjadi untuk membiayai pembangunan produk-produk real estate yang sangat diminati.

Komponen Jumlah Liabilitas Jangka Pendek dapat dilihat dalam tabel di bawah ini:

Liabilitas Jangka Pendek	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Total Current Liabilities
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Utang Bank Jangka Pendek	250.000.000.000	3,30%	377.000.000.000	6,62%	(127.000.000.000)	(-33,69%)	Short Term Bank Loans
Surat Sanggung Jangka Menengah	-	0,00%	167.301.020.860	2,94%	(167.301.020.860)	(-100,00%)	Medium Term Notes
Utang Usaha - pihak ketiga	1.767.640.710.376	23,35%	298.773.048.279	5,25%	1.468.867.662.097	491,63%	Trade Accounts Payable - third parties
Uang Muka Diterima	2.833.478.719.525	37,44%	3.522.202.631.464	61,89%	(688.723.911.939)	(-19,55%)	Advances Received

Total Liabilities

The Company's Total Liabilities as of December 31st, 2017 amounted to IDR16.75 trillion, an increase of IDR2.68 trillion or 19.04% compared to year 2016. This was contributed from Senior Debt issuance through its Subsidiary, Global Prime Capital Pte.Ltd., amounting to US\$70 million or equivalent to IDR944.44 billion.

The management is ensuring that the Company's ability to fulfill its obligations is high. In addition to improve and maintain the trust of Creditor and Capital Market, the Company always pays the coupon on time and fulfills all agreements beyond the required standards.

Total Current Liabilities

The Company's Total Current Liabilities as of December 31st, 2017 amounted to IDR7.57 trillion, increased by IDR1.88 trillion or 33% compared to 2016, mainly due to the debt of Bumi Serpong Damai Shelf Registered Bond I Phase II 2013 which will mature on June 5th, 2018 amounting to IDR1.75 trillion. There is also an increase in debt of IDR1.47 trillion which mostly to finance the construction of real estate products that are in high demand.

The Component of the Total Current Liabilities is shown in the table below:

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Liabilitas Jangka Pendek	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Total Current Liabilities
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Bagian Liabilitas Jangka Panjang yang akan Jatuh Tempo dalam waktu 1 tahun:							Current Portion of Long-term Liabilities:
Utang Bank Jangka Panjang	8.518.000.000	0,11%	34.088.000.000	0,60%	(25.570.000.000)	(-75,01%)	Long-term Bank Loans
Liabilitas Sewa Pembiayaan	43.463.497.854	0,57%	64.097.554.264	1,13%	(20.634.056.410)	(-32,19%)	Lease Liabilities
Utang Obligasi	1.748.678.161.911	23,10%	478.373.576.264	8,41%	1.270.304.585.647	265,55%	Bonds Payable
Liabilitas Lancar Lain-lain	917.037.868.057	12,12%	749.003.068.805	13,16%	168.034.799.252	22,43%	Other Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	7.568.816.957.723	100%	5.690.838.899.936	100%	1.877.978.057.787	33,00%	Total Current Liabilities

Utang Usaha

Utang Usaha Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp1,77 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp1,47 triliun atau 491,63% dibandingkan dengan tahun 2016. Kontribusi utama dan peningkatan terbesar berasal dari Utang Usaha kepada kontraktor dan pemasok *real estate* yang pada 31 Desember 2017 tercatat sebesar Rp1,76 triliun, naik sebesar Rp1,46 triliun dibandingkan dengan tahun 2016. Hal ini terutama disebabkan oleh pembangunan produk-produk *real estate* atas minat yang sangat tinggi dari konsumen. Sisanya dikontribusikan oleh Utang usaha pada segmen hotel sebesar Rp7,10 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp3,95 miliar dibandingkan dengan tahun 2016.

Seluruh utang usaha Perusahaan berdenominasi Rupiah. Manajemen berkeyakinan bahwa Perusahaan memiliki kemampuan yang tinggi untuk melunasi seluruh utang usaha ini. Rincian umur Utang Usaha per 31 Desember 2017 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Trade Accounts Payable

The Company's Trade Accounts Payable as of December 31st, 2017 amounted to IDR1.77 trillion, an increase of IDR1.47 trillion or 491.63% as compared to year 2016. The principal contributions from Trade Accounts Payable for Contractors and Suppliers in real estate segment that was worth IDR1.76 trillion on December 31st, 2017 rose by IDR1.46 trillion as compared to year 2016. This is mainly due to the construction of real estate products due to high consumers' interests. The remaining payable was contributed by Trade Accounts Payable for hotel segment amounted to IDR7.10 billion, an increase of IDR3.95 billion as compared to year 2016.

The total debt is denominated in Rupiah. Therefore, the management is positive that the Company has high ability to pay all these debts. The details of Trade Accounts Payable's age as of December 31st, 2017 can be seen in the table below:

Utang Usaha	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Trade Accounts Payable
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Sampai dengan 1 bulan	211.231.794.878	11,95%	212.079.660.711	70,98%	(847.865.833)	(-0,40%)	Less than 1 month
> 1 bulan - 3 bulan	11.473.813.566	0,65%	32.260.493.393	10,80%	(20.786.679.827)	(-64,43%)	> 1 month - 3 months
> 3 bulan - 6 bulan	1.945.229.421	0,11%	2.165.397.475	0,72%	(220.168.054)	(-10,17%)	> 3 months - 6 months
> 6 bulan - 1 tahun	733.384.881.581	41,49%	9.319.091.127	3,12%	724.065.790.454	7.769,70%	> 6 months - 1 year
> 1 tahun	809.604.990.930	45,80%	42.948.405.573	14,37%	766.656.585.357	1.785,06%	> 1 year
Jumlah Utang Usaha	1.767.640.710.376	100%	298.773.048.279	100%	1.468.867.662.097	491,63%	Total Trade Accounts Payable

Uang Muka Diterima

Uang Muka Diterima Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp1,04 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp246,31 miliar atau 31,17% dibandingkan dengan tahun 2016. Peningkatan ini disebabkan oleh besarnya minat dan kepercayaan konsumen terhadap produk-produk yang ditawarkan Perusahaan sebagai buah dari penerapan strategi yang tepat dan konsisten.

Faktor lainnya adalah keberhasilan program *Price Lock* yang diluncurkan dalam dua bulan terakhir tahun 2017 untuk menghadapi kemungkinan volatilitas situasi yang dikhawatirkan oleh konsumen Perusahaan.

Utang Bank Jangka Pendek

Utang Bank Jangka Pendek pada akhir tahun 2017 tercatat Rp250,00 miliar. Seluruh Utang Bank Jangka Pendek merupakan utang Entitas Anak, PT Sinar Mas Teladan, berdenominasi Rupiah kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Utang ini jatuh tempo pada 14 Desember 2018 dengan suku bunga 0,625% di atas suku bunga deposito Bank Mandiri. Pada tahun 2017, beban bunga atas Utang Bank Jangka Pendek ini adalah Rp25,77 miliar.

Di dalam Liabilitas Jangka Pendek juga ada Bagian Utang Bank Jangka Panjang yang akan Jatuh Tempo Dalam Waktu Satu Tahun sebesar Rp8,52 miliar.

Advances Received

The Company Received Advances as of December 31st, 2017 amounted to IDR1.04 trillion, an increase of IDR246.31 billion or 31.17% compared to year 2016. This is due to the large interest and trust of consumers on the products offered by the Company as the result of applying the right and consistent strategy.

Another factor is the successful *Price Lock* program launched in the last two months in year 2017 to overcome the potential volatility concerned by consumers.

Short-Term Bank Loans

Short-Term Bank Loans at the end of 2017 was recorded at IDR250.00 billion. All Short-Term Bank Loans is the loans of its subsidiary, PT Sinar Mas Teladan, denominated in Rupiah to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. This loan is due on December 14, 2018 with an interest rate of 0.625% above the Bank Mandiri deposit rate. In 2017, the interest expense on this Short-Term Bank Loans is IDR25.77 billion.

In the Current Liabilities, there is also a Long-Term Bank Loan that will be mature within One Year for IDR8.52 billion.

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Bagian Utang Obligasi yang Akan Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun

Bagian Utang Obligasi yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun tercatat Rp1,75 triliun, naik Rp1,27 triliun dibandingkan tahun 2016. Hal ini disebabkan karena ada sejumlah Utang Obligasi yang jatuh tempo tanggal 5 Juni 2018, yaitu Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013.

Jumlah Liabilitas Jangka Panjang

Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Perusahaan per 31 Desember 2017 tercatat sebesar Rp9,19 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp802,14 miliar atau 9,57% dibandingkan dengan tahun 2016. Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap II Tahun 2013 yang akan jatuh tempo di bulan Juni 2018 telah dipindahkan ke Liabilitas Jangka Pendek. Perusahaan juga telah menerbitkan Obligasi Senior berdenominasi Dolar Amerika Serikat melalui Entitas Anak senilai USD70 juta.

Komponen dari Jumlah Liabilitas Jangka Panjang secara rinci digambarkan pada tabel di bawah ini:

Bonds Payable that will Mature Within One Year

The bonds payable will mature within one-year amounts to IDR1.75 trillion, an increase of IDR1.27 trillion compared to year 2016 because there is bond maturing on June 5, 2018, namely Bumi Serpong Damai Shelf Registered Bond I Phase II Year 2013.

Total Noncurrent Liabilities

The Company's Total Noncurrent Liabilities as of December 31st, 2017 was recorded at IDR9.19 trillion, increased to IDR802.14 billion or 9.57% compared to year 2016. Bumi Serpong Damai Bond I Phase II 2013, which will mature in June 2018 have been transferred to Current Liabilities. The Company has also issued US Dollar-denominated Senior Bonds through its Subsidiary worth US\$70 million.

The components of Long Term Liabilities are detailed in the table below:

Liabilitas Jangka Panjang	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Noncurrent Liabilities
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Uang Muka Diterima	1.036.512.094.049	11,28%	790.200.542.697	9,43%	246.311.551.352	31,17%	Advances Received
Liabilitas Jangka Panjang - setelah dikurangi bagian yang akan Jatuh Tempo dalam waktu 1 tahun:							<i>Long-term Liabilities - Net of Current Portion:</i>
Utang Bank Jangka Panjang	1.328.772.359.948	14,47%	44.259.275.940	0,53%	1.284.513.084.008	2.902,25%	Long-term Bank Loans
Liabilitas Sewa Pembiayaan	3.526.095.419	0,04%	46.601.137.825	0,56%	(43.075.042.406)	(-92,43%)	Lease Liabilities
Utang Obligasi	5.695.114.210.833	62,00%	6.446.064.322.488	76,89%	(750.950.111.655)	(-11,65%)	Bonds Payable
Liabilitas Tidak Lancar Lain-lain	1.121.595.667.961	12,21%	1.056.253.695.429	12,60%	65.341.972.532	6,19%	Other Noncurrent Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	9.185.520.428.210	100%	8.383.378.974.379	100%	802.141.453.831	9,57%	Total Noncurrent Liabilities

Utang Bank Jangka Panjang

Secara total, Perusahaan memiliki Utang Bank Jangka Panjang sebesar Rp1,34 triliun. Jumlah ini terdiri atas bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu 1 tahun sebesar Rp8,52 miliar dan bagian jangka panjang sebesar Rp1,33 triliun.

Seluruh Utang Bank Jangka Panjang adalah dalam denominasi Rupiah dan kepada bank nasional. Beban bunga atas Utang Bank Jangka Panjang pada tahun 2017 adalah sebesar Rp13,54 miliar.

Utang Obligasi

Obligasi Perusahaan pada akhir tahun 2017 tercatat sebesar Rp7,44 triliun, yang mana Rp1,75 triliun merupakan bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun.

Obligasi Berkelanjutan I Tahap II tahun 2013 atau BSD II akan jatuh tempo pada 5 Juni 2018 sebesar Rp1,75 triliun. Nilai tersebut telah dimutasi dari Liabilitas Jangka Panjang ke Liabilitas Jangka Pendek.

Perusahaan juga menerbitkan Obligasi Senior berdenominasi Dolar Amerika melalui anak usahanya, Global Prime Capital Pte.Ltd. senilai USD70 juta ekuivalen dengan Rp944,44 miliar pada tanggal 17 Mei 2017. Obligasi ini tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited dengan tingkat suku bunga tetap 5,50% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 18 Oktober 2023. Hasil emisi bersih digunakan untuk pembebasan tanah, pembangunan properti investasi, pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estate lainnya.

Beban bunga dari Obligasi pada tahun 2017 adalah sebesar Rp464,95 miliar.

Long-term Bank Loans

In total, the Company has Long-Term Bank Loans of IDR1.34 trillion, consisting of the amount that will mature within 1 year amounting to IDR8.52 billion, as well as the long-term portion of IDR1.33 trillion.

All Long-Term Bank Loans are denominated in Rupiah and to national banks. Interest expense on Long-Term Bank Loan in year 2017 amounted to IDR13.54 billion.

Bonds Payable

Bonds Payable in the end year of 2017 amounted to IDR7.44 trillion, of which IDR1.75 trillion is a portion that will mature within one year.

Shelf Registered Bond I Phase II 2013 or BSD II will mature on June 5th, 2018 amounting to IDR1.75 trillion. The value has been transferred from Noncurrent Liabilities to Current Liabilities.

The Company also issued Senior Bonds denominated in US Dollars through its subsidiary, Global Prime Capital Pte.Ltd. and is valued at US\$70 million equivalent to IDR944.44 billion on May 17th, 2017. The bonds are listed on Singapore Exchange Securities Trading Limited with a fixed interest rate of 5.50% per year and will mature on October 18th, 2023. Net proceeds were used for land acquisition, construction of investment property, infrastructure development and other real estate development.

Interest expense from bonds in year 2017 amounted to IDR464.95 billion.

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Jumlah Ekuitas

Jumlah Ekuitas Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp29,20 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp4,73 triliun atau 19,35% dibandingkan dengan tahun 2016. Peningkatan ini terutama karena peningkatan Saldo Laba yang naik Rp4,75 triliun. Sementara itu Tambahan Modal Disetor naik sebesar Rp20,97 miliar atau 0,33% dibandingkan dengan tahun 2016, atas dampak program pengampunan pajak dan transaksi restrukturisasi entitas sependangali.

Peningkatan Jumlah Ekuitas ini secara rinci terlihat dalam tabel di bawah ini:

Total Equity

The Company's Total Equity as of December 31st, 2017 amounted to IDR29.20 trillion, an increased to IDR4.73 trillion or 19.35% compared to year 2016. This was mainly due to higher in Retained Earnings by IDR4.75 trillion. The Additional Paid-in Capital also increased by IDR20.97 billion or 0.33% compared to year 2016, due to the impact of the tax amnesty program and restructuring transactions among entities under common control.

This increase in Total Equity is detailed in the table below:

Jumlah Ekuitas	2017	2016	Kenaikan (Penurunan)		Total Equity
			Increase (Decrease)		
Modal Saham	1.924.669.619.200	1.924.669.619.200	-	0,00%	Capital Stock
Tambahan Modal Disetor	6.411.155.813.452	6.390.182.537.388	20.973.276.064	0,33%	Additional Paid-in Capital
Selisih Nilai Transaksi dengan Kepentingan Nonpengendali	(162.073.744.852)	(144.720.257.167)	(17.353.487.685)	11,99%	Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interests
Selisih Penjabaran Mata Uang Asing	(6.523.355.442)	(5.040.251.030)	(1.483.104.412)	29,43%	Translation Adjustment
Ekuitas pada Keuntungan Belum Direalisasi atas Kenaikan Nilai Investasi Tersedia untuk Dijual	5.560.808.829	3.112.865.407	2.447.943.422	78,64%	Share in Unrealized Gain on Increase in Value of Available for Sale Investments
Saldo laba:					Retained Earnings:
Ditentukan Penggunaannya	37.812.873.217	35.812.873.217	2.000.000.000	5,58%	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya	17.130.410.813.931	12.376.630.229.116	4.753.780.584.815	38,41%	Unappropriated
Kepentingan Nonpengendali	3.855.378.267.694	3.772.259.393.261	83.118.874.433	2,20%	Non-controlling Interests
Jumlah Ekuitas	29.196.851.089.224	24.462.607.305.888	4.734.243.783.336	19,35%	Total Equity



Artist Impression Avezza
BSD City

TINJAUAN LABA RUGI

Melalui produk-produk berkualitas yang telah meraih kepercayaan konsumen dan publik, Perusahaan berhasil mendorong pertumbuhan yang signifikan pada tahun ini, baik dari sisi Pendapatan maupun Laba Bersih.

Pendapatan Perusahaan tumbuh 56,71% didorong oleh marketing sales yang tumbuh 16%. Pertumbuhan ini mendorong pertumbuhan laba yang lebih tinggi lagi yaitu 173,93%, mencerminkan komitmen sungguh-sungguh Perusahaan untuk melakukan perbaikan terus-menerus yang memberikan nilai tambah terbaik bagi para pemangku kepentingan.

INCOME ANALYSIS

Through quality products that have won consumer and public confidence, the Company managed to boost significant growth this year, both in Revenues and Net Profit.

The Revenues grew 56.71% driven by the growth of the marketing sales by 16%. The growth drives an even higher Net Profit of 173.93%, reflecting the Company's earnest commitment to continue improving that provides the best added value for its stakeholders.

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Pendapatan Usaha

Jumlah Pendapatan Usaha Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp10,35 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp3,74 triliun atau 56,71% dibandingkan dengan tahun 2016. Kontribusi terbesar dari Pendapatan Usaha yaitu Penjualan Tanah dan Bangunan serta Tanah dan Bangunan *Strata Title* yang sebesar Rp8,96 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp3,60 triliun atau 67,30% dibandingkan dengan tahun 2016.

Kontributor kedua berasal dari kenaikan pada segmen Sewa sebesar Rp887,48 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp105,82 miliar atau 13,54% dibandingkan dengan tahun 2016.

Selain itu, segmen Pengelola Gedung juga tumbuh sebesar Rp43,17 miliar atau 15,47% menjadi Rp329,73 miliar.

Program *Price Lock* yang memberikan stabilitas pembayaran telah berkontribusi dalam mendorong peningkatan pertumbuhan yang signifikan ini. Sementara itu, melihat kepercayaan konsumen yang masih kurang stabil, manajemen tidak memberlakukan perubahan harga yang signifikan atas produk-produknya.

Rincian dari Pendapatan Usaha dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Revenues

The Company's Revenues as of December 31st, 2017 amounted to IDR10.35 trillion, increased by IDR3.74 trillion or 56.71% as compared to year 2016. The largest contribution is from Sales of Land and Building and *Strata Title* amounting to IDR8.96 trillion, increased by IDR3.60 trillion or 67.30% as compared to year 2016.

The second contributor is the increase in the Rental segment that was recorded at IDR887.48 billion, an increase of IDR105.82 billion or 13.54% compared to year 2016.

In addition, the Building Management segment also grew by IDR43.17 billion or 15.47% to IDR329.73 billion.

The *Price Lock* program that provides payment stability has contributed to boost this significant growth. Meanwhile, looking at consumer confidence is still less stable, the management did not make significant price changes on its products.

Details of Revenues can be seen in the table below:

Pendapatan Usaha	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Revenues
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Penjualan:							Sales:
Tanah dan Bangunan	8.139.364.601.946	78,66%	4.775.193.507.428	72,32%	3.364.171.094.518	70,45%	Land and Building
Tanah dan Bangunan <i>Strata Title</i>	821.482.447.585	7,94%	580.940.508.744	8,80%	240.541.938.841	41,41%	Land and <i>Strata Title</i>
Sewa	887.475.376.882	8,58%	781.658.443.112	11,84%	105.816.933.770	13,54%	Rental
Hotel	76.873.908.041	0,74%	82.209.140.548	1,25%	(5.335.232.507)	(-6,49%)	Hotel
Arena Rekreasi	70.429.502.840	0,68%	74.641.229.431	1,13%	(4.211.726.591)	(-5,64%)	Recreation Area

Pendapatan Usaha	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Revenues
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Pengelola Gedung:							Building Management:
Jasa Pelayanan	148.463.612.309	1,43%	122.660.919.574	1,86%	25.802.692.735	21,04%	Service Charge
Promosi	70.142.249.478	0,68%	62.631.537.995	0,95%	7.510.711.483	11,99%	Promotion
Prasarana	67.599.318.639	0,65%	61.811.861.733	0,94%	5.787.456.906	9,36%	Utilities
Parkir	43.008.942.897	0,42%	38.755.914.598	0,59%	4.253.028.299	10,97%	Parking
Pekerjaan dan Perbaikan	515.684.785	0,00%	702.120.343	0,01%	(186.435.558)	(-26,55%)	Work and Repairs
Lain-lain	21.987.546.761	0,21%	21.750.095.857	0,33%	237.450.904	1,09%	Others
Jumlah Pendapatan Usaha	10.347.343.192.163	100%	6.602.955.279.363	100%	3.744.387.912.800	56,71%	Total Revenues

Beban Pokok Penjualan

Beban Pokok Penjualan Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp2,76 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp875,29 miliar atau 46,52% dibandingkan dengan tahun 2016. Kontributor utama Beban Pokok Penjualan adalah pada segmen Penjualan, seiring dengan besarnya Pendapatan Usaha dari segmen ini.

Rincian dari Beban Pokok Penjualan dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Cost of Revenues

The Company's Cost of Revenues as of December 31st, 2017 amounted to IDR2.76 trillion, an increase by IDR875.29 billion or 46.52% compared to year 2016. The main contributor of the Cost of Revenues is in the Sales segment, this is in line with the higher Revenues.

Details of the Cost of Revenues can be seen in the table below:

Beban Pokok Penjualan	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Cost Of Revenues
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Penjualan:							Sales:
Tanah dan Bangunan	2.060.826.535.147	74,75%	1.433.580.521.026	76,19%	627.246.014.121	43,75%	Land and Building
Tanah dan Bangunan <i>Strata Title</i>	470.702.015.878	17,07%	292.440.030.010	15,54%	178.261.985.868	60,96%	Land and <i>Strata Title</i>

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Beban Pokok Penjualan	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Cost Of Revenues
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Beban Langsung: <i>Direct Costs:</i>							
Sewa	172.891.156.958	6,27%	103.201.620.654	5,48%	69.689.536.304	67,53%	Rental
Hotel	29.366.342.354	1,07%	29.466.453.779	1,57%	(100.111.425)	(-0,34%)	Hotel
Arena Rekreasi	23.128.091.961	0,84%	22.937.989.638	1,22%	190.102.323	0,83%	Recreation Area
Jumlah Beban Pokok Penjualan	2.756.914.142.298	100%	1.881.626.615.107	100%	875.287.527.191	46,52%	Total Cost of Revenues

Laba Kotor

Laba Kotor Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp7,59 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp2,87 triliun atau 60,77% dibandingkan dengan tahun 2016. Kenaikan ini disebabkan oleh peningkatan penjualan kavling tanah terutama kepada PT BSD Diamond Development. Penjualan kavling tanah memang memiliki margin laba kotor terbesar, yaitu 74,68%.

Dampak kenaikan Laba Kotor mengakibatkan margin laba kotor untuk tahun 2017 dan 2016 tercatat 73,36% dan 71,50%.

Gross Profit

The Company's Gross Profit as of December 31st, 2017 amounted to IDR7.59 trillion, an increase of IDR2.87 trillion or 60.77% compared to year 2016. This increase was due to sales of land and buildings that have the largest gross profit margin, which is 74.68%.

The impact results in gross profit margin for 2017 and 2016 was recorded 73.36% and 71.50% respectively.

Margin Laba Kotor	2017	2016	Kenaikan (Penurunan)		Gross Profit Margin
			Increase (Decrease)		
Penjualan: <i>Sales:</i>					
Tanah dan Bangunan	74,68%	69,98%	4,70%	6,72%	Land and Building
Tanah dan Bangunan Strata Title	42,70%	49,66%	(-6,96%)	(-14,02%)	Land and Strata Title
Sewa	80,52%	86,80%	(-6,28%)	(-7,23%)	Rental
Hotel	61,80%	64,16%	(-2,36%)	(-3,67%)	Hotel
Arena Rekreasi	67,16%	69,22%	(-2,11%)	(-3,04%)	Recreation Area

Beban Usaha

Beban Usaha Perusahaan per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp2,53 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp253,64 miliar atau 11,15% dibandingkan dengan tahun 2016. Gencarnya promosi untuk menjaga momentum penjualan merupakan salah satu sebab kenaikan ini.

Beban Usaha per 31 Desember 2017 terdiri dari 2 jenis beban yaitu (i) Beban Penjualan sebesar Rp912,60 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp120,14 miliar atau 15,16% dibandingkan dengan tahun 2016 dan (ii) Beban Umum dan Administrasi sebesar Rp1,20 triliun, mengalami kenaikan sebesar Rp83,36 miliar atau 7,45% dibandingkan dengan tahun 2016.

Kontributor utama Beban Penjualan adalah Iklan, Promosi dan Komisi yang sebesar Rp379,93 miliar atau sebesar 41,63% dari seluruh Beban Penjualan. Biaya ini tumbuh 38,92% untuk memperkuat citra Perusahaan dan produk-produknya di mata publik. Hasilnya adalah peningkatan yang signifikan atas Pendapatan Usaha.

Kontributor utama Beban Umum dan Administrasi adalah Gaji Karyawan yang tercatat Rp648,92 miliar atau sebesar 53,97% dari seluruh Beban Umum dan Administrasi, diikuti oleh Penyusutan yang tercatat Rp108,52 miliar atau sebesar 9,03% dari seluruh Beban Umum dan Administrasi.

Rincian atas Beban Penjualan dan Beban Umum dan Administrasi dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Beban Penjualan	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Selling Expenses
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Iklan, Promosi dan Komisi	379.934.082.899	41,63%	273.498.853.673	34,51%	106.435.229.226	38,92%	Advertising, promotions and commissions
Gaji Karyawan	150.138.918.809	16,45%	159.938.584.577	20,18%	(9.799.665.768)	(-6,13%)	Salaries
Listrik, Telepon dan Perlengkapan Kantor	142.516.740.754	15,62%	144.218.132.126	18,20%	(1.701.391.372)	(-1,18%)	Electricity, telephone and office equipment
Beban Penjualan Lain-lain	240.014.105.643	26,30%	214.811.485.836	27,11%	25.202.619.807	11,73%	Other Selling Expenses
Jumlah Beban Penjualan	912.603.848.105	100%	792.467.056.212	100%	120.136.791.893	15,16%	Total Selling Expenses

Operating Expenses

The Company's Operating Expenses as of December 31st, 2017 amounted to IDR2.53 trillion, an increase by IDR253.64 billion or 11.15% compared to year 2016. The intense promotion to maintain sales momentum is one of the reasons for this increase.

Operating Expenses as of December 31st, 2017 consists of 2 types of expenses, namely (i) Selling Expenses of IDR912.60 billion, increased by IDR120.14 billion or 15.16% compared to year 2016 and (ii) General and Administrative Expenses of IDR1.20 trillion, an increase by IDR83.36 billion or 7.45% compared to year 2016.

The main contributor to Selling Expenses is Advertising, Promotions and Commissions amounting to IDR379.93 billion or 41.63% of all Selling Expenses. This cost grew 38.92% to strengthen the Company performance and its products in public. The result is a significant increase in Revenues.

The main contributors of General and Administrative Expenses (G&A) are of IDR648.92 billion or 53.97% of total G&A Expenses, followed by Depreciation of IDR108.52 billion or 9.03% of total G&A Expenses.

Details of Selling Expenses and General and Administrative Expenses can be seen in the table below:

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Beban Umum Dan Administrasi	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		General And Administrative Expenses
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Gaji Karyawan	648.924.521.642	53,97%	595.018.485.857	53,18%	53.906.035.785	9,06%	Salaries
Penyusutan	108.515.581.619	9,03%	105.509.189.262	9,43%	3.006.392.357	2,85%	Depreciation
Perbaikan dan Pemeliharaan	58.481.416.651	4,86%	46.615.382.732	4,17%	11.866.033.919	25,46%	Repair and Maintenance
Konsultan dan Perijinan	53.104.634.795	4,42%	36.622.518.489	3,27%	16.482.116.306	45,01%	Consultancy fees and licenses
Listrik, Telepon dan Perlengkapan Kantor	48.183.541.697	4,01%	63.190.189.451	5,65%	(15.006.647.754)	(-23,75%)	Electricity, telephone and office equipment
Beban Umum dan Administrasi Lain-lain	285.148.683.200	23,72%	272.013.351.347	24,31%	13.135.331.853	4,83%	Other General and Administrative Expenses
Jumlah Beban Umum dan Administrasi	1.202.328.379.604	100%	1.118.969.117.138	100%	83.359.262.466	7,45%	Total General and Administrative Expenses

Laba Usaha

Karena pertumbuhan pendapatan lebih tinggi daripada pertumbuhan Beban Usaha, maka Laba Usaha Perusahaan per 31 Desember 2017 mengalami kenaikan sebesar 2,62 triliun atau 106,89% dibandingkan dengan tahun 2016, menjadi Rp5,06 triliun.

Dampak kenaikan Laba Usaha mengakibatkan Margin Laba Usaha untuk tahun 2017 dan 2016 tercatat 48,9% dan 37,10%.

Penghasilan (Beban) Lain-lain

Beban Lain-lain bersih setelah memperhitungkan Penghasilan Lain-lain per 31 Desember 2017 adalah Rp328,86 miliar, turun sebesar Rp274,74 miliar atau 45,52% dibandingkan dengan tahun 2016. Pendapatan Bunga dan Investasi Perusahaan Rp265,99 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp42,36 miliar atau 18,94% dibandingkan dengan tahun 2016. Sementara Beban Bunga dan Keuangan Lainnya adalah sebesar Rp549,13 miliar, mengalami penurunan sebesar Rp63,55 miliar atau 10,37% dibandingkan dengan tahun 2016.

Rincian Penghasilan (Beban) Lain-lain dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Operating Profit

As the Revenue's growth is higher than the growth in Operating Expenses, the Operating Profit as of December 31st, 2017 increased by IDR2.62 trillion or 106.89%, as compared to year 2016, to IDR5.06 trillion.

This has resulted in Operating Profit Margin for year 2017 and 2016 recorded 48,9% and 37,10% respectively.

Others Income (Expenses)

Other Expenses net after calculating Others Income as of December 31st, 2017 was IDR328.86 billion, decreased by IDR274.74 billion or 45.52% compared to 2016, as well as Interest and Investment Income amounting to IDR265.99 billion, increased by IDR42.36 billion or 18.94% compared to year 2016. While, Interest and Other Financial Charges amounting to IDR549.13 billion, it decreased by IDR63.55 billion or 10.37% compared to year 2016.

Details of Others Income (Expenses) can be seen in the table below:

Penghasilan (Beban) Lain-Lain	2017		2016		Kenaikan (Penurunan)		Others Income (Expenses)
	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Nilai Value	Kontribusi Contribution	Increase (Decrease)		
Pendapatan bunga dan investasi	265.993.198.809	(-80,88%)	223.633.407.040	(-37,05%)	42.359.791.769	18,94%	Interest and Investment Income
Keuntungan (kerugian) selisih kurs mata uang asing - bersih	(47.580.504.424)	14,47%	(116.421.421.740)	19,29%	68.840.917.316	(-59,13%)	Gain (loss) on foreign exchange - net
Keuntungan penjualan aset tetap dan properti investasi	228.456.364	(-0,07%)	2.965.023.187	(-0,49%)	(2.736.566.823)	(-92,29%)	Gain on sale of property and equipment
Pendapatan dividen	4.038.609.095	(-1,23%)	2.994.008.168	(-0,50%)	1.044.600.927	34,89%	Dividend income
Dampak pendiskontoan aset dan liabilitas keuangan - bersih	(6.270.322.741)	1,91%	8.076.033.182	(-1,34%)	(14.346.355.923)	(-177,64%)	Impact of discounting of financial asset and liabilities - net
Beban bunga dan keuangan lainnya	(549.130.850.528)	166,98%	(612.679.143.073)	101,50%	63.548.292.545	(-10,37%)	Interest and other financial charges
Beban Lain-lain - bersih	3.859.626.097	(-1,17%)	(112.165.994.045)	18,58%	116.025.620.142	(-103,44%)	Others - net
Penghasilan (Beban) Lain-lain	(328.861.787.328)	100%	(603.598.087.281)	100%	274.736.299.953	(-45,52%)	Others Income (Expenses)

Laba Sebelum Pajak

Kenaikan Laba Usaha serta turunnya Beban Lain-Lain telah meningkatkan Laba Sebelum Pajak per 31 Desember 2017 sebesar Rp3,14 triliun atau 150,80% dibandingkan dengan tahun 2016 menjadi sebesar Rp5,23 triliun.

Dampak kenaikan Laba Sebelum Pajak mengakibatkan Margin Laba Sebelum Pajak tahun 2017 dan 2016 tercatat 50,5% dan 31,6%.

Beban Pajak Kini

Beban Pajak Kini per 31 Desember 2017 sebesar Rp39,35 miliar, mengalami kenaikan sebesar Rp11,44 miliar atau 41,01% dibandingkan dengan tahun 2016 yang sebesar Rp27,91 miliar, dikarenakan peningkatan Laba Sebelum Pajak.

Profit Before Tax

The Increase in Operating Profit and the decreased in Other Expenses have increased the Profit Before Tax as of December 31st, 2017, was increased by IDR3.14 trillion or 150.80% compared to year 2016, to IDR5.23 trillion.

This resulted in the Profit Before Tax Margin in year 2017 and 2016 to be recorded at 50.5% and 31.6% respectively.

Current Tax Expense

Current Tax Expense as of December 31st, 2017 amounted to IDR39.35 billion, an increase by IDR11.44 billion or 41.01% compared to IDR27.91 billion in 2016, due to an increase in Profit Before Tax.

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Laba Bersih

Laba Bersih yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk per 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp4,92 triliun, mengalami peningkatan sebesar Rp3,12 triliun atau sebesar 173,93% dibandingkan dengan tahun 2016.

Dampak kenaikan Laba Bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk mengakibatkan Margin Laba Bersih Perusahaan pada tahun 2017 tercatat 47,55%, dibandingkan dengan tahun 2016 yang sebesar 27,2%.

TINJAUAN ARUS KAS

Per 31 Desember 2017, seiring dengan pertumbuhan Pendapatan Usaha, Perusahaan juga mencatat Penerimaan Kas dari Pelanggan yang sebesar Rp11,13 triliun, naik sebesar Rp3,48 triliun atau 45,42% dibandingkan dengan tahun 2016. Sementara itu, Pembayaran Kas untuk aktivitas operasional pada tahun 2017 tercatat Rp6,48 triliun, sudah termasuk pembayaran kepada kontraktor dan pegawai, pembelian tanah dan bangunan, serta pembayaran pajak. Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi di tahun 2017 tercatat Rp4,65 triliun, sementara pada tahun 2016 terjadi penggunaan sebesar Rp264,25 miliar.

Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi pada tahun 2017 dan 2016 adalah Rp3,00 triliun dan Rp981,54 miliar. Pada tahun ini aktivitas investasi yang terjadi terutama adalah berasal dari penambahan unit-unit di Sinarmas MSIG Tower dan penambahan kepemilikan saham di PLIN.

Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan tercatat Rp595,53 miliar di tahun 2017, sementara di tahun 2016 terjadi penggunaan kas sebesar Rp1,25 triliun. Perolehan kas bersih ini terutama dari emisi Obligasi Senior melalui Entitas Anak, Global Prime Capital Pte.Ltd. dengan nilai bersih Rp944,44 miliar.

Rincian mutasi Arus Kas dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Net Income

Net Profit attributable to owners of the Company as of December 31st, 2017 amounted to IDR4.92 trillion, an increase of IDR3.12 trillion or by 173.93% compared to year 2016.

The effect of an increase in Net Profit attributable to owners of the Company resulted in the Company's Net Profit Margin in year 2017 were recorded at 47.55% compared to year 2016 amounting to 27.2%.

CASH FLOW ANALYSIS

As of December 31st, 2017, in line with the growth of the Revenues, the Company also recorded Cash Receipts from Customers of IDR11.13 trillion, increased by IDR3.48 trillion or 45.42% compared to year 2016. Meanwhile, Cash Payments for operational activities in 2017 were recorded at IDR6.48 trillion, including payments to contractors and employees, acquisitions of land and building, and tax payments. Net Cash Provided by Operating Activities in year 2017 is recorded at IDR4.65 trillion, while in 2016 there was a usage of IDR264.25 billion.

Net Cash Used in Investing Activities in year 2017 and 2016 are IDR3.00 trillion and IDR981.54 billion. The investment activity derived from the addition of property units in Sinarmas MSIG Tower and additional shares ownership in PLIN.

Net Cash Used in Financing Activities was recorded at IDR595.53 billion in 2017, whilst there was a cash use of IDR1.25 trillion in 2016. These net cash earnings are primarily from senior bonds issued through its Subsidiary, Global Prime Capital Pte.Ltd. with a net value of IDR944.44 billion.

Details of Cash Flow mutations can be seen in the table below:

LAPORAN ARUS KAS	2017	2016	Kenaikan (Penurunan)		Statements Of Cash Flow
			Increase (Decrease)		
Penerimaan Kas dari Pelanggan	11.125.626.253.726	7.650.494.573.869	3.475.131.679.857	45,42%	Cash Receipts from Customers
Pembayaran Kas untuk Pemasok	4.986.163.447.139	5.288.466.745.758	(302.303.298.619)	(-5,72%)	Cash Payments to/for Suppliers
Kas Bersih Dihasilkan dari Operasi	6.139.462.806.587	2.362.027.828.111	3.777.434.978.476	159,92%	Net Cash Generated from Operations
Pembayaran Kas untuk Operasi	1.492.018.193.708	(2.626.274.154.144)	4.118.292.347.852	(-156,81%)	Cash Payments for Operating Activities
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	4.647.444.612.879	(264.246.326.033)	4.911.690.938.912	(-1.858,75%)	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	(2.998.563.771.963)	(981.536.181.821)	(2.017.027.590.142)	205,50%	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	595.529.887.165	(1.253.749.408.098)	1.849.279.295.263	(-147,50%)	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas	2.244.410.728.081	(2.499.531.915.952)	4.743.942.644.033	(-189,79%)	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas Awal Periode	3.577.705.526.195	6.136.845.458.524	(2.559.139.932.329)	(-41,70%)	Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Period
Kas dan Setara Kas Akhir Periode	5.793.029.077.323	3.577.705.526.195	2.215.323.551.128	61,92%	Cash and Cash Equivalents at the End of the Period

TINJAUAN RASIO KEUANGAN

Manajemen terus melakukan evaluasi terhadap kinerja Perusahaan melalui analisis rasio-rasio keuangan, yaitu rasio solvabilitas (kemampuan membayar utang), likuiditas dan rentabilitas. Pada tahun 2017, Manajemen menilai bahwa rasio keuangan Perusahaan telah mencerminkan posisi keuangan dan kinerja operasi yang sehat dan baik.

Rincian dari rasio-rasio ini dapat dilihat pada tabel berikut:

FINANCIAL RATIO ANALYSIS

The management continues to evaluate the Company's performance through the analysis of financial ratios, namely solvability, liquidity and rentability. In the year 2017, we believe that the financial ratios have reflected a healthy and good financial position and operational performance.

Details of these ratios can be seen in the following table:

Analisa Keuangan

Financial Analysis

Rasio-Rasio Penting	2017	2016	2015	Important Ratios
Margin laba usaha	48,9%	37,1%	41,0%	Operation profit margin
Margin laba sebelum beban pajak	50,5%	31,6%	38,0%	Profit before tax margin
Margin laba bersih	47,55%	27,2%	34,5%	Net margin
Imbal hasil ekuitas	17,7%	8,3%	10,6%	Return on equity
Imbal hasil aset	11,2%	5,3%	6,5%	Return on asset
Rasio utang terhadap aset	19,7%	19,1%	21,4%	Debt to asset ratio
Rasio utang terhadap ekuitas	30,9%	30,2%	34,9%	Debt to equity ratio
Rasio utang bersih terhadap ekuitas	11,1%	15,5%	7,3%	Net debt to equity ratio

Kemampuan Membayar Hutang

Kemampuan Perusahaan untuk membayar utang dapat dianalisis dengan dua rasio penting yaitu Rasio Utang atas Aset Perusahaan dan Rasio Utang atas Ekuitas.

Rasio Utang atas Aset Perusahaan pada tahun 2017 dan 2016 tercatat 19,70% dan 19,10%, sementara Rasio Utang atas Ekuitas tercatat 30,90% dan 30,20%. Kenaikan tahun 2017 disebabkan oleh penambahan Utang Obligasi dan Utang Usaha yang digunakan untuk mengukuhkan posisi Perusahaan sebagai perusahaan properti terbaik di Indonesia serta memenuhi permintaan yang tinggi dari konsumen atas produk-produk Perusahaan.

Rasio-rasio solvabilitas Perusahaan di atas mencerminkan kemampuan Perusahaan untuk memenuhi kewajibannya. Manajemen berkeyakinan bahwa Perusahaan memiliki kemampuan yang tinggi untuk membayar utang dan memenuhi seluruh kewajibannya.

Likuiditas

Rasio Lancar Perusahaan pada tahun 2017 dan 2016 adalah 2,37 kali dan 2,94 kali. Manajemen melihat bahwa angka ini telah mencerminkan likuiditas Perusahaan yang baik untuk memenuhi liabilitas jangka pendek dengan Aset Lancar yang dimilikinya.

Solvability

The Company's ability to repay debt can be analyzed with two important ratios, namely Debt Ratio on Assets and Debt Ratios on Equity.

Debt Ratios on Assets in 2017 and 2016 are listed 19.70% and 19.10%, while Debt Ratio on Equity is recorded at 30.90% and 30.20%. This was due to the addition of Bonds Payable and Trade Accounts Payable which are used to establish the Company's position as the best property company in Indonesia and to meet the high demand from consumers for our products.

The solvability ratios above reflected the Company's ability to fulfill its obligations. The Management believes that the Company has a high ability to pay the loans and fulfill all its obligations.

Liquidity

The Company's Current Ratios in the year 2017 and 2016 are 2.37 times and 2.91 times. The Management sees that it has reflected the Company's good liquidity to meet its short-term liabilities with its Current Assets.

Rentabilitas

Rasio Rentabilitas menunjukkan kemampuan Perusahaan dalam menghasilkan nilai tambah bagi para pemegang sahamnya. Rentabilitas Perusahaan antara lain diukur dengan rasio-rasio Margin Laba Bersih, Imbal Hasil Aset dan Imbal Hasil Ekuitas. Rasio Rentabilitas Perusahaan mengalami kenaikan pada tahun 2017.

Margin Laba Sebelum Beban Pajak Pendapatan dan Bunga pada tahun 2017 dan 2016 tercatat 50,5% dan 31,6%.

Margin Laba Bersih Perusahaan pada tahun 2017 dan 2016 tercatat 47,60% dan 27,20%. Margin Laba Bersih adalah bagian Pendapatan Usaha yang dapat dibagikan kepada para pemegang saham.

Imbal Hasil Aset adalah rasio dari perputaran aset untuk menghasilkan laba bersih, yang diukur dengan membandingkan antara Laba Bersih dengan Jumlah Aset pada periode tertentu. Imbal Hasil Aset Perusahaan pada tahun 2017 dan 2016 adalah 11,2% dan 5,3%.

Imbal Hasil Ekuitas adalah rasio dari Laba Bersih pada periode tertentu terhadap Total Ekuitas. Imbal Hasil ekuitas Perusahaan pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar 17,70% dan 8,30%.

Rentability

The Rentability Ratios shows the Company's ability to generate added value for its shareholders and is measured, among others, by Net Profit Margin Ratios, Return on Assets and Return on Equity. Rentability Ratio has increased in 2017.

Profit Margin Before Income and Interest Tax Expense in 2017 and 2016 was recorded at 50.5% and 31.6% respectively.

Net Profit Margin was recorded 47.60% and 27.20%. Net Profit Margin is the share of Business Revenues that can be distributed to shareholders.

Return on Asset is the ratio of asset turnover to generate net profit, as measured by comparing between Net Profit and Total Assets for a given period. The Company's Return on Asset in 2017 and 2016 are 11.20% and 5.3%.

Return on Equity is the ratio of the Net Profit for a certain period to Total Equity. The Company's Return on Equity in 2017 and 2016 amounted to 17.70% and 8.30%, respectively.

Kolektibilitas Utang

Receivables Collectability

Kolektabilitas Piutang

Manajemen berpendapat bahwa kemampuan kolektabilitas Piutang Usaha Perusahaan tinggi. Hal ini tercermin dari grafik perputaran piutang historikal di bawah ini.

Selain itu, Perusahaan memiliki strategi dan standar operasi pemberian dan penarikan piutang yang dapat meminimalisasi risiko gagal bayar dari debitur.

Receivables Collectability

The management is positive that the Company's Trade Accounts Receivable has high capability. This was reflected from the historical receivable turnover chart below.

Other than that, The Company has strategy and operation standards of granting provision and withdrawal of receivables that can minimize the risk of default from the debtor.

Struktur Modal dan Kebijakan atas Struktur Modal

Capital Structure and Capital Structure Policy

STRUKTUR MODAL

Struktur Modal menggambarkan bagaimana Perusahaan mengelola pendanaan dari dua sumber yaitu antara modal sendiri (ekuitas) dan utang (liabilitas).

Perusahaan memiliki struktur modal yang kuat yang mana ekuitas lebih besar dibandingkan dengan utang. Pada tahun 2017, aset Perusahaan dibiayai oleh utang sebesar 36,46% dan sisanya yaitu 63,54% didanai oleh ekuitas. Posisi ini tidak berbeda jauh dari posisi di tahun 2016 di mana tercatat 36,52% dari utang dan 63,48% dari ekuitas.

Manajemen menilai struktur modal ini baik dengan Rasio Utang bersih terhadap modal sebesar 11,11% di tahun 2017, lebih baik dibandingkan tahun 2016 yang sebesar 15,57%.

CAPITAL STRUCTURE

Capital Structure describes how the Company manages fund from two sources, namely between equity and liability.

The Company has strong capital structure which the equity is higher than loans. In 2017, the Company's assets were financed by debt of 36.46% and the remaining 63.54% was funded by equity. This position did not contrast much from 2016 where it recorded 36.52% of loans and 63.48% of equity.

In the Management's view, this capital structure is good with Net Gearing Ratio of 11.11% in year 2017, better than 15.57% in 2016.

STRUKTUR MODAL	2017	2016	CAPITAL STRUCTURE
Jumlah Utang	9.037.862.202.608	7.386.564.644.608	Total borrowings
Dikurangi: Kas dan setara kas	5.793.029.077.323	3.577.705.526.195	Less: Cash and cash equivalents
Utang bersih	3.244.833.125.285	3.808.859.118.413	Net debt
Jumlah Ekuitas	29.196.851.089.224	24.462.607.305.888	Total equity
Rasio utang terhadap modal	11,11%	15,57%	Gearing ratio

KEBIJAKAN ATAS STRUKTUR MODAL

Perusahaan akan tetap mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai bagi pemegang saham. Belanja modal dan proyek-proyek baru akan diutamakan untuk dibiayai oleh kas internal, utang jangka panjang dan/atau obligasi. Manajemen akan terus mencermati perubahan kondisi ekonomi yang relevan dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan tersebut.

CAPITAL STRUCTURE POLICY

The Company will maintain healthy capital ratio and to support the business and maximizing the shareholder value. Capital spending and new projects primarily will be financed by internal cash, long-term loans and/or bonds. The Management will continue to observe the relevant changes in economic conditions and fine-tune the capital structure relating to those changes.

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal

Material Commitments for Capital Expenditure



Nava Park
BSD City

Pada tanggal 11 September 2017, Perusahaan melalui Entitas Anak, PT Duta Cakra Pesona, telah menandatangani Perjanjian Pengalihan terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower dengan PT Purimas Sasmita. Objek perjanjian tersebut adalah unit-unit seluas 36.874,49 m² yang terletak di beberapa lantai di Sinarmas MSIG Tower.

Pada tanggal 27 November 2017, Perusahaan melalui Entitas Anak, PT Duta Cakra Pesona, kembali menandatangani Perjanjian Pengalihan terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower dengan PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG. Objek perjanjian adalah unit-unit seluas 35.989,44 m² yang terletak di beberapa lantai di Sinarmas MSIG Tower. Dengan perjanjian kedua ini, Perusahaan telah memiliki hak atas lantai *basement* sampai dengan lantai 47 di Sinarmas MSIG Tower.

Dari kedua perikatan yang disampaikan di atas, bertujuan untuk meningkatkan Pendapatan terutama peningkatan pendapatan berulang (*recurring income*) dalam waktu jangka panjang. Sumber dana menggunakan kas internal Perusahaan yang dilakukan dalam mata uang Rupiah, sehingga tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan sebagian besar porsi atas komitmen dalam Rupiah.

On September 11th, 2017, through its Subsidiary, PT Duta Cakra Pesona, the Company has signed a Transfer Agreement of the Property Units of Sinarmas MSIG Tower Sale and Purchase Agreement with PT Purimas Sasmita. The objects of the agreement are 36,874.49 m² units located on several floors at Sinarmas MSIG Tower.

On November 27th, 2017, through Subsidiary, PT Duta Cakra Pesona, the Company re-signed the Transfer Agreement of the Property Units of Sinarmas MSIG Tower Sale and Purchase Agreement with PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG. The objects are 35,989.44 m² units located on several floors at Sinarmas MSIG Tower. With this second agreement, the Company has the right on the basement floor up to the 47th floor of Sinarmas MSIG Tower.

From the two engagements presented above, it aims to increase Revenue, especially the increase in recurring income in the long term. The sources of funds were using the Company's internal cash which is conducted in Rupiah, so there is no foreign currency risk due to large portion of commitments in rupiah.

Realisasi Investasi Barang Modal

Realization of Capital Expenditure

Perusahaan melakukan Investasi Barang Modal pada tahun 2017 sebesar Rp6,24 triliun. Investasi yang signifikan adalah pembelian unit-unit di Sinarmas MSIG Tower yang dicatat di dalam Properti Investasi dan penambahan kepemilikan saham PT Plaza Indonesia Realty Tbk. yang dicatat di dalam Investasi dalam Saham.

Tujuan investasi ini adalah untuk meningkatkan pendapatan berulang Perusahaan sehingga Perusahaan memiliki tingkat pertumbuhan dan stabilitas yang seimbang.

The Company undertook Capital Investment in 2017 amounting to IDR6.24 trillion. Significant investments are purchases of units in Sinarmas MSIG Tower recorded in the Investment Property and the additional shares ownership in PT Plaza Indonesia Realty Tbk., which are recorded in Investments in Shares.

The purpose of this investment, is to increase the Company's recurring revenues so that the Company has a balanced rate of growth and stability.

STRUKTUR MODAL

Perusahaan mempertahankan rasio *gearing* bersih di tingkat aman dan memberikan Imbal Hasil Ekuitas sebesar 17,70% di tahun 2017. Secara umum, Perusahaan tidak mengalami perubahan signifikan dalam struktur modal selama tahun 2017 maupun mengubah kebijakan terhadap struktur modal.

CAPITAL STRUCTURE

The Company sustain its net gearing ratio at a safe level and delivers a Return on Equity of 17.70% in the year 2017. In general, the Company did not experience any significant changes in its capital structure during the year 2017 or change the policy on the capital structure.

Perbandingan Target dan Realisasi Tahun 2017

Comparison of Target and Realization 2017

PENJUALAN

Pada tahun 2017, Perusahaan berhasil melampaui target pra-penjualan yang ditetapkan sebesar Rp7,225 triliun. Setelah mengoptimalkan program-program pemasaran yang inovatif seperti *Price Lock*, Perusahaan mampu menorehkan realisasi pra-penjualan sebesar Rp7,233 triliun. Analisa atas pencapaian kinerja penjualan masing-masing segmen dipaparkan secara rinci pada bagian Tinjauan Operasional per Segmen Usaha di dalam Laporan Tahunan ini.

PENDAPATAN DAN LABA BERSIH

Perusahaan juga berhasil melampaui target Pendapatan Usaha dan Laba Bersih yang ditetapkan pada awal tahun sebesar Rp7,62 triliun dan Rp2,64 triliun. Realisasi Pendapatan Usaha dan Laba Bersih tahun ini adalah Rp10,35 triliun dan Rp4,92 triliun. Analisa atas kinerja Pendapatan dan Laba Bersih telah dipaparkan sebelumnya pada bagian Analisa Keuangan di dalam Laporan Tahunan ini.

MARKETING SALES

In 2017, the Company successfully surpassed the marketing sales target set at IDR7.225 trillion. After enhancing our innovative marketing programs such as Price Lock, the Company was able to incise marketing sales result of IDR7.233 trillion. Analysis of the marketing sales performance for each business segment are explained in detail in the Operational Analysis of Business Segments in this Annual Report.

REVENUES AND NET PROFIT

The Company also surpassed its Revenues and Net Profit target set in early 2017 amounting to IDR7.62 trillion and IDR2.64 trillion. The results of Revenues and Net Profit in the year 2017 are IDR10.35 trillion and IDR4.92 trillion. Analysis of the performance of Revenues and Net Profit has been described previously in the Financial Analysis in this Annual Report.

PENJUALAN

Tahun 2018 ini, Perusahaan menetapkan target Penjualan di angka Rp7,20 triliun. Kontributor utama pada penjualan masih BSD City. Beberapa proyek lainnya yang juga akan memberikan sumbangan signifikan adalah Apartemen Southgate di TB Simatupang Jakarta, Klaska Residence di Surabaya dan Grand City Balikpapan.

STRUKTUR MODAL

Perusahaan tidak berencana untuk melakukan perubahan signifikan pada struktur modal selama tahun 2018 maupun mengubah kebijakannya terhadap struktur modal.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Menurut prospektus Penawaran Umum Perdana (IPO) tahun 2008, Perusahaan akan melaksanakan kebijakan dengan membayar dividen setidaknya satu tahun sekali, maksimum sebesar 30% dari jumlah Laba Bersih Perusahaan. Sejak Penawaran Umum Saham perdana sampai dengan tahun 2017, Perusahaan belum pernah merubah kebijakan dividen. Dengan tidak mengabaikan tingkat kemampuan keuangan Perusahaan untuk menentukan lain sesuai dengan ketentuan anggaran dasar Perusahaan, maka besarnya Dividen Tunai yang akan dibagikan dihitung dari Laba Bersih Perusahaan pada tahun buku yang bersangkutan.

MARKETING SALES

In 2018, the Company set its marketing sales at IDR7.20 trillion. The main contributor of the marketing sales would still be BSD City. Several other projects that will contribute significantly are Southgate Apartment at TB Simatupang Jakarta, Klaska Residence at Surabaya and Grand City Balikpapan.

CAPITAL STRUCTURE

The Company does not plan to make significant changes to the capital structure during the year 2018 or change its policy on the capital structure.

DIVIDEND POLICY

In accordance to the prospectus of the Initial Public Offering (IPO) in year 2008, the Company will implement the policy by paying dividends at least once a year, a maximum of 30% of the Company's Net Profit. Since the IPO until the year 2017, the Company has never changed its dividend policy. Without ignoring the financial ability to determine in accordance with the provisions of the Company's articles of association, the total Cash Dividend to be distributed is calculated from Net Profit for the concerned fiscal year.

Proyeksi 2018

2018 Projections



Artist Impression Klaska Residence
Surabaya

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Utilization of Public Offering Proceeds

Sepanjang tahun 2017, Perusahaan tidak memiliki kewajiban untuk melaporkan penggunaan dana hasil penawaran umum sesuai dengan peraturan yang berlaku.

In year 2017, the Company has no obligation to report the realization of the use of proceeds from public offering in accordance with the applicable regulations.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen

Management and/or Employee Stock Option Plan

Sampai dengan tahun buku 2017, Perusahaan belum memiliki program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Karyawan.

Until the fiscal year 2017, the Company has not had Management and/or Employee Stock Option Plans.

Informasi Material

Material Information

Beberapa informasi material tentang investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi, penggabungan usaha dan restrukturisasi utang/modal yang telah dilakukan oleh Perusahaan pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:

Pada tanggal 17 Mei 2017, Perusahaan melalui Global Prime Capital Pte.Ltd., anak perusahaan yang dimiliki seluruhnya oleh Perusahaan dan berdomisili di Singapura, telah melakukan penerbitan obligasi senior baru berdenominasi Dolar Amerika Serikat dengan jumlah pokok USD70.000.000 dengan bunga 5,50% dan jatuh tempo pada tahun 2023. Tujuan dari penerbitan ini adalah untuk membiayai belanja modal, termasuk sehubungan dengan pembangunan properti investasi, dan untuk modal kerja Perusahaan.

Sepanjang tahun 2017, Perusahaan melakukan penambahan kepemilikan atas saham PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (PLIN) sebanyak 452.753.266 lembar saham. Pada akhir Desember 2017, persentase kepemilikan Perusahaan pada PLIN menjadi 46,7%. Tujuan dari penambahan kepemilikan atas PLIN adalah untuk meningkatkan Pendapatan terutama peningkatan pendapatan berulang (*recurring income*) dalam waktu jangka panjang.

Pada tanggal 11 September 2017, Perusahaan melalui Entitas Anak, PT Duta Cakra Pesona, telah menandatangani Perjanjian Pengalihan terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower dengan PT Purimas Sasmita. Objek perjanjian tersebut adalah unit-unit seluas 36.874,49 m² yang terletak di beberapa lantai di Sinarmas MSIG Tower. Tujuan dari transaksi ini adalah untuk meningkatkan Pendapatan terutama peningkatan pendapatan berulang (*recurring income*) dalam waktu jangka panjang.

Pada tanggal 27 November 2017, Perusahaan melalui Entitas Anak, PT Duta Cakra Pesona, kembali menandatangani Perjanjian Pengalihan terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower dengan PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG. Objek perjanjian adalah unit-unit seluas 35.989,44 m² yang terletak di beberapa lantai di Sinarmas MSIG Tower. Dengan perjanjian kedua ini, Perusahaan telah memiliki hak atas lantai *basement* sampai dengan lantai 47 di Sinarmas MSIG Tower. Tujuan dari transaksi ini adalah untuk meningkatkan Pendapatan terutama peningkatan pendapatan berulang (*recurring income*) dalam waktu jangka panjang.

Some material information concerning investment, expansion, divestments, acquisitions, mergers and loan/capital restructuring that have been achieved by the Company in 2017 are as follows:

On May 17th, 2017, the Company through Global Prime Capital Pte.Ltd., a wholly owned subsidiary and domiciled in Singapore, had issued a new US Dollar denominated bond with a principal amount of US\$70,000,000 with interest of 5.50% and will due in 2023. The purpose of this issuance is to finance capital expenditures, including related to investment properties development, and for working capital.

Throughout the year 2017, the Company has increased its shares ownership in PT Plaza Indonesia Realty Tbk. (PLIN) amounting to 452,753,266 shares. At the end of December 2017, the Company's ownership in PLIN was 46.7%. The purpose is to increase Revenues, especially the increase of recurring revenues in the long term.

On September 11th, 2017, through its Subsidiary, PT Duta Cakra Pesona, the Company has signed a Transfer Agreement of the Property Units of Sinarmas MSIG Tower Sale and Purchase Agreement with PT Purimas Sasmita. The objects of the agreement are 36,874.49 m² units located on several floors at Sinarmas MSIG Tower. The purpose is to increase Revenue, especially the increase of recurring income in the long term.

On November 27th, 2017, through Subsidiary, PT Duta Cakra Pesona, the Company re-signed the Transfer Agreement of the Property Units of Sinarmas MSIG Tower Sale and Purchase Agreement with PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG. The objects are 35,989.44 m² units located on several floors at Sinarmas MSIG Tower. With this second agreement, the Company has the right on the basement floor up to the 47th floor of Sinarmas MSIG Tower. The purpose is to increase Revenue, especially the increase of recurring income in the long term.

Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi

Information on Material Transactions with Conflict of Interests and/or Transactions with Affiliated Parties

Pada tanggal 11 September 2017, Perusahaan melalui Entitas Anak, PT Duta Cakra Pesona ("DCP") menandatangani Perjanjian Pengalihan terhadap Perjanjian Pengikatan Jual Beli Unit Sinarmas MSIG Tower ("Perjanjian") dengan PT Purimas Sasmita ("PS"). Antara Perusahaan, DCP dan PS terdapat hubungan afiliasi, yakni hubungan keluarga antara (i) Michael Jackson Purwanto Widjaja selaku Komisaris Utama DCP dan Wakil Presiden Direktur Perusahaan dengan Franky Oesman Widjaja selaku Komisaris Utama PS (ii) Muktar Widjaja selaku Presiden Komisaris Perusahaan dengan Franky Oesman Widjaja selaku Komisaris Utama PS.

Pada tanggal 27 November 2017, Perusahaan melalui Entitas Anak, DCP menandatangani Perjanjian dengan PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG ("AJSMSIG"). Antara Perusahaan, DCP dan AJSMSIG terdapat hubungan afiliasi, yakni hubungan keluarga antara (i) Michael Jackson Purwanto Widjaja selaku Komisaris Utama DCP dan Wakil Presiden Direktur Perusahaan, dengan Indra Widjaja selaku Presiden Komisaris AJSMSIG dan Ivena Widjaja selaku Wakil Presiden Direktur AJSMSIG (ii) Muktar Widjaja selaku Presiden Komisaris Perusahaan dengan Indra Widjaja selaku Komisaris Utama AJSMSIG dan Ivena Widjaja selaku Wakil Presiden Direktur AJSMSIG.

Pelaksanaan kedua Perjanjian yang disampaikan di atas, merupakan pelaksanaan kegiatan usaha utama Perusahaan, sehingga Perseroan dikecualikan dari kewajiban pengumuman keterbukaan informasi sesuai dengan ketentuan Peraturan Bapepam-LK No.IX.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu. Namun, Perusahaan telah menyampaikan keterbukaan informasi untuk memenuhi ketentuan (i) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan Informasi atau Fakta Material

On September 11th, 2017, the Company through its Subsidiary, PT Duta Cakra Pesona ("DCP") entered into a Transfer Agreement of the Property Units of Sinarmas MSIG Tower Sale and Purchase Agreement ("Agreement") with PT Purimas Sasmita ("PS"). Between the Company, DCP and PS, have an affiliation relation, namely the family relationship between (i) Michael Jackson Purwanto Widjaja as the President Commissioner of DCP and Vice President Director of the Company, with Franky Oesman Widjaja as President Commissioner of PS (ii) Muktar Widjaja as President Commissioner of the Company with Franky Oesman Widjaja as President Commissioner of PS.

On November 27th, 2017, the Company through its Subsidiary, DCP entered into a Transfer Agreement of the Property Units of Sinarmas MSIG Tower Sale and Purchase Agreement with PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG ("AJSMSIG"). Between the Company, DCP and AJSMSIG have an affiliation relation, namely the family relationship between (i) Michael Jackson Purwanto Widjaja as President Commissioner of DCP and Vice President Director of the Company, with Indra Widjaja as President Commissioner of AJSMSIG and Ivena Widjaja as Vice President Director of AJSMSIG (ii) Muktar Widjaja as President Commissioner of the Company with Indra Widjaja as President Commissioner of AJSMSIG and Ivena Widjaja as Vice President Director of AJSMSIG.

The implementation of the two Agreements mentioned above, is purely the Company's primary business activity, so that the Company is exempted from the obligation to disclose information in accordance with Bapepam-LK Regulation No. IX.E.1 concerning Affiliated Party Transaction and Conflict of Interest of Certain Transaction. Yet, the Company has disclosed the information to comply with: i) Otoritas Jasa Keuangan Regulation No. 31/POJK.04/2015 on the Disclosure of Material Information of Facts by Issuers or Public Companies ("POJK 31/2015");



Artist Impression Hyland
Grand City, Balikpapan

oleh Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK 31/2015"); dan (ii) Keputusan Direksi Bursa Efek No. Kep-306/BEJ/07-2004, Peraturan No. I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi ("Peraturan BEI No. I-E") melalui surat No.126/IR-CS/BSI/IX/2017 pada tanggal 12 September 2017 dan No.153/IR-CS/BSI/XI/2017 pada tanggal 28 November 2017.

and (ii) Decree of the Board of Directors of Stock Exchange No. Kep-306/BEJ/07-2004, Regulation No. I-E on the Information Disclosure Requirement ("BEI Regulation No. I-E"), through letter No.126/IR-CS/BSI/IX/2017 dated September 12th, 2017 and No.153/IR-CS/BSI/XI/2017 dated November 28th, 2017.

Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Material Information and Facts Subsequent to the Accountant's Report Date

Pada tanggal 13 Februari 2018, PT Sinar Mas Tunggal mengalihkan kepemilikan saham PT Mustika Candraguna kepada PT Bumi Paramudita Mas dan PT Sinar Mas Teladan masing-masing sebanyak 1 dan 2.327 lembar saham.

On February 13th, 2018, PT Sinar Mas Tunggal divert its ownership in PT Mustika Candraguna to PT Bumi Paramudita Mas and PT Sinar Mas Teladan amounting to 1 and 2,327 shares, respectively.

Prospek Usaha Perusahaan

Business Prospects of the Company

Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2017 diproyeksikan sebesar 5,1% dan kemudian naik menjadi 5,3% pada tahun 2018, didorong oleh pertumbuhan investasi, pemulihan konsumsi lebih lanjut, dan kenaikan belanja pemerintah.

Terkendalinya inflasi dan potensi kenaikan daya beli masyarakat seiring dengan digelarnya sejumlah acara besar seperti Asian Games dan pemilihan kepala daerah, diharapkan dapat menjadi motor penggerak ekonomi Indonesia pada tahun 2018.

Tren suku bunga 7-Day Reverse Repo Bank Indonesia yang diperkirakan akan berada di kisaran 3,5% - 4% pada tahun 2018, neraca perdagangan yang diyakini masih surplus, serta nilai tukar Rupiah yang stabil akan menjaga momentum pertumbuhan ekonomi Indonesia ke depannya.

Perusahaan telah meletakkan fondasi yang kuat di sektor properti berupa kepercayaan konsumen terhadap Perusahaan serta produk yang ditawarkannya, simpanan lahan di berbagai lokasi strategis, dan relasi yang kuat dengan berbagai pihak. Bertopang pada fondasi ini serta berhadapan dengan kesempatan yang ada, Perusahaan akan fokus kepada peningkatan penjualan dan pendapatan di tahun 2018.

Perusahaan juga akan fokus kepada peningkatan laba dengan mempertahankan kinerja margin yang sudah baik serta memperkuat struktur modal.

Segmen Residential

Di segmen *Residential*, Perusahaan melihat banyak kesempatan yang muncul dari pembangunan-pembangunan yang agresif, terutama infrastruktur jalan tol. Perusahaan juga terus mencermati perkembangan tren kepemilikan apartemen di daerah Jakarta dan sekitarnya. Kedua jenis *residential* ini, rumah tapak dan perumahan vertikal, akan terus digarap secara seimbang untuk mendapatkan hasil penjualan yang optimal.

Penurunan tingkat bunga kredit tahun 2017 yang diperkirakan akan dipertahankan pada tahun 2018

Indonesia's economic growth in 2017 is projected at 5.1% and rose to 5.3% in 2018, driven by investment growth, further consumption recovery, and increased government spending.

Controlled inflation and potential increase in people purchasing power along with the several major events like Asian Games and regional head elections, is expected to be the catalysts of Indonesian economy in 2018.

The BI 7-Day Reverse Repo rate trend is expected to be in the range of 3.5%-4% in 2018, the trade balance is believed to be a surplus, as well as a stable Rupiah exchange rate will keep Indonesia's economic growth momentum in the future.

The Company has laid a solid foundation in the property sector in the form of consumer confidence in the Company and the offered products, reserve land in strategic locations, and strong relationships with various parties. Relying on this foundation and faced with opportunities, the Company will focus on increasing the marketing sales and revenues by 2018.

The Company will also focus on increasing profits by maintaining good margin performance and strengthening its capital structure.

Residential Segment

In the Residential segment, the Company saw many opportunities from aggressive developments, especially toll road infrastructure. The Company also will continue to observe the development of apartment ownership trends in Jakarta and surrounding areas. Both residential types, landed houses and vertical housing, will continue to work in balance to achieve optimal sales results.

Decline in credit interest rate in 2017 which is expected to be maintained in 2018 will be one of

akan menjadi salah satu katalis bagi peningkatan kredit properti di tahun 2018.

Di tahun 2017, Perusahaan telah meningkatkan penjualan produk-produk *residential* di berbagai lokasi di Indonesia. Produk-produk ini akan terus dikembangkan melihat minatnya yang masih sangat tinggi. Fokus pengembangan masih berada di area BSD City, The Zora, Nava Park, Taman Banjar Wijaya, Kota Wisata, Legenda Wisata, Grand Wisata dan Grand City Balikpapan.

Segmen Komersial

Di segmen Komersial, Perusahaan terus mewaspadai adanya tren penurunan permintaan di sisi *retail*. Perusahaan akan terus-menerus melakukan perencanaan untuk membangun area komersial yang masih diminati dan menggarapnya secara inovatif.

Perusahaan akan fokus kepada area komersial yang dikelola oleh pengembang-pengembang komersial terkemuka dengan model bisnis yang solid. Selain itu area komersial yang dikembangkan akan selalu memiliki konsep-konsep yang unik dan inovatif, misalnya yang mendukung kewiraswastaan di salah satu lokasi dan *business resort* di lokasi yang lain. Area komersial akan tetap dikembangkan seiring dengan perkembangan hunian di lokasi tersebut.

Di tahun 2017, Perusahaan telah meningkatkan penjualan produk-produk komersial di BSD City dan Jakarta. Produk-produk ini akan terus dikembangkan melihat minatnya yang masih sangat tinggi. Fokus pengembangan masih berada di area BSD City, The Elements, Klaska Residence Surabaya, Apartemen Southgate TB Simatupang dan Apartemen Akasa BSD City.

Segmen Manajemen Aset

Di segmen Manajemen Aset, Perusahaan terus mencari peluang untuk mengembangkan gedung perkantoran yang memiliki permintaan yang tinggi dan kesempatan pertumbuhan yang besar dan tetap mengelola superblok yang telah dimiliki Perusahaan dan Entitas Anak.

the catalysts for property credit improvement in 2018.

In the year 2017, the Company has increased sales of residential products in various locations in Indonesia. These products will continue to be developed since the interest is still very high. The focus is still in BSD City, The Zora, Nava Park, Taman Banjar Wijaya, Kota Wisata, Legenda Wisata, Grand Wisata and Grand City Balikpapan.

Commercial Segment

In the Commercial segment, the Company continues to be aware of the downward trend in retail demand. The Company will continue planning to build the commercial area that is still in demand and work on it innovatively.

The Company will focus on commercial areas managed by leading commercial developers with a solid business model. In addition, the developed commercial area will always have unique and innovative concepts, such as supporting entrepreneurship in one location and business resort in another location. Commercial areas will continue to be developed along with the development of residential in the location.

In the year 2017, the Company has increased sales of commercial products in BSD City and Jakarta. These products will continue to be developed since the interest is still very high. The focus is still in BSD City, The Elements, Klaska Residence in Surabaya, Apartment Southgate TB Simatupang and Apartment Akasa BSD City.

Asset Management Segment

In the Asset Management segment, the Company continues to seek opportunities to develop office buildings which have high demand and great growth opportunities and continue to manage existing superblocs owned by the Company and its Subsidiaries.

Prospek Usaha Perusahaan

Business Prospects of the Company

Gedung Perkantoran

Gedung perkantoran adalah salah satu segmen yang terus dikembangkan Perusahaan secara hati-hati. Pasokan perkantoran di daerah Jakarta sudah sangat tinggi, sementara tingkat permintaan belum menunjukkan tanda-tanda pertumbuhan yang signifikan. Oleh karena itu Perusahaan akan fokus mengembangkan perkantoran di BSD City yang diharapkan akan menjadi kota mandiri yang mana penduduknya tinggal dan bekerja tanpa harus melakukan perjalanan ke Jakarta.

Sementara untuk perkantoran yang sudah dikembangkan di Jakarta, Perusahaan akan fokus untuk mempertahankan pelayanan yang baik kepada *tenant-tenant* yang ada. Perusahaan juga akan melakukan promosi dan penawaran yang menarik bagi Sinarmas MSIG Tower yang pada tahun 2017 telah dialihkan haknya kepada Perusahaan. Perusahaan yakin dengan jaringan dan reputasi Perusahaan, Sinarmas MSIG Tower akan memiliki tingkat okupansi seperti gedung perkantoran lainnya yang dimiliki Perusahaan.

Superblok

Tahun 2018, Perusahaan belum merencanakan untuk membangun superblok Perusahaan dan akan terus fokus untuk mempertahankan lokasi-lokasi yang sudah ada supaya tetap menarik bagi konsumen, serta memberikan nilai tambah yang baik bagi masyarakat di sekitarnya.

Segmen Retail & Hospitality

Di segmen *Retail & Hospitality*, Perusahaan akan fokus untuk memberikan nilai tambah kepada konsumen. Perusahaan juga terus mewaspadaikan perubahan tren yang terjadi di pasar, serta merumuskan strategi untuk menjadi pilihan teratas bagi konsumen.

Perhotelan

Perusahaan akan fokus untuk meraih kesempatan yang disediakan perekonomian nasional kepada hotel-hotel. Peningkatan pariwisata dan pertumbuhan ekonomi karena pembangunan yang dilaksanakan pemerintah, telah meningkatkan

Office Buildings

The Office buildings are one of the segments that the Company continues to develop carefully. Office supplies in Jakarta area are already high, while demand levels have not shown any significant signs of growth. Therefore, the Company will focus on developing offices in BSD City which is expected to become an independent city where residents live and work without having to travel to Jakarta.

As for the developed offices in Jakarta, the Company will focus on maintaining good service to existing tenants. The Company will also conduct attractive promotions and offers for Sinarmas MSIG Tower which has been acquired by the Company. The Company is positive that with its network and reputation, Sinarmas MSIG Tower will have an occupancy rate like other office buildings owned by the Company.

Superblock

The Company has not planned to build new superblock and will continue to focus on maintaining existing locations to remain attractive to consumers, as well as provide added value for the surrounding communities.

Retail & Hospitality Segment

In the Retail & Hospitality segment, the Company will focus on providing additional values to consumers and following the market trend, as well as planning strategies to be the top for the consumers.

Hospitality

The Company will focus on achieving the opportunities that the national economy provides to hotels. Increased tourism and economic growth due to government-led development, has increased demand for hotel rooms. Le Grandeur Jakarta and

permintaan terhadap kamar hotel. Tingkat okupansi hotel di tahun 2017 adalah stabil untuk Le Grandeur Jakarta dan Le Grandeur Balikpapan di tengah meningkatnya pasokan yang cukup besar. Perusahaan yakin di tahun 2018, kinerja ini akan tetap bertahan dan bahkan membaik.

Mal

Perubahan cara berbelanja di kota-kota besar memiliki dampak yang signifikan terhadap bagaimana pasar melihat dan menilai pusat-pusat perbelanjaan yang akan mereka kunjungi. Perusahaan akan fokus untuk melakukan riset yang cermat dalam mengukur dampak perubahan dan melakukan proyeksi arah perubahan tersebut. Hasil dari riset tersebut akan digunakan sebagai bahan dalam evaluasi dan pembuatan keputusan secara terus-menerus dalam pengembangan mal-mal yang dimiliki Perusahaan. Perusahaan yakin dengan kompetensi yang kuat, jaringan yang dimiliki, serta kepercayaan pasar terhadap produk-produk mal Perusahaan, Perusahaan akan mampu untuk terus menjadi yang terdepan di dalam segmen mal.

Arena Rekreasi

Rekreasi adalah salah satu dari kebutuhan masyarakat yang meningkat seiring dengan peningkatan daya beli. Oleh karena itu penguatan daya beli di tahun 2018 akan meningkatkan pula potensi pendapatan Arena Rekreasi yang dimiliki Perusahaan yaitu Go!Wet.

Le Grandeur Balikpapan recorded stable occupancy rate in 2017 amid the high increase in supply. The Company expects this performance to remain and improve in 2018.

Mall

Shopping trend changes in big cities have significant impact on how the market sees and assesses the shopping centers. The Company will focus on conducting meticulous research in measuring the impact and projecting the direction of those changes. The results will be used to continuously evaluate and make decisions to develop the Company's malls. The Company ensures that it will be remain on top in mall segment with strong competency, owned networks, and market confidence in its malls.

Recreation Area

Recreation is one of the needs of the community that increases along with the increase in purchasing power. Therefore, the strengthening of purchasing power in 2018 will also increase the revenue potential of the Company's recreation arena, Go! Wet.

Aspek Promosi dan Pemasaran

Promotion and Marketing Aspects

Sebelum memasarkan produk kepada para konsumen, Perusahaan terlebih dahulu akan melakukan analisis terhadap variabel permintaan, tren dalam periode tertentu, serta faktor-faktor internal maupun eksternal. Setelah analisis tersebut, kami merumuskan strategi pemasaran yang efektif dan efisien untuk mendapatkan hasil yang maksimal.

Setiap proyek memiliki strategi pemasaran yang berbeda karena target pasar yang diincar juga berbeda. Oleh karena itu, setiap manajer proyek akan membuat strategi pemasaran yang inovatif dan efisien dan kemudian akan diajukan ke Direksi untuk mendapatkan persetujuan.

Sejalan dengan perubahan pola konsumsi dan preferensi konsumen yang begitu cepat, kami juga melakukan perubahan pola pemasaran menjadi lebih inovatif. Selain menggunakan metode pemasaran tradisional, pemanfaatan media digital dan sosial semakin ditingkatkan.

Di setiap proyek, kami menyiapkan unit pemasaran yang terus melayani konsumen tanpa henti selama 7 hari dalam sepekan. Para konsumen dapat melihat maket proyek yang dikembangkan serta akan diantarkan oleh tenaga pemasaran untuk melihat contoh langsung produk perumahan dan komersial di lokasi proyek. Kami juga menawarkan program *buyer-gets-buyer* untuk mendukung pemasaran serta beragam promo diskon khusus bagi para konsumen setia.

Melalui kerja sama dengan sejumlah bank penyalur Kredit Pemilikan Rumah (KPR), kami juga menawarkan kemudahan bagi konsumen untuk memiliki hunian idaman di sejumlah lokasi proyek milik Perusahaan. Hal ini mengingat sekitar 75% konsumen memilih KPR untuk membiayai pembelian rumah.

Untuk melakukan promosi, Perusahaan melakukan pendekatan terhadap perusahaan yang menawarkan program kepemilikan rumah kepada karyawan dan mengikuti pameran properti. Kami juga melakukan promosi di berbagai media, seperti surat kabar, majalah, *billboard*, dan semakin meningkatkan aktivitas di media digital maupun media sosial.

Before marketing the products to consumers, the Company will first conduct an analysis of demand variables, trends within a certain period, as well as internal and external factors. After the analysis, we plan effective and efficient marketing strategies to get maximum results.

Each project has a different marketing strategy because the target market is also different. Therefore, each project manager will create an innovative and efficient marketing strategy and will be submitted to the Directors for approval.

In line with changes in consumption patterns and consumer preferences are so fast, we also make changes in marketing patterns to be more innovative. In addition to using traditional marketing methods, the use of digital and social media is increasingly enhanced.

In each project, we set up a marketing unit that continues to serve endless numbers of customers for 7 days a week. Consumers can see the model of the project developed and will be delivered by marketing personnel to see a direct example of residential and commercial products on the project site. We also offer buyer-gets-buyer programs to support marketing as well as a variety of special discount promotions for loyal customers.

In collaboration with several mortgage loan (KPR), we also offer convenience for consumers to have a dream house in several project locations owned by the Company. This is considering about 75% of consumers choose mortgages to finance home purchases.

To promote, the Company takes an approach towards companies that offer mortgage programs to employees and attend property exhibitions. We also do promotions in various media, such as newspapers, magazines, billboards, and increasing activity in digital media and social media.

Selain itu, dalam beberapa kesempatan, Perusahaan melakukan promosi melalui wawancara khusus dengan majalah atau stasiun televisi untuk menampilkan produk-produk unggulan kami.

Di akhir tahun, apabila situasi dirasa perlu, maka Perusahaan meluncurkan program-program harga yang menarik konsumen. Pada tahun 2016 program *Price Amnesty* dan di tahun 2017 *Price Lock*. Program ini akan terus dievaluasi dan didiskusikan untuk mendapatkan tingkat efektivitas yang terbaik.

Perusahaan meyakini dengan menerapkan strategi pemasaran tersebut, target untuk terus menjaga pertumbuhan kinerja secara berkelanjutan akan tercapai sehingga memberikan nilai tambah bagi seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan.

In addition, on several occasions, the Company conducts promotions through special interviews with magazines or television stations to showcase our flagship products.

At the end of the year, the Company launched pricing programs that attract consumers. The Price Amnesty program was introduced in 2016 and Price Lock was in 2017. The program will continue to be evaluated and discussed to obtain the best level of effectiveness.

The Company is ensured that by implementing the marketing strategy, the target will continue to maintain a continuous performance growth to provide additional values for all shareholders and stakeholders.

Perubahan Peraturan Perundang-undangan

Changes in Legislation

Pemerintah Republik Indonesia telah menerbitkan Peraturan Pemerintah Nomor 34 Tahun 2017 tentang Pajak Penghasilan Atas Penghasilan Dari Persewaan Tanah Dan/Atau Bangunan ("PP 34/2017"), yang akan mulai berlaku pada tanggal 2 Januari 2018. PP 34/2017 mencabut Peraturan Pemerintah Nomor 29 Tahun 1996 tentang Pembayaran Pajak Penghasilan atas Penghasilan dari Persewaan Tanah dan/atau Bangunan ("PP 29/1996") beserta dengan perubahannya.

Menurut Pasal 2 PP 34/2017, pajak penghasilan persewaan tanah dan/atau Bangunan, baik sebagian maupun seluruh Bangunan yang diterima atau diperoleh orang pribadi atau badan adalah bersifat final. Selain penghasilan dari persewaan tanah dan/atau bangunan, termasuk pula penghasilan yang diterima atau diperoleh dari Investor terkait dengan pelaksanaan perjanjian Bangun Guna Serah ("BGS") yang menjadi objek pajak penghasilan menurut peraturan ini.

The Government of the Republic of Indonesia has issued Government Regulation No. 34 of 2017 regarding Income Tax on Income from Land and / or Building ("PP 34/2017"), which will be applicable on January 2, 2018. PP 34/2017 revokes Government Regulation No. 29 of 1996 on the Payment of Income Tax on Income from Land and / or Building Leases ("PP 29/1996") along with its amendments.

According to Article 2 PP 34/2017, the land and / or building lease income tax, in part or whole of Building received or acquired by an individual or entity is final. In addition to income from land and / or building leases, it includes any income received or obtained from the Investor related to the execution of the Bangun Guna Serah ("BGS") agreement subject into income tax according this rule.

Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan

Changes in Accounting and Financial Reporting Policies

Perusahaan menerapkan amandemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) baru. Perubahan tersebut tidak mengakibatkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasi. Perubahan-perubahan tersebut adalah sebagai berikut:

PSAK No. 1, Penyajian Laporan Keuangan: Prakarsa Pengungkapan

Amandemen PSAK 1 memberikan klarifikasi terkait penerapan persyaratan materialitas, fleksibilitas urutan sistematis catatan atas laporan keuangan dan pengidentifikasian kebijakan akuntansi signifikan.

PSAK No. 24, Imbalan Kerja

Pasar obligasi korporasi berkualitas tinggi dinilai berdasarkan denominasi mata uang obligasi tersebut dan bukan berdasarkan negara di mana obligasi tersebut berada.

PSAK No. 60, Instrumen Keuangan Pengungkapan

Pengungkapan mengklarifikasi bahwa entitas harus menilai sifat dari imbalan kontrak jasa untuk menentukan apakah entitas memiliki keterlibatan berkelanjutan dalam aset keuangan dan apakah persyaratan pengungkapan terkait keterlibatan berkelanjutan terpenuhi.

ISAK No. 31, Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 13: Properti Investasi

Bangunan dalam definisi properti investasi mengacu pada struktur yang memiliki karakteristik fisik yang umumnya diasosiasikan dengan suatu bangunan yang mengacu pada adanya dinding, lantai, dan atap yang melekat pada aset.

ISAK No. 32, Definisi dan Hierarki Standar Akuntansi Keuangan

Memberikan pengaturan bagi entitas ketika peraturan pasar modal bertentangan dengan PSAK atau ISAK spesifik.

The Company has adopted the amended Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and new Interpretations of Financial Accounting Standards (ISAK). The changes did not result in substantial changes to the Company's accounting policies and had no material effect on the consolidated financial statements. The changes are as follows:

PSAK No. 1, Presentation of Financial Statements: Disclosures Initiative

The amendment of PSAK 1 provides clarification regarding the application of materiality requirements, the flexibility of the systematic sequence of notes to the financial statements and the identification of significant accounting policies.

PSAK No. 24, Employee Benefits

The high-quality corporate bond market is valued by denomination of the bond's currency and not based on the country where the bond is located.

PSAK No. 60, Financial Instruments: Disclosures

Disclosures clarify that entities should assess the nature of service contract rewards to determine whether the entity has a continuing involvement in the financial asset and whether disclosure requirements related to sustainable engagement are met.

ISAK No. 31, Interpretation of Framework of PSAK 13, Investment Properties

Building in the definition of investment property refers to structures that have physical characteristics generally associated with a building that refers to the existence of walls, floors, and roof attached to the asset.

ISAK No. 32, Definition and Hierarchy of Financial Accounting Standards

Provide arrangements for entities when capital market regulations conflict with specific PSAKs or ISAKs.

Informasi Kelangsungan Usaha

Going Concern Information

Direksi terus melaksanakan berbagai kebijakan strategis dalam hal penjualan, operasional, dan keuangan untuk memastikan Perusahaan akan terus tumbuh positif dan menghasilkan laba dan nilai tambah secara berkelanjutan.

The Directors continue to implement various strategic policies in terms of sales, operations and finance to ensure that the Company will continue to grow positively and generate profits and added value in a sustainable way.



Artist Impression Aerial Apartment
Jakarta

05



TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE



Green Office Park 9
BSD City

TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE

Perusahaan memiliki komitmen untuk mempraktikkan Tata Kelola Perusahaan (GCG) yang baik. Komitmen ini akan dijalankan secara konsisten untuk mencapai kinerja profitabilitas jangka panjang sambil mengelola risiko dengan baik. Komitmen ini juga akan menghasilkan nilai pemegang saham yang maksimal dan berkelanjutan serta memenuhi ekspektasi pemangku kepentingan akan Tata Kelola Perusahaan yang baik. Ini merupakan bagian dari tanggung jawab Perusahaan kepada para pemangku kepentingan yang lebih luas yaitu konsumen, pemegang saham, investor dan masyarakat di mana kami beroperasi.

Kami memahami bahwa faktor penentu dalam pengembalian jangka panjang bagi para pemegang saham adalah dengan menawarkan jasa-jasa berkualitas bagi konsumen. Kami mengimplementasikan praktik-praktik GCG yang sesuai dengan undang-undang dan peraturan yang berlaku. Kami juga selalu memperbarui diri dan menyesuaikan dengan perkembangan terkini, termasuk pemenuhan ketentuan ASEAN *Corporate Governance Scorecard* untuk meningkatkan kualitas penerapan praktik GCG di Perusahaan.

The Company is committed to implementing Good Corporate Governance (GCG). It will remain consistent in promoting long term profitability while prudently managing risks. This will also enable the Company to drive maximum and sustainable shareholder value and meet stakeholder expectations of sound corporate governance as part of its broader responsibility to consumers, shareholders, investors and the communities in which it operates.

We recognise that a key factor in delivering long term shareholder returns is providing superior services to clients. We implement GCG practices with references to the laws and regulations and provide update and adapt ourselves to the latest developments, including in compliance with the ASEAN Corporate Governance Scorecard norms.



Foresta Business Loft 2
BSD City

Konsep Dan Landasan

Concepts And Foundations

Perusahaan menerapkan praktik GCG secara konsisten, mengacu pada standar tertinggi serta sesuai dengan kaidah dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Tata Kelola Perusahaan yang baik merupakan komitmen tertinggi kami dan selalu dijunjung serta diterapkan di setiap lini bisnis dan seluruh level organisasi Perusahaan. Kami meyakini kesetiaan untuk terus melaksanakan GCG akan membantu kami mencapai pertumbuhan melalui peningkatan kinerja yang berkelanjutan. Penerapan prinsip-prinsip GCG juga akan membantu Perusahaan untuk merealisasikan visi dan misi kami sebagai perusahaan properti terkemuka di Indonesia.

KONSEP

Kami berkomitmen untuk mengadopsi penerapan terbaik dalam Tata Kelola Perusahaan di mana penerapan ini sesuai dengan dan menambah nilai Perusahaan. Kami selalu berusaha meningkatkan kualitas penerapan praktik GCG di setiap tingkatan dan kegiatan Perusahaan. Konsep GCG yang kami terapkan mengacu pada 5 (lima) asas, yaitu transparansi, akuntabilitas, pertanggung jawaban, kemandirian, serta kewajaran dan kesetaraan yang dijelaskan secara rinci sebagai berikut:

- **Transparansi**

Dalam rangka pengelolaan bisnis yang sehat, kami selalu mengungkapkan dan menyediakan informasi memadai dan mudah diakses. Sangatlah penting bagi Perusahaan untuk selalu memberikan informasi bagi pemangku kepentingan. Ini akan berdampak pada pencapaian visi dan misi Perusahaan untuk menjadi perusahaan properti terdepan dan ikut serta membangun bangsa. Prinsip transparansi ini kami uraikan menjadi sebagai berikut:

- a. Memiliki kebijakan untuk mengungkapkan berbagai informasi penting yang diperlukan pemangku kepentingan;
- b. Mengungkapkan informasi secara tepat waktu, memadai, jelas, akurat, serta dapat diakses oleh pemangku kepentingan. Sejumlah informasi yang kami sampaikan

The Company consistently adheres to the highest GCG standards and existing rules and regulations. Good Corporate Governance is our strong commitment and we always uphold and apply in every line of business and levels of our organization. Adherence to the best practices of GCG defines the way we do business. We believe that this will help us achieve growth thru an improved performance. Implementation of the principles of a sound GCG will help the Company to realize the vision and mission to be the leading property company in Indonesia.

CONCEPTS

We are committed to adopting the best practices in Corporate Governance where these practices are appropriate and add value to the Company. We continually strive to improve the quality of GCG practices at all levels and activities of the within the organization. We strictly adhere to the 5 (five) principles of GCG: disclosure, accountability, responsibility, independence, and fairness and equality below:

- **Disclosure**

In view of our objective to manage a healthy business, we disclose and provide adequate information that are easily accessible. It is crucial for the Company to provide readily available information to stakeholders, which will have an impact on the achievement of the Company's vision and mission to be the leading property company and help in the development of the nation. Thus, we describe the principle of disclosure as follows:

- a. *Having a policy to disclose vital information required by stakeholders;*
- b. *Disclosing information in a timely, adequate, clear, and accurate manner, and the accessible to stakeholders. Information that we convey are about the*

antara lain menyangkut visi, misi, budaya Perusahaan, sasaran usaha, strategi, kinerja keuangan, susunan dan komposisi Dewan Komisaris dan Direksi, Pemegang Saham, pejabat eksekutif, struktur organisasi, pengelolaan risiko, sistem pengawasan dan pengendalian internal, sistem dan pelaksanaan GCG, serta kejadian penting yang dapat mempengaruhi kondisi Perusahaan;

- c. Melindungi informasi rahasia mengenai Perusahaan maupun pemangku kepentingan sesuai dengan peraturan perundang-undangan serta informasi lain yang dapat mempengaruhi daya saing dan harga saham, tetapi tetap mengedepankan prinsip keterbukaan informasi publik.

- **Akuntabilitas**

Kami mengelola Perusahaan secara benar, terukur, dan sesuai dengan kepentingan para pemangku kepentingan. Pengelolaan Perusahaan didasarkan pada kejelasan tugas, fungsi, dan kewajiban setiap organ dalam Perusahaan sebagaimana diamanatkan, sehingga dapat dipertanggung jawabkan. Prinsip akuntabilitas ini kami jabarkan sebagai berikut:

- a. Penetapan tugas dan tanggung jawab yang jelas dari masing-masing organisasi, masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi, serta seluruh pegawai yang selaras dengan visi, misi, nilai-nilai budaya, sasaran usaha, dan strategi Perusahaan;
- b. Laporan akuntabilitas dibuat oleh Perusahaan, masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi, maupun seluruh jajaran pimpinan atas pelaksanaan tugas masing-masing, sekurang-kurangnya setahun sekali;
- c. Masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta seluruh pegawai mempunyai kompetensi yang diperlukan sesuai dengan tanggung jawab, serta memahami peran masing-masing dalam melaksanakan GCG;

vision, mission, corporate culture, business targets, strategies, financial performance, structure and composition of the Board of Commissioners and Directors, Shareholders, executive officers, organizational structure, risk management, internal monitoring and controlling system, the system and implementation of GCG, and important events that may affect the condition of the Company;

- c. *Protecting confidential information about the Company and the stakeholders in accordance with the laws and regulations as well as other information that may affect the competitiveness and the stock price but still emphasizing the principle of disclosure in public information.*

- **Accountability**

We manage the Company properly, measurably and in accordance with the interests of the stakeholders. The Corporate management is based on the mandated duties, functions and responsibilities of each organization in the Company so that it can be accounted for. We describe the principle of accountability as follows:

- a. *Assigning clear tasks and responsibilities of each organization, each member of the Board of Commissioners and Directors as well as all employees in accordance with the Company's vision, mission, cultural values, business targets, and strategies;*
- b. *Accountability is reported by the Company, each member of the Board of Commissioners and Directors, as well as all levels of the management for the implementation of each task at least once a year;*
- c. *Each member of the Board of Commissioners and Directors and all employees possess the required competencies in accordance with their respective responsibilities, and understand their respective roles in implementing GCG;*

Konsep Dan Landasan

Concepts And Foundations

- d. Memastikan adanya struktur, sistem, dan Prosedur Operasional Standar (POS) yang dapat menjamin mekanisme *check and balance* agar pencapaian visi, misi, dan tujuan Perusahaan berjalan dengan baik;
- e. Penerapan analisis kinerja dari masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi maupun seluruh pegawai berdasarkan standar yang disepakati serta konsisten dengan visi, misi, dan tujuan Perusahaan;
- f. Memastikan sistem pengendalian internal yang efektif;
- g. Setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi maupun seluruh pegawai harus berpegang pada etika bisnis dan pedoman perilaku yang telah disepakati.

- **Pertanggungjawaban**

Perusahaan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku serta melaksanakan tanggung jawab terhadap pengembangan masyarakat dan lingkungan. Kami meyakini penciptaan bisnis jangka panjang yang berkelanjutan akan menjadikan kami warga korporasi yang baik. Praktik prinsip pertanggungjawaban ini kami terapkan sebagai berikut:

- a. Seluruh organ di dalam Perusahaan wajib berpegang pada prinsip kehati-hatian dan menjamin pelaksanaan peraturan perundang-undangan yang berlaku, anggaran dasar Perusahaan, dan Peraturan Perusahaan;
- b. Melaksanakan isi perjanjian yang dibuat, termasuk pemenuhan hak dan kewajiban, yang tertuang dalam semua bentuk perjanjian yang melibatkan Perusahaan;
- c. Selalu bertindak sebagai warga korporasi yang baik, termasuk peduli lingkungan dan melaksanakan tanggung jawab sosial Perusahaan secara konsisten dan kontinu.

- **Kemandirian**

Kami akan mengelola Perusahaan secara independen sehingga masing-masing struktur Perusahaan tidak akan saling mendominasi dan

- d. *Guaranteeing the presence of structure, system, and Standard Operating Procedures (SOP) to ensure proper check and balance in achieving the Company's vision, mission, and objectives;*
- e. *Running a performance analysis on each member of the Board of Commissioners, Directors and all employees based on the agreed standards and is consistent with the Company's vision, mission, and objectives;*
- f. *Ensure effective internal control system;*
- g. *Each member of the Board of Commissioners and Directors and all employees must adhere to the business ethics and code of conduct that have been agreed upon.*

- **Responsibility**

We comply with existing laws and regulations and take on responsibilities towards the improvement of our society and environment. We believe in creating long term business sustainability to fulfill our goals of becoming a good corporate citizen. We apply this principle of responsibility as follows:

- a. *All organs in the Company must adhere to the principle of prudence and ensure compliance with the laws and regulations, the articles of association of the Company, and the Company Regulations;*
- b. *Implementing the contents of executed agreements, including exercising the rights and fulfilling the obligations set out in any agreements involving the Company;*
- c. *Always act as a good corporate citizen, including caring for the environment and implementing corporate social responsibility consistently and continuously.*

- **Independence**

We will manage the Company independently so that each structure of the Company will not dominate each other and avoid intervention by

tidak dapat diintervensi oleh pihak mana pun. Prinsip kemandirian ini kami laksanakan sebagai berikut:

- a. Seluruh organisasi Perusahaan harus menghindari dominasi dari pihak mana pun, tidak terpengaruh oleh kepentingan tertentu, bebas dari benturan kepentingan dan segala pengaruh atau tekanan sehingga segala keputusan dapat diambil secara objektif;
- b. Seluruh organ Perusahaan harus melaksanakan fungsi dan tugas sesuai anggaran dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, tidak saling mendominasi dan menjalankan tugas masing-masing;
- c. Seluruh organisasi Perusahaan harus melaksanakan tugas dan fungsi sesuai tugas dan tanggung jawab masing-masing, anggaran dasar, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

- **Kewajaran dan Kesetaraan**

Dalam melaksanakan kegiatan Perusahaan, kami selalu memperhatikan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lain berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan. Prinsip kewajaran dan kesetaraan tersebut kami jabarkan sebagai berikut:

- a. Memperlakukan semua pemangku kepentingan setara dan wajar sesuai dengan manfaat dan kontribusi yang diberikan kepada Perusahaan;
- b. Memberikan kesempatan yang sama kepada semua pemangku kepentingan untuk memberikan masukan dan menyampaikan pendapat bagi kepentingan Perusahaan serta membuka akses terhadap informasi sesuai prinsip keterbukaan;
- c. Memberikan kesempatan yang sama dalam penerimaan pegawai, jenjang karir, dan mengevaluasi kinerja secara profesional tanpa membedakan suku, agama, ras, golongan, jenis kelamin, dan kondisi fisik.

any party. We apply this principle of independence as follows:

- a. *All organizations in the Company should avoid domination of any party, should not be affected by interests, should be free from conflicts of interest and any influence or pressure so that decisions can be made objectively;*
- b. *All bodies of the Company should carry out their functions and duties in accordance with the laws and regulations in force, will not be allowed to dominate each other and maintain individual responsibilities.*
- c. *All the organizations in the Company should carry out their duties and functions according to their job description and responsibilities, articles of association, and the laws and regulations in force.*

- **Fairness and Equality**

In carrying out the Company's activities, we always pay attention to the interests of shareholders and other stakeholders based on the principle of fairness and equality. We describe this principle of fairness and equality as follows:

- a. *Treating stakeholders equally and fairly in conformity with their respective benefits and contribution to the Company;*
- b. *Providing the same opportunity to all stakeholders to give inputs and express opinions for the sake of the Company and providing access to information in accordance with the principle of disclosure;*
- c. *Providing equal opportunity in hiring employees, identifying career pathways, and professionally evaluating performance of duties regardless of ethnicity, religion, race, intergroup, gender, and physical condition.*

Konsep Dan Landasan

Concepts And Foundations

LANDASAN

Praktik GCG Perusahaan dilaksanakan sesuai anggaran dasar Perusahaan dan dilandasi oleh pedoman pelaksanaan yang berlaku umum. Kami berkomitmen untuk menerapkan praktik terbaik GCG untuk meningkatkan kinerja Perusahaan. Hal ini akan membawa manfaat berupa peningkatan kepercayaan publik dan kesejahteraan seluruh pemangku kepentingan.

FOUNDATIONS

The Company's GCG practices are in accordance with its articles of association and are based on generally accepted guidelines. We are committed to implementing the best GCG practices to improve the performance of the Company. This will have an impact on increasing public trust and the general welfare of all stakeholders.

Tujuan Penerapan Tata Kelola Perusahaan

The Objectives of Corporate Governance Practices

Penerapan praktik GCG sejalan dengan visi dan misi Perusahaan sebagai perusahaan properti terdepan di Indonesia serta berperan penting di dalam pembangunan bangsa. Kami menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik di setiap jenjang dan aktivitas Perusahaan untuk mencapai beberapa tujuan berikut ini:

- Mewujudkan tercapainya kesinambungan Perusahaan melalui manajemen yang berbasis pada prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kewajaran dan kesetaraan.
- Memberdayakan setiap bagian Perusahaan secara menyeluruh untuk menjalankan fungsi dan kemandirian masing-masing, yaitu Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi.
- Memastikan setiap pengambilan keputusan dilakukan dengan nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

The application of GCG practices is in line with the Company's vision and mission to become the leading property company in the country and have a vital role in the development of the nation. We apply the principles of good corporate governance in each level and activity of the Company to meet the following objectives:

- *Achieve sustainability of the Company through management based on the principles of disclosure, accountability, responsibility, independence, and fairness and equality.*
- *Empower each of the Company's integral levels to perform their respective functions and promote independence. They are the General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners and Directors.*
- *Ensure that every decision is made in consideration of high moral values and in compliance with the laws and regulations in force.*



Saveria Apartment (left) & Casa de Parco Apartment (right)
BSD City

Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

The Implementation of Corporate Governance



Foresta Business Loft 1
BSD City

KEBIJAKAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dalam menjalankan aktivitas bisnis, kami menerapkan prinsip-prinsip GCG yang sejalan dengan visi, misi, dan budaya Perusahaan. Prinsip-prinsip GCG menjadi tuntunan sikap dan perilaku bagi segenap jajaran Perusahaan, termasuk pegawai, karyawan, dan pemangku kepentingan, untuk menjalankan bisnis Perusahaan. Kami menerapkan prinsip-prinsip GCG tersebut dengan memberlakukan kebijakan-kebijakan pokok Perusahaan, yaitu Integritas Bisnis, Kode Etik, Standar Akuntansi dan Benturan Kepentingan. Selain itu, kami juga menerapkan sistem remunerasi, keterbukaan informasi, pedoman transaksi dengan pihak-pihak berelasi, serta larangan pemberian dan penerimaan hadiah dan donasi.

CORPORATE GOVERNANCE POLICIES

In carrying out business activities, we apply GCG principles in line with our vision, mission and corporate culture. GCG principles set out the way everyone within the Company, including staff, personnel and stakeholders, are expected to do business. We apply these GCG principles through enacting policies of the Company, i.e. Business Integrity, Code of Ethics, Accounting Standards and Conflicts of Interest. In addition, we also apply the remuneration system, information disclosure, and guidelines for transactions with related parties and the prohibition of giving and receiving of gifts and donations.

Adapun penjelasan kebijakan-kebijakan pokok Perusahaan terangkum di bawah ini:

- **Integritas Bisnis**
Integritas bisnis menjadi kunci dalam menjalankan aktivitas bisnis dan menjaga hubungan baik antara Perusahaan dan para pemangku kepentingan serta upaya untuk meningkatkan nilai saham dalam jangka panjang.
- **Kode Etik**
GCG hanya dapat diterapkan secara konsisten dan berkelanjutan apabila dilandasi Kode Etik Perusahaan yang dijadikan acuan oleh seluruh organisasi dan segenap karyawan Perusahaan. Pedoman Kode Etik yang berlaku efektif pada tanggal 1 April 2013 berdasarkan surat No.HC-00.01 tanggal 28 Maret 2013 merupakan petunjuk/panduan mengenai etika perilaku kerja yang harus dipatuhi dan dilaksanakan secara profesional dan bertanggung jawab oleh seluruh Dewan Komisaris, Direksi dan pegawai. Pedoman Kode Etik disusun dan digunakan untuk mempengaruhi, membentuk, mengatur, dan bertingkah laku secara konsisten dengan menunjung tinggi etika, yaitu sadar etika, berpikir etis dan berperilaku etis.
- **Standar Akuntansi**
Salah satu bukti penerapan GCG adalah sistem pelaporan keuangan dengan standar akuntansi yang dapat dipertanggung jawabkan. Kami menerapkan kebijakan akuntansi untuk setiap transaksi keuangan dan perubahan aset. Kebijakan itu juga menjamin bahwa semua transaksi keuangan tercatat secara akurat sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia. Untuk menghasilkan laporan keuangan sesuai standar tersebut, kami memberlakukan kebijakan akuntansi sebagai berikut:
 - a. Perusahaan akan selalu memperbarui kebijakan akuntansinya agar sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.
 - b. Seluruh bagian Perusahaan yang bertanggung jawab atas fungsi-fungsi

The Company's main policies are summarized below:

- **Business Integrity**
Business integrity is vital in running our business also maintaining good relations between the Company and stakeholders, as well as to increase the value of the stocks in the long term.
- **Code of Ethics**
GCG can only be applied consistently and continuously if it is based on the Company's code of ethics that is used as a reference of the organization and employees of the Company. The Code of Ethics took effect on April 1, 2013 under No. HC-00:01 dated March 28, 2013 covers instructions/guidelines on ethical conduct of work that must be followed and implemented professionally and responsibly by the entire Board of Commissioners, Directors and employees. Guidelines on code of ethics are compiled and used to influence, shape, organize, and behave consistently by upholding the ethics, i.e. ethical sensibility, ethical reasoning, and ethical conduct.
- **Accounting Standards**
One proof of the implementation of GCG is our financial reporting system with accounting standards that can be accounted for. We apply an accounting policy that includes all financial transactions and changes in assets. This ensures that all financial transactions are accurately recorded in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards. To produce financial statements according to those standards, we impose the following accounting policies:
 - a. *The Company will always improve its accounting policy to meet the Indonesian Financial Accounting Standards.*
 - b. *All in the organization which are responsible for financial functions must understand*

Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

The Implementation of Corporate Governance

keuangan harus memahami dan menjalankan kebijakan perusahaan bidang keuangan secara konsisten.

- c. Perusahaan memastikan bahwa mereka yang bertanggung jawab atas fungsi-fungsi keuangan harus memperlakukan informasi keuangan sesuai dengan kewenangan masing-masing.

- **Benturan Kepentingan**

Perusahaan menerapkan peraturan “Benturan Kepentingan” secara tegas. Benturan Kepentingan didefinisikan sebagai situasi di mana pihak-pihak internal Perusahaan memiliki kepentingan pribadi yang dapat mempengaruhi objektivitas pekerjaannya. Setiap organ Perusahaan diharapkan untuk:

- a. Mengutamakan kepentingan Perusahaan dan tidak boleh bersaing atau membiarkan transaksi bisnis atas nama Perusahaan dipengaruhi atau bahkan kelihatannya dipengaruhi, oleh kepentingan pribadi atau keluarga; dan
- b. Menghindari situasi di mana kepentingan pribadi mereka akan atau mungkin akan berbenturan dengan kepentingan Perusahaan.

Penerapan peraturan ini menjamin seluruh organ Perusahaan terhindar dari dominasi salah satu pihak atas pihak lain serta bebas dari pengaruh dan tekanan sehingga pengambilan keputusan obyektif atas transaksi yang mengandung benturan kepentingan dapat dilakukan.

- **Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Kami memiliki transaksi dengan pihak-pihak yang memiliki hubungan istimewa dengan Perusahaan, seperti perusahaan-perusahaan di bawah Grup Sinar Mas dan perusahaan-perusahaan lain yang memiliki pengurus yang sama dengan dan/atau berasal dari Perusahaan. Transaksi dengan pihak-pihak yang memiliki hubungan istimewa tersebut dilakukan secara transparan dan wajar sehingga kepentingan pemegang saham dan Perusahaan tidak dirugikan.

and consistently implement the Company's policy in the field of finance.

- c. *The Company ensures that those who are responsible for financial functions must treat the financial information in conformity with their respective authorities.*

- **Conflicts of Interest**

The Company strictly applies the regulations on “Conflicts of Interest”. Conflict of Interest is defined as a situation where internal parties of the Company have personal interests that may affect the objectivity of their work. Every organ of the Company is expected:

- a. *To prioritize the interests of the Company and shall not compete or allow the business transactions conducted on behalf of the Company be influenced, or even seem to be influenced, by personal or family's interests; and*
- b. *To avoid situations where their personal interests will be in conflict or will likely conflict with the Company's interests.*

The application of this regulation guarantees that all organs of the Company will be prevented from being dominated by one party over another and will be free from influence and pressure so that the decisions on the transactions that is burdened by conflicts of interest can be made objectively.

- **Transaction with Related Parties**

The Company has transactions with the parties who have special relationship with the Company, i.e. the companies under Sinar Mas Group and other companies that have the same management with and/or are derived from the Company. The transactions with those parties are conducted transparently and so that the interests of the Shareholders and of the Company are not harmed.

- **Larangan Pemberian dan Penerimaan Hadiah dan Donasi**

Untuk menjaga independensi, integritas dan menghindari benturan kepentingan, kami melarang siapa pun, di dalam maupun di luar Perusahaan, untuk menerima atau memberi hadiah dan donasi dalam menjalankan kegiatan operasional sehari-hari. Kami meyakini larangan ini akan memperkuat integritas Perusahaan dan meningkatkan kepercayaan publik terhadap Perusahaan.

- **Remunerasi**

Kami menerapkan aturan pemberian penghargaan berdasarkan kinerja. Oleh karena itu, kami memberlakukan sistem remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi yang didasarkan atas kewajaran dan kinerja.

- **Keterbukaan Informasi**

Kami menerapkan fungsi keterbukaan informasi publik dengan menyajikan informasi sesuai dengan klasifikasi yang sejalan dengan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Informasi yang tidak bersifat rahasia dapat dipublikasikan dan diakses oleh masyarakat melalui berbagai sarana dan fasilitas yang ada. Kami menyediakan dan memberitahukan informasi yang harus segera disampaikan kepada para pemangku kepentingan untuk mempercepat proses pengambilan keputusan.

SOSIALISASI TATA KELOLA PERUSAHAAN

Kami menyebarkan informasi tentang praktik tata kelola perusahaan yang baik secara internal melalui portal internal, pengiriman surat elektronik kepada seluruh karyawan (*email blast*), dan pada kegiatan Orientasi Karyawan Baru.

KONSISTENSI IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN

Pemahaman kami atas GCG terus membaik seiring dengan pengalaman dan proses pembelajaran. Kami yakin bahwa GCG adalah sebuah sistem dinamis yang harus terus diperkuat dan diperbaharui agar sejalan dengan perubahan bisnis dan lingkungan usaha.

- **Prohibition of the Giving and Receiving of Gifts and Donations**

To maintain independence and integrity, as well as to prevent conflicts of interest, we apply a rule of prohibition for anyone, both within and outside the Company, to receive or to give gifts and donations in running daily operations. We believe that this prohibition will assert the Company's integrity and enhance the public trust in the Company.

- **Remuneration**

We apply the rule of performance-based awards. Therefore, we apply a system of remuneration for the Board of Commissioners and Directors based on fairness and performance.

- **Disclosure Requirement**

We implement the function of public disclosure by presenting information in accordance with the classification that is in line with the provisions of the Company's Articles of Association and the laws and regulations in force. The information that is not confidential in nature may be published and be made accessible to the public through various means and facilities. We provide and share the information that must be promptly communicated to the stakeholders to accelerate decision-making process.

SOCIALIZATION OF CORPORATE GOVERNANCE

We disseminate information on good corporate governance practices internally through our internal portal, email blasts and during our New Employees Orientation program.

CONSISTENT IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

Our knowledge on the implementation of GCG keeps improving in view of our acquired experience and learnings. We believe that GCG is a dynamic system that must continue to be reinforced and renewed to keep up with changes in the business environment.

Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

The Implementation of Corporate Governance

Penerapan GCG terintegrasi dengan pengelolaan kepatuhan, manajemen risiko, dan pengendalian internal. Praktik ini menuntut kami untuk mampu mengelola GCG yang sejalan dengan pengelolaan kinerja bisnis. Penerapan manajemen risiko pada awalnya tidak mudah dan membutuhkan waktu untuk dapat meraih kompetensi, meningkatkan akurasi dalam identifikasi risiko industri dan organisasi serta mampu menjadikan budaya risiko sebagai bagian dari budaya karyawan.

Terakhir, apresiasi setinggi-tingginya patut diberikan kepada Manajemen yang telah berupaya dengan konsisten dan tekun untuk mengimplementasikan dan mencapai praktik-praktik manajemen risiko yang baik. Manajemen risiko saat ini telah memberikan perspektif berbeda dan secara positif berkontribusi dalam proses perencanaan, pengambilan keputusan dan penguatan penerapan GCG di lingkup Perusahaan.

KERANGKA KERJA TATA KELOLA PERUSAHAAN

Pada dasarnya, seluruh organ Perusahaan ikut bertanggung jawab atas pelaksanaan praktik GCG yang baik. Namun, kami telah menyusun kerangka kerja untuk memudahkan evaluasi dan pengawasan unsur-unsur penting dari GCG. Rapat Umum Pemegang Saham telah menetapkan aturan GCG yang berlaku untuk seluruh jenjang Perusahaan. Dalam praktiknya, Dewan Komisaris diberi kewenangan untuk melakukan pengawasan dan memberi masukan kepada Direksi untuk menerapkan GCG secara konsisten dan tepat. Dalam melaksanakan tugas pengawasan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit.

PETA JALAN DAN PENGUATAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Kami yakin bahwa penyempurnaan berkelanjutan akan menghasilkan praktik terbaik GCG serta mendorong implementasi dan penguatannya.

The implementation of GCG is integrated with compliance management, risk management and internal control. This practice requires us to manage GCG in line with business performance management. The implementation of risk management was not easy in the beginning and solicited time to develop competency, accuracy in identifying industrial and organizational risks, and be able to make risk culture as part of the employees' culture.

Finally, great appreciation is extended towards the Management who strived consistently and patiently towards achieving and implementing sound risk management practices. Risk management has shown a distinct perspective and has been positively contributing in the planning, decision making and GCG application reinforcing processes within the Company.

CONSISTENT IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

All organs of the Company are responsible for the implementation of a sound GCG practices. However, we have created the framework to facilitate the evaluation and supervision of the crucial elements of GCG. A General Meeting of the Shareholders has set GCG rules that should be applied by all levels in the Company. In practice, the Board of Commissioners is authorized to supervise and advise the Directors to implement GCG appropriately and consistently. In carrying out its supervisory duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee.

ROAD MAP AND RE-INFORCEMENT OF CORPORATE GOVERNANCE

We believe in continuous improvement to achieve the best GCG practices and sustain its implementation and reinforcement.

Berbagai penyempurnaan yang telah dilaksanakan oleh Perusahaan sejauh ini, antara lain:

- Implementasi Sistem Pelaporan atas Pelanggaran**
 Kami telah selesai melakukan kajian mendalam atas sistem pengaduan yang telah kami jalankan beberapa tahun terakhir. Kami menghasilkan sistem pelaporan atas pelanggaran (*whistleblowing system/WBS*) terpadu. Penerapan WBS ini mulai kami jalankan pada 5 Maret 2013 sebagai bagian dari upaya peningkatan praktik GCG. Kami telah melakukan sosialisasi WBS kepada seluruh level organisasi di perusahaan, dari pemegang saham hingga karyawan. Kami berharap, sistem ini akan menunjang penerapan GCG menjadi lebih efektif.
- Implementasi Manajemen Risiko**
 Kami telah merampungkan kajian mendalam atas parameter dan mitigasi profil risiko Perusahaan, termasuk sistem evaluasi dan prioritas rencana penanganan risiko untuk setiap risiko teridentifikasi Perusahaan. Penerapan Manajemen Risiko telah kami jalankan mulai tanggal 1 Agustus 2013 berdasarkan Piagam Manajemen Risiko No.ERM-01 tanggal 15 Juli 2013. Manajemen risiko akan melindungi kepentingan para pemangku kepentingan melalui pendekatan yang sistematis untuk mengevaluasi dampak dari risiko terhadap proses, aktivitas, produk dan jasa serta meningkatkan efektivitas manajemen risiko dan kontrol.
- Implementasi Kerangka Manajemen Krisis (CMP)**
 Kami telah selesai melakukan kajian mendalam atas CMP yang merupakan suatu perangkat prosedur untuk memastikan kecukupan dari langkah-langkah yang perlu dilakukan untuk mengidentifikasi, menganalisis dan menanggapi dampak merugikan dari kejadian gangguan, mempertahankan strategi pemulihan yang tepat dan menyediakan koordinasi menyeluruh terhadap tanggapan organisasi terhadap krisis secara tepat waktu dan efektif. Penerapan CMP ini telah kami jalankan mulai tanggal 1 November 2014 berdasarkan Pedoman Kerangka Manajemen Krisis No.ERM-03 tanggal 24 November 2014.

Several improvements have been done by the Company so far, namely:

- Implementation of Whistleblower System**
We have completed an in-depth study on the whistleblowing system that we have been applying for the last several years. We have created an integrated whistleblowing system (WBS). We first applied the WBS on March 5th, 2013 as part of the efforts to improve GCG practices. We have disseminated information about WBS to all levels of the corporate organization from shareholders to employees. We hope that this system will support GCG practices to be more effective.
- Implementation of Risk Management**
We have completed an in-depth study on the parameters and mitigation of the risk profile of the Company, including a system of evaluation and prioritization of risk management plans for each of the identified risks of the Company. We have been applying Risk Management since August 1st, 2013 based on the Risk Management Charter No. ERM-01 dated July 15th, 2013. This risk management will protect the interests of the stakeholders through a systematic approach of evaluating the impacts of risks on the processes, activities, products and services as well as improving the effectiveness of the risk management and control.
- Implementation of Crisis Management Plan (CMP)**
We have completed an in-depth study on CMP, which is a set of procedures to ensure the adequacy of steps that need to be done to identify, analyze and respond to the adverse effects of disturbances, maintain proper recovery strategies and provide overall coordination of the organization's response to the crisis in a timely and effective manner. We have been applying CMP since November 1st, 2014 based on the Crisis Management Plan Guidelines No. ERM-03 dated November 24th, 2014.

Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

The Implementation of Corporate Governance

kerja, strategi dan panduan untuk memulihkan infrastruktur dan fasilitas dari gangguan yang berdampak terhadap gangguan dan layanan Teknologi Informasi. Pedoman IT Disaster Recovery Plan No.ERM-04 tanggal 16 Desember 2014 telah kami jalankan mulai tanggal 18 Desember 2014.

- **Kajian untuk memperbaharui GCG**
Kami terus berusaha melakukan kajian untuk membarui konsep dan peraturan yang ada untuk meningkatkan efektivitas penerapan GCG.

ARAH DAN KEBIJAKAN STRATEGIS

Arah dan kebijakan strategis Perusahaan dalam melaksanakan praktik GCG mengacu pada peraturan perundang-undangan berlaku yang secara teratur selalu diperbarui dan disesuaikan dengan perkembangan terkini. Pembaruan ini juga termasuk pemenuhan kaidah ASEAN Corporate Governance Scorecard. Kami meyakini kepatuhan terhadap hal tersebut akan membawa kami menuju peningkatan secara lebih luas terhadap kualitas penerapan praktik GCG di Perusahaan.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Kami telah membentuk struktur kokoh terhadap GCG untuk memastikan penerapannya dilakukan secara konsisten. Struktur organisasi ini mengatur dengan jelas alur koordinasi dan pelaporan. Struktur ini juga memastikan agar setiap organisasi Perusahaan telah sesuai dengan tugas pokok dan fungsi masing-masing.

Mengacu pada UU No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, struktur Tata Kelola Perusahaan tergambar pada organ Perusahaan di bawah ini, yang terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi.

RUPS adalah organ Perusahaan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam UU dan/atau Anggaran Dasar Perusahaan.

guidelines to restore infrastructure and facilities from disorders that leads to disruption and effects on Information Technology services. We have been applying the IT Disaster Recovery Plan Guidelines No. ERM-04 dated December 16th, 2014 since December 18th, 2014.

- *Review to renew the GCG*
We continue in reviewing to upgrade the existing concept and rules for a more effective implementation of the GCG.

STRATEGIC DIRECTION AND POLICIES

The Company's strategic direction and policies in implementing GCG practices refers to existing legislations which are constantly updated and adjusted to adopt with latest developments. This is also in fulfillment of the rules stipulated in the ASEAN Corporate Governance Scorecard. We believe that adherence to the above will lead towards greater improvement of the quality of implementation of the Company's corporate governance practices.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

We have formed a concrete structure for GCG to ensure the consistency in its application. The organizational structure controls the lines of coordination and reporting. This also assures that everyone in the organization in the Company are in accordance with their respective duties and functions.

Accordance to Act No.40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies, the Company's corporate governance structure which is defined below, consists of General Meeting of Shareholders (GMS), Board of Commissioners and Directors.

GMS is the Company's unit which the authorities can't passed to the Directors or the Board of Commissioners within the limits specified in the Act and/or the Article of Association.

Dewan Komisaris adalah organ Perusahaan yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai yang diatur dalam Anggaran Dasar serta memberi nasihat kepada Direksi.

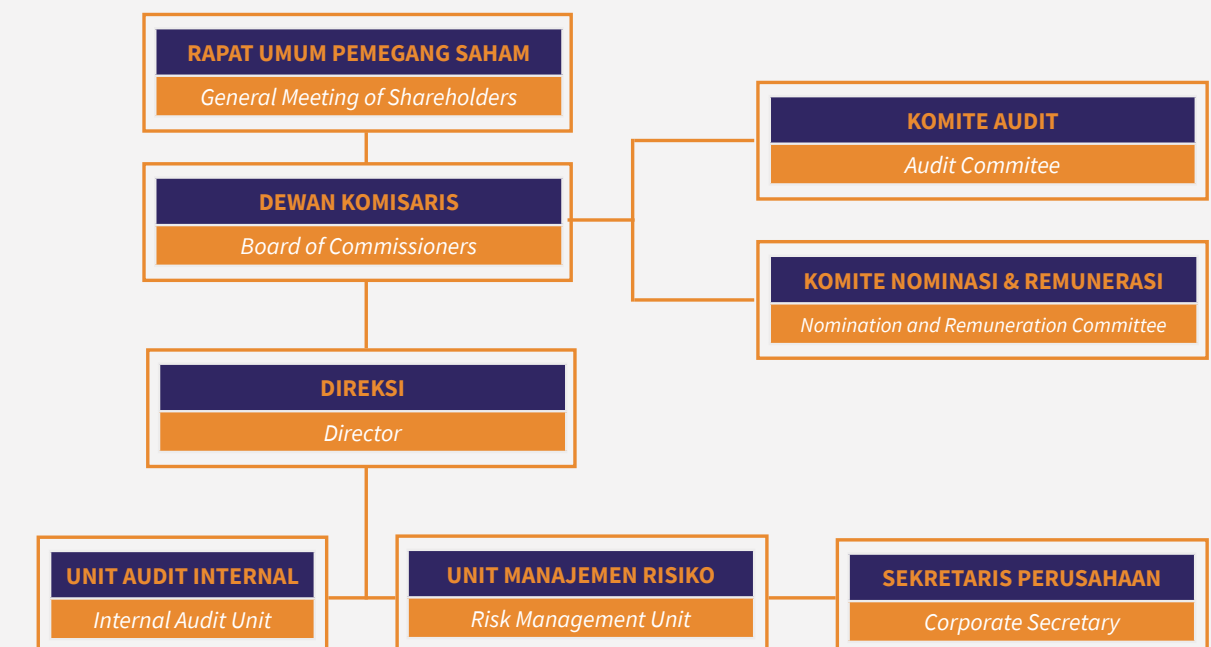
Direksi adalah organ Perusahaan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan serta mewakili Perusahaan sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar.

Dalam menjalankan hubungan tata kelola, Dewan Komisaris melakukan fungsi pengawasannya, dengan dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Direksi, dalam melakukan fungsi pengurusannya dibantu oleh Unit Internal Audit, Unit Manajemen Risiko dan Sekretaris Perusahaan.

The Board of Commissioners is the Company's unit who in charge of general and/or special supervision in accordance with the Article of Association as well as gives advice to the Directors.

The Directors is the Company's unit with authority, and fully responsible for the Company's management for the benefit of the Company, in accordance with the Company's purposes and objectives and represents the Company, in accordance with the Article of Association provision.

In conducting its corporate governance, the Board of Commissioners performs a supervisory function, assisted by the Audit Committee as well as the Nomination and Remuneration Committee. The Directors, in performing their administrative functions, is assisted by the Internal Audit Unit, Risk Management Unit and Corporate Secretary.



Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

The Implementation of Corporate Governance

- Implementasi IT Disaster Recovery Plan (ITDRP)
Kami telah menyelesaikan kajian mendalam atas ITDRP yang menggambarkan kerangka

PENERAPAN ATAS PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Perusahaan juga telah menerapkan prinsip-prinsip pengelolaan perusahaan sesuai Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dari Otoritas Jasa Keuangan, sebagai berikut:

- Implementation of IT Disaster Recovery Plan (ITDRP)
We have completed an in-depth study on ITDRP that provides the framework, strategies and

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINE OF PUBLIC COMPANY

The Company has also adopted the principles of corporate governance in accordance with the Corporate Governance Guideline from the Financial Services Authority, as follows:

Prinsip <i>Principle</i>	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Implementasi <i>Implementation</i>	Keterangan <i>Remark</i>
Prinsip 1 Principle 1			
Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). <i>Improving the value of General Meeting of Shareholders (GMS) management.</i>	1. Cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. <i>Technical methods or procedures for open and closed voting that prioritize independence and interest of the shareholders.</i>	Perusahaan telah melaksanakan rekomendasi atas pengumpulan suara (<i>voting</i>) secara terbuka yang dilakukan dengan cara mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pimpinan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Prosedur <i>voting</i> dapat dibaca pada bagian Tata Tertib RUPS No 5 huruf (b) di dalam Laporan Tahunan ini. <i>Improving the value of General Meeting of Shareholders (GMS) management.</i>	Comply
	2. Anggota Dewan Komisaris dan Direksi hadir dalam RUPS Tahunan (RUPST). <i>Members of the Board Commissioners and the Directors attend the GMS for fiscal year 2016 (AGMS).</i>	Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi yang hadir pada RUPST tanggal 2 Juni 2017 masing-masing adalah sebanyak 80% dan 75%. <i>The number of the Board of Commissioners and the Directors which attended the AGMS dated June 2nd 2017, were 80% and 75% respectively.</i>	Explain
	3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web paling sedikit 1 tahun. <i>A summary of minutes of GMS is available at the website at least 1 year.</i>	Perusahaan menyediakan Ringkasan Risalah RUPS dalam <i>website</i> Perseroan dalam bagian Investor, sub bagian <i>Corporate Governance</i> . <i>The Company provided a Summary of Minutes of GMS at the Company's Website under Investor, sub-section Corporate Governance</i>	Comply
Prinsip 2 Principle 2			
Meningkatkan kualitas komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. <i>Improving the Public Listed Company Communication Quality with Shareholders or Investors.</i>	1. Memiliki kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor. <i>To have a policy on communications between Public Company and shareholders and investors.</i>	Kebijakan Perusahaan dalam berkomunikasi dengan pemegang saham atau investor yakni melalui: <i>The Company's rules in communicating with shareholders and investors are via:</i> a. Komunikasi tidak langsung melalui berita rilis (<i>news release</i>), keterbukaan informasi, siaran pers secara berkala dapat diperoleh oleh pemegang saham atau investor dengan cara: <i>Indirect Communication via news release, disclosure of information, regular press release can be obtained by shareholders or investors by:</i>	Comply

Prinsip <i>Principle</i>	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Implementasi <i>Implementation</i>	Keterangan <i>Remark</i>
		<ul style="list-style-type: none"> Mengakses berita rilis (<i>news release</i>) dengan berlangganan (<i>subscribe</i>) ke alamat email Christy.Grassela@sinarmasland.com. <i>Accessing news release by subscribing to Christy.Grassela@sinarmasland.com.</i> Mengakses keterbukaan informasi dan siaran pers melalui situs IDX www.idx.co.id dan situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com. <i>Accessing disclosure of information and press release via IDX site, www.idx.co.id and the Company's website www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.</i> 	
		b. Komunikasi langsung melalui <i>Analyst Meeting, conference call, forum pertemuan investor baik dalam maupun luar negeri, paparan publik, road show.</i> <i>Direct communication via Analyst Meetings, conference calls, domestic and global investor meeting forum, public exposure, road show.</i>	
	2. Mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dalam situs web. <i>Post the policy on communications of a public company at the website.</i>	Perusahaan telah menyediakan bahan materi presentasi dengan investor di situs Perusahaan untuk memberikan kesetaraan pada pemegang saham atau investor atas pelaksanaan komunikasi dengan Perusahaan. <i>The Company has made available materials of presentation to investors at the Company's website to provide equality for shareholders and investors regarding the implementation of communications with the Company.</i>	Comply
Prinsip 3 Principle 3			
Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris. <i>Strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners.</i>	1. Penentuan anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan. <i>Determination of the number of members of the Board of Commissioners considering the company's conditions</i>	Perusahaan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perusahaan sebagai Perusahaan Terbuka sebagaimana ditentukan dalam Pasal 20 POJK No.33/POJK.04/2014 yaitu jumlah anggota Dewan Komisaris lebih dari 2 (dua) orang. <i>The Company has complied with the provision applicable to the Company as Public Company as stipulated in Article 20 of POJK No.33/POJK.04/2014 which is more than 2 (two) members of the Board of Commissioners.</i>	Comply
	2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determination of the composition of members of the Board of Commissioners considers the required variety of skills, knowledge and experience.</i>	Komposisi anggota Dewan Komisaris Perusahaan telah memperhatikan kebutuhan Perusahaan, 3 (tiga) di antara anggota Dewan Komisaris telah berpengalaman dalam bidang industri <i>real estate</i> selama lebih dari 25 (dua puluh lima) tahun, sedang 2 (dua) anggota Komisaris Independen merupakan akademisi di bidang Ekonomi serta berpengalaman pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi. <i>The composition of the members of the Board of Directors is in consideration of the Company's needs, 3 (three) of the members are experienced in the real estate industry for more than 25 years, and 2 (two) members of the Independent Commissioners are academics in Economics and are experienced in supervising the management policy and counselling the Directors.</i>	Comply

Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

The Implementation of Corporate Governance

Prinsip <i>Principle</i>	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Implementasi <i>Implementation</i>	Keterangan <i>Remark</i>
Prinsip 4 Principle 4			
<p>Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. <i>Improving the quality of duty and responsibility of the Board of Commissioners.</i></p>	<p>1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners has a policy to self-assess the performance of the Board of Commissioners.</i></p>	<p>Pada dasarnya, untuk penilaian kinerja Dewan Komisaris Perusahaan dilakukan oleh pemegang saham melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. <i>Principally, the performance of the Company's Board of Commissioners is conducted by shareholders through the mechanism of the Annual General Meeting of Shareholders.</i></p>	<i>Explain</i>
	<p>2. Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan. <i>The self-assessment policy is reported in an Annual Report.</i></p>	<p>Saat ini, Dewan Komisaris dengan dibantu oleh KNR sedang melakukan penyempurnaan terhadap kebijakan penilaian sendiri. <i>Currently, the Board of Commissioners, assisted by NRC, is making improvements to its self-assessment policy.</i></p>	<i>Explain</i>
	<p>3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Board of Commissioners has a policy of resignation in the event of involvement in any financial crimes</i></p>	<p>Mengacu kepada Anggaran Dasar Perusahaan, anggota Dewan Komisaris yang tidak memenuhi syarat untuk menjadi anggota Dewan Komisaris yang disebutkan dalam Anggaran Dasar termasuk di dalamnya adalah terlibat kejahatan keuangan maka jabatannya sebagai Dewan Komisaris akan batal demi hukum. Dalam hal anggota Dewan Komisaris tersebut mengundurkan diri maka akan diputuskan melalui mekanisme RUPS. <i>As stipulated to the Company's Articles of Association, a member of the Board of Commissioners who is not eligible to become a member of the Board of Commissioners mentioned in the Articles of Association shall be involved in a financial crime, his position as Board of Commissioners shall be null and void. If the member of the Board of Commissioners resigns, it will be decided through the GMS mechanism.</i></p>	<i>Comply</i>
	<p>4. Dewan Komisaris atau Komite Nominasi dan Remunerasi (KNR) menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. <i>The Board of Commissioners or the Nomination and Remuneration Committee (NRC) sets out a provision of succession in the nomination process of a member of the Directors.</i></p>	<p>Saat ini, Perusahaan belum memiliki kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. <i>Currently, the Company does not have a succession policy in the nomination process of members of the Directors.</i></p>	<i>Explain</i>
Prinsip 5 Principle 5			
<p>Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi. <i>Strengthen the membership and composition of Directors.</i></p>	<p>1. Penentuan Jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. <i>Determination of the number of members of the Directors considering the company's conditions and effectiveness in decision making.</i></p>	<p>Perusahaan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perusahaan sebagai Perusahaan Terbuka sebagaimana ditentukan dalam Pasal 20 POJK No.33/POJK.04/2014 paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang anggota Direksi. <i>The Company has complied with the provision applicable to the Company as Public Company as stipulated in Article 20 of POJK No.33/POJK.04/2014 must consist of at least 2 (two) members.</i></p>	<i>Comply</i>

Prinsip <i>Principle</i>	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Implementasi <i>Implementation</i>	Keterangan <i>Remark</i>
Prinsip 6 Principle 6			
<p>Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi. <i>Improving the quality of duty and responsibility of the Directors.</i></p>	<p>2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determination of the composition of members of the Directors considers the required variety of skills, knowledge and experience.</i></p>	<p>Komposisi anggota Direksi Perusahaan telah memperhatikan kebutuhan diversifikasi bisnis Perusahaan, 8 (delapan) anggota Direksi telah berpengalaman dalam bidang industri <i>real estate</i>. Semua anggota Direksi ini telah berpengalaman lebih dari 25 (dua puluh lima) tahun dalam bidangnya masing-masing. <i>The composition of the members of the Directors is in consideration of the Company's business diversification needs, 8 (eight) of the members are experienced in the real estate industry. All members of the Directors have more than 25 years of experience in their fields.</i></p>	<i>Comply</i>
	<p>3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. <i>Members of the Directors in charge of accounting and finance have skills and/or knowledge in accounting.</i></p>	<p>Perusahaan telah memiliki 1 (satu) anggota Direksi yang membawahi bidang serta memiliki keahlian dan/atau pengetahuan lebih dari 25 (dua puluh lima) tahun di bidang akuntansi dan keuangan. Setiap penyampaian Laporan Keuangan telah ditanda-tangani oleh Direktur Utama dan anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi dan keuangan. <i>The Company has 1 (one) Director who supervises and has the skills and/or experience of more than 25 years in accounting and finance. Every submission of Financial Report has been signed by the President Director and the Director in supervision of accounting and finance.</i></p>	<i>Comply</i>
	<p>1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Direksi. <i>The Directors has a policy to self-assess the performance of the Directors.</i></p>	<p>Pada dasarnya, untuk penilaian kinerja Direksi Perusahaan dilakukan oleh pemegang saham melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. <i>Principally, the performance of the Company's Directors is conducted by shareholders through the mechanism of the Annual General Meeting of Shareholders.</i></p>	<i>Explain</i>
<p>2. Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan. <i>The self-assessment policy is reported in an Annual Report.</i></p>	<p>Saat ini, Dewan Komisaris dengan dibantu oleh KNR sedang melakukan penyempurnaan terhadap kebijakan penilaian Direksi. <i>Currently, the Board of Commissioners, assisted by NRC, is making improvements to the Director's self-assessment policy.</i></p>	<i>Explain</i>	
<p>3. Direksi mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Directors has a policy of resignation in the event of involvement in any financial crimes.</i></p>	<p>Mengacu kepada Anggaran Dasar Perusahaan, anggota Direksi yang tidak memenuhi syarat untuk menjadi anggota Direksi yang disebutkan dalam Anggaran Dasar termasuk di dalamnya adalah terlibat kejahatan keuangan maka jabatannya sebagai anggota Direksi akan batal demi hukum. Dalam hal anggota Direksi tersebut mengundurkan diri maka akan diputuskan melalui mekanisme RUPS. <i>As stipulated to the Company's Articles of Association, a member of the Directors who is not eligible to become a member of the Directors mentioned in the Articles of Association shall be involved in a financial crime, his position as member of the Directors shall be null and void. If the member of the Directors resigns, it will be decided through the GMS mechanism.</i></p>	<i>Comply</i>	

Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

The Implementation of Corporate Governance

Prinsip <i>Principle</i>	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Implementasi <i>Implementation</i>	Keterangan <i>Remark</i>
Prinsip 7 Principle 7			
Meningkatkan aspek tata kelola Perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan. <i>Improving corporate governance aspect through stakeholder's participation.</i>	<p>1. Memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>Insider Trading</i>. <i>To have a policy to prevent Insider Trading.</i></p> <p>2. Memiliki kebijakan Anti Korupsi dan <i>Anti Fraud</i>. <i>To have a policy of Anti-corruption and Anti Fraud.</i></p> <p>3. Memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok dan vendor. <i>To have a policy on the selection and capacity building of suppliers and vendors.</i></p> <p>4. Memiliki kebijakan pemenuhan hak-hak Kreditur. <i>To have a Policy on the fulfilment of creditors' rights.</i></p> <p>5. Memiliki kebijakan <i>whistleblowing system</i>. <i>To have a whistleblowing system.</i></p> <p>6. Memiliki Kebijakan pemberian insentif jangka panjang Direksi dan Karyawan. <i>To have a Policy on the granting of long-term incentives to the Directors and employees.</i></p>	<p>Perusahaan telah memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>Insider Trading</i>, sebagaimana yang tertuang dalam Kode Etik Perusahaan No. HC-00.01 tanggal 28 Maret 2013. Setiap karyawan diwajibkan untuk menghindari pengungkapan informasi Perusahaan yang bersifat rahasia. <i>The Company has a policy to prevent insider trading, as reflected in the Company's Code of Conduct No. HC-00.01 dated March 28th, 2013. Every employee is obliged to avoid disclosing classified Company information.</i></p> <p>Perusahaan, saat ini sudah memiliki kebijakan Anti Korupsi dan <i>Anti Fraud</i>. <i>The Company, currently has a policy of Anti-corruption and Anti Fraud.</i></p> <p>Perusahaan, saat ini sudah memiliki kebijakan tentang seleksi pemasok atau vendor. <i>The Company, currently has a policy regarding vendor selection.</i></p> <p>Perusahaan, saat ini sudah memiliki kebijakan untuk memenuhi hak-hak dari kreditur kami melalui Divisi <i>Corporate Finance</i> yang mengatur dan mengelola pembayaran hak-hak kreditur kami. <i>The Company, currently has a policy to fulfil the rights of our creditors through the Corporate Finance Division that sets out and manages the rights of our creditors.</i></p> <p>Perusahaan telah menjalankan kebijakan <i>whistleblowing system</i> efektif sejak tanggal 5 Maret 2013. <i>The Company has effectively started implementing a whistleblowing system policy on March 5th, 2013.</i></p> <p>Perusahaan, saat ini telah memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan. <i>The Company, currently has a long-term incentives policy to the Directors and employees.</i></p>	<p>Comply</p> <p>Comply</p> <p>Comply</p> <p>Comply</p> <p>Comply</p> <p>Comply</p>
Prinsip 8 Principle 8			
Meningkatkan keterbukaan Informasi. <i>Improving the implementation information Disclosure.</i>	<p>1. Memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs-web sebagai media keterbukaan informasi. <i>To use information technology more widely other than a website as a medium of information disclosure</i></p>	<p>Perusahaan juga aktif dalam berbagai sosial media sebagai media promosi produk. Selain itu, Perusahaan juga menggunakan sistem <i>mailing-list</i> sebagai media keterbukaan informasi dan komunikasi kepada investor. <i>We are also active in a variety of social media as a medium of product promotion. In addition, we also use the mailing list system as a medium of information disclosure and communication for investors.</i></p>	<p>Comply</p>

Prinsip <i>Principle</i>	Rekomendasi <i>Recommendation</i>	Implementasi <i>Implementation</i>	Keterangan <i>Remark</i>
	<p>2. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan, paling sedikit 5% selain pemegang saham utama dan pengendali. <i>The Annual Reports of Public Companies disclose the most current beneficial owners of the Company's shareholding, at least 5% other than major shareholders and controllers.</i></p>	<p>Laporan Tahunan Perusahaan tahun 2017 telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. <i>The Company's 2017 Annual Report has disclosed the ultimate beneficial owner in the share ownership of the Company at least 5%, other than the disclosure of the ultimate beneficial owner via major shareholders and controllers.</i></p>	<p>Comply</p>



Artist Impression The Savia
BSD City

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

General Meeting Of Shareholders (GMS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah pengambil keputusan tertinggi dalam Perusahaan. Sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, wewenang ini hanya diberikan kepada RUPS dan tidak diberikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi.

Pada tahun 2017, Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun buku 2016 (RUPST) dilaksanakan pada hari Jumat, tanggal 2 Juni 2017 di Indonesia Convention Exhibition (ICE), lantai 1, Ruang Garuda 5AB, Jl Boulevard BSD Barat, Office Park No. 1, BSD City, Tangerang 15339, Indonesia.

Jumlah saham milik pemegang saham yang hadir pada RUPST ini mencapai 15.175.269.573 atau 78,85% dari total saham ditempatkan dan disetor penuh sebesar 19.246.696.192 saham. Dengan demikian ketentuan kuorum RUPST sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan telah terpenuhi dan penyelenggaraan RUPST adalah sah serta dapat mengambil keputusan yang mengikat.

Adapun tahapan penyelenggaraan RUPST Tahunan tahun buku 2016 adalah sebagai berikut:

1. Pemberitahuan mengenai Penyelenggaraan RUPST, pada hari Senin, tanggal 17 April 2017 kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) melalui surat Perusahaan No.038/IR-CS/BS/IV/2017. *)
2. Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan RUPS, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan website BEI, yang semuanya diiklankan pada hari Selasa, tanggal 25 April 2017. *)
3. Penyampaian Bukti Iklan Pemanggilan RUPS, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan website BEI, yang semuanya diiklankan pada hari Rabu, tanggal 10 Mei 2017. *)
4. Pelaksanaan RUPST pada hari Jumat, 2 Juni 2017, bertempat di Indonesia Convention Exhibition (ICE), lantai 1, Ruang Garuda 5AB, Jl Boulevard BSD Barat, Office Park No. 1, BSD City, Tangerang 15339, Indonesia. *)
5. Hasil RUPST disampaikan melalui Ringkasan Risalah RUPST, pada hari Selasa, tanggal 6 Juni

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest decision-making forum in the Company. In accordance with the Articles of Association and the legislations on operation, the authority is given only to the GMS and not to the Board of Commissioners or Directors.

In year 2017, the Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal year 2016 (AGMS) was held on Friday, dated June 2nd, 2017 at Indonesia Convention Exhibition (ICE), 1st floor, Ruang Garuda 5AB, Jl Boulevard BSD Barat, Office Park No. 1, BSD City, Tangerang 15339, Indonesia.

The number of shares owned by the shareholders at the AGMS was reached 15,175,269,573 or 78,85% of total shares issued and fully paid amounting to 19,246,696,192 shares. Thus, the provisions of the AGMS quorum, as stipulated in the Company Articles of Association, were fulfilled and the AGMS was legitimate and could take binding decisions.

The fiscal year 2016 AGMS implementation stages as follows:

1. *Notice of Implementation of the AGMS, on Monday, dated April 17th, 2017 to Financial Services Authority (FSA) and Indonesia Stock Exchange (IDX) by Company letter No.038/IR-CS/BS/IX/2017. *)*
2. *Submission of Advertisement for AGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively, all is advertised on Tuesday, dated April 25th, 2017. *)*
3. *Submission of Advertisement invitation for the AGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively, all is advertised on Wednesday, dated May 10th, 2017. *)*
4. *AGMS implementation on Friday, June 2nd, 2017 at Indonesia Convention Exhibition (ICE), 1st floor, Room Garuda 5AB, Jl Boulevard BSD Barat, Office Park No. 1, BSD City, Tangerang 15339, Indonesia. *)*
5. *The Result of AGMS was delivered through Summary of Minutes of the AGMS, on Tuesday,*

2017 kepada OJK dan BEI melalui surat Perusahaan No.068/IR-CS/BS/VI/2017.

6. Penyampaian Bukti Iklan Hasil RUPST, masing-masing di surat kabar harian Investor Daily dan website BEI, yang semuanya diiklankan pada hari Selasa pada tanggal 6 Juni 2017. *)

*) Informasi ini juga tersedia di situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

RUPST dipimpin oleh anggota Dewan Komisaris yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris dengan terlebih dahulu membacakan tata tertib RUPST pada saat RUPST berlangsung yang menjadi bagian dalam Berita Acara RUPST. Pimpinan RUPST memberikan kesempatan kepada pemegang saham atau kuasanya untuk mengajukan pertanyaan pada setiap mata acara rapat melalui surat suara RUPST. Detil tata cara pengajuan pertanyaan dalam RUPST dapat dibaca pada bagian yang akan disampaikan di bawah ini, Tata Tertib RUPS No 3.

TATA TERTIB RUPS

Tata Tertib RUPS adalah sebagai berikut:

1. Pasal 13 ayat 1 anggaran dasar Perusahaan, Rapat akan dipimpin oleh salah seorang anggota Dewan Komisaris Perusahaan sebagai Ketua Rapat.
2. Semua agenda Rapat akan dibahas dan dibicarakan secara berkesinambungan.
3. Setelah selesai membahas setiap agenda Rapat, kepada para pemegang saham atau kuasanya diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan, pendapat, usul, atau saran yang berhubungan dengan agenda Rapat yang dibicarakan, dengan prosedur sebagai berikut:
 - a. Hanya para pemegang saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham per tanggal 9 Mei 2017, atau kuasanya yang dibuktikan dengan surat kuasa yang sah, yang berhak mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat dalam Rapat ini.

dated June 6th, 2017 to FSA and IDX by Company letter No.068/IR-CS/BS/VI/2017.

6. *Submission of Advertisement on Results of AGMS, in the daily newspaper Investor Daily and IDX website respectively, on Tuesday, dated June 6th, 2017 in Investor Daily. *)*

*) *These information is also available on the Company's website www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.*

The AGMS was led by a member of the Board of Commissioners appointed by the Board of Commissioners, who first read out the AGMS order, which became part of the minutes. The AGMS Chairman provided an opportunity to the shareholders or their proxies to ask queries on any agenda item via a ballot. Details of the rules of asking queries in the AGMS can be read in the section below, The Rules of GMS No 3.

THE RULES OF THE GMS

The Rules of the GMS are as follows:

1. *Article 13 paragraph 1 of the Articles of Association of the Company states that the Meeting shall be presided over by a Commissioner of the Company as the Chairperson of the Meeting.*
2. *Agenda of the Meeting shall be discussed and talked about continuously.*
3. *After every agenda of the Meeting has been discussed, the shareholders or their proxies shall be provided with the opportunity to put forward questions, opinions, suggestions or recommendations in relation to the discussed meeting agenda with the procedure as follows:*
 - a. *Only shareholders of the Company or their proxies, whose names are recorded in the Register of Shareholders as of May 9th, 2017, as evidenced by a valid power of attorney, are entitled to ask questions and/or to state opinions in this Meeting.*

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

General Meeting Of Shareholders (GMS)

- b. Para pemegang saham atau kuasanya yang ingin mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapatnya diminta mengangkat tangan agar petugas dapat memberikan Formulir Pertanyaan. Pada formulir itu harus dicantumkan nama, alamat, jabatan, nama perusahaan yang diwakilinya, jumlah saham yang dimiliki atau diwakilinya, serta pertanyaan atau pendapatnya. Formulir pertanyaan akan diambil petugas dan diserahkan kepada Ketua Rapat/ Pimpinan Rapat.
- c. Kemudian, Ketua Rapat/ Pimpinan Rapat akan memberikan jawaban atau tanggapannya satu persatu dan Ketua Rapat/ Pimpinan Rapat dapat meminta bantuan anggota Direksi atau menunjuk pihak lain untuk menjawab pertanyaan yang diajukan tersebut secara lisan.
4. Semua keputusan dibuat berdasarkan musyawarah untuk mufakat.
5. Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka keputusan diambil dengan pemungutan suara, dengan prosedur sebagai berikut:
- a. Hanya para pemegang saham Perusahaan yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham per tanggal 9 Mei 2017, atau kuasanya yang dibuktikan dengan surat kuasa yang sah, yang berhak memberikan suara dalam Rapat ini.
- b. Pemungutan suara dilakukan dengan cara mengangkat tangan, sebagai berikut:
- (i) Pertama: mereka yang memberikan suara blanko diminta untuk mengangkat tangan;
- (ii) Kedua: mereka yang memberikan suara tidak setuju diminta untuk mengangkat tangan;
- (iii) Ketiga: mereka yang tidak mengangkat tangan berarti menyetujui usul yang diajukan.
6. Tiap-tiap saham memberikan hak kepada pemegangnya untuk mengeluarkan 1 (satu) suara. Apabila seorang pemegang saham

- b. The shareholders or their proxies who want to ask questions and/or express opinions shall be requested to raise their hands so that the officer can give them the Enquiry Form. The form shall contain the name, address and position of the relevant shareholder as well as the name of the company that he/she owns or represents and his or her questions or opinions. The enquiry form will be picked by the officer and submitted to the Chairperson/ Presiding Officer of the Meeting.*
- c. Then, the Chairperson/Presiding Officer of the Meeting will give his answers or responses one by one and the Chairperson/ Presiding Officer of the Meeting may ask for assistance from a Director or appoint another party to answer questions orally.*
- 4. All resolutions shall be made based on deliberation for consensus.*
- 5. If a resolution based on deliberation for consensus is not reached, the solution shall be made by voting with the procedure as follows:*
- a. Only shareholders of the Company or their proxies, whose names are recorded in the Register of Shareholders per May 9th, 2017, as evidenced by a valid power of attorney, are entitled to vote in this Meeting.*
- b. The voting shall be conducted by show of hands as follows:*
- (i) Firstly: those who cast blank votes shall be asked to raise their hands.*
- (ii) Secondly: those who cast dissenting votes shall be asked to raise their hands.*
- (iii) Thirdly: those who do not raise their hands mean approving the submitted proposal.*
- 6. Every stock share shall give its holder the right to cast 1 (one) vote. In case one shareholder owns more than 1 (one) share, he/she shall*

memiliki lebih dari 1 (satu) saham, maka dia hanya diminta untuk memberikan suara 1 (satu) kali dan suaranya itu mewakili seluruh saham yang dimilikinya atau diwakilinya.

Perusahaan menunjuk Notaris Syarifudin, SH, Notaris di Kota Tangerang sebagai pihak independen yang melakukan perhitungan dan/atau melakukan validasi atas suara untuk setiap agenda RUPST. Tata cara pemungutan suara dalam RUPST dapat dibaca pada bagian atas paragraf ini, Tata Tertib RUPS No 5 huruf (b).

Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi yang hadir pada RUPST masing-masing adalah sebanyak 80% dan 75%. Kehadiran pada saat RUPST adalah sebagai berikut:

DEWAN KOMISARIS

1. Bapak Teky Mailoa (Wakil Presiden Komisaris)
2. Bapak Yoseph Franciscus Bonang (Komisaris)
3. Bapak Teddy Pawitra (Komisaris Independen dan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi)
4. Ibu Susiyati Bambang Hirawan (Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit)

Keterangan:

Bapak Muktar Widjaja selaku Presiden Komisaris Perusahaan berhalangan hadir dikarenakan menghadiri pertemuan penting yang tidak dapat diwakilkan.

DIREKSI

1. Bapak Franciscus Xaverius RD. (Presiden Direktur)
2. Ibu Lie Jani Harjanto (Direktur)
3. Bapak Hermawan Wijaya (Direktur)
4. Bapak Petrus Kusuma (Direktur)
5. Bapak Liauw Herry Hendarta (Direktur)
6. Ibu Monik William (Direktur Independen)

Keterangan:

Bapak Michael Widjaja selaku Wakil Presiden Direktur dan Bapak Syukur Lawigena selaku Direktur Perusahaan berhalangan hadir dikarenakan menghadiri pertemuan penting yang tidak dapat diwakilkan.

only be requested to cast 1 (one) vote and such vote shall represent all the shares that he/she owns or represents.

The Company appointed Notary Syarifudin, SH, Notary in Tangerang City as an independent party to count and/or validate the votes in each AGMS agenda. The procedure of voting in the AGMS can be read in above paragraph, The Rules of GMS No 5 (b).

The number of the Board of Commissioners and Directors which attended the AGMS were 80% and 75% respectively. The attendance at the AGMS was as follows:

BOARD OF COMMISSIONERS

1. Mr. Teky Mailoa (Vice President Commissioner)
2. Mr. Yoseph Franciscus Bonang (Commissioner)
3. Mr. Teddy Pawitra (Independent Commissioner and Chairman of Nomination and Remuneration Committee)
4. Mrs. Susiyati Bambang Hirawan (Independent Commissioner and Chairwoman Audit Committee)

Note:

Mr. Muktar Widjaja as the President Commissioner of the Company, was unable to attend because he had to attend another important meeting that he couldn't be represented by proxy.

DIRECTORS

1. Mr. Franciscus Xaverius RD. (President Director)
2. Mrs. Lie Jani Harjanto (Director)
3. Mr. Hermawan Wijaya (Director)
4. Mr. Petrus Kusuma (Director)
5. Mr. Liauw Herry Hendarta (Director)
6. Mrs. Monik William (Independent Director)

Note:

Mr. Michael Widjaja as the Vice President Director and Mr. Syukur Lawigena as the Director of the Company, was unable to attend because they had to attend another important meeting that they couldn't be represented by proxy.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

General Meeting Of Shareholders (GMS)

Mata acara RUPST Tahunan tahun buku 2016 Perusahaan adalah sebagai berikut:

The agenda of the Company's AGMS for fiscal year 2016 was as follows:

*) UNTUK SETIAP MATA ACARA DALAM RUPST, TIDAK ADA PEMEGANG SAHAM YANG MENGAJUKAN PERTANYAAN.

For each agenda of the AGMS, no shareholder asks a query.

1	Mata Acara <i>Agenda</i>	<p>Persetujuan Laporan Tahunan, pengesahan Laporan Keuangan dan pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2016.</p> <p><i>Approval of the Annual Report, Financial Report and endorsement of the Supervisory Report from the Board of Commissioners for the Fiscal Year 2016.</i></p>									
	Hasil Rapat <i>Resolution</i>	<p>1. Menyetujui laporan tahunan Perseroan untuk tahun buku 2016;</p> <p>2. Mengesahkan laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2016 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Mulyamin Sensi Suryanto & Lianny, sebagaimana dimuat dalam Laporan Auditor Independen nomor 03791317SA tanggal 17 Februari 2017, dengan pendapat "Wajar Tanpa Pengecualian";</p> <p>3. Mengesahkan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2016; dan</p> <p>4. Memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya ("acquit et decharge") kepada:</p> <p>(i) Direksi Perseroan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai maksud dan tujuan Perseroan serta pelaksanaan tugas dan tanggung jawab mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan dan</p> <p>(ii) Dewan Komisaris Perseroan dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, serta pemberian nasihat kepada Direksi Perseroan, membantu Direksi Perseroan, dan memberikan persetujuan kepada Direksi Perseroan, yang dilakukan selama tahun buku 2016, sejauh pelaksanaan tugas dan tanggung jawab tersebut tercermin dalam laporan tahunan, laporan keuangan tahunan, dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p><i>1. To approve the Company's annual report for the financial year 2016</i></p> <p><i>2. To approve that the Company's financial statements for the fiscal year 2016 have been audited by Public Accountant Mulyamin Sensi Suryanto & Lianny, as stipulated in the Independent Auditor's Report number 03791317SA February 17th, 2017, with an "Unqualified" opinion.</i></p> <p><i>3. To ratify the Supervisory Report of the Board of Commissioners for the financial year 2016; and</i></p> <p><i>4. Provide a release and discharge of responsibility (acquit et decharge) to:</i></p> <p><i>(i) the Directors in the performance of duties and responsibilities in accordance to the Company's objectives as well as the duties and responsibilities to represent the Company inside and outside the court of justice, and</i></p> <p><i>(ii) the Board of Commissioners in the performance of duties and oversight responsibilities on the management of the Company and its business, and duties and responsibilities in providing advice to the Directors, assisting the Directors and approving the Directors, which is carried out during the financial year 2016, as far as the duties and responsibilities reflected in the annual report, annual financial report and monitoring report by the Board of Commissioner.</i></p>									
	Pemungutan Suara <i>Voting</i>	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">Setuju Agree</td> <td style="width: 33%;">Tidak setuju Disagree</td> <td style="width: 33%;">Abstain Abstain</td> </tr> <tr> <td style="font-size: 2em;">(99,93%)</td> <td style="font-size: 2em;">(0%)</td> <td style="font-size: 2em;">(0.07%)</td> </tr> <tr> <td>15.165.357.273 suara shares</td> <td>nihil none</td> <td>9.912.300 suara shares</td> </tr> </table>	Setuju Agree	Tidak setuju Disagree	Abstain Abstain	(99,93%)	(0%)	(0.07%)	15.165.357.273 suara shares	nihil none	9.912.300 suara shares
Setuju Agree	Tidak setuju Disagree	Abstain Abstain									
(99,93%)	(0%)	(0.07%)									
15.165.357.273 suara shares	nihil none	9.912.300 suara shares									
	Realisasi <i>Realization</i>	<p>Dilaksanakan pada RUPST 2 Juni 2017.</p> <p><i>Held on AGM June 2nd, 2017.</i></p>									

2	Mata Acara <i>Agenda</i>	<p>Penetapan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku 2016.</p> <p><i>Determination of the use of Net Income for the financial year 2016.</i></p>		
	Hasil Rapat <i>Resolution</i>	<p>1. Menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2016, yaitu sebesar Rp1.796.156.479.042,- (satu triliun tujuh ratus sembilan puluh enam miliar seratus lima puluh enam juta empat ratus tujuh puluh sembilan ribu empat puluh dua Rupiah) dengan perincian sebagai berikut:</p> <p>a. sebesar Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah), disisihkan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan Pasal 84 Anggaran Dasar Perseroan dan Pasal 70 Undang-undang Perseroan Terbatas;</p> <p>b. sebesar Rp96.233.480.960,- (sembilan puluh enam miliar dua ratus tiga puluh tiga juta empat ratus delapan puluh ribu sembilan ratus enam puluh Rupiah) atau sebesar Rp 5,- (lima Rupiah) per saham dibagikan sebagai dividen tahun buku 2016 kepada para pemegang saham Perseroan; dan</p> <p>c. sisanya sebesar Rp1.697.922.998.082,- (satu triliun enam ratus sembilan puluh tujuh miliar sembilan ratus dua puluh dua juta sembilan ratus sembilan puluh delapan ribu delapan puluh dua Rupiah) akan dibukukan sebagai laba ditahan untuk keperluan modal kerja Perseroan.</p> <p>2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan tata cara pembagian dividen tunai serta mengumumkannya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p><i>1. Allocate the net profit for the financial year 2016, which amounted to IDR1,796,156,479,042 (one trillion seven hundred and ninety six billion one hundred and fifty six million four hundred and seventy nine thousand forty two Rupiah) with details as follows:</i></p> <p><i>a. IDR2,000,000,000 (two billion rupiah), set aside as a reserve fund in order to meet the provisions of Article 84 of the Articles of Association, and Article 70 of the Limited Liability Company Act;</i></p> <p><i>b. IDR96,233,480,960 (ninety six billion two hundred thirty three million four hundred eighty thousand nine hundred sixty Rupiah) or IDR5 (five Rupiah) per share was distributed as dividends for financial year 2016 to the Company's shareholders; and</i></p> <p><i>c. the remaining IDR1,697,922,998,082 (one trillion six hundred and ninety seven billion nine hundred and twenty two million nine hundred and ninety eight thousand eighty two Rupiah) will be recorded as retained earnings of the Company for working capital purposes.</i></p> <p><i>2. Provide power and authority to the Board of Directors to carry out the procedure of cash dividends and announced in accordance with the legislation in force.</i></p>		
	Pemungutan Suara <i>Voting</i>	<p style="text-align: center;">Setuju Agree</p> <p style="font-size: 2em; font-weight: bold; text-align: center;">(99.98%)</p> <p style="text-align: center;">15.172.679.773 suara shares</p>	<p style="text-align: center;">Tidak setuju Disagree</p> <p style="font-size: 2em; font-weight: bold; text-align: center;">(0,02%)</p> <p style="text-align: center;">2.589.800 suara shares</p>	<p style="text-align: center;">Abstain Abstain</p> <p style="font-size: 2em; font-weight: bold; text-align: center;">(0%)</p> <p style="text-align: center;">nihil none</p>

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

General Meeting Of Shareholders (GMS)

Realisasi
Realization

Dividen tunai telah dibagikan kepada para pemegang saham yang namanya tercatat pada Data Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 14 Juni 2017 sampai dengan pukul 16.15 dengan ketentuan sebagai berikut:

- 9 Juni 2017: Cum Dividen di Pasar Reguler dan Negosiasi
- 12 Juni 2017: Ex Dividen Tunai di Pasar Reguler dan Negosiasi
- 14 Juni 2017: Cum Dividen Tunai di Pasar Tunai
- 15 Juni 2017: Ex Dividen Tunai di Pasar Tunai
- 6 Juli 2017: Pembayaran Dividen Tunai

Cash dividend has been distributed to the shareholders whose names are recorded on the Data Shareholders on June 14th, 2017 until 4:15 pm with the following conditions:

- June 9th, 2017: Cum Dividend in Regular and Negotiation Market
- June 12th, 2017: Ex Dividend on the Regular and Negotiation Market
- June 14th, 2017: Cum Dividend in Cash Market
- June 15th, 2017: Ex Cash Dividend in Cash Market
- July 6th, 2017: Payment of Dividend

3 **Mata Acara**
Agenda

a. Penetapan gaji dan tunjangan anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2017;
b. Penetapan gaji atau honorarium dan tunjangan lain anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2017.

- a. *Determination of salaries and allowances of members of the Directors for the financial year 2017;*
b. *Determination of salary or honorarium and other allowances for members of the Board of Commissioners for the Fiscal Year 2017.*

Hasil Rapat
Resolution

1. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2017;
2. a. Menetapkan total gaji atau honorarium dan tunjangan lain bagi Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2017 adalah minimal sama dengan yang diterima pada tahun buku 2016; dan
b. Memberikan kuasa kepada Presiden Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya serta pembagian jumlah gaji atau honorarium dan tunjangan lain dari masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2017.

1. *Authorize the Board of Commissioners to determine the salary and allowances of members of the Directors for the financial year 2017;*
2. a. *Specify that the total salary or honorarium and other allowances for the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year 2017 is at least equal to that received in fiscal year 2016; and*
b. *Authorize the President Commissioner to determine the amount and distribution of the amount of salary or honorarium and other allowances of each member of the Board of Commissioners of the Company for the financial year 2017.*

Pemungutan Suara
Voting

Setuju Agree	Tidak setuju Disagree	Abstain Abstain
(99,90%)	(0,03%)	(0,07%)
15.160.285.371 suara shares	5.156.970 suara shares	9.827.232 suara shares

Realisasi
Realization

Gaji dan tunjangan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tahun buku 2017 total keseluruhan berjumlah Rp47.077.500.000,- (empat puluh tujuh miliar tujuh puluh tujuh juta lima ratus ribu Rupiah) dan telah dibayarkan pada tahun 2017.

Total salaries and allowances of members of the Board of Commissioners and the Directors for the fiscal year 2017 amounted IDR47,077,500,000 (forty seven billion seventy seven million five hundred thousand Rupiah) and was paid in 2017.

4 **Mata Acara**
Agenda

Penunjukan Akuntan Publik untuk Tahun Buku 2017.
Public Accountant's appointment for the Fiscal Year 2017.

Hasil Rapat
Resolution

Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan Kantor Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2017, dengan kriteria sebagai berikut:
a. Termasuk Kantor Akuntan Publik ("KAP") yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan ("OJK");
b. Memiliki pengalaman melakukan audit di perusahaan terbuka.
Give authorize to the Company's Board of Commissioners for determining Independent Registered Public Accountant which will audit the Company's book for the financial year ended December 31st, 2017, with the following criteria:
a. *Registered Public Accountant that listed at Financial Service Authority ("FSA");*
b. *Having experience to audit in listed company.*

Pemungutan Suara
Voting

Setuju Agree	Tidak setuju Disagree	Abstain Abstain
(97,17%)	(2,69%)	(0,07%)
14.746.374.699 suara shares	407.807.472 suara shares	21.087.402 suara shares

Realisasi
Realization

Melalui surat keputusan sirkuler Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 12 Oktober 2017, dan dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Audit, menunjuk Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit atas buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2017. Laporan penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dalam rangka audit atas informasi keuangan historis tahunan posisi 31 Desember 2017 telah disampaikan oleh Perseroan kepada OJK dalam surat No.136/IR-CS/BSD/X/2017 tanggal 17 Oktober 2017.

By the Company's Circular Letter of the Board of Commissioners dated October 12th, 2017, and by considering the recommendations of the Audit Committee, appointed the Public Accounting Firm Mirawati Sensi Idris to audit the Company's books for the financial year ending 31 December 2017. Report of the appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm in the framework of auditing the annual historical financial information as of December 31st, 2017 has been submitted by the Company to FSA under letter No.136/IR-CS/BSD/X/2017 dated October 17th, 2017.

5 **Mata Acara**
Agenda

Laporan realisasi penggunaan dana yang diperoleh dari Penawaran Umum Berkelanjutan.
Report of the realization of the proceeds of Shelf Registration.

Hasil Rapat
Resolution

Laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan II Bumi Serpong Damai Tahap I Tahun 2016 ("PUB") sampai dengan periode Desember 2016.
- Jumlah Hasil PUB: Rp.650.000.000.000,- (enam ratus lima puluh miliar Rupiah)
- Biaya PUB: Rp10.400.000.000,- (sepuluh miliar empat ratus juta Rupiah)
- Hasil bersih PUB sebesar Rp639.600.000.000,- (enam ratus tiga puluh sembilan miliar enam ratus juta Rupiah) seluruhnya telah digunakan untuk:
(i) Pembebasan tanah di areal pengembangan BSD City;
(ii) Pembangunan proyek perumahan, komersial dan perkantoran dan infrastruktur di areal pengembangan BSD City;
(iii) Modal kerja.
Dengan demikian, penggunaan dana Obligasi tersebut telah sesuai dengan yang tercantum dalam prospektus dan telah dilaporkan oleh Perseroan kepada Otoritas Jasa Keuangan melalui Surat Perseroan tertanggal 9 Januari 2017 No.001/IR-CS/BSD/I/2017.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

General Meeting Of Shareholders (GMS)

Report of the realization of the proceeds of Shelf Registered Bond Bumi Serpong Damai II Phase I Year 2016 ("PUB") until the period of December, 2016:

- Total Proceed: IDR650,000,000,000 (six hundred fifty billion Rupiah)

- Total Cost: IDR10,400,000,000 (ten billion four hundred million Rupiah)

- Net Proceed: IDR639,600,000,000 (six hundred thirty-nine billion six hundred million Rupiah), has been used for the following:

(i) Land acquisition in BSD City;

(ii) Project development of residential, commercial and office also infrastructure in BSD City;

(iii) Working capital.

Thus, all the net proceed has been used as stipulated under abridged and has been reported by the Company by letter No.001/IR-CS/BS/1/2017 dated January 9th, 2017.

Realisasi Realization

Perseroan telah memenuhi ketentuan Pasal 6 ayat 1 POJK Nomor 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, untuk mempertanggung jawabkan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Berkelanjutan sampai dengan seluruh dana hasil Penawaran Umum Berkelanjutan telah direalisasikan pada saat penyelenggaraan RUPS Tahunan tanggal 2 Juni 2017.

The Company has complied with the provisions of Article 6 paragraph 1 of the POJK No. 30/POJK.04/2015 concerning the Report on the Realization of the Use of Funds from the Public Offering, to account for the realization of the use of the proceeds from the Shelf Registration until all proceeds have been realized at the time of the Annual General Meeting of Shareholders on June 2nd, 2017.



Artist Impression Avezza
BSD City

Dewan Komisaris

Board Of Commissioners

Berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan, Dewan Komisaris, yang diangkat dan diberhentikan oleh RUPS, bertugas untuk melakukan pengawasan atas kebijakan Direksi dan memberi masukan kepada mereka untuk memastikan penerapan prinsip-prinsip GCG yang tepat.

Dengan mempertimbangkan karakteristik, kapasitas, ukuran, dan kebutuhan bisnis, total anggota Dewan Komisaris sekurang-kurangnya berjumlah 3 (tiga) orang dengan jabatan sebagai berikut:

- 1 (satu) orang Presiden Komisaris;
- 1 (satu) orang Wakil Presiden Komisaris atau lebih;
- 1 (satu) orang Komisaris atau lebih;
- 1 (satu) orang Komisaris Independen atau lebih.
- Paling kurang 30% (tiga puluh per seratus) dari jumlah anggota Dewan Komisaris adalah Komisaris Independen.

Dewan Komisaris dipimpin oleh Presiden Komisaris. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris, termasuk Presiden Komisaris, adalah setara.

Berdasarkan RUPST pada tanggal 2 Juni 2017, tidak terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris yang terdiri dari 5 (lima) anggota, 2 (dua) di antaranya merupakan Komisaris Independen. Pada tahun 2017, komposisi Dewan Komisaris Perusahaan tidak mengalami perubahan. Susunan Dewan Komisaris dapat dilihat pada tabel.

Based on the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners (BoC), appointed and discharged by the GMS, shall manage the policies of the Directors and guide them to ensure the proper implementation of the GCG principles.

Considering the characteristics, capacity, size and business needs, the total number of the Board members should be at least 3 persons of the nomenclature of the following titles:

- 1 (one) President Commissioner;
- 1 (one) Vice President Commissioner or more;
- 1 (one) Commissioner or more;
- 1 (one) Independent Commissioner or more.
- No less than 30% of total members of the Board are Independent Commissioners.

The President Commissioner is appointed to manage the activities of the BoC. The rank of each Commissioner as well as the President Commissioner is equal.

By the virtue of the AGMS on June 2nd, 2017 and as there was no changes in the Board of Commissioners structures, that is consisted of 5 (five) Commissioners, 2 (two) of whom were Independent Commissioners. In the year 2017, there was no change in the composition of the Board of Commissioners. The composition is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Persetujuan RUPS RUPS Agreement	Periode Masa Jabatan Tenure	Domisili Domicile
Muktar Widjaja	Presiden Komisaris President Commissioner	2015	2014-2019	Indonesia
Teky Mailoa	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	2015	2014-2019	Indonesia
Yoseph Franciscus Bonang	Komisaris Commissioner	2015	2014-2019	Indonesia
Teddy Pawitra	Komisaris Independen Independent Commissioner	2015	2014-2019	Indonesia
Susiyati Bambang Hirawan	Komisaris Independen Independent Commissioner	2015	2014-2019	Indonesia

Dewan Komisaris

Board Of Commissioners

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan itikad baik, independen, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian serta sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan, Pasal 18, 19 dan 20. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan dan memberikan nasihat kepada Direksi.

Tanggung Jawab Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Mengawasi dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan dan memberi nasihat kepada Direksi.
- Menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai kewenangannya sebagaimana diatur dalam perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perusahaan.
- Membentuk komite-komite yang diketuai oleh Komisaris Independen termasuk Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi serta komite lainnya yang mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Dewan Komisaris wajib memastikan bahwa komite-komite yang telah dibentuk menjalankan tugasnya secara efektif. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja Komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya setiap akhir tahun buku.
- Meningkatkan kompetensi anggota-anggotanya melalui pendidikan dan pelatihan secara terus menerus, memahami peraturan dan memiliki pengetahuan umum terkait perekonomian dan industri properti.
- Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perusahaan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya, kecuali dapat dibuktikan bahwa: kerugian bukan karena kesalahan atau

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners shall carry out the duties and responsibilities in good faith, independently, full of responsibility and prudence as well as in accordance with the Company's Article of Association, Articles 18, 19 and 20. The Board must perform supervisory function and being responsible on the supervision of management policy, the implementation of management in general as well as provide advice to the Directors.

The Board of Commissioners' responsibilities are as follows:

- Perform supervisory function and being responsible on the supervision of management policy, the implementation of management in general as well as provide advice to the Directors.*
- Organize Annual GMS and other GMS in accordance with their authorities as stipulated in the law and regulation and Company's Article of Association.*
- Establish Committees chaired by an Independent Commissioner including Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee and other committees to support the effectiveness of the implementation of BoC's tasks and responsibilities. The Board must ensure that all committees implement their tasks effectively. The Board must conduct evaluation of the performance of the committees that support the implementation of their duties and responsibilities every end of the fiscal year.*
- Improve competencies through education and training continuously, be familiar with regulations and have general knowledge especially on economic and property industry.*
- Each member of BoC is responsible jointly for the Company's losses caused by mistakes or negligence of members of BoC in carrying out their duties, unless it can be proved that the loss was not due to his/her mistakes or negligence; has conducted supervision in good faith, full of*

kelalaiannya; telah melakukan pengawasan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan; tidak mempunyai benturan kepentingan atas tindak pengawasan; serta telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut.

Saat ini, Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

PIAGAM DEWAN KOMISARIS

Pedoman Kerja dan Kode Etik Dewan Komisaris diatur dalam Piagam Dewan Komisaris No. 001/BOC/BSO/XII/2015 tanggal 7 Desember 2015.

Piagam Dewan Komisaris memuat:

- Landasan hukum;
- Tugas dan tanggung jawab beserta kewenangan;
- Etika dan nilai Kerja;
- Waktu Kerja;
- Mekanisme Rapat Dewan Komisaris;
- Pelaporan dan pertanggung jawaban.

Piagam Dewan Komisaris dapat dilihat melalui situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

PROGRAM PENGEMBANGAN DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2017, Dewan Komisaris telah mengikuti berbagai pelatihan, dialog dan seminar sebagai berikut:

Dewan Komisaris	Topik	Tanggal	Tempat	Pelaksana
Board of Commissioners	Subject	Date	Venue	Provider/Facilitator
Muktar Widjaja	Synergy Day - Leading With Heart: Keynote Speaker	23 Mei May	BSD City, Tangerang	In-house
Teky Mailoa	Synergy Day - Leading With Heart	23 Mei May	BSD City, Tangerang	In-house
Yoseph Franciscus Bonang	The Company Act: Rights of Shareholder	17 Agustus August	Penang, Malaysia	MAICSA

responsibility and prudence for the Company's interest and in accordance with the Company's purposes and objectives; does not have conflict of interest over the supervision actions with resulted in losses; and has taken measures to prevent such losses arising or continuing.

Currently, the Board of Commissioners has established an Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee.

CHARTER FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Working Guidelines and Code of Ethics for the BoC are set forth in the Charter for the Board of Commissioners No.001/BOC/BSO/XII/2015 dated December 7th, 2015.

The Charter of the Board of Commissioners shall include:

- Legal foundation;*
- Duties and responsibilities and their authority;*
- Work ethics and values;*
- Working time;*
- Mechanism meeting of the BoC; and*
- Reporting and accountability.*

The Charter of BoC is available of the Company's website: www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

DEVELOPMENTS PROGRAMS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout 2017, the Board of Commissioners attended a variety of training programs, dialogues and seminars as follows:

Dewan Komisaris

Board Of Commissioners

Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	Topik <i>Subject</i>	Tanggal <i>Date</i>	Tempat <i>Venue</i>	Pelaksana <i>Provider/Facilitator</i>
Teddy Pawitra	<i>CEO Talk: Success Story- Professional Leadership in Family Business</i>	10 Januari <i>January</i>	Jakarta	<i>President Office - Sinar Mas</i>
	Forum Dialog: Ekonomi Berbasis Kerakyatan: Merekat Perbedaan, Memperkuat Persatuan	27 September	Jakarta	<i>President Office - Sinar Mas</i>
	<i>Forum Dialog: Indonesia's Economic Outlook: Apa yang Menanti di Tahun 2018</i>	12 Desember <i>December</i>	Jakarta	<i>President Office - Sinar Mas</i>
Susiyati Bambang Hirawan	<i>CEO Talk: Success Story- Professional Leadership in Family Business</i>	10 Januari <i>January</i>	Jakarta	<i>President Office - Sinar Mas</i>
	Forum Dialog: Ekonomi Berbasis Kerakyatan: Merekat Perbedaan, Memperkuat Persatuan	27 September	Jakarta	<i>President Office - Sinar Mas</i>
	<i>Forum Dialog: Indonesia's Economic Outlook: Apa yang Menanti di Tahun 2018</i>	12 Desember <i>December</i>	Jakarta	<i>President Office - Sinar Mas</i>
	<i>Forum Dialog: Indonesia's Economic Outlook: Apa yang Menanti di Tahun 2018</i>	1-3 November	Jakarta	Gabungan Pengusaha Kelapa Sawit Indonesia (GAPKI)

PROGRAM ORIENTASI DEWAN KOMISARIS

Perusahaan belum memiliki program pengenalan bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat. Namun demikian, jika terdapat pengangkatan anggota Dewan Komisaris baru, Perusahaan memberikan informasi yang cukup terkait kegiatan usaha Perusahaan dan penjelasan mengenai tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

KEBIJAKAN DAN PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS

Prosedur penetapan remunerasi Dewan Komisaris dilakukan dengan mengacu Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang menyatakan bahwa besarnya remunerasi ditetapkan

THE BOARD OF COMMISSIONERS' ORIENTATION PROGRAM

The Company has not conducted any induction programs for newly appointed the Board of Commissioners member. However, if there is a new member appointed to the Board of Commissioners, the Company provides sufficient information regarding the Company's business activity and an explanation of the Board of Commissioners' duties and responsibilities.

POLICIES AND PROCEDURES IN DETERMINING REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The procedure for determining the remuneration of the Board of Commissioners is done by referring to Act Number 40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies stating that the amount of remuneration

oleh RUPS. Sehubungan dengan hal ini, maka sesuai hasil keputusan RUPST Perusahaan pada hari Jumat, tanggal 2 Juni 2017, sebagaimana tercantum dalam akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bumi Serpong Damai Tbk. No.2 tanggal 2 Juni 2017, yang dibuat di hadapan Notaris Syarifudin, notaris di Kota Tangerang, telah memberikan kuasa kepada Presiden Komisaris untuk menetapkan besarnya remunerasi anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2017, dengan catatan total remunerasi Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2017 adalah minimal sama dengan yang diterima pada tahun buku 2016.

REMUNERASI DEWAN KOMISARIS

Jumlah remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing sebesar Rp47,08 miliar dan Rp38,70 miliar.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan dan rapat gabungan dengan Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Panggilan rapat Dewan Komisaris dilakukan oleh 3 (tiga) orang anggota Dewan Komisaris.

Rapat Dewan Komisaris hanya sah dan dapat mengambil keputusan-keputusan mengikat apabila lebih dari ½ (satu per dua) bagian anggota Dewan hadir dan/atau diwakili dalam rapat.

Mekanisme pengambilan keputusan dalam rapat Dewan Komisaris harus berdasarkan atas musyawarah untuk mufakat. Apabila mufakat tidak dapat tercapai, maka pengambilan keputusan didasarkan dengan pemungutan suara setuju lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam Rapat tersebut.

Sepanjang tahun 2017, Dewan Komisaris secara berkala mengadakan rapat sebanyak 10 (sepuluh) kali, baik Rapat Internal Dewan Komisaris maupun Rapat Gabungan dengan Direksi, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

is determined by the GMS. In correlation hereto, in accordance with result of resolutions of the Company's AGMS on Friday, dated June 2nd, 2017, as contained in Deed of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders of PT Bumi Serpong Damai Tbk. No.2 dated June 2nd, 2017, made before Notary Syarifudin, a notary public in Tangerang City, has granted authorization to the President Commissioner to determine the amount of remuneration of members of the Board of Commissioners for the fiscal year 2017, with a total remuneration of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year 2017 is at least the same as received in fiscal year 2016.

REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Total remuneration paid to the Board of Commissioners and Directors in 2017 and 2016 respectively IDR47.08 billion and IDR38.70 billion.

MEETINGS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners must hold the BoC meeting at least 1 (once) every 2 (two) months and joint meeting with the Directors at least 1 (once) every 4 (four) months. The invitation of the meeting is carried out by 3 (three) Commissioners.

A meeting of the BoC shall only be legal if more than half of the Commissioners are present and/or represented in the meeting.

Decision making in a meeting of the Board of Commissioners shall be deliberated in order to reach a consensus. In case this is impossible to attain, the decision making shall be based on affirmative votes, which shall be more than half of the total votes validly cast in the meeting.

Throughout the year 2017, the BoC held meetings periodically about 10 (ten) meetings, both Internal Meetings of the Board of Commissioners and Joint Meetings with the Directors, with the rate of attendance as follows:

Dewan Komisaris

Board Of Commissioners

RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI 2017

Joint Meeting of the Board of Commissioners and Directors in 2017

Tanggal	Agenda Rapat Gabungan	Jumlah Kehadiran Dewan Komisaris (5 anggota)	Jumlah Kehadiran Direksi (8 anggota)	Keputusan Rapat Gabungan
Date	Joint Meeting Agenda	Attendance of the Board of Commissioners (5 members)	Attendance of the Directors (8 members)	Joint Meeting Decision
9 Maret March	Penyampaian Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2016. <i>Presenting the Company's Financial Statements ending on December 31st, 2016.</i>	100%	63%	Dewan Komisaris menerima penyampaian Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2016 untuk kemudian dibahas dalam Rapat Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners accepted the presented Company's Financial Statements ending on December 31st, 2016, to be further discussed in the Meeting of the Board of Commissioners.</i>
25 April	Penyampaian Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Maret 2017. <i>Presenting the Company's Financial Statements ending on March 31st, 2017.</i>	100%	50%	Dewan Komisaris menerima penyampaian Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Maret 2017 untuk kemudian dibahas dalam Rapat Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners accepted the presented Company's Financial Statements ending on March 31st, 2017, to be further discussed in the Meeting of the Board of Commissioners.</i>
26 Juli July	Penyampaian Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 Juni 2017. <i>Presenting the Company's Financial Statements ending on June 30th, 2017.</i>	100%	63%	Dewan Komisaris menerima penyampaian Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 Juni 2017 untuk kemudian dibahas dalam Rapat Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners accepted the presented Company's Financial Statements ending on June 30th, 2017, to be further discussed in the Meeting of the Board of Commissioners.</i>

Tanggal	Agenda Rapat Gabungan	Jumlah Kehadiran Dewan Komisaris (5 anggota)	Jumlah Kehadiran Direksi (8 anggota)	Keputusan Rapat Gabungan
Date	Joint Meeting Agenda	Attendance of the Board of Commissioners (5 members)	Attendance of the Directors (8 members)	Joint Meeting Decision
27 September	Penyampaian Budget Anggaran Tahun 2017. <i>Presenting the Company's Annual Budget fiscal year 2017.</i>	100%	50%	Dewan Komisaris menerima penyampaian Budget Anggaran Tahun 2017, untuk kemudian dibahas dalam Rapat Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners accepted the presented Company's Annual Budget fiscal year 2017, to be further discussed in the Meeting of the Board of Commissioners.</i>
23 Oktober October	Penyampaian Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 September 2017. <i>Presenting the Company's Financial Statements ending on September 30th, 2017.</i>	100%	88%	Dewan Komisaris menerima Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 September 2017 untuk kemudian dibahas dalam Rapat Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners accepted the presented Company's Financial Statements ending on September 30th, 2017, to be further discussed in the Meeting of the Board of Commissioners.</i>

Dewan Komisaris

Board Of Commissioners

RAPAT DEWAN KOMISARIS 2017

Meeting of Board of Commissioners in 2017

Tanggal	Agenda Rapat Dewan Komisaris	Jumlah Kehadiran Dewan Komisaris (5 anggota)	Keputusan Dewan Komisaris
Date	The Board of Commissioners' Meeting Agenda	Attendance of the Board of Commissioners (5 members)	The Board of Commissioners' Decision
9 Maret March	Pembahasan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2016. <i>Discussion on the Company's Financial Statements ending on December 31st, 2016.</i>	100%	Menyetujui Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2016. <i>The Board of Commissioners approved the Company's Financial Statements ending on December 31st, 2016.</i>
25 April	Pembahasan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Maret 2017 <i>Discussion on the Company's Financial Statements ending on March 31st, 2017.</i>	100%	Menyetujui Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Maret 2017. <i>The Board of Commissioners approved the Company's Financial Statements ending on March 31st, 2017.</i>
26 Juli July	Pembahasan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 Juni 2017. <i>Discussion on the Company's Financial Statements ending on June 30th, 2017.</i>	100%	Menyetujui Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 Juni 2017. <i>The Board of Commissioners approved the Company's Financial Statements ending on June 30th, 2017.</i>
27 September	Pembahasan Budget Anggaran Tahun 2017. <i>Discussion on the Company's Annual Budget fiscal year 2017.</i>	100%	Menyetujui Budget Anggaran Tahun 2017 <i>The Board of Commissioners approved the Company's Annual Budget fiscal year 2017.</i>
23 Oktober October	Pembahasan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 September 2017. <i>Discussion on the Company's Financial Statements ending on September 30th, 2017.</i>	100%	Menyetujui Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 30 September 2017. <i>The Board of Commissioners approved the Company's Financial Reports ending on September 30th, 2017.</i>

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS

Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan dalam mekanisme RUPS Tahunan Perusahaan, yang mana para pemegang saham menilai kinerja Dewan Komisaris berdasarkan laporan kinerja Dewan Komisaris yang dilaporkan kepada pemegang saham.

Kriteria yang digunakan adalah laporan pelaksanaan kinerja Dewan Komisaris yang dipertanggung jawabkan dalam RUPS Tahunan Perusahaan. Melalui laporan tersebut pemegang saham melakukan penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris selama tahun buku berjalan. Pihak yang melakukan penilaian terhadap Dewan Komisaris Perusahaan adalah pemegang saham melalui RUPS Tahunan Perusahaan.

Pada tahun 2017, Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan mulai mempersiapkan pedoman pelaksanaan evaluasi kinerja anggota Dewan Komisaris, yang mana penilaian kinerja dilakukan 2 (dua) arah yakni penilaian diri sendiri (*self-assessment*) dan evaluasi oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Tidak ada pihak independen yang ditunjuk untuk melakukan *assessment* kinerja Dewan Komisaris pada tahun 2017. Penilaian kinerja Dewan Komisaris mulai dilakukan pengujian awal untuk penilaian kinerja tengah tahun 2017. Komite Nominasi dan Remunerasi menilai hasil pengujian awal tersebut masih perlu disempurnakan lagi untuk proses evaluasi kinerja Dewan Komisaris akhir tahun 2017. Termasuk di dalam indikator evaluasi kinerja Dewan Komisaris adalah fungsi pengawasan terhadap Direksi atas:

- Pencapaian target *Financial* Perusahaan;
- Proses penyelesaian *action plan* berdasarkan target jadwal waktu dan proses penyelesaian dari tindakan yang disetujui bersama dari temuan audit internal;
- Pencapaian target penyelesaian konstruksi terhadap pelanggan; dan
- Pencapaian target program pengembangan sumber daya manusia.

THE ASSESMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS' PERFORMANCE

The procedures for conducting the performance assessment of the Board of Commissioners was conducted in the Annual GMS mechanism, where the shareholders assess the performance of the Company's Board of Commissioners based on the performance report of the Board of Commissioners submitted to the shareholders.

The criteria used in the assessment was based on the performance report of the Board of Commissioners which submitted in the Annual GMS of the Company. Based on the report, the shareholders assessed the performance of the Board of Commissioners during the current fiscal year. The Company's Board of Commissioners was assessed by the shareholders through the Annual GMS of the Company.

In 2017, the Board of Commissioners through the Company's Nomination and Remuneration Committee began to prepare guidelines for performance evaluation of members of the Board of Commissioners, where performance assessments were conducted in two directions: *self-assessment* and evaluation by the Nomination and Remuneration Committee. There were no independent parties appointed to assess the performance of the BoC in year 2017. Assessment of the performance of the Board of Commissioners began initial testing for mid-term appraisal of 2017. The Nomination and Remuneration Committee assessed that the preliminary test results still need to be refined for the performance evaluation process of the Board of Commissioners for the end of 2017. Included in the performance evaluation indicators of the Board of Commissioners is a supervisory function to the Directors:

- Achieving the Company's financial target;
- The process of completion of an action plan based on the timetable target and the settlement process of a mutually agreed action of the findings of the internal audit;
- Achieving the target of completion of construction to the customer; and
- Achieving targets of human resource development programs.

Dewan Komisaris

Board Of Commissioners

KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris Perusahaan harus mewakili berbagai latar belakang pendidikan dan pengalaman sehingga dapat memberikan nuansa yang seimbang dan dinamis di dalam Perusahaan. Sampai saat ini, belum ada kebijakan mengenai keberagaman komposisi Dewan Komisaris karena perubahan komposisi Dewan Komisaris akan disesuaikan dengan rencana jangka panjang yang disusun oleh Perusahaan pada tahun yang bersangkutan.

Keberagaman komposisi Dewan Komisaris tercermin pada tabel di bawah ini:

VARIATION IN BOARD OF COMMISSIONER COMPOSITION

Our BoC embodies diversity in educational backgrounds and experiences, to maintain a harmonious and dynamic relationship in the company. Currently, there is no policy on the variation in composition of the BoC because the change in the composition of the BoC would be aligned with the long-term plan of the Company in the current year.

The range of the composition of the Board of Commissioners is reflected in the table below:

Nama <i>Name</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>	Jenjang Pendidikan <i>Education Level</i>	Usia <i>Age</i>	Pelaksana <i>Provider/Facilitator</i>
Muktar Widjaja	Laki-laki <i>Male</i>	Sarjana Administrasi Bisnis, Bachelor in Business Administration University of Concordia, Montreal, Canada	63	Memiliki pengalaman lebih dari 40 tahun di bisnis properti dan berhasil mengantarkan Perusahaan menjadi perusahaan properti dengan kapitalisasi pasar terbesar di Indonesia. <i>Has more than 40 years experience in the property business and succeeded in delivering the Company into a property company with the largest market capitalization in Indonesia.</i>
Teky Mailoa	Laki-laki <i>Male</i>	Master in Structure and Construction Management, University of Wisconsin, Madison, USA	54	Memiliki pengalaman lebih dari 25 tahun di bisnis properti, khususnya proyek properti investasi dan manajemen. <i>Has more than 25 years experience in property business, especially property investment and management project.</i>
Yoseph Franciscus Bonang	Laki-laki <i>Male</i>	Sarjana Psikologi, Bachelor in Psychology, Universitas Indonesia	68	Memiliki pengalaman lebih dari 40 tahun di bisnis properti, manajemen dan manajemen sumber daya manusia. <i>Has more than 40 years experience in property business, management and human resource management.</i>
Teddy Pawitra	Laki-laki <i>Male</i>	Doktor bidang Ilmu Ekonomi, Doctorate in Economics Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia (bekerja sama dengan Erasmus University, Rotterdam)	82	Memiliki pengalaman lebih dari 50 tahun di bidang keuangan dan akuntansi, manajemen, kepatuhan dan aktif di dunia akademisi. <i>Having more than 50 years of experience in finance and accounting, management, compliance and active in academic world.</i>
Susiyati Bambang Hirawan	Perempuan <i>Female</i>	Doctor of Philosophy, School of Public Policy, University of Birmingham, Inggris	71	Memiliki pengalaman lebih dari 40 tahun di bidang manajemen, keuangan dan akuntansi serta aktif di dunia akademisi. <i>Has more than 40 years experience in management, finance and accounting and active in academic world.</i>

PENILAIAN KINERJA KOMITE AUDIT

Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil dari Komite Audit, maka Dewan Komisaris menetapkan bahwa Komite Audit telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

PENILAIAN KINERJA KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil dari Komite Nominasi dan Remunerasi, maka Dewan Komisaris menetapkan bahwa Komite Nominasi dan Remunerasi telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak terafiliasi dengan Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya dan pemegang saham pengendali, serta bebas dari hubungan bisnis atau hubungan lainnya yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen atau bertindak semata-mata untuk kepentingan Perusahaan.

Selain tugas dan fungsi pengawasan terhadap jalannya operasional Perusahaan secara umum dan memastikan kepatuhan terhadap peraturan dan perundangan yang berlaku, Komisaris Independen juga mempunyai tanggung jawab khusus yaitu mewakili kepentingan pemegang saham minoritas.

UU No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (POJK No.33), termasuk di dalam Anggaran Dasar Perusahaan mengatur bahwa Perusahaan minimal menempatkan satu orang Komisaris Independen atau sekurang-kurangnya 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris. Saat ini, Perusahaan memiliki 2 (dua) orang Komisaris Independen atau lebih dari 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris yang berjumlah 5 (lima) anggota.

Dalam menunjuk Komisaris Independen, Perusahaan mengacu pada kriteria peraturan perundangan yang

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF AUDIT COMMITTEE

After a thorough evaluation on the working process and results of the Audit Committee, the BoC deems that the Committee has worked to their best efforts in accordance to the duties and functions set for them.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

After a thorough evaluation on the working process and results of the Nomination and Remuneration Committee, the BoC deems that the Committee has worked to their best efforts in accordance to the duties and functions set for them.

INDEPENDENT COMMISSIONER

The Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who is not affiliated with the Directors, Board of Commissioners members and controlling shareholders, and is free from business relationships or other relationships that could affect their ability to act independently or solely interest of the Company.

In addition to the duties and oversight of the Company's operations in general and to ensure compliance with applicable legislations and regulations, the Independent Commissioner also has a special responsibility to represent the interests of the Company's minority shareholders.

Act No.40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies, Rule Financial Service Authority Number 33/POJK.04/2014 regarding the Directors and the Board of Commissioners of Public Company (POJK No.33), included in the Company's Article of Association, stipulates that the Company shall at least place one Independent Commissioner or at least lack of 30% of the total members of the Board of Commissioners. Currently, the Company has 2 (two) Independent Commissioners or more than 30% of the total number of members of the Board of Commissioners totaling 5 (five) members.

In appointing Independent Commissioners, the Company refers to the applicable regulatory criteria,

Dewan Komisaris

Board Of Commissioners

berlaku, dalam hal ini yaitu POJK No.33, sebagaimana diatur juga dalam Anggaran Dasar Perusahaan, yang menetapkan kriteria Komisaris Independen adalah sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan atau mengawasi kegiatan Perusahaan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perusahaan pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan;
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perusahaan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau pemegang saham Perusahaan; dan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perusahaan.

INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN

Bapak Teddy Pawitra dan Ibu Susiyati Bambang Hirawan selaku Komisaris Independen merupakan pihak independen yang dipilih sesuai dengan kemampuan dan latar belakangnya, serta telah memenuhi syarat yang ditetapkan dalam POJK No.33 dan Anggaran Dasar Perusahaan, sebagaimana yang telah disampaikan di atas paragraf ini.

in this circumstance the POJK No.33, also as stipulated in the Company's Articles of Association, which sets the criteria for Independent Commissioners as follows:

1. *Not a person who has worked or who had the authority and responsibility for planning, directing, controlling or supervising the activities of an issuer or Public Company within 6 (six) months, except for re-appointment as an Independent Commissioner of an Independent Commissioner of an Issuer or Public Company for sub-sequent periods;*
2. *Does not hold shares either directly or indirectly in Issuer or Public Company;*
3. *Does not have any affiliation with the Issuer or Public Company, as a member of the Board of Commissioners, member of the Directors or major shareholders of the Issuer or Public Company; and*
4. *Does not have a business relationship, directly or indirectly, related to the business activity of the Issuer or the Public Company.*

INDEPENDENT COMMISSIONER'S INDEPENDENCY

Mr. Teddy Pawitra and Mrs. Susiyati Bambang Hirawan was appointed as the Company's Independent Commissioners, in accordance with his ability and background, and has met the conditions set out in POJK No.33 and the Article of Associations, as described above this paragraph.

Direksi diangkat dan diberhentikan melalui keputusan RUPS serta harus bertanggung jawab terhadap penyusunan dan pelaksanaan strategi bisnis sesuai dengan visi dan misi Perusahaan.

Masing-masing anggota Direksi memiliki kedudukan yang setara, termasuk Presiden Direktur. Presiden Direktur memiliki tugas untuk mengorganisasikan kegiatan Direksi.

Dengan mempertimbangkan karakteristik, kapasitas, ukuran dan kebutuhan bisnis, total anggota Direksi sekurang-kurangnya berjumlah 3 (tiga) orang dengan jabatan sebagai berikut:

- a. 1 (satu) orang Presiden Direktur
- b. 1 (satu) orang Wakil Presiden Direktur atau lebih
- c. 1 (satu) orang Direktur atau lebih;
- d. 1 (satu) orang Direktur Independen atau lebih.

Berdasarkan RUPST pada tanggal 19 Mei 2016 dan sebagaimana yang tertuang dalam akta Pernyataan Keputusan Rapat No.17 tanggal 19 Mei 2016, yang dibuat oleh Syarifudin, SH., Notaris di Kota Tangerang, menegaskan kembali komposisi Direksi Perusahaan terdiri dari 8 (delapan) orang. Komposisi Direksi tidak mengalami perubahan di 2016. Susunan Direksi adalah sebagai berikut:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Persetujuan RUPS <i>RUPS Agreement</i>	Periode Masa Jabatan <i>Tenure</i>	Domisili <i>Domicile</i>
Fransiscus Xaverius RD.	Presiden Direktur <i>President Commissioner</i>	2015	2014-2019	Indonesia
Michael Jackson Purwanto Widjaja	Wakil Presiden Direktur <i>Vice President Commissioner</i>	2015	2014-2019	Indonesia
Petrus Kusuma	Direktur <i>Director</i>	2015	2014-2019	Indonesia
Syukur Lawigena	Direktur <i>Director</i>	2015	2014-2019	Indonesia
Hermawan Wijaya	Direktur <i>Director</i>	2015	2014-2019	Indonesia
Lie Jani Harjanto	Direktur <i>Director</i>	2015	2014-2019	Indonesia
Liau Herry Hendarta	Direktur <i>Director</i>	2015	2014-2019	Indonesia
Monik William	Direktur Independen <i>Independent Director</i>	2015	2014-2019	Indonesia

The Directors will be appointed and discharged by the GMS and shall be responsible in implementing the business strategies in line with the Company's vision and mission.

Each Director, including the President Director, shall have an equal rank. The President Director will be delegated the task of organizing the activities of the Directors.

Considering the characteristics, capacity, size and business needs, the total number of the Directors members should be at least 3 persons of the nomenclature of the following titles:

- a. 1 (one) Presiden Direktur;
- b. 1 (one) Vice Presiden Direktur or more;
- c. 1 (one) Director or more;
- d. 1 (one) Independent Director or more.

By the virtue of the AGMS on May 19th, 2016 and as set forth in the deed of Declaration of Meeting Resolutions No.17 dated May 19th, 2016, made by Syarifudin, SH. Notary in Tangerang, has reaffirmed the Directors consisted of 8 (eight) Directors members. There was no change in the composition of the Directors in 2016. The composition of the Directors, is as follows:

Direksi

Directors

Direksi Director

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Tugas dan tanggung jawab Direksi sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan, Pasal 15, 16 dan 17, adalah untuk melaksanakan kepengurusan Perusahaan untuk kepentingan serta sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan.

Tugas dan tanggung jawab Direksi yang harus dilaksanakan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian serta mengindahkan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perusahaan adalah:

- a. Melaksanakan pengurusan mengelola Perusahaan dan melindungi bisnis Perusahaan sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan.
- b. Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya.
- c. Dilarang mengambil tindakan yang dapat merugikan atau mengurangi keuntungan Perusahaan. Dalam hal terjadi benturan kepentingan, anggota Direksi wajib mengungkapkan benturan dimaksud dalam setiap keputusan.
- d. Melaksanakan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik dalam setiap kegiatan usaha Perusahaan pada setiap jenjang organisasi yang terwujud dalam:
 - i. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi;
 - ii. Kelengkapan dan pelaksanaan tugas komite-komite dan satuan kerja dalam fungsi pengendalian internal Perusahaan;
 - iii. Penerapan fungsi kepatuhan, audit internal dan eksternal;
 - iv. Penerapan manajemen risiko termasuk sistem pengendalian internal;
 - v. Penerapan prinsip kehati-hatian dalam penyusunan rencana strategis Perusahaan
 - vi. Transparansi kondisi keuangan dan non keuangan Perusahaan.
- e. Membentuk paling kurang fungsi kerja Audit Internal dan Manajemen Risiko.
- f. Menindak-lanjuti temuan audit dan rekomendasi dari audit internal dan eksternal dan pengawasan dari otoritas lain.
- g. Mengungkapkan kepada pegawai kebijakan

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE DIRECTOR

Duties and responsibilities for the Directors as stipulated in the Company's Articles of Association, Articles 15, 16 and 17, is to carry out the management of the Company for the benefit and in accordance with the objectives and purposes.

Duties and Authority of the Directors must be carried out in good faith, full of responsibility, prudence and with due regard to the law regulations and the Articles of Association of the Company are as follows:

- a. *Carry out management of the Company and protect its business in accordance with the goals and objectives of the Company.*
- b. *Organize the Annual GMS and other GMS.*
- c. *Prohibited from taking actions that may harm the Company or reduce the profits. If there is a conflict of interest, the member of the Director must disclose the conflict in each decision.*
- d. *Implement the Good Corporate Governance principles in all organization level including:*
 - i. *Implement the Directors' duties and responsibilities;*
 - ii. *Completeness and implementation of committees' and business units' duties in carrying out the internal control function;*
 - iii. *Implement the compliance, internal and external audit functions;*
 - iv. *Implement the risk management including internal control system;*
 - v. *Implement the prudence principle in establishing the Company's strategic plans;*
 - vi. *Transparency of financial and non-financial conditions of the Company.*
- e. *To form at least the Internal Audit and Risk Management function units.*
- f. *To follow up audit findings and recommendations from the internal and external auditors and supervisory results from other authority agencies.*
- g. *To communicate the strategic Human Resources*

Perusahaan yang bersifat strategis di bidang kepegawaian.

- h. Menyediakan data dan informasi yang lengkap, akurat, relevan dan tepat waktu kepada Dewan Komisaris.
- i. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham.
- j. Mengevaluasi kinerja komite-komite yang telah dibentuk pada setiap akhir tahun buku.
- k. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perusahaan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaiannya anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya, kecuali dapat dibuktikan bahwa: kerugian bukan karena kesalahan atau kelalaiannya; telah melakukan pengawasan dengan itikad baik, penuh tanggungjawab dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan; tidak mempunyai benturan kepentingan atas tindak pengawasan; serta telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul atau berlanjutnya kerugian tersebut.
- l. Meningkatkan kompetensi melalui pendidikan dan pelatihan secara terus menerus, memahami peraturan Perusahaan dan memiliki pengetahuan umum khususnya terkait dengan perekonomian dan industri properti.

Dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya, masing-masing anggota Direksi memiliki ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab masing-masing, yakni sebagai berikut:

Presiden Direktur, bertanggung jawab untuk:

- a. Mengkoordinasikan seluruh kegiatan Direksi;
- b. Mengkoordinasikan proses dan merekonstruksi aspek-aspek filosofi korporasi yang mencakup visi, misi, tujuan, budaya perusahaan serta kepemimpinan;
- c. Merumuskan dan menyatakan arah strategis untuk mengkondisikan kemampuan Perusahaan dalam mewujudkan pertumbuhan kompetitif yang berkelanjutan pada seluruh portofolio bisnis dan pengendalian risiko serta berinteraksi dengan konstituen eksternal secara berkelompok;

policies to the employees.

- h. *To provide complete, accurate, relevant and timely data and information to the Board of Commissioners.*
- i. *To report the implementation of their duties to the shareholders in the GMS.*
- j. *To evaluate the performance of the established committees at the end of fiscal year.*
- k. *Each member of the Directors is responsible jointly for the Company's losses caused by mistakes or negligence of members of BoC in carrying out their duties, unless it can be proved that the loss was not due to his/her mistakes or negligence; has conducted supervision in good faith, full of responsibility and prudence for the Company's interest and in accordance with the Company's purposes and objectives; does not have conflict of interest over the supervision actions with resulted in losses; and has taken measures to prevent such losses arising or continuing.*
- l. *Improve the members' competencies continuously through education and trainings, being familiar with the Company's regulations and have general knowledge especially on economic and property industry.*

In the performance of their main duties and functions, each Director shall have their own scope of work and responsibilities as follows:

President Director shall be responsible to:

- a. *Coordinate all activities of the Directors;*
- b. *Coordinate the process and reconstruct the corporate philosophical aspects covering vision, mission, objectives, corporate culture and leadership;*
- c. *Formulate and state a strategic direction to condition the Company's ability to realize a sustainable and competitive growth across all business portfolios and risk management as well as interface with external constituents on group basis;*

Direksi

Director

- d. Mengendalikan fungsi perencanaan strategis dan mengarahkan upaya pertumbuhan dengan fokus pada portofolio bisnis baru;
- e. Mengendalikan arah Perusahaan;
- f. Mengendalikan pengelolaan aspek strategis dan fungsi-fungsi keuangan, sumber daya manusia, inovasi, dan strategi portofolio pada seluruh portofolio bisnis yang dijalankan Perusahaan;
- g. Memimpin proses pembinaan pemimpin serta mengangkat dan memberhentikan pemangku jabatan pada posisi tertentu sesuai peraturan manajemen karir yang ditetapkan.

Wakil Presiden Direktur, bertanggung jawab membantu Presiden Direktur sebagaimana yang disebutkan dalam tanggung jawab Presiden Direktur di atas.

Direktur Keuangan membawahi fungsi-fungsi Keuangan, Akuntansi, Pajak, Hukum dan Teknologi Informasi, dengan penjabaran tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- a. Menentukan konsep dan rumusan Rencana Keuangan Perusahaan Jangka Panjang dan Pendek;
- b. Memfasilitasi dalam proses perumusan konsep perspektif keuangan untuk aspek, antara lain penganggaran belanja, bisnis dan investasi serta pengelolaan modal;
- c. Menentukan strategi dan kebijakan fungsional bidang finansial yang mencakup kebijakan keuangan, sistem pendukung kebijakan keuangan dan pengelolaan aset;
- d. Menentukan kebijakan tata kelola dan pengelolaan akuntansi finansial, manajemen akuntansi, keuangan perusahaan dan pajak;
- e. Menentukan kebijakan, tata kelola dan mekanisme pengelolaan proses penganggaran Perusahaan;
- f. Menentukan kebijakan, tata kelola dan pengelolaan Teknologi Informasi dan Hukum.

Direktur Operasional, membawahi: ruang lingkup pekerjaan yang antara lain mengelola dan mengawasi Divisi Operasional. Direktur Operasional bertanggung jawab untuk:

- d. *Control strategic planning function and direct the efforts towards growth while focusing on new business portfolios;*
- e. *Control the Corporate direction;*
- f. *Control the management of strategic aspects and financial functions, human capital, innovation and portfolio strategies in all business portfolios run by the Company;*
- g. *Lead the development process of leaders as well as appointing and dismissing holders of certain positions in accordance with the prescribed career management regulations.*

Vice President Director shall be responsible to assist the President Director in his/her duties as stated above.

Finance Directors supervises Finance, Accounting, Tax, Legal and Information Technology, with duties and responsibilities as follows:

- a. *Determine the conception and formulation of the Company's Financial Long Term and Short-Term Plans;*
- b. *Facilitate the process of formulating the concept of financial perspective for such aspects as budgeting, business & investment and capital management;*
- c. *Determine functional strategies and policies in the financial field covering financial policy, financial system support policy and asset management;*
- d. *Determine policies for governance and management of financial accounting, management accounting, corporate finance and tax;*
- e. *Determine the policy, governance and mechanism for the management of the Company's budgeting process;*
- f. *Determine the policy, governance and management of Information Technology and Legal.*

Operational Director supervises the management and overseeing the Operational Division. The Operations Director has responsibilities to:

- a. Menetapkan kebijakan pengembangan dan rencana Divisi Operasional;
- b. Menetapkan arah strategis dan mekanisme Divisi Operasional;
- c. Menentukan strategi dan kebijakan proposisi nilai.

Direktur Manajemen Aset, membawahi:

ruang lingkup pekerjaan yang antara lain mengelola dan mengawasi Divisi produk aset Perusahaan antara lain gedung perkantoran dan trade center. Direktur Manajemen Aset bertanggung jawab untuk:

- a. Menetapkan kebijakan pengembangan dan inovasi beserta strategi rencana pemasaran produk aset Perusahaan;
- b. Menetapkan arah strategis dan mekanisme penyewaan dan/atau penjualan produk aset Perusahaan;
- c. Menetapkan strategi dan kebijakan melakukan value proposition.

Direktur Pemasaran dan Business Development, membawahi: ruang lingkup pekerjaan yang antara lain mengelola dan mengawasi Divisi Pemasaran dan Business Development. Direktur Pemasaran dan Business Development bertanggung jawab untuk:

- a. Menetapkan arah strategi jangka panjang dan pendek rencana pemasaran produk-produk residensial dan komersial Perusahaan;
- b. Menetapkan kebijakan dan mekanisme pelaksanaan pengembangan usaha;
- c. Menetapkan kebijakan standarisasi pelayanan pelanggan di semua proyek Perusahaan.

Setiap anggota Direksi wajib melaksanakan tugas dan tanggung-jawabnya dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian serta dengan mengindahkan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perusahaan.

Direksi wajib dan telah membentuk sekurang-kurangnya sebagai berikut:

- a. Unit Kerja Audit Internal; dan
- b. Unit Kerja Manajemen Risiko.

- a. *Determine development and plans for Operational Division;*
- b. *Determine strategic directions and mechanism for Operational Division;*
- c. *Determine strategies and policies for value proposition.*

Asset Management Director supervises the management and overseeing the Company's asset products Division such as office buildings and trade centers. The Asset Management Director has responsibilities to:

- a. *Determine the development and innovation policies along with the marketing plan strategies for the Company's asset products;*
- b. *Determine strategic directions and mechanism for the lease and/or sales of the Company's asset products;*
- c. *Determine strategies and policies for value proposition.*

Marketing and Business Development Director supervises the functions to manage and oversee the Marketing and Business Development Division. The Marketing and Business Development Director has responsibilities to:

- a. *Determine the directions of long-term and short-term strategies for the marketing plan of the Company's residential and commercial products;*
- b. *Determine the policies and mechanism for the implementation of the Business Development;*
- c. *Determine the customer service standardization policies in all projects of the Company.*

Each Director shall carry out their duties and responsibilities in good faith, full of responsibility, prudence, and with due regard to the law regulations and the Articles of Association of the Company.

The Directors are required to establish at least:

- a. Internal Audit function unit; and
- b. Risk Management function unit.

Direksi

Director

PIAGAM DIREKSI

Pedoman Kerja dan Kode Etik Direksi diatur dalam Piagam Direksi No. 001/DIR/BSD/XII/2015 tanggal 7 Desember 2015.

Piagam Direksi memuat:

- Landasan hukum;
- Tugas dan tanggung jawab beserta kewenangan
- Etika dan nilai Kerja;
- Waktu Kerja;
- Mekanisme Rapat Direksi;
- Pelaporan dan pertanggung-jawaban

Piagam Direksi dapat dilihat melalui situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

PROGRAM PENGEMBANGAN DIREKSI

Sepanjang tahun 2017, Direksi telah mengikuti berbagai pelatihan, dialog dan seminar sebagai berikut:

Direksi <i>Directors</i>	Topik <i>Subject</i>	Tanggal <i>Date</i>	Tempat <i>Venue</i>	Pelaksana <i>Provider/Facilitator</i>
Franciscus Xaverius R.D	<i>Synergy Day - Leading With Heart</i>	23 Mei <i>May</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
Michael J.P Widjaja	<i>Synergy Day - Leading With Heart</i>	23 Mei <i>May</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
Syukur Lawigena	<i>Synergy Day - Leading With Heart</i>	23 Mei <i>May</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
Hermawan Wijaya	<i>Synergy Day - Leading With Heart</i>	23 Mei <i>May</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
Petrus Kusuma	<i>Synergy Day - Leading With Heart</i>	23 Mei <i>May</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
	<i>Sharing Session: Persiapan Serah Terima dan Pengelolaan Apartemen</i>	14 Juli <i>July</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
Liau Herry Hendarta	<i>Advance Development Program: Sharing Session</i>	24 Oktober <i>October</i>	BSD City, Tangerang	Bina Nusantara
	<i>CEO Talk: Success Story- Professional Leadership in Family Business</i>	10 Januari <i>January</i>	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	<i>Employee Value Proposition on Digital Era</i>	5 Mei <i>May</i>	Jakarta	ISmile

CHARTER FOR THE DIRECTORS

The Working Guidelines and Code of Ethics for the Directors are set forth in the Charter for the Directors No.001/DIR/BSD/XII/2015 dated December 7th, 2015.

The Charter of the Directors shall include:

- Legal foundation;*
- Duties and responsibilities and their authority;*
- Work ethics and values;*
- Working time;*
- Mechanism meeting of the Directors; and*
- Reporting and accountability*

The Charter of Directors is available of the Company's website: www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

DEVELOPMENT PROGRAMS OF THE DIRECTORS

Throughout the year 2017, the Directors has attended a variety of training programs, dialogues and seminars as follows:

Direksi <i>Director</i>	Topik <i>Subject</i>	Tanggal <i>Date</i>	Tempat <i>Venue</i>	Pelaksana <i>Provider/Facilitator</i>
Lie Jani Harjanto	<i>Synergy Day - Leading With Heart</i>	23 Mei <i>May</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
	<i>Advance Development Program: Sharing Session</i>	24 Oktober <i>October</i>	BSD City, Tangerang	Bina Nusantara
	<i>Forum Dialog: Indonesia's Economic Outlook: Apa yang Menanti di Tahun 2018?</i>	12 Desember <i>December</i>	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	<i>CEO Talk: Success Story- Professional Leadership in Family Business</i>	10 Januari <i>January</i>	Jakarta	President Office - Sinar Mas
	<i>Mandiri Investment Forum 2017</i>	8 Februari <i>February</i>	Jakarta	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
	<i>Synergy Day - Leading With Heart</i>	23 Mei <i>May</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
	<i>Deutsche Bank Seminar - Investing in the New World</i>	5 Juni <i>June</i>	Jakarta	Deutsche Bank
	<i>Economic Update Presentation Mid Year: 2017 Market Outlook</i>	18 Juli <i>July</i>	Jakarta	Sinarmas Sekuritas
	<i>Exclusive Invitation: Sixcap CNBC Exchange-Banking on Growth</i>	15 Agustus <i>August</i>	Jakarta	CNBC Asia Pasific
	<i>Undangan Forum Dialog- Ekonomi Berbasis Kerakyatan Merekat Perbedaan, Memperkuat Persatuan</i>	27 September	Jakarta	Sinar Mas Group
Monik William	<i>Undangan Executive Talk: Generasi Milenial & Perkembangan E-Commerce</i>	3 November	Jakarta	Sinas Mas Group
	<i>Economic Outlook - Challenges & Opportunities in 2018</i>	21 November	Jakarta	PT Bank Danamon Tbk.
	<i>Manager Development Program Forum: Speaker</i>	3 Februari <i>February</i>	BSD City, Tangerang	Prasetiya Mulya
	<i>Synergy Day - Leading With Heart</i>	23 Mei <i>May</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
	<i>Chinese Developer Enter Indonesia Market</i>	7 Agustus <i>August</i>	BSD City, Tangerang	<i>In-house</i>
	<i>Advance Development Program: Sharing Session</i>	24 Oktober <i>October</i>	BSD City, Tangerang	Bina Nusantara

Direksi

Director

PROGRAM ORIENTASI DIREKSI

Perusahaan belum memiliki program pengenalan bagi anggota Direksi yang baru diangkat. Namun demikian, jika terdapat pengangkatan anggota Direksi yang baru, Perusahaan memberikan Informasi yang cukup terkait kegiatan usaha Perusahaan dan penjelasan mengenai tugas dan tanggung jawab Direksi.

KEBIJAKAN DAN PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI DIREKSI

Prosedur penetapan remunerasi Direksi dilakukan dengan mengacu Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang menyatakan bahwa besarnya remunerasi ditetapkan oleh RUPS, namun RUPS dapat melimpahkan wewenangnya kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi Direksi. Sehubungan dengan hal ini, maka sesuai hasil keputusan RUPST Perusahaan pada tanggal 2 Juni 2017, sebagaimana tercantum dalam akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bumi Serpong Damai Tbk. No.2 tanggal 2 Juni 2017, yang dibuat di hadapan Notaris Syarifudin, notaris di Kota Tangerang, telah memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menetapkan remunerasi Direksi untuk tahun buku 2017.

REMUNERASI DIREKSI

Jumlah remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing sebesar Rp47,08 miliar dan Rp38,70 miliar.

RAPAT DIREKSI

Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan dan rapat gabungan bersama dengan Dewan Komisaris paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Panggilan rapat Direksi dilakukan oleh 3 (tiga) orang Direksi.

Rapat Direksi hanya sah dan dapat mengambil keputusan-keputusan yang mengikat apabila lebih dari ½ (satu per dua) bagian Direksi yang hadir dan/atau diwakili dalam rapat.

THE DIRECTOR'S ORIENTATION PROGRAM

The Company has not conducted any induction programs for newly appointed the Directors member. However, if there is a new member appointed to the Directors, the Company provides sufficient information regarding the Company's business activity and an explanation of the Directors' duties and responsibilities.

POLICIES AND PROCEDURES IN DETERMINING REMUNERATION OF THE DIRECTORS

The procedure for determining the remuneration of the Directors is done by referring to Act Number 40 Year 2007 regarding Limited Liability Companies stating that the amount of remuneration is determined by the GMS. In correlation hereto, in accordance with result of resolutions of the Company's AGMS on Friday, dated June 2nd, 2017, as contained in Deed of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders of PT Bumi Serpong Damai Tbk. No.2 dated June 2nd, 2017, made before Notary Syarifudin, a notary public in Tangerang City, has granted authorization to the President Commissioner to determine the amount of remuneration of members of the Board of Commissioners for the fiscal year 2017, with a total remuneration of the Company's Directors for the fiscal year 2017 is at least the same as received in fiscal year 2016.

REMUNERATION OF THE DIRECTORS

Total remuneration paid to the Board of Commissioners and Directors in 2017 and 2016 respectively IDR47.08 billion and IDR38.70 billion.

MEETINGS OF THE DIRECTORS

The Directors must hold the Directors meeting at least 1 (once) every months and joint meeting with the BoC at least 1 (once) every 4 (four) months. The invitation of the meeting is carried out by 3 (three) Directors.

A meeting of the Directors shall only be legal if more than half of the Directors are present and/or represented in the meeting.

Mekanisme pengambilan keputusan dalam rapat Direksi harus berdasarkan atas musyawarah untuk mufakat. Apabila mufakat tidak dapat tercapai, maka pengambilan keputusan didasarkan dengan pemungutan suara setuju lebih dari ½ (satu per dua) bagian dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam Rapat tersebut.

Sepanjang tahun 2017, Direksi telah melaksanakan rapat berkala sebanyak 17 (tujuh belas) kali, baik Rapat Internal Direksi maupun Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris, dengan rincian sebagai berikut:

Decision making in a meeting of the Directors shall be deliberated to reach a consensus. In case this is impossible to attain, the decision making shall be based on affirmative votes, which shall be more than half of the total votes validly cast in the meeting.

Throughout the year 2017, the Directors held 17 (seventeen) meetings, both Internal Meetings of the Directors and Joint Meetings with the Board of Commissioners, as detailed below:

Direksi	Jumlah Kehadiran Rapat Direksi (12 kali rapat)	Persentase Kehadiran	Jumlah Kehadiran Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris (5 kali rapat)	Persentase Kehadiran
<i>Directors</i>	<i>Attendance in the Meeting of Directors (12 meetings)</i>	<i>Percentage of Attendance</i>	<i>Attendance in Joint Meeting between Directors and Board of Commissioners (5 meetings)</i>	<i>Percentage of Attendance</i>
Franciscus Xaverius RD.	10	83%	5	100%
Michael Jakson Purwanto Widjaja	12	100%	2	40%
Petrus Kusuma	12	100%	2	40%
Syukur Lawigena	12	100%	4	80%
Hermawan Wijaya	10	83%	4	80%
Lie Jani Harjanto	10	83%	3	60%
Liauw Herry Hendarta	10	83%	2	40%
Monik William	12	100%	5	100%

Direksi Director

PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja Direksi dilakukan dalam mekanisme RUPS Tahunan Perusahaan, yang mana para pemegang saham menilai kinerja Direksi berdasarkan laporan kinerja Direksi yang dilaporkan kepada pemegang saham.

Kriteria yang digunakan adalah laporan pelaksanaan kinerja Direksi yang dipertanggung-jawabkan dalam RUPS Tahunan Perusahaan. Melalui laporan tersebut pemegang saham melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi selama tahun buku berjalan. Pihak yang melakukan penilaian terhadap Direksi Perusahaan adalah pemegang saham melalui RUPS Tahunan Perusahaan.

Pada tahun 2017, Dewan Komisaris melalui Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan mulai mempersiapkan pedoman pelaksanaan evaluasi kinerja anggota Direksi, yang mana penilaian kinerja dilakukan 2 (dua) arah yakni penilaian diri sendiri (*self-assessment*) dan evaluasi oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Tidak ada pihak independen yang ditunjuk untuk melakukan *assessment* kinerja Direksi pada tahun 2017. Penilaian kinerja Direksi mulai dilakukan pengujian awal untuk penilaian kinerja tengah tahun 2017. Komite Nominasi dan Remunerasi menilai hasil pengujian awal tersebut masih perlu disempurnakan lagi untuk proses evaluasi kinerja Direksi akhir tahun 2017. Termasuk di dalam indikator evaluasi kinerja Direksi adalah:

- Pencapaian target *Financial* Perusahaan;
- Proses penyelesaian *action plan* berdasarkan target jadwal waktu dan proses penyelesaian dari tindakan yang disetujui bersama dari temuan audit internal;
- Pencapaian target penyelesaian konstruksi terhadap pelanggan; dan
- Pencapaian target program pengembangan sumber daya manusia.

THE ASSESMENT OF THE DIRECTORS' PERFORMANCE

The procedures for conducting the performance assessment of the Directors was conducted in the Annual GMS mechanism, where the shareholders assess the performance of the Company's Directors based on the performance report of the Directors submitted to the shareholders.

The criteria used in the assessment was based on the performance report of the Directors which submitted in the Annual GMS of the Company. Based on the report, the shareholders assessed the performance of the Directors during the current fiscal year. The Company's Directors was assessed by the shareholders through the Annual GMS of the Company.

In 2017, the Board of Commissioners through the Company's Nomination and Remuneration Committee began to prepare guidelines for performance evaluation of members of the Directors, where performance assessments were conducted in two directions: self-assessment and evaluation by the Nomination and Remuneration Committee. There were no independent parties appointed to assess the performance of the Directors in year 2017. Assessment of the performance of the Directors began initial testing for mid-term appraisal of 2017. The Nomination and Remuneration Committee assessed that the preliminary test results still need to be refined for the performance evaluation process of the Directors for the end of 2017. Included in the performance evaluation indicators of the Directors as follows:

- Achieving the Company's financial target;*
- The process of completion of an action plan based on the timetable target and the settlement process of a mutually agreed action of the findings of the internal audit;*
- Achieving the target of completion of construction to the customer; and*
- Achieving targets of human resource development programs.*

KEBIJAKAN MENGENAI SUKSESI DIREKSI

Saat ini, Perusahaan belum memiliki kebijakan mengenai suksesi Direksi. Namun, Dewan Komisaris, dengan dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi akan memastikan adanya rencana suksesi yang jelas dan memadai, disertai proses pemberian jenjang karir, pelatihan, pengembangan, pemberian motivasi bagi anggota Direksi berikut para eksekutifnya.

KEBERAGAMAN KOMPOSISI DIREKSI

Direksi Perusahaan mewakili berbagai latar belakang pendidikan dan pengalaman yang diharapkan akan dapat mencapai target-target Perusahaan dengan lebih optimal. Sampai saat ini belum ada kebijakan mengenai keberagaman komposisi Direksi karena perubahan komposisi Direksi akan disesuaikan dengan rencana jangka panjang yang disusun oleh Perusahaan pada tahun yang bersangkutan.

Keberagaman komposisi Direksi tercermin pada tabel di bawah ini:

Nama <i>Name</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>	Jenjang Pendidikan <i>Education Level</i>	Usia <i>Age</i>	Pelaksana <i>Provider/Facilitator</i>
Franciscus Xaverius RD.	Laki-laki <i>Male</i>	Sarjana Teknik Sipil, Jurusan Jalan Raya <i>Bachelor in Civil Engineering, Majoring in Roads, Institut Teknologi Bandung</i>	64	Memiliki pengalaman lebih dari 35 tahun di bidang teknik dan perencanaan properti, pengembangan bisnis serta manajemen. <i>Has more than 35 years experience in engineering and property planning, business development and management.</i>
Michael Jackson Purwanto Widjaja	Laki-laki <i>Male</i>	Sarjana Teknik Sipil, <i>Bachelor in Civil Engineering, Universitas Katolik Parahyangan, Bandung</i>	33	Memiliki pengalaman 15 tahun di bisnis properti, pengembangan bisnis dan manajemen. <i>Has 15 years experience in property business, business development and management.</i>
Petrus Kusuma	Laki-laki <i>Male</i>	Fach Hochschule Aachen, Jerman	61	Memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun di bisnis properti dan manajemen. <i>Has more than 20 years experience in property and management business.</i>
Syukur Lawigena	Laki-laki <i>Male</i>	Sarjana Teknik Sipil, <i>Bachelor in Civil Engineering, Universitas Parahyangan Bandung</i>	62	Memiliki pengalaman 30 tahun di dunia properti dan manajemen. <i>Has 30 years experience in property and management world.</i>

POLICIES ON DIRECTORS' SUCCESSION

Currently, the Company does not have a policy regarding the succession of the Directors. However, the Board of Commissioners, assisted by the Nomination and Remuneration Committee will ensure a clear and adequate succession plan, together with the process of providing career paths, training, development, motivation for members of the Directors and their executives.

VARIATION IN THE DIRECTORS COMPOSITION

Our Directors embodies diversity in educational backgrounds and experiences to maintain a harmonious and dynamic relationship in the company. Currently, there is no policy on the variation in composition of the Director because the change in the composition of the Director would be aligned with the long-term plan of the Company in the current year.

The variation of the composition of the Directors is reflected in the table below:

Direksi

Director

Nama <i>Name</i>	Jenis Kelamin <i>Gender</i>	Jenjang Pendidikan <i>Education Level</i>	Usia <i>Age</i>	Pelaksana <i>Provider/Facilitator</i>
Hermawan Wijaya	Laki-laki <i>Male</i>	Sarjana Ekonomi, <i>Bachelor in Economic,</i> Universitas Katolik Atmajaya	51	Memiliki pengalaman lebih dari 25 tahun di dunia properti, bidang keuangan dan akuntansi serta manajemen. <i>Has more than 25 years experience in property, finance and accounting as well as management.</i>
Lie Jani Harjanto	Perempuan <i>Female</i>	Sarjana Ekonomi, <i>Bachelor in Economic,</i> Universitas Trisakti	51	Memiliki pengalaman 30 tahun di dunia properti, bidang keuangan dan akuntansi serta manajemen. <i>Has 30 years experience in property, finance and accounting as well as management.</i>
Liau Herry Hendarta	Laki-laki <i>Male</i>	<i>Master in Business Management,</i> Asian Institute of Management Manila, Philippines	50	Memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun di dunia properti, bidang pengembangan bisnis, pemasaran dan manajemen. <i>Has more than 20 years experience in property, business development, marketing and management.</i>
Monik William	Perempuan <i>Female</i>	Sarjana Teknik Sipil, <i>Bachelor in Civil Engineering,</i> Institut Teknologi Bandung	55	Memiliki pengalaman lebih dari 30 tahun di bidang konstruksi properti dan manajemen. <i>Has more than 30 years experience in property construction and management.</i>

PENILAIAN KINERJA UNIT KERJA AUDIT INTERNAL

Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil dari Unit Kerja Audit Internal, maka Direksi menetapkan bahwa Unit Kerja Audit Internal telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

PENILAIAN KINERJA UNIT KERJA MANAJEMEN RISIKO

Setelah melakukan evaluasi terhadap proses kerja dan hasil dari Unit Kerja Manajemen Risiko, maka Direksi menetapkan bahwa Komite Unit Kerja Manajemen Risiko telah bekerja dengan baik sesuai dengan tugas dan fungsi yang ditetapkan.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF INTERNAL AUDIT UNIT

After a thorough evaluation on the working process and results of the Internal Audit Unit, the Directors deem that the Unit has worked to their best efforts in accordance to the duties and functions set for them.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF RISK MANAGEMENT UNIT

After a thorough evaluation on the working process and results of the Risk Management Unit, the Directors deem that the Unit has worked to their best efforts in accordance to the duties and functions set for them.

Komite Audit

Audit Committee

DASAR HUKUM KOMITE AUDIT

Keberadaan Komite Audit mengacu pada Peraturan Bapepam-LK No.IX.I.5 yang telah diperbaharui dengan Keputusan Ketua Bapepam-LK No.Kep-643/BL/2012 tanggal 7 Desember 2012, yang kemudian direvisi dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No.55 tahun 2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Komite Audit Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan dan susunan terakhir Komite Audit dibentuk melalui Surat Keputusan Sirkular Dewan Komisaris Perusahaan tanggal 1 September 2015 sampai dengan ditutupnya RUPS Tahun Buku 2018.

PIAGAM KOMITE AUDIT

Landasan kerja Komite Audit adalah Piagam Komite Audit sebagaimana yang telah ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perusahaan pada tanggal 12 November 2013 tentang Piagam Komite Audit Perusahaan dan telah direvisi melalui penetapan Dewan Komisaris Perusahaan tertanggal 29 April 2016.

PERSYARATAN ANGGOTA KOMITE AUDIT

Persyaratan untuk menjadi Anggota Komite Audit, antara lain adalah sebagai berikut:

- Wajib memiliki integritas yang tinggi;
- Wajib memahami laporan keuangan, bisnis Perusahaan, khususnya yang terkait dengan layanan jasa atau kegiatan usaha Perusahaan, proses audit, manajemen risiko dan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal serta peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
- Wajib mematuhi Kode Etik Komite Audit;
- Wajib memiliki paling kurang 1 (satu) anggota yang berlatar belakang pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi dan/atau keuangan; dan
- Sebagai pihak independen, yang harus memenuhi persyaratan antara lain tidak memiliki saham Perusahaan, tidak mempunyai hubungan pekerjaan atau usaha dalam 6 (enam) bulan terakhir dan tidak mempunyai hubungan kekeluargaan dengan pemegang saham utama, Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

LEGAL BASIS OF THE AUDIT COMMITTEE

The existence of the Audit Committee refers to Bapepam-LK regulation No.IX.I.5 which has been updated with the Circular Letter of Bapepam-LK Chairman No. Kep-643 / BL / 2012 dated December 7th, 2012, which was later is revised by the Regulation of Financial Services Authority ("FSA ") No.50 year 2015 dated December 23rd, 2015 on the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee.

The Company's Audit Committee has changed several times and the final composition of the Committee is established by the Circular Decree of the Board of Commissioners dated September 1st, 2015 until the closing of the AGM for fiscal year 2018.

CHARTER OF THE AUDIT COMMITTEE

The foundation of the Audit Committee the Charter of the Audit Committee as issued by the Board of Commissioners of the Company on November 12th, 2013 on the Company's Audit Committee Charter and revised by the Board of Commissioners' decree dated April 29th, 2016.

TERMS OF THE AUDIT COMMITTEE MEMBER

Requirements to become a Member of the Audit Committee, among others, are as follows:

- Required to have a high integrity;*
- Required to understand financial statements, the Company's business, particularly those related to services or operations, the audit process, risk management and legislation in the field of capital markets and legislations related;*
- Shall comply with the Code of Conduct of the Audit Committee;*
- Required to have at least one (1) member of educational backgrounds and expertise in accounting and / or finance; and*
- Independent, which must meet the requirements, among others, has no shares of the Company, has no job or business relationships within 6 (six) months and has no family relationship with major shareholders, the Board of Commissioners and Directors of the Company.*

Komite Audit Audit Committee

MASA KERJA KOMITE AUDIT

Masa kerja Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan, yaitu sampai dengan RUPS Tahun Buku 2018 dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

SUSUNAN KEANGGOTAAN KOMITE AUDIT

Komite Audit Perusahaan beranggotakan 3 (tiga) orang, yang terdiri dari 1 (satu) Komisaris Independen sebagai Ketua dan 2 (dua) anggota independen, dengan susunan keanggotaan Komite Audit pada tahun 2017 adalah sebagai berikut:

Jabatan		2017
Position		
Ketua <i>Chairwoman</i>	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Susiyati Bambang Hirawan
Anggota <i>Member</i>	Pihak Independen <i>Independent Party</i>	Herawan Hadidjaja
	Pihak Independen <i>Independent Party</i>	Rusli Prakarsa



SUSIYATI BAMBANG HIRAWAN

Ketua Komite Audit
Audit Committee Chairwoman

Beliau merangkap sebagai Ketua Komite Audit sejak tahun 2013 dan Komisaris Independen sejak 2007. Beliau juga menyandang gelar Guru Besar Tetap Ekonomi dari Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia, Jakarta (2006). Profil lengkap beliau, dapat dibaca pada halaman 50 Laporan Tahunan ini.

THE TENURE OF THE AUDIT COMMITTEE

The tenure of the Audit Committee should not be longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association of the Company, i.e. until the AGM for fiscal year 2018 and can be re-elected only for one (1) term.

COMPOSITION OF THE AUDIT COMMITTEE

The Company's Audit Committee consists of 3 (three) people, composed of 1 (one) Independent Commissioner as Chairman and two (2) independent members, with membership in the Audit Committee in 2017 as follows:

She serves as Audit Committee Chairwoman since 2013 and Independent Commissioner since 2007. She also has obtained the title of a full-time Professor from Faculty of Economics, University of Indonesia, Jakarta (2006). Her full profile, can be read on the pages 50 of this Annual Report.



HERAWAN HADIDJAJA

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Pria berwarganegara Indonesia ini telah menjabat posisi sebagai anggota Komite Audit sejak 2013. Beliau berusia 66 tahun dan telah menyandang gelar *Bachelor of Mathematics* dari University of Waterloo Kanada (1975) dan *Bachelor of Commerce* dari University of Windsor Kanada (1976).

The Indonesian male citizen has been a member of the Audit Committee since 2013. He is 66 years old and has a Bachelor of Mathematics from the University of Waterloo Canada (1975) and a Bachelor of Commerce from the University of Windsor, Canada (1976).

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Anggota Komite Audit di beberapa perusahaan yaitu PT Dian Swastatika Sentosa Tbk. sejak 2010, PT SMART Tbk. sejak 2010, PT Duta Pertiwi Tbk. sejak 2012, PT Sinar Mas Multiartha Tbk. sejak 2014, dan PT Puradelta Lestari Tbk. sejak 2015. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris pada beberapa perusahaan yaitu PT OTO Multiartha (sejak 2012), PT Summit Oto Finance sejak 2012 dan PT OKI Pulp and Paper Mills sejak 2013.

He currently serves as a member of the Audit Committee for several companies, namely PT Dian Swastatika Sentosa Tbk. since 2010, PT SMART Tbk. since 2010, PT Duta Pertiwi Tbk. since 2012, PT Sinar Mas Multiartha Tbk. since 2014, and PT Puradelta Lestari Tbk. since 2015. He is also serving as a Commissioner in some companies, which are PT OTO Multiartha since 2012, PT Summit Oto Finance since 2012 and PT OKI Pulp and Paper Mills since 2013.

Sebelumnya beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT OKI Pulp and Paper Mills (2012 – 2013), Komisaris PT Certis Cisco (2000 – 2009), Presiden Komisaris PT AB Sinar Mas Multifinance (2002 – 2009), Presiden Komisaris PT Sinar Mas Multifinance (2001 – 2009), Presiden Direktur PT Sinar Mas Multiartha Tbk (1985 – 2009), *Manager Accounting* Continental Oil Company of Indonesia (CONOCO-INDONESIA) (1979 – 1984), Kepala *Dept. Accounting* dan *Asisten Marketing Manager* PT Laurel Pharmaceutical Industry (1977 – 1978) dan *Senior Marketing Officer* PT Orient Bina Usaha Leasing (1977).

Previously, Herawan served as the President Director of PT OKI Pulp and Paper Mills (2012-2013), Commissioner of PT Certis Cisco (2000-2009), President Commissioner of PT AB Sinar Mas Multifinance (2002-2009), President Commissioner of PT Sinar Mas Multifinance (2001-2009), President Director of PT Sinar Mas Multiartha Tbk (1985-2009), Accounting Manager at Continental Oil Company of Indonesia (CONOCO-INDONESIA) (1979-1984), Accounting Department Head and Marketing Assistant Manager at PT Laurel Pharmaceutical Industry (1977-1978) and a Senior Marketing Officer at PT Orient Bina Usaha Leasing (1977).

Komite Audit Audit Committee



RUSLI PRAKARSA

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Beliau telah menjabat Anggota Komite Audit sejak 2015. Pria berwarganegara Indonesia ini telah berusia 76 tahun dan bergelar Sarjana Ekonomi dari Jurusan Akuntansi, Universitas Sumatera Utara (1969).

Saat ini beliau juga menjabat sebagai Anggota Komite Audit di beberapa perusahaan ini yaitu PT Bank Sinarmas Tbk. sejak 2015, PT Sinar Mas Multiartha Tbk. sejak 2015, PT Puradelta Lestari Tbk. sejak 2015 dan PT Duta Pertiwi Tbk. sejak 2015.

Beliau juga pernah menjabat sebagai Anggota Komite Audit di PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry (2013-2015), PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills (2013-2015), PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk. (2002-2013), PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. (2002-2013), serta PT SMART Tbk. (2002-2010). Beliau juga pernah menjabat sebagai Ketua Tim Pengelola PT Bank International Indonesia (2002-2003), Presiden Komisaris PT Bank International Indonesia (2000-2002), Wakil Presiden Komisaris PT Bank Panin (1975-1999) dan Staf Umum Bagian Kredit Investasi Bank Indonesia (1971-1974).

He has served as a member of the Audit Committee since 2015. The Indonesian male citizen is 76 years old and holds an Economics bachelor's degree from the Accounting Faculty at Universitas Sumatera Utara (1969).

Rusli now is a member of the Audit Committee of several companies, including PT Bank Sinarmas Tbk. since 2015, PT Sinar Mas Multiartha Tbk. since 2015, PT Puradelta Lestari Tbk. since 2015 and PT Duta Pertiwi Tbk. since 2015.

He once served as Committee Audit Member at PT Lontar Papyrus Pulp and Paper Industry (2013 - 2015), PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills (2013 - 2015), PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk. (2002 - 2013), PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. (2002-2010). He was also Chairman of PT Bank International Indonesia Management Team (2002-2003), President Commissioner of PT Bank International Indonesia (2000-2002), Vice President Commissioner of PT Bank Panin (1975-1999) and General Staff for Bank Indonesia Investment Credit (1971-1974).

URAIAN TUGAS DAN WEWENANG KOMITE AUDIT

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Audit bertugas secara mandiri dan bertanggung-jawab secara langsung untuk memberikan pendapat profesional dan independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi kepada Dewan Komisaris dan tugas-tugas lain yang berkaitan dengan tugas Dewan Komisaris, utamanya yang terkait dengan tata kelola keuangan perusahaan dan bisnis, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip GCG. Agar pelaksanaan tugas Komite Audit dapat berjalan secara efisien dan efektif maka perlu diatur tugas dan wewenangnya yang diatur dalam Piagam Komite Audit tertanggal 29 April 2016.

Adapun tugas Komite Audit tersebut antara lain adalah sebagai berikut:

- Melakukan pertemuan secara rutin dengan Audit Internal untuk menerima dan membahas rangkuman laporan serta temuan-temuan Audit Internal;
- Menelaah dan memberikan masukan atas program kerja pemeriksaan tahunan yang disusun oleh Audit Internal;
- Melakukan penelaahan atas efektivitas pelaksanaan fungsi Audit Internal;
- Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perusahaan;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pemilihan Auditor Eksternal;
- Menelaah rencana audit eksternal termasuk ruang lingkup, prosedur dan ketentuan-ketentuan audit;
- Melakukan penelaahan atas efektivitas pelaksanaan fungsi audit eksternal;
- Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Eksternal Auditor;
- Menelaah prinsip dan praktek akuntansi dan pelaporan yang diterapkan Perusahaan dalam menyajikan laporan keuangan untuk memastikan pemenuhan dari Pedoman Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) yang berlaku;

JOB DESCRIPTION AND AUTHORITY OF THE AUDIT COMMITTEE

In performing its duties, the Audit Committee are independent and responsible directly to the Board of Commissioners in providing professional and independent opinions regarding reports or matters submitted by the Directors to the Board of Commissioners and other tasks related to the duties of the Board of Commissioners, mainly related to the governance in the corporate finance and business, in accordance with the provisions of the legislation in force and the principles of corporate governance. To conduct its tasks efficiently and effectively, the Audit Committee's tasks and responsibility is set forth in the Charter of the Audit Committee, dated April 29th, 2016.

The duties of the Audit Committee include the following:

- Held regular meetings with the Internal Audit to receive and discuss summary reports and findings of the Internal Audit;*
- Review and provide input on the annual inspection program prepared by the Internal Audit;*
- Review the effectiveness of the implementation of the Internal Audit function;*
- Review and provide advice to the Board of Commissioners in relation to the potential conflict of interest of the Company;*
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the selection of the External Auditor;*
- Examine the external audit plan including scope, procedures and audit provisions;*
- Review the effectiveness of the implementation of the external audit function;*
- Provide independent opinion in the event of disagreements between management and the External Auditor;*
- Examine the principles and practice of accounting and reporting applied in presenting the Company's financial statements to ensure compliance of the Code of Financial Accounting Standards applies;*

Komite Audit

Audit Committee

- j. Menelaah laporan keuangan yang telah diaudit untuk dilaporkan kepada Bursa Efek Indonesia (BEI) atau Otoritas Jasa Keuangan (OJK) atau institusi-institusi lainnya mengenai prinsip-prinsip dan praktek akuntansi dan audit, kecukupan dari pengendalian internal yang secara signifikan dapat berpengaruh pada laporan keuangan Perusahaan dan masalah-masalah lainnya sesuai peraturan yang berlaku;
- k. Menelaah kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundangan yang terkait dengan operasi Perusahaan, dengan memperhatikan GCG;
- l. Melakukan tinjauan terhadap proses identifikasi risiko dan pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh manajemen dan dampaknya terhadap laporan keuangan serta rencana-rencana untuk meminimalkan risiko-risiko tersebut;
- m. Melaksanakan tugas-tugas pengawasan lain sesuai dengan permintaan Dewan Komisaris.

Adapun wewenang Komite Audit tersebut antara lain adalah mengakses dokumen, data dan informasi Perusahaan tentang karyawan, dana, aset dan sumber daya Perusahaan yang diperlukan yang berkaitan dengan pelaksanaan tugasnya. Komite Audit juga dapat melibatkan pihak di luar Komite Audit untuk membantu pelaksanaan tugasnya (apabila diperlukan). Komite Audit juga dapat melakukan kewenangan lain yang ditugaskan oleh Dewan Komisaris.

Komite Audit dalam melaksanakan wewenangnya, dapat berkomunikasi langsung kepada Direksi, Unit Internal Audit maupun karyawan, termasuk pihak yang menjalankan fungsi manajemen risiko, akuntan serta unit-unit lainnya yang berkaitan dengan tugas Komite Audit.

Tugas, wewenang dan tanggung jawab Komite Audit yang tertuang dalam Piagam Komite Audit dapat diakses pada situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

- j. *Examine the financial statements have been audited to be reported to the Indonesia Stock Exchange (ISX) or the Financial Services Authority (FSA) or other institutions of the principles and practice of accounting and auditing, the adequacy of internal controls that could significantly affect the Company's financial statements and other issues according to regulations;*
- k. *Examine the compliance with the laws and regulations in the field of capital market and legislation related to the Company's operations, considering GCG;*
- l. *Conduct a review of the process of risk identification and implementation of risk management conducted by the management and its impact on the financial statements as well as plans to minimize such risks;*
- m. *Carry out other duties in accordance with the request supervision of the Board of Commissioners.*

The authority of the Audit Committee includes accessing documents, data and information about the Company's employees, funds, assets and resources necessary to the Company relating to the performance of its duties. The Audit Committee may also involve parties outside the Audit Committee to assist the implementation of the duties (if necessary). The Audit Committee can also perform other powers assigned by the Board of Commissioners.

The Audit Committee, in carrying out its authority, can communicate directly to the Board of Directors, the Internal Audit Unit and employees, including those who run the risk management function, accountants and other units related to the duties of the Audit Committee.

Duties, powers and responsibilities of the Audit Committee are set out in the Audit Committee Charter can be accessed on the Company's website www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Seluruh anggota Komite Audit yang berasal dari pihak independen tidak memiliki saham dalam Perusahaan, tidak memiliki hubungan usaha dengan Perusahaan dan tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham utama, Dewan Komisaris dan Direksi, serta mempunyai pengetahuan dan pengalaman sesuai dengan yang ditetapkan dalam Peraturan OJK. Dalam menjalankan tugas, Komite Audit memiliki kontrol penuh, tidak dipengaruhi atau ditekan oleh pihak mana pun.

LAPORAN RINGKAS PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE AUDIT

Selama tahun buku 2017, Komite Audit mengadakan pertemuan rutin dengan Direksi untuk menelaah Laporan Keuangan Triwulan Perusahaan serta Anggaran Tahunan Perusahaan. Komite Audit juga melakukan pertemuan rutin dengan Internal Audit Perusahaan untuk membahas langkah-langkah peningkatan pengawasan internal.

Komite Audit melakukan pertemuan dengan Auditor Eksternal dan Direksi untuk membahas Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan yang telah diaudit untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 sesuai dengan peraturan berlaku. Komite Audit memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris agar Laporan Keuangan Konsolidasian Perusahaan yang telah diaudit untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dapat diterima dan dilaporkan dalam Laporan Tahunan Perusahaan tahun 2016.

Dalam rangka memahami bisnis dan risiko Perusahaan, Komite Audit telah melakukan kunjungan kerja (*site visit*) pada sejumlah lokasi operasi Perusahaan termasuk Entitas Anak, yaitu:

- Tanggal 20 November 2017 di lokasi proyek Klaska Residence dan ITC di Surabaya;
- Tanggal 21 November 2017 di lokasi proyek Rooms Inc. dan DP Mall di Semarang.

INDEPENDENCE OF THE AUDIT COMMITTEE

All members of the Audit Committee from the independent party has no shares in the Company, does not have a business relationship with the Company and has no family relationship with major shareholders, the Board of Commissioners and the Directors, as well as having the knowledge and experience in accordance with the stipulated in the FSA Rules. In performing its duties, the Audit Committee has full control, not influenced or pressured by any party.

BRIEF REPORT ON ACTIVITY RESULTS

Throughout the fiscal year 2017, the Audit Committee has held regular meetings with the Directors to review the Company's Quarterly Financial Statements as well as the Annual Budget. They also congregated with the Internal Audit to discuss ways to improve Internal Control.

The Audit Committee also held meetings with the External Auditor and the Directors to discuss the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year that ended on December 31st, 2016 in conformity with the applicable regulations. The Audit Committee gave recommendations to the Board of Commissioners so that the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year 2016 could be accepted and reported in the Company's Annual Report 2016.

To understand the business and the risks of the Company, the Audit Committee has conducted several site visits to several operating locations including the Company's Subsidiaries, namely:

- *November 20th, 2017 at the project of Klaska Residence and ITC, located at Surabaya;*
- *November 21st, 2017 at the project of Rooms Inc. and DP Mall, located at Semarang.*

Komite Audit

Audit Committee

RAPAT KOMITE AUDIT

Sepanjang tahun 2017, Komite Audit menyelenggarakan 5 (lima) rapat dengan agenda pembahasan dan tingkat kehadiran masing-masing anggota tertuang dalam tabel di bawah ini:

MEETING OF AUDIT COMMITTEE

Throughout 2017, the Audit Committee held 5 (five) meetings with the agenda and attendance of each member set out in the table below:

No	Tanggal Date	Agenda Pembahasan Discussion Agenda	SBH	HH	HH
1	3 Februari February	Penelaahan Laporan Internal Audit untuk periode Oktober sampai dengan Desember 2016. <i>To review the Internal Audit's Report for the period of October through December 2016.</i>	✓	✓	✓
2	8 Maret March	Penelaahan Laporan Keuangan Perusahaan yang berakhir pada 31 Desember 2016. <i>To review the Company's Financial Statements for the period ended on December 31, 2016.</i>	✓	✓	✓
3	3 Mei May	Penelaahan Laporan Internal Audit untuk periode Januari sampai dengan Maret 2017. <i>To review the Internal Audit's Report for the period of January through March 2017.</i>	✓	✓	✓
4	7 Agustus August	Penelaahan Laporan Internal Audit untuk periode April sampai Juni 2017. <i>To review the Internal Audit's Report for the period of April through June 2017.</i>	✓	✓	✓
4	15 November	Penelaahan Laporan Internal Audit untuk periode Juli sampai September 2017. <i>To review the Internal Audit's Report for the period of July through September 2017.</i>	✓	✓	✓
Jumlah Kehadiran <i>Total Times Attending</i>			5	5	5
Jumlah Rapat <i>Total Meetings</i>			5	5	5
Tingkat kehadiran <i>Attendance Rate</i>			100%	100%	100%

Catatan | Notes SBH: Susiyati Bambang Hirawan HH: Herawan Hadidjaja RP: Rusli Prakarsa

Jumlah rapat Komite Audit telah sesuai dengan yang tertuang dalam Piagam Komite Audit, yang mana rapat dilaksanakan paling kurang 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan.

Number of Audit Committee meetings has already in accordance with that set forth in the Charter of the Audit Committee, which held a meeting at least 1 (one) time in three (3) months.

REKOMENDASI KOMITE AUDIT KEPADA DEWAN KOMISARIS

Salah satu tugas Komite Audit adalah memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait dengan kontrol terhadap organisasi internal Perusahaan.

Beberapa rekomendasi yang diberikan oleh Komite Audit sepanjang tahun 2017 adalah sebagai berikut:

1. Tentang pelaksanaan GCG antara lain tentang review Kantor Akuntan Publik dan rekomendasi penunjukkan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik;
2. Tentang pelaksanaan pekerjaan Audit Internal, antara lain tentang pengelolaan risiko dan pengendalian internal.

AUDIT COMMITTEE RECOMMENDATIONS TO THE BOARD OF THE COMMISSIONERS

One of the tasks of the Audit Committee is to provide recommendations to the BoC relating to the control of the Company's internal organization.

Recommendations made by the Audit Committee throughout 2017 were as follows:

1. Related to GCG, among other things the public accounting firm review and the recommendation of appointing Public Accountant and/or Public Accounting Firm;
2. Related to Internal Audit work among other things risk management and internal control.



Saveria Apartment
BSD City

Komite Nominasi Dan Remunerasi

Nomination And Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan secara resmi dibentuk pada 7 Desember 2015. Komite Nominasi dan Remunerasi telah memiliki Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi sebagai landasan kerja bagi Komite Nominasi dan Remunerasi yang tertuang dalam penetapan Dewan Komisaris No.001/BOC/BS/X/2016 tanggal 5 Oktober 2016 tentang Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.

KEANGGOTAAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Susunan keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi paling kurang terdiri dari 3 (tiga) orang yang terdiri dari 1 (satu) orang Ketua yang merupakan Komisaris Independen Perusahaan dan 2 (dua) orang anggota lainnya dapat berasal dari anggota Dewan Komisaris dan pihak yang berasal dari dalam maupun luar Perusahaan atau pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membawahi sumber daya manusia. Untuk anggota yang berasal dari luar Perusahaan, tidak merangkap jabatan sebagai anggota komite lainnya dalam Perusahaan. Masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris dengan masa kerja 5 (lima) tahun sebagaimana yang diatur dalam anggaran dasar.

Sepanjang tahun 2017, susunan Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

Jabatan		2017
Position		
Ketua Chairman	Komisaris Independen Independent Commissioner	Teddy Pawitra
Anggota Member	Presiden Komisaris President Commissioner	Muktar Widjaja
	Wakil Presiden Komisaris Vice President Commissioner	Teky Mailoa

Nomination and Remuneration Committee was officially established on December 7th, 2015. Its task is to prepare recommendations of nomination and remuneration for members of the Board of Commissioners and the Directors and to convey it to the GMS and the BoC. If needed, the Committee can ask for independent consultant to perform a remuneration analysis.

COMPOSITION OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The composition of the Nomination and Remuneration Committee consist of at least three (3) people namely 1 (one) Chairman that is serving as an Independent Commissioner of the Company and two (2) other members that can be other members of the Board of Commissioners or other parties, whether from inside or outside of the Company or parties who occupy managerial positions under the Directors which oversees human resources. For members who come from outside, he/she cannot serve in other committees in the Company. Term of office of the Nomination and Remuneration Committee is not longer than the term of office of the Board of Commissioners, i.e. 5 (five) years, as stipulated in the articles of association.

In 2017, the composition of the Nomination and Remuneration Committee is as follows:



TEDDY PAWITRA

Ketua Nominasi dan Remunerasi

The Chairman of Nomination and Remuneration Committee

Beliau merangkap sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2015 dan Komisaris Independen sejak 2008. Beliau juga menyandang gelar Guru Besar Luar Biasa, Program Pascasarjana Ilmu Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Indonesia (1990-sekarang). Profil lengkap beliau, dapat dibaca pada halaman 49 Laporan Tahunan ini.

He serves as the Chairman of Nomination and Remuneration Committee since 2015 and the Independent Commissioner since 2008. He also has obtained the title of Extraordinary Professor, Postgraduate Program in Management, Faculty of Economy and Business, University of Indonesia (1990-present). His full profile, can be read on the pages 49 of this Annual Report.



MUKTAR WIDJAJA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Member of Nomination and Remuneration Committee

Beliau merangkap sebagai Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2015 dan Presiden Komisaris sejak 2007. Profil lengkap beliau, dapat dibaca pada halaman 46 Laporan Tahunan ini.

He serves as the member of Nomination and Remuneration Committee since 2015 and the President Commissioner since 2007. His full profile, can be read on the pages 46 of this Annual Report.

Komite Nominasi Dan Remunerasi

Nomination And Remuneration Committee



TEKY MAILOA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of Nomination and Remuneration Committee

Beliau merangkap sebagai Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2015 dan Wakil Presiden Komisaris sejak 2013. Profil lengkap beliau, dapat dibaca pada halaman 47 Laporan Tahunan ini.

He serves as the member of Nomination and Remuneration Committee since 2015 and the Vice President Commissioner since 2013. His full profile, can be read on the pages 47 of this Annual Report.

URAIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sebagaimana yang tercantum dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung-jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu pelaksanaan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait proses nominasi dan remunerasi terhadap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, sehingga dapat berjalan secara objektif, efektif dan efisien serta sesuai dengan prinsip manajemen sumber daya manusia (SDM) dan prinsip GCG.

Tugas dan fungsi Komite di bidang Nominasi antara lain sebagai berikut:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi dan kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau

JOB DESCRIPTION AND RESPONSIBILITIES OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

As stated in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee, the Committee is established by and responsible to the Board of Commissioners in helping the implementation of the functions and duties of the Board related to the nomination and remuneration process of the members of the Directors and the Board of Commissioners, so it can run objectively, effectively and efficiently and in accordance with the principles of human resource management and GCG.

Committee's duties and functions in the Nomination area are as follows:

1. *To provide recommendations to the Board of Commissioners on policy and criteria required in the nomination process and performance evaluation policy for members of the Directors*

1. anggota Dewan Komisaris serta rekomendasi komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang disesuaikan dengan skala usaha Perusahaan;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS; dan
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Adapun tugas dan fungsi Komite di bidang Remunerasi antara lain sebagai berikut:

- i. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan dan besaran atas remunerasi;
- ii. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
- iii. Membantu Dewan Komisaris dalam menyusun struktur remunerasi dan memberikan rekomendasi mengenai kebijakan atas remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS; dan
- iv. Membantu Dewan Komisaris dalam menyusun besaran atas Remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi sebagaimana yang tertuang dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dapat diakses pada situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

1. *and/or members of the Board as well as the recommendations on the composition of the Directors and/or members of the Board with consideration to the size of the Company;*
2. *To assist the Board of Commissioners to assess the performance of the members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners based on benchmarks that had been developed as an evaluation reference;*
3. *To propose candidates who qualify as members of the Directors and/or members of the Board to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders; and*
4. *To provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the capacity building program of the members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners.*

Committee's duties and functions in the Remuneration area are as follows:

- i. *To provide recommendations to the Board regarding the structure, policies and amount of remuneration;*
- ii. *To assist the Board of Commissioners to assess whether the performance is aligned with remuneration received by each member of the Directors and/or members of the Board of Commissioners;*
- iii. *To assist the Board in establishing remuneration structure and to provide recommendations regarding the remuneration policy for the members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders; and*
- iv. *To assist the Board in setting the amount of remuneration for members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners.*

Duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee as set out in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee that can be accessed on the Company's website www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

Komite Nominasi Dan Remunerasi

Nomination And Remuneration Committee

INDEPENDENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi diketuai oleh Bapak Teddy Pawitra sebagai Komisaris Independen, yang tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direksi dan pemegang saham utama Perusahaan.

KODE ETIK KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sebagaimana yang tertuang dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Komite wajib patuh pada *Code of Conduct* Perusahaan dan seluruh ketentuan yang telah dan/atau ditetapkan oleh Perusahaan termasuk Anggaran Dasar Perusahaan dan perubahannya di kemudian hari.

LAPORAN RINGKAS PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sepanjang tahun 2017, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugasnya antara lain sebagai berikut:

1. Membahas mengenai program kerja Komite Nominasi dan Remunerasi tahun 2017;
2. Mulai menyusun pedoman pelaksanaan evaluasi kinerja anggota Dewan Komisaris dan Direksi; dan
3. Membahas mengenai hasil penilaian diri sendiri anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk Kinerja Tengah Tahun 2017.

RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Sepanjang tahun 2017, Komite Nominasi dan Remunerasi menyelenggarakan 3 (tiga) rapat dengan agenda pembahasan dan tingkat kehadiran masing-masing anggota tertuang dalam tabel di bawah ini:

INDEPENDENCE OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee is chaired by Mr. Teddy Pawitra as Independent Commissioner, who does not have any affiliations with the BoC, Directors and the Company's major shareholder.

CODE OF CONDUCT FOR THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

As set forth in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee, the members of the Committee shall comply with the Company's Code of Conduct and all the provisions that have been and/or specified by the Company, including the Company's Articles and its amendments thereafter

BRIEF REPORT ON ACTIVITY RESULTS

In 2017, the Nomination and Remuneration Committee has carried out his duties as follows:

1. *Discuss the work program of the Committee for 2017;*
2. *Started to formulate guidelines for performance evaluation of members of the Board of Commissioners and Directors; and*
3. *Discuss the results of the Board of Commissioners and the Directors' self-assessment for Mid-Year Performance 2017.*

MEETINGS OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

In 2017, the Nomination and Remuneration Committee held three (3) meetings with the agenda and attendance of each member set out in the table below:

No	Tanggal <i>Date</i>	Agenda Pembahasan <i>Discussion Agenda</i>	TP	MW	TM
1	3 Februari <i>February</i>	Pembahasan program kerja Komite Nominasi dan Remunerasi tahun 2017. <i>Discussion on work program of Nomination and Remuneration Committee year 2017.</i>	✓	✓	✓
2	26 Juli <i>July</i>	Pembahasan lebih lanjut tentang Petunjuk Pelaksanaan Komite Nominasi dan Remunerasi. <i>Discussion further on the implementation guidelines for the Nomination and Remuneration Committee.</i>	✓	✓	✓
3	27 November	Pembahasan hasil penilaian diri sendiri anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk Kinerja Tengah Tahun 2017. <i>Discussion on the results of the Board of Commissioners and the Directors' self-assessment for Mid-Year Performance 2017.</i>	✓	✓	✓
Jumlah Kehadiran <i>Total Times Attending</i>			3	3	3
Jumlah Rapat <i>Total Meetings</i>			3	3	3
Tingkat Kehadiran <i>Attendance Rate</i>			100%	100%	100%
Catatan Notes TP: Teddy Pawitra MW: Muktar Widjaja TM: Teky Mailoa					

Jumlah rapat Komite Nominasi dan Remunerasi telah sesuai dengan yang tertuang dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yang mana rapat telah dilaksanakan sebanyak 3 (tiga) kali dalam tahun 2017.

Number of Nomination and Remuneration Committee meetings is in accordance with that set forth in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee, which was 3 (three) times in 2017.

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 35/POJK.04/2014 dan Perubahan Peraturan PT Bursa Efek Indonesia (BEI) No.1A, kami telah membentuk fungsi Sekretaris Perusahaan untuk meningkatkan pelayanan Perusahaan kepada pemangku kepentingan. Sekretaris Perusahaan bertanggung-jawab kepada Direksi dan melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris.

URAIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan memiliki sejumlah tugas pokok, antara lain:

- Mengikuti perkembangan informasi terkait Pasar Modal khususnya regulasi yang berlaku;
- Memastikan Direksi dan Dewan Komisaris mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
- Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang meliputi:
 - Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada laman resmi Perusahaan;
 - Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia tepat waktu;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS;
 - Koordinasi dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - Pelaksanaan program orientasi terhadap Perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
- Sebagai penghubung antara Perusahaan dengan pemegang saham, pemerintah/instansi terkait, masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya.

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

Christy Grassela saat ini telah menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak tahun 2015. Beliau warganegara Indonesia dan mendapat gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanagara, Jakarta, jurusan Akuntansi.

Based on the Regulation of Financial Services Authority (FSA) No. 35/POJK.04/2014 and the changes of Regulation of Indonesian Stock Exchange (IDX) No. 1A, we established the Corporate Secretary position to improve the Company's services to its stakeholders. The Corporate Secretary is responsible to the Directors and reporting to the Board of Commissioners.

JOB DESCRIPTION OF THE CORPORATE SECRETARY

The main duties of the Corporate Secretary are as follows:

- To update information related to the Capital Market, especially those in line with the applicable regulations;*
- To ensure that the Directors and the Board of Commissioners comply with the regulations that are applied in the Capital Market;*
- To help the Directors and the Board of Commissioners in implementing Good Corporate Governance, which are*
 - The disclosure of information to the public, including making information available at the Company website;*
 - Timely reporting to the Financial Services Authority and Indonesia Stock Exchange;*
 - Organization and documentation of the GMS;*
 - Coordination and documentation of the meetings of the Directors and/or the Board of Commissioners;*
 - Executing the orientation programs for the Company's Directors and/or the Board of Commissioners.*
- To act as a liaison between the Company and its shareholders, the government/ related institutions, community and other stakeholders.*

CORPORATE SECRETARY PROFILE

Christy Grassela currently serves as Corporate Secretary since 2015. She is a citizen of Indonesia and received a bachelor's degree in economics from Tarumanegara University, Jakarta, majoring in Accounting.



CHRISTY GRASELA

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Dalam usia 38 tahun, beliau telah berkarir di PT Bumi Serpong Damai Tbk sejak 2012 sampai sekarang, yang mana beliau juga menjabat dalam posisi *Head of Investor Relations*. Ia juga pernah berkarir di PT Ciputra Property Tbk (2008 - 2012), PT Ciputra Development Tbk (2003 - 2008), KAP Sidharta, Sidharta & Widjaja (2002 - 2003) serta KAP Johan Malonda & Rekan (2001).

Informasi surat penunjukan Sekretaris Perusahaan dapat dilihat melalui situs resmi Perusahaan di www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sepanjang tahun 2017, Sekretaris Perusahaan melakukan kegiatan antara lain:

- Memastikan Perusahaan mematuhi peraturan-peraturan pasar modal dengan menerbitkan 4 (empat) Laporan Keuangan dan 1 (satu) Laporan Tahunan;
- Korespondensi dengan regulator pasar modal (OJK dan BEI) sebanyak 88 (delapan puluh delapan) kali *);
- Menyampaikan keterbukaan informasi terkait perkembangan Perusahaan melalui Siaran Pers sebanyak 10 (sepuluh) kali **);
- Menyelenggarakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan pada tanggal 2 Juni 2017;
- Menyelenggarakan pelaksanaan paparan publik tahunan bersamaan dengan pelaksanaan RUPS Tahunan pada tanggal 2 Juni 2017;
- Keikut-sertaan dalam Indonesia Stock Exchange *Public Expose Marathon* 2017 di Medan, Surabaya dan Bandung; dan
- Menyelenggarakan 6 (enam) kali Rapat Dewan Komisaris dan 4 (empat) kali Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.

In the age of 38 years, she has worked in PT Bumi Serpong Damai Tbk since 2012, whereas she also serves in Head of Investor Relations. She also had a career in PT Ciputra Property Tbk (2008 - 2012), PT Ciputra Development Tbk (2003 - 2008), Public Accounting Firm Siddharta, Siddharta & Widjaja (2002 - 2003) and Public Accounting Firm Johan Malonda & Partners (2001).

Information on the appointment letter of the Corporate Secretary is available in the official website of the Company at www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

BRIEF REPORT ON ACTIVITY RESULTS

In 2017, the Corporate Secretary had performed activities including:

- Ensured that the Company complied with the capital market regulations by issuing 4 (four) Financial Statements and 1 (one) Annual Report;*
- Corresponded with capital market regulators (FSA and IDX) for 88 (eighty-eight) times;*
- Submitted information on the Company's updates by means of Press Releases for 10 (ten) times;*
- Conducted 1 (one) Annual GMS on June 2nd, 2017;*
- Conducted an annual public expose together with the Annual GMS on June 2nd, 2017; and*
- Participation in the Indonesia Stock Exchange Public Expose Marathon 2017 at Medan, Surabaya and Bandung; and*
- Conducted 6 (six) Board of Commissioners Meetings and 4 (four) Joint Meeting of the Board of Commissioners with the Directors.*

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

KORESPONDENSI TAHUN 2017 *)
2017 Correspondention

No.	Bulan	Tanggal	Perihal	Kepada	Peraturan/Surat
	Month	Date	Subject	To	Regulation/Letter
1	Januari January	3	Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
2		6	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
3		9	Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Report of the Use of Public Offering Proceeds	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No.30/POJK/04/2015
4		10	Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Perubahan Nama Kantor Akuntan Publik "Information Disclosure for the Public: Change of Public Accountant"	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
5		11	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
6		31	Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Siaran Pers: BSDE Raih Marketing Sales Rp6,3 Triliun Selama Tahun 2016 "Information Disclosure for the Public: Press Release: BSDE Recorded IDR6.3 Trillion of Marketing Sales in 2016"	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
7	Februari February	8	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
8		9	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I.E
9			Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Siaran Pers: BSDE Targetkan Marketing Sales Rp7,2 Triliun Pada Tahun 2017 "Information Disclosure for the Public: Press Release: BSDE Targets IDR7.2 Trillion of Marketing Sales in 2017"	BEI IDX	BEI No. I.E
10	Maret March	3	Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
11		10	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
12			Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
13		14	Laporan Hasil Pemingkat Tahunan Annual Rating Report	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. IX.C.11

No.	Bulan	Tanggal	Perihal	Kepada	Peraturan/Surat
	Month	Date	Subject	To	Regulation/Letter
14		15	Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
15		21	Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan yang berakhir tanggal 31 Desember 2016 Submission of Annual Financial Statement as of December 31 st , 2016	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
16			Penyampaian Bukti Iklan Laporan Keuangan Tahun 2016 Submission of Proof of Advertising on Financial Statement 2016	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
17			Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik: Siaran Pers: BSDE Cetak Laba Bersih Rp1,80 Triliun pada Tahun 2016 "Information Disclosure for the Public: Press Release: BSDE Recorded IDR1.80 Trillion of Net Profit in 2016"	BEI IDX	BEI No. I-E
18	April	3	Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No.31/POJK/04/2015 BEI No. I-E
19		4	Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
20		10	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
21		10	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
22		17	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Notification of Annual General Meeting of Shareholders	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
23		25	Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Submission of Proof of Advertising on Notification on the Annual General Meeting of Shareholders	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
24		27	Keterbukaan Informasi yang Perlu Diketahui Publik Penelaahan Terbatas Terhadap Laporan Keuangan Interim Konsolidasian PT Bumi Serpong Damai Tbk untuk periode 31 Maret 2017 Information Disclosure for the Public Limited Review of Consolidated Financial Statement of PT Bumi Serpong Damai Tbk for period March 31 st , 2017	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
25		28	Penyampaian Laporan Tahunan 2016 Submission of 2016 Annual Report	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No.29/POJK.04/2016
26	Mei May	5	Penjelasan atas Pemberitaan Media Massa Explanation of Mass Media Coverage	BEI IDX	BEI No. I-E
27		9	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

No.	Bulan	Tanggal	Perihal	Kepada	Peraturan/Surat
	Month	Date	Subject	To	Regulation/Letter
28		9	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
29		10	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertising on the Annual General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
30		12	Keterbukaan Informasi yang perlu Diketahui Publik: Rencana Penerbitan Surat Utang Senior <i>Information Disclosure for the Public: The Plan for the Senior Notes Issuance</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
31		17	Rencana Penyelenggaraan Public Expose Tahunan <i>Submission of the Annual Public Expose Plan</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
32		19	Keterbukaan Informasi Yang Perlu Diketahui Publik: Penerbitan Surat Utang Senior <i>Information Disclosure for the Public: Issuance of the Senior Notes</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 31/POJK.04/2015 BEI No. I-E
33			Penyampaian Bukti Iklan Keterbukaan Informasi: Transaksi Afiliasi atas Penerbitan Surat Utang Senior <i>Submission of Information Disclosure Proof of Advertising Affiliated Party Transaction of the Senior Notes Issuance</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. IX.E.1 BEI No. I-E
34			Penyampaian Limited Review terhadap Laporan Keuangan Interim untuk periode yang berakhir tanggal 30 Maret 2017 <i>Submission of Limited Review of Interim Financial Statement for period that ended on March 30th, 2017</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
35			Penyampaian Materi Public Expose Tahunan <i>Submission of Annual Public Expose Materials</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
36	Juni June	5	Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
37		6	Penyampaian Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
38			Penyampaian Bukti Iklan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertising on Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	OJK, BEI FSA, IDX	POJK No. 32/POJK.04/2014
39			Jadwal Dividen Tunai <i>Schedule of Cash Dividend Distribution</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
40			Laporan Hasil Public Expose Tahunan <i>Report of Annual Public Expose Results</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
41		9	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure</i>	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
42			Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013

No.	Bulan	Tanggal	Perihal	Kepada	Peraturan/Surat
	Month	Date	Subject	To	Regulation/Letter
43		15	Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
44		16	Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	OJK FSA	POJK No.11/POJK.04/2017
45			Keterbukaan Informasi Yang Perlu Diketahui Publik: Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Information Disclosure for the Public: Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	BEI IDX	POJK No.11/POJK.04/2017 BEI No. I-E
46		22	Penyampaian Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of the Minutes on the Annual General Meeting of Shareholders</i>	OJK FSA	POJK No. 32/POJK.04/2014
47	Juli July	3	Informasi Pembayaran Pelunasan Pokok dan Kupon seri B Obligasi Berkelanjutan I Bumi Serpong Damai Tahap I <i>Payment Information of Repaid of Bumi Serpong Damai Shelf Registered Bonds I Phase I Year 2012 series B</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
48			Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
49		7	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
50		11	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure</i>	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
51		18	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Keikut-sertaan dalam IDX Public Expose Marathon, Medan, 1 Agustus 2017 <i>Information Disclosure for the Public Participation to the IDX Public Expose Marathon at Medan, August 1st, 2017</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
52		27	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Penyampaian Materi IDX Public Expose Marathon di Medan <i>Information Disclosure for the Public: Submission of the material for the IDX Public Expose Marathon at Medan</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
53		31	Penyampaian Laporan Keuangan Interim untuk periode yang berakhir 30 Juni 2017 <i>Submission of Interim Financial Statement for the period that ended on June 30th, 2017</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
54			Penyampaian Bukti Iklan Laporan Keuangan periode 30 Juni 2017 <i>Submission of Proof of Advertising on Financial Statement periode June 30th, 2017</i>	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

No.	Bulan Month	Tanggal Date	Perihal Subject	Kepada To	Peraturan/Surat Regulation/Letter
55		31	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Siaran Pers: Kinerja Keuangan Semester I 2017, Laba Bersih BSDE Meroket 144,6% <i>"Information Disclosure for the Public: Press Release: Financial Performance Semester I - 2017, BSDE Net Profit Soared 144.6%"</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
56	Agustus August	1	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Keikut-sertaan dalam IDX Public Expose Marathon, Bandung, 15 Agustus 2017 <i>Information Disclosure for the Public: Participation to the IDX Public Expose Marathon at Bandung, August 15th, 2017</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
57			Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Siaran Pers: Kinerja Keuangan Semester I 2017, Laba Bersih BSDE Meroket 144,6% <i>Information Disclosure for the Public: Press Release: Financial Performance Semester I - 2017, BSDE Net Profit Soared 144.6%</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
58		3	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Rangkuman Tanya Jawab IDX Public Expose Marathon di Medan <i>Information Disclosure for the Public: Summary of the Q&A of the IDX Public Expose Marathon at Medan</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
59		4	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
60		9	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure</i>	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
61		10	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Penyampaian Materi IDX Public Expose Marathon di Bandung <i>Information Disclosure for the Public: Submission of the material for the IDX Public Expose Marathon at Bandung</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
62		11	Laporan Hasil Evaluasi Komite Audit <i>Report of Result of Audit Committee Evaluation</i>	OJK FSA	POJK NO. 13/POJK. 03/2017
63		14	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Keikut-sertaan dalam IDX Public Expose Marathon, Surabaya, 29 Agustus 2017 <i>Information Disclosure for the Public: Participation to the IDX Public Expose Marathon at Surabaya, August 29th, 2017</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
64		15	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Siaran Pers: Kinerja Keuangan Semester I 2017, Laba Bersih BSDE Meroket 144,6% <i>Information Disclosure for the Public: Press Release: Financial Performance Semester I - 2017, BSDE Net Profit Soared 144.6%</i>	BEI IDX	BEI No. I-E

No.	Bulan Month	Tanggal Date	Perihal Subject	Kepada To	Peraturan/Surat Regulation/Letter
65		22	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Rangkuman Tanya Jawab IDX Public Expose Marathon di Bandung <i>Information Disclosure for the Public: Summary of the Q&A of the IDX Public Expose Marathon at Bandung</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
66		24	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Penyampaian Materi IDX Public Expose Marathon di Surabaya <i>Information Disclosure for the Public: Submission of the material for the IDX Public Expose Marathon at Surabaya</i>	BEI IDX	BEI No. I-E
67		25	Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	OJK FSA	POJK No.11/POJK.04/2017
68			Keterbukaan Informasi Yang Perlu Diketahui Publik: Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka <i>Information Disclosure for the Public: Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company</i>	BEI IDX	POJK No.11/POJK.04/2017 BEI No.I-E
69		29	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Siaran Pers: Kinerja Keuangan Semester I 2017, Laba Bersih BSDE Meroket 144,6% <i>Information Disclosure for the Public: Press Release: Financial Performance Semester I - 2017, BSDE Net Profit Soared 144.6%</i>	BEI IDX	BEI No.I-E
70	September	4	Keterbukaan Informasi Yang perlu Diketahui Publik: Rangkuman Tanya Jawab IDX Public Expose Marathon di Surabaya <i>Information Disclosure for the Public: Summary of the Q&A of the IDX Public Expose Marathon at Surabaya</i>	BEI IDX	BEI No.I-E
71			Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No.I-E
72		7	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing <i>Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency</i>	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
73		11	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham <i>Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure</i>	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
74		12	Keterbukaan Informasi PT Bumi Serpong Damai Tbk. <i>Information Disclosure of the PT Bumi Serpong Damai Tbk.</i>	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
75		15	Informasi Pembayaran Kupon <i>Coupon Payment Information</i>	BEI IDX	BEI No. I-E

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

No.	Bulan Month	Tanggal Date	Perihal Subject	Kepada To	Peraturan/Surat Regulation/Letter
76	Oktober October	3	Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
77		11	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
78		16	Laporan Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik Report of the Appointment of Public Accountant and/or Public Accountant Office	OJK FSA	POJK NO. 13/POJK. 03/2017
79		26	Penyampaian Laporan Keuangan Interim untuk periode yang berakhir 30 September 2017 Submission of Interim Financial Statement for the period that ended on September 30 th , 2017	OJK, BEI FSA, IDX	Bapepam-LK No. X.K.2
80	November	2	Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company	OJK FSA	POJK No.11/POJK.04/2017
81			Keterbukaan Informasi Yang Perlu Diketahui Publik: Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka "Information Disclosure for the Public: Report of Share Ownership or Change of Share Ownership of Public Company"	BEI IDX	BEI No. I-E
82		8	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
83		9	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
84		28	Keterbukaan Informasi PT Bumi Serpong Damai Tbk. Information Disclosure of the PT Bumi Serpong Damai Tbk.	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
85	Desember December	4	Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E
86		8	Data Hutang/Kewajiban Valuta Asing Data of Debts/Liabilities in Foreign Currency	OJK FSA	OJK No.S-30/PM.2/2013
87		11	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/Perubahan Struktur Pemegang Saham Monthly Report of Shareholders Registration/Change of Shareholders Structure	OJK, BEI FSA, IDX	BEI No. I-E
88		15	Informasi Pembayaran Kupon Coupon Payment Information	BEI IDX	BEI No. I-E

Keterangan | Notes:
Otoritas Jasa Keuangan (OJK) | Financial Service Authority (FSA)
Bursa Efek Indonesia (BEI) | Indonesia Stock Exchange (IDX)

SIARAN PERS TAHUN 2017 **)

2017 Press Release

No	Tanggal Date	Siaran Pers Press Release
1	29 Januari January	BSDE Raih Marketing Sales Rp6,3 Triliun Selama Tahun 2016 BSDE Posts IDR6.3 Trillion Marketing Sales in 2016
2	7 Februari February	BSDE Targetkan Marketing Sales Rp7,2 Triliun Pada Tahun 2017 BSDE Targets IDR7.2 Trillion Marketing Sales In 2017
3	14 Maret March	BSDE Raih Kembali Peringkat idAA- dari Pefindo BSDE Reaches idAA Rating from Pefindo
4	22 Maret March	BSDE Cetak Laba Bersih Rp1,80 Triliun Pada Tahun 2016 BSDE Posts IDR1.80 Trillion Net Profit in 2016
5	23 Mei May	Laba Bersih BSDE Melonjak 183% di Kuartal I 2017 BSDE Net Profit Soared 183% in Q1 2017
6	2 Juni June	BSDE Bagikan Dividen Rp96,23 miliar Untuk Tahun Buku 2016 BSDE Allocates IDR96.23 Billion in Dividends for fiscal year 2016
7	31 Juli July	Kinerja Keuangan Semester I - 2017, Laba Bersih BSDE Meroket 144,6% Financial Performance Semester I - 2017, BSDE Net Profit Soared 144.6%
8	1 Agustus August	Kinerja Keuangan Semester I - 2017, Laba Bersih BSDE Meroket 144,6% Financial Performance Semester I - 2017, BSDE Net Profit Soared 144.6%
9	15 Agustus August	Kinerja Keuangan Semester I - 2017, Laba Bersih BSDE Meroket 144,6% Financial Performance Semester I - 2017, BSDE Net Profit Soared 144.6%
10	29 Agustus August	Kinerja Keuangan Semester I - 2017, Laba Bersih BSDE Meroket 144,6% Financial Performance Semester I - 2017, BSDE Net Profit Soared 144.6%

PROGRAM PENGEMBANGAN SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sepanjang 2017, program pengembangan yang diikuti oleh Sekretaris Perusahaan adalah:

TRAINING PROGRAMS FOR THE CORPORATE SECRETARY

During 2017, the Corporate Secretary attended the following training programs:

Topik Subject	Tanggal Date	Tempat Venue	Pelaksana Provider/Facilitator
Things Become A Whole Lot Easy in BSD (One Smile)	17 Maret March	BSD City, Tangerang	In-house
Synergy Day 2017 - Leading With Heart	23 Mei May	BSD City, Tangerang	In-house
Advanced Development Program	29-31 Mei May	BSD City, Tangerang	In-house
Transforming BSD City Into an Integrated Smart Digital City (Digital Hub)	17 Juli July	BSD City, Tangerang	In-house
Advanced Development Program	18-19 Juli July	BSD City, Tangerang	In-house
Sharing Session: Room Inc Hotel for Today's Generation Travelers	16 Agustus August	BSD City, Tangerang	In-house
Sharing Session: Construction Management	3 November	BSD City, Tangerang	In-house
Sharing Session: The Elements Project	24 November	BSD City, Tangerang	In-house

Hubungan Investor

Investor Relations

Sebagai perusahaan publik, kami memiliki tanggung jawab untuk memberikan layanan informasi yang terkait dengan Perusahaan maupun Entitas Anak dan mengembangkan hubungan yang baik dengan para pihak yang berkepentingan dengan investasi saham, terutama para pemegang saham, analisis efek, manajer investasi, broker institusi ataupun ritel.

Hubungan Investor dipimpin oleh Christy Grassela yang telah memiliki kualifikasi dan pengalaman di industri *real estate* selama lebih dari 14 (empat belas) tahun. Profil lengkap Christy Grassela terdapat di halaman 278 Laporan Tahunan ini.

Dalam rangka menerapkan prinsip keterbukaan dan transparansi terhadap setiap aktifitas dan pencapaian Perusahaan serta meningkatkan kualitas dan kuantitas penyampaian informasi, Hubungan Investor melakukan komunikasi baik satu arah maupun dua arah, antara lain seperti bertemu analis, investor yang sudah ada maupun investor potensial, *conference call* melalui sarana komunikasi yang lain seperti presentasi Perusahaan, situs, berita rilis (*news release*) dan surat elektronik (*e-mail*). Di samping itu, Hubungan Investor secara rutin juga mengikuti forum-forum pertemuan investor baik dalam maupun luar negeri serta *roadshow*.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN HUBUNGAN INVESTOR

Sepanjang tahun 2017, Hubungan Investor melakukan kegiatan antara lain:

1. Menyampaikan informasi terkait perkembangan Perusahaan maupun Entitas Anak melalui berita rilis (*news release*) sebanyak 11 (sebelas) kali;
2. Menyelenggarakan *Analyst Meeting* pada tanggal 7 Februari 2017;
3. Menghadiri konferensi baik yang diadakan oleh broker lokal maupun asing sebanyak 24 (dua puluh empat) kali, antara lain:

As a public company, we have a responsibility to provide information relating to the Company or the Subsidiary and develop a good relationship with the parties concerning the stock investments, especially shareholders, securities analysts, investment managers, institutional and retail brokers.

Investor Relations is headed by Christy Grassela, who has the qualifications and experience in the real estate industry for more than 14 (fourteen) years. Christy Grassela's full profile can be found in this Annual Report pages 278.

To apply the principles of openness and transparency to every activity and achievement and to improve the quality and quantity of information delivery, the Investor Relations conducted one-way and two-way communications, including meetings with analysts, meetings with existing and potential investors, conference calls and other means of communication such as company presentations, websites, news releases and electronic mail (e-mail). In addition, Investor Relations attend investor meeting forums regularly both inside and outside the country, as well as participating in roadshows.

BRIEF REPORT ON INVESTOR RELATIONS ACTIVITY RESULTS

In 2017, Investor Relations had performed activities including:

1. *Delivered information relating to the development of the Company and Subsidiaries through news releases of 11 (eleven) times;*
2. *Held an Analyst Meeting on February 7th, 2017;*
3. *Attended conferences held by local and foreign brokers as much 24 (twenty-four) times, including:*

No	Tanggal		Institusi	Acara	Tempat
	Date		Institution	Event	Venue
1		6	DBS Vickers	DBS Vickers Pulse of Asia Conference	Singapore
2	Januari	17	Nomura	Indonesia All Access	Jakarta
3	January	19	RHB	RHB Regional Corporate Day	Kuala Lumpur
4		9	Mandiri	Mandiri Investment Forum	Jakarta
5	Februari	14	Pefindo	Pefindo - Asean Fixed Income Conference	Kuala Lumpur
6	February	22	Citi	14 th Citi Asia Pacific Investor	Singapore
7		6	UBS	Indonesia Conference	Jakarta
8	Maret	21	Maybank Kim Eng	Invest Asean	Singapore
9	March	28-29	CS	20 th Asian Investment Conference	Hongkong
10		4-5	Citi	NDR	Japan
11	April	17	Macquarie	Indonesia Corporate Day	Jakarta
12	Mei	4-5	CIMB	CIMB 11 th Annual Ind.Conference	Bali
13	May	6	Deutsche Verdhana Indonesia	dbAccess Property Corporate Day	Singapore
14	Juni	7	Nomura	Nomura Investment Forum Asia	Singapore
15	June	22-23	Citi	Asia Pacific Property Conference	Hongkong
16	Agustus	22	Macquarie	Macquarie Asean Conference	Singapore
17	August	12-13	CLSA	24 th CLSA Investors Forum	Hongkong
18	September	3-6	Daiwa, Bahana, IDX	Best of Indonesia	Singapore & Tokyo
19	Oktober	10	UOB	Asian Gems Conference	Singapore
20	October	24-25	UOB	NDR	Taipei
21		7	Deutsche Verdhana Sekuritas Indonesia	10 th dbAccess Indonesia Conference	Jakarta
22	November	15	Morgan Stanley	Sixteenth Annual Asia Pacific	Singapore
23		16	Nomura	Nomura Asian High Yield Corporate Day	Hongkong
24	Desember	15	Maybank Kim Eng	NDR Maybank Kim Eng	Kuala Lumpur
	December				

LAPORAN RISET

Dengan dilakukannya kegiatan penyampaian informasi perkembangan Perusahaan dan Entitas Anak secara rutin sepanjang tahun 2017, telah menghasilkan 76 (tujuh puluh enam) rekomendasi yang diberikan oleh broker lokal maupun asing, antara lain:

RESEARCH REPORT

With the continuous delivery of information on the Company and Subsidiaries' progress throughout 2017, 76 (seventy-six) recommendations have been provided by local and foreign brokers, including:

Hubungan Investor

Investor Relations

No	Tanggal	Institusi	Rekomendasi
	<i>Date</i>	<i>Institution</i>	<i>Recommendation</i>
1	4 Januari <i>January</i>	Credit Suisse	Buy
2	19 Januari <i>January</i>	Bahana Securities	Buy
3	20 Januari <i>January</i>	CIMB Securities Indonesia	Buy
4	20 Januari <i>January</i>	Maybank Kim Eng Securities	Buy
5	26 Januari <i>January</i>	BNI Securities	Buy
6	28 Januari <i>January</i>	CLSA Indonesia	Sell
7	31 Januari <i>January</i>	Samuel Sekuritas	Buy
8	31 Januari <i>January</i>	Danareksa Sekuritas	Buy
9	31 Januari <i>January</i>	BNI Securities	Buy
10	3 Februari <i>February</i>	Danareksa Sekuritas	Buy
11	7 Februari <i>February</i>	Bahana Securities	Buy
12	8 Februari <i>February</i>	BCA Sekuritas	Buy
13	10 Februari <i>February</i>	CIMB Securities Indonesia	Buy
14	13 Februari <i>February</i>	Mandiri Sekuritas	Buy
15	8 Maret <i>March</i>	CIMB Securities Indonesia	Buy
16	21 Maret <i>March</i>	CIMB Securities Indonesia	Buy
17	22 Maret <i>March</i>	BCA Sekuritas	Buy
18	24 Maret <i>March</i>	Citi Research	Buy
19	24 Maret <i>March</i>	UOB Kay Hian	Buy
20	27 Maret <i>March</i>	BNI Securities	Buy
21	20 April	BNI Securities	Buy
22	26 April	BCA Sekuritas	Buy
23	28 April	Mega Capital Sekuritas	Buy
24	22 Mei <i>May</i>	Danareksa Sekuritas	Buy
25	22 Mei <i>May</i>	Ciptadana Sekuritas	Buy
26	31 Mei <i>May</i>	BNI Securities	Buy
27	16 Juni <i>June</i>	CLSA Indonesia	Sell
28	16 Juni <i>June</i>	Maybank Kim Eng Securities	Buy
29	12 Juli <i>July</i>	CIMB Securities Indonesia	Buy
30	12 Juli <i>July</i>	Sinarmas Sekuritas	Buy
31	12 Juli <i>July</i>	UOB Kay Hian	Buy
32	13 Juli <i>July</i>	Samuel Sekuritas	Buy
33	14 Juli <i>July</i>	Maybank Kim Eng Securities	Buy
34	14 Juli <i>July</i>	CLSA Indonesia	Sell
35	17 Juli <i>July</i>	Citi Research	Buy

No	Tanggal	Institusi	Rekomendasi
	<i>Date</i>	<i>Institution</i>	<i>Recommendation</i>
36	17 Juli <i>July</i>	Mirae Asset	Buy
37	20 Juli <i>July</i>	BNI Securities	Buy
38	20 Juli <i>July</i>	Credit Suisse	Buy
39	31 Juli <i>July</i>	Citi Research	Buy
40	31 Juli <i>July</i>	Credit Suisse	Buy
41	31 Juli <i>July</i>	Morgan Stanley	Buy
42	1 Agustus <i>August</i>	Kresna Securities	Buy
43	1 Agustus <i>August</i>	BCA Sekuritas	Buy
44	2 Agustus <i>August</i>	Maybank Kim Eng Securities	Buy
45	8 Agustus <i>August</i>	Panin Sekuritas	Buy
46	16 Agustus <i>August</i>	Bank of America Merrill Lynch	Buy
47	16 Agustus <i>August</i>	UOB Kay Hian	Buy
48	24 Agustus <i>August</i>	Citi Research	Buy
49	30 Agustus <i>August</i>	BCA Sekuritas	Buy
50	4 September	Mandiri Sekuritas	Buy
51	11 September	Sinarmas Sekuritas	Buy
52	11 September	CIMB Securities Indonesia	Buy
53	12 September	Morgan Stanley	Buy
54	12 September	UBS Securities Indonesia	Buy
55	13 September	Danareksa Sekuritas	Buy
56	13 September	Mandiri Sekuritas	Buy
57	19 September	CLSA Indonesia	Sell
58	20 September	CIMB Securities Indonesia	Buy
59	9 Oktober <i>October</i>	Bahana Securities	Buy
60	13 Oktober <i>October</i>	Citi Research	Buy
61	17 Oktober <i>October</i>	UBS Securities Indonesia	Buy
62	25 Oktober <i>October</i>	BNI Securities	Buy
63	26 Oktober <i>October</i>	Maybank Kim Eng Securities	Buy
64	26 Oktober <i>October</i>	Citi Research	Buy
65	27 Oktober <i>October</i>	Mandiri Sekuritas	Buy
66	27 Oktober <i>October</i>	Bahana Securities	Buy
67	30 Oktober <i>October</i>	DBS Vickers	Buy
68	30 Oktober <i>October</i>	UOB Kay Hian	Buy
69	3 November	Credit Suisse	Buy
70	7 November	BNI Securities	Buy

Hubungan Investor

Investor Relations

No	Tanggal <i>Date</i>	Institusi <i>Institution</i>	Rekomendasi <i>Recommendation</i>
71	15 November	UBS Securities Indonesia	Buy
72	22 November	Credit Suisse	Buy
73	1 Desember <i>December</i>	Citi Research	Buy
74	6 Desember <i>December</i>	Goldman Sachs	Hold
75	21 Desember <i>December</i>	Yuanta Sekuritas Indonesia	Buy
76	27 Desember <i>December</i>	Mega Capital Sekuritas	Buy

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit

Unit Audit Internal memiliki visi untuk memberikan nilai tambah kepada Perusahaan atas risiko bisnis yang mungkin muncul, proses internal dan pengendalian strategi perusahaan. Kepala dari Unit Audit Internal dipilih dan diangkat serta diberhentikan oleh Direksi dan mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris. Dalam menjalankan tugas dan tanggung-jawabnya, Kepala Audit Internal bertanggung-jawab kepada Presiden Direktur dan dibantu sejumlah auditor internal.

Unit Internal Audit telah dipimpin oleh Hamina Ali sejak Januari 2012. Beliau dibantu oleh 31 (tiga puluh satu) anggota Unit Audit Internal.

The Internal Audit Unit's vision is to provide value adding services to the Company on emerging business risks, internal processes and corporate control strategies. The Head of Internal Audit Unit is selected, appointed, and terminated by the Directors after being approved by the Board of Commissioners. In performing their duties and responsibilities, the Head of Internal Audit Unit reports to the President Director and helped by a group of internal auditors.

Internal Audit Unit is led by Hamina Ali since January 2012. She is supported by 31 (thirty one) members of the Internal Audit Unit.

PROFIL KEPALA UNIT INTERNAL AUDIT

Profile of Head of Audit Internal Unit



HAMINA ALI

Kepala Unit Internal Audit

Head of Audit Internal Unit

Hamina adalah warga negara Indonesia, berusia 50 tahun, menyandang gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi, Universitas Tarumanagara dan telah menjabat Ketua Unit Audit Internal sejak tahun 2012.

Beliau juga menjabat sebagai Ketua Unit Audit Internal di PT Duta Pertiwi Tbk sejak tahun 2012.

Pengalaman beliau sangat panjang termasuk sebagai Commercial CFO (2011) dan Business Control Director (2009 – 2011) di PT Bumi Serpong Damai Tbk. Selain itu beliau juga pernah menjabat sebagai Deputy Director Internal Audit di AFP China Ltd, Shanghai, China (2000 – 2009) dan Andersen Worldwide Manager di Kantor Akuntan Publik Prasetio, Utomo & Co. (Member of Arthur Andersen) (1992 – 1999).

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Unit Audit Internal bertugas menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal sesuai kebijakan Perusahaan, yang meliputi, antara lain:

1. Menyusun rencana kerja audit tahunan termasuk anggaran dan sumber dayanya dan berkoordinasi dengan Komite Audit Perusahaan;
2. Melakukan *special audit* atas permintaan manajemen;
3. Menggunakan analisa risiko untuk mengembangkan rencana audit;

Hamina is a 50 years old Indonesian with bachelor's Degree in economy majoring in Accounting from Tarumanagara University and has served as the Head of Internal Audit since 2012.

Currently, she is also serving as the Head of Internal Audit at PT Duta Pertiwi Tbk since 2012.

She has an extensive career experience including as a Commercial CFO (2011) and Business Control Director (2009-2011) at PT Bumi Serpong Damai Tbk. Furthermore, she also served as Internal Audit Deputy Director in AFP China Ltd, Shanghai, China (2000-2009) and Andersen Worldwide Manager at Prasetio Utomo & Co Public Accounting Office (Member of Arthur Andersen) (1992-1999).

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The role of Internal Audit Unit is to assess and evaluate the implementation of internal control in accordance with the Company's Policies, which include, among others:

1. *Develop The Annual Audit Work Plans Including Budgets And Resources And Coordinate With The Audit Committee Of The Company;*
2. *Conduct A Special Audit On The Management Demand;*
3. *Use Risk Analysis To Develop The Audit Plan;*

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit

- Membantu Direksi dalam memenuhi tanggung jawab pengelolaan Perusahaan dengan melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektifitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
- Berpartisipasi sebagai penasehat dalam merancang suatu sistem;
- Menilai kualitas prestasi unit kerja di lingkungan Perusahaan dengan memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkatan manajemen;
- Melaksanakan Audit Operasional dan ketaatan atas kegiatan manajemen yang bertujuan untuk memastikan bahwa kebijakan, rencana serta prosedur Perusahaan dan hukum yang berlaku telah dijalankan sebagaimana mestinya;
- Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris atas temuan yang signifikan sebagai hasil dari pemeriksaan yang dilakukan;
- Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

Unit Internal Audit dalam menjalankan tugasnya, berwenang untuk:

- Mengakses catatan atau informasi yang relevan tentang karyawan, dana, aset serta sumber daya lainnya yang terkait dengan pelaksanaan tugas;
- Melakukan verifikasi dan uji kehandalan terhadap informasi yang diperoleh, dalam kaitannya dengan pelaksanaan tugas; dan
- Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

Tugas dan tanggung jawab Unit Internal Audit sebagaimana yang tertuang dalam Piagam Audit Internal yang telah ditetapkan oleh Direksi serta mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris, tertanggal 29 April 2016, secara lengkap dapat diakses pada situs Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com

- Assist The Directors In Their Duties And Responsibility Of Managing The Company By Examination And Assessment Of The Efficiency And Effectiveness In The Finance, Accounting, Operations, Human Resources, Marketing, Information Technology And Other Activities;
- Participate As Advisors In Designing A System;
- Assess The Quality Of The Work Unit Performance In The Company By Providing Objective Improvement Suggestions And Information On All-Level Management Activities Examined;
- Implement Operational And Compliance Audit On The Management Activities That Aim To Ensure That The Policies, Plans And Procedures Of The Company And The Applicable Law Were Properly Enforced;
- Write And Submit The Audit Reports To The President Director And The Board Of Commissioners On The Significant Findings From The Assessment;
- To Monitor, Analyze And Report The Implementation Of The Suggested Improvements.

The Internal Audit Unit in performing his duties, is authorized to:

- Access records or relevant information about employees, funds, assets and other resources related to the implementation of the tasks;
- Verify and test the reliability of the information obtained, in relation to the implementation of tasks; and
- Hold regular and incidental meetings with the Directors and the Board of Commissioners via the Audit Committee.

The complete duties and responsibilities of the Internal Audit Unit as set out in the Internal Audit Charter which has been ratified by the Directors and approved by the Board of Commissioners, on April 29, 2016, is accessible on the Company's websites www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN UNIT INTERNAL AUDIT

Selama tahun 2017, Unit Audit Internal melakukan regular audit dan ad-hoc audit. Kegiatan regular audit dilakukan melalui pendekatan berbasis risiko sedangkan ad-hoc audit dilakukan berdasarkan pembahasan dan permintaan dari manajemen Perusahaan.

Unit Audit Internal membuat laporan hasil audit secara berkala kepada Presiden Direktur, Dewan Komisaris, dan Komite Audit. Termasuk dalam laporan tersebut adalah rekomendasi perbaikan dan pemantauan atas implementasi perbaikan tersebut.

Pada tahun 2017, sesuai dengan perencanaan tahunan, Unit Audit Internal menyelesaikan 31 (tiga puluh satu) penugasan, yang mencakup Audit Operasional dan Kepatuhan sebagai berikut:

- Audit atas area *Asset Management*;
- Audit atas area *Residential*;
- Audit atas area *Commercial*;
- Audit atas fungsi *Human Capital*;
- Audit atas Manajemen Kualitas Konstruksi;
- Audit atas area *Retails & Hospitality*.

PROGRAM PENGEMBANGAN UNIT AUDIT INTERNAL

Sepanjang tahun 2017, program pengembangan yang diikuti oleh Unit Audit Internal adalah:

BRIEF REPORT ON INTERNAL AUDIT UNIT ACTIVITY RESULTS

During 2017, the Internal Audit Unit conducted regular and ad-hoc audits. Regular audit activities were conducted through a risk-based approach, while ad-hoc audits were carried out by the discussion and on the request of the Company's management.

Internal Audit Unit made periodic audit reports to the President Director, the Board of Commissioners and the Audit Committee. Included in the reports are recommendations for improvement and monitoring of the implementation of the recommended improvements.

In 2017, in accordance with the audit annual planning, the Internal Audit Unit has completed 31 (thirty one) assignments, which includes Operational and Compliance Audits as follows:

- Audit on *Asset Management* area;
- Audit on *Residential* area;
- Audit on *Commercial* area;
- Audit on *Human Capital* function;
- Audit on *Construction Quality Management*;
- Audit on *Retails & Hospitality* area.

INTERNAL AUDIT UNIT DEVELOPMENT PROGRAM

In 2017, the Internal Audit Unit had attended the following development programs:

Unit Internal Audit	Topik	Tanggal	Tempat	Pelaksana
Internal Audit Unit	Subject	Date	Venue	Provider/Facilitator
	Internal Audit and Cyber Risk Forum	14 Maret March	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Hamina Ali	Government of Family Business	29 Maret March	Singapura Singapore	Singapore Institute of Directors
	Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
	IIA Indonesia National Conference: Mastery, Open-Minded, Value and Ethics Forward	10-11 Oktober October	Bandung	IIA

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit

Unit Internal Audit <i>Internal Audit Unit</i>	Topik <i>Subject</i>	Tanggal <i>Date</i>	Tempat <i>Venue</i>	Pelaksana <i>Provider/Facilitator</i>
Henny Soetio	<i>Advance Development Program (ADP) - Batch 4</i>	29 - 31 Mei <i>May</i>	Jakarta	Binus University
	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Nareswari D Wijayaningrum	<i>Internal Audit and Cyber Risk Forum</i>	14 Maret <i>March</i>	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
	<i>IIA Indonesia National Conference: Mastery, Open-Minded, Value and Ethics Forward</i>	10-11 Oktober <i>October</i>	Bandung	IIA
Lulie Rulliansyah	<i>Advance Development Program (ADP) - Batch 4</i>	29 - 31 Mei <i>May</i> 18 - 19 Juli <i>July</i>	Jakarta	Binus University
	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Herawati	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
	<i>Leadership Effectiveness</i>	4-5 Oktober <i>October</i>	Tangerang	Momenta
Wendy	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
	<i>Leadership Effectiveness</i>	4-5 Oktober <i>October</i>	Tangerang	Momenta
Nawa Sam Abdurrahman	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Bintang MP Gultom	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Rudi	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Granaldi	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Irwanto	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Wiryanto	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper

Unit Internal Audit <i>Internal Audit Unit</i>	Topik <i>Subject</i>	Tanggal <i>Date</i>	Tempat <i>Venue</i>	Pelaksana <i>Provider/Facilitator</i>
Albert Bimo Aryanto	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Tama P Syaifullah	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Lisa Herawati	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Carlos Kanysi	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Christiana Francisca	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Maria Fandau	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Hans Jakal Perdana	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Ramadhan Alfarizi	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Ferry Kurniawan	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Ervina Putri	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Herda Narita	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Fitriyani Lestari	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Luvita Damayanti	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Dian Angelene	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Stiefanny Budiman	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Yudhistira Permana	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Steven Wijaya	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper
Siska Septia Monica	<i>Critical Thinking, Issue Identification and Internal Report Writing Skill</i>	25-27 September	Jakarta	PriceWaterhouse Cooper

Sistem Pengendalian Internal

Internal Control System

Perusahaan mengadopsi Sistem Pengendalian Internal yang dibentuk dan dikembangkan berdasarkan pada pedoman dan kriteria yang ditetapkan oleh *Internal Control – Integrated Framework*, yang dikeluarkan oleh *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO). Sistem Pengendalian Internal ini akan diawasi oleh Unit Audit Internal untuk memberikan jaminan memadai bahwa kegiatan operasional Perusahaan telah berjalan sesuai dengan standar dan peraturan yang berlaku.

Sistem Pengendalian Internal tersebut mencakup antara lainnya di dalam lingkup internal Perusahaan sendiri yang mencakup nilai-nilai perusahaan, *code of conduct*, peraturan perusahaan, pengendalian keuangan, operasional, sumber daya manusia dan kepatuhan, selain itu juga termasuk aktifitas pengendalian, sistem informasi dan komunikasi. Sistem pengendalian internal berbasis risiko juga kami terapkan untuk memastikan bahwa pengendalian internal dapat memitigasi risiko-risiko signifikan dari Perusahaan, serta untuk mewujudkan pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik.

Sepanjang tahun 2017, secara umum tidak ditemukan adanya kelemahan dalam Sistem Pengendalian Internal yang berlaku di Perusahaan yang dapat berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja keuangan Perusahaan. Selain itu, dari hasil kegiatan audit tahun 2017 memberikan jaminan bahwa sistem pengendalian internal dan manajemen risiko telah memadai dan efektif dalam memitigasi risiko signifikan, termasuk risiko keuangan, operasional, kepatuhan dan teknologi informasi.

Selain itu, manajemen juga telah melakukan penilaian efektivitas pengendalian internal atas pelaporan keuangan Perusahaan pada tanggal 14 Februari 2018. Berdasarkan penilaian ini, manajemen menyimpulkan bahwa hingga 31 Desember 2017, pengendalian internal atas laporan keuangan sudah efektif. Namun terlepas dari itu semua, Perusahaan tetap akan melakukan perbaikan secara berkesinambungan atas proses-proses internal yang dilakukan oleh setiap fungsi dengan mengacu pada temuan audit baik internal maupun eksternal serta temuan oleh setiap fungsi baik secara mandiri maupun fungsi-fungsi terkait di Perusahaan.

The Company adopted the Internal Control System and established and developed based on the guidelines and criteria established by the Internal Control – Integrated Framework issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Internal Control Systems will be overseen by the Internal Audit Unit to provide adequate assurance that the Company's operation has been run in accordance with the standards and regulations.

The Internal Control Systems include, among others, the Company's values, code of conduct, corporate governance, financial control, operations, human resources and compliance. It also includes the control activities, information and communication systems. We also apply the risk-based internal control system to ensure that the internal control can mitigate the Company's significant risks, and to implement the good corporate governance.

Throughout 2017, there had been no general weakness in the applied internal control system that could significantly affect the Company's financial performance. In addition, the audit results in 2017 guarantee that the internal control and risk management systems were adequate and effective to mitigate significant risks, including financial risks, operational, compliance and information technology.

In addition, the management has also been assessing the effectiveness of internal control over financial reporting on February 14th, 2018. Based on this assessment, the management has concluded that as of December 31st, 2017, the internal control over financial reporting has been effective. However, the Company will continue to make improvements on an ongoing basis on the internal processes performed by each function by referring to the findings of internal and external audit and findings by each function either independently or related functions in the Company.

Dalam organisasi perusahaan, 'pengelolaan risiko' merupakan bagian tak terpisahkan dari aktivitas Perusahaan. Oleh karena itu, kami menerapkan manajemen risiko untuk menciptakan kerangka kerja yang terstruktur dalam mengidentifikasi dan menangani risiko yang dihadapi Perusahaan secara efektif.

KEBIJAKAN DAN MANAJEMEN RISIKO

Terhitung sejak 1 Juli 2013, kami telah menerapkan Kerangka Manajemen Risiko Perusahaan (*Enterprise Risk Management Framework/ERM*). Kerangka ERM berfungsi membantu semua level dalam mencapai tujuan bisnis Perusahaan dan melindungi kepentingan pemangku kepentingan dengan menerapkan pendekatan sistematis untuk mengidentifikasi dan mengevaluasi dampak risiko yang timbul dari proses, aktivitas, produk dan layanan serta mengambil langkah yang terukur.

SISTEM DAN INFRASTRUKTUR MANAJEMEN RISIKO

Kerangka ERM yang kami terapkan mengadopsi standar internasional mengenai manajemen risiko dan disesuaikan dengan lingkungan bisnis dan budaya Perusahaan. Prinsip-prinsip ERM yang kami terapkan adalah sebagai berikut:

- ERM merupakan bagian tidak terpisahkan dari seluruh proses dalam organisasi dan akan dilekatkan pada semua aktivitas, proses, dan sistem;
- ERM merupakan bagian tidak terpisahkan dari proses pengambilan keputusan;
- ERM didasarkan pada informasi risiko terbaik yang tersedia;
- ERM merupakan proses yang dinamis, dapat diulang (iteratif), responsif terhadap perubahan dan dapat disesuaikan;
- ERM disesuaikan dan mendukung tujuan strategis dan bisnis;
- ERM merupakan proses yang digerakkan oleh keterlibatan sumber daya manusia dan menciptakan tanggung jawab secara menyeluruh dari semua pihak;
- ERM merupakan proses yang senantiasa berevolusi dan memerlukan pengembangan yang berkesinambungan.

Manajemen Risiko Perusahaan

Corporate Risk Management

In a corporate organization, 'risk management' cannot be separated from the activities of the company. Therefore, we apply risk management to create a structured framework to effectively identify and address the risks faced by the Company.

RISK POLICY AND MANAGEMENT

Effective since July 1st, 2013, the Company has applied the enterprise Risk Management (ERM) framework to assist all levels of the organization in achieving the Company's business goals as well as to protect the interests of the stakeholders by applying a systematic approach to identify and evaluate the impacts of risks against processes, activities, products and services, and then take appropriate measures.

RISK MANAGEMENT SYSTEM AND INFRASTRUCTURE

Our ERM framework adopts international standards of risk management that are adjusted to fit the Company's environment and corporate culture. We apply the ERM principles as follows:

- ERM is an integral part of the entire process in the organization and will be attached to all activities, processes and systems;*
- ERM is an integral part of the decision-making process;*
- ERM is based on the best risk information available;*
- ERM is a dynamic, iterative, and responsive process to changes and adjustable;*
- ERM is adjusted to and supports strategic and business goals;*
- ERM is a process moved by the involvement of human resources and creates responsibility overall from all parties;*
- ERM is a process that is constantly evolving and requires continuous development.*

Manajemen Risiko Perusahaan

Corporate Risk Management

Implementasi Kerangka ERM secara spesifik bertujuan mencapai hal berikut:

1. Memfasilitasi proses identifikasi risiko bisnis dan potensi dampak yang mungkin terjadi, baik positif maupun negatif, dalam pencapaian tujuan bisnis Perusahaan;
2. Mengembangkan dan menginspirasi budaya risiko Perusahaan;
3. Mendorong pengambilan risiko yang sesuai dengan profil usaha Perusahaan;
4. Mendukung pengambilan keputusan berbasis manajemen risiko;
5. Mendorong informasi terkait risiko Perusahaan yang tepat waktu dan akurat;
6. Meningkatkan kesiapan Perusahaan dalam menghadapi risiko-risiko yang mungkin terjadi.

UNIT MANAJEMEN RISIKO

Saat ini, fungsi manajemen risiko dijalankan oleh Unit Manajemen Risiko yang independen dan bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur. Fungsi ini bekerja berdasarkan program-program berkelanjutan untuk memastikan efektivitas penerapan ERM pada seluruh lini bisnis. Unit ini dipimpin oleh M. Reza Abdulmajid.

PROFIL KEPALA UNIT MANAJEMEN RISIKO

Profile of Head of Risk Management Unit



M. REZA ABDULMAJID

Kepala Unit Manajemen Risiko
Head of Risk Management Unit

Beliau telah menjabat Ketua Unit Manajemen Risiko sejak 2013. Pria berwarga negara Indonesia ini telah menamatkan pendidikannya sebagai Sarjana

The implementation of ERM framework is specifically aimed to:

1. Facilitate the identification of business risks and potential impacts, both positive and negative, in achieving the Company's business targets;
2. Develop and inspire the Company's risk culture;
3. encourage risk taking that is in conformity with the Company's business profile;
4. Support risk-based decision making;
5. Induce timely and accurate information related to the Company's risks;
6. Enhance the Company's readiness in facing potential risks.

RISK MANAGEMENT UNIT

Currently, the risk management functions are undertaken by a Risk Management Unit that is independent and directly reports to the President Director. This unit operates based on sustainable program to ensure effective application of the ERM in all business lines. This unit is led by M. Reza Abdulmajid.

Reza has served as the Head of Risk Management Unit since 2013. The Indonesian male citizen received his Bachelor of Mechanical Engineering from the Faculty

Teknik Mesin jurusan Teknik Industri dari Universitas Indonesia (1998) dan Master of Commerce, Macquarie University Sydney, Australia (2001). Beliau juga adalah penyandang sertifikat Financial Risk Manager (FRM) dari Global Association of Risk Professionals (GARP) sejak tahun 2008.

Saat ini beliau juga menjabat Ketua Unit Manajemen Risiko untuk PT Duta Pertiwi Tbk. (sejak 2013) dan PT Puradelta Lestari Tbk. (sejak 2013).

Sebelumnya, beliau membangun karir sebagai Direktur di KPMG, Siddharta Consulting, Risk Advisory Services (2005 – 2013) dan Associate Manager di Ernst & Young, Risk Advisory Services (2002 – 2005).

Dalam menjalankan tugasnya, Unit Manajemen Risiko didukung oleh Risk Champion yang ditunjuk pada setiap unit kerja. Risk Champion bertindak sebagai perpanjangan tangan dari Unit Manajemen Risiko dan bertugas untuk mendukung program-program ERM pada unit kerja masing-masing.

PEMETAAN RISIKO DAN MITIGASI

Kami mengklasifikasikan risiko menjadi 4 (empat) kategori, yaitu:

1. Risiko Keuangan, adalah beberapa jenis risiko yang dikelola sesuai dengan eksposur Perusahaan yang mencakup risiko suku bunga, risiko mata uang asing, risiko harga dan risiko likuiditas. Langkah yang diambil Perusahaan untuk memitigasi risiko-risiko ini adalah sebagai berikut:
 - a. Risiko suku bunga, yaitu dengan mengkaji eksposur instrumen keuangan Perusahaan yang sensitif terhadap suku bunga dan melakukan analisa sensitivitas;
 - b. Risiko mata uang asing, yaitu dengan melakukan lindung nilai alami beserta penyesuaian pendapatan dan pengeluaran dalam satu mata uang;
 - c. Risiko harga, yaitu dengan melakukan pemantauan pasar dan memastikan eksposur risiko terhadap volatilitas investasi dijaga pada kondisi minimum;

of Industrial Engineering at Universitas Indonesia (1998) and Master of Commerce from Macquarie University, Sydney, Australia. (2001). He is also a certified Financial Risk Manager (FRM) from Global Association of Risk Professionals (GARP) since 2008.

Currently he is also serving as the Head of Risk Management Unit in PT Duta Pertiwi Tbk. (since 2013) and PT Puradelta Lestari Tbk. (since 2013).

He formerly built his career as a Risk Advisory Services Director at KPMG, Siddharta Consulting (2005-2013) and Risk Advisory Services Associate Manager at Ernst & Young (2002-2005).

In the performance of its duties, the Risk Management Unit is assisted by the Risk Champions who are appointed in each working unit. The Risk Champions act as the arms of the Risk Management Unit to support ERM programs in their respective working units.

RISK MAPPING AND MITIGATION

We have classified risks into 4 (four) category:

1. Financial Risks, i.e. some types of financial risks to be managed in line with the Company's exposure covering the interest rate risk, the foreign exchange risk, the price risk and the liquidity risk. The measures taken by the Company to address these risks are as follows:
 - a. Interest rate risk, by reviewing the Company's exposure to the financial instruments that are sensitive to interest rate and making a sensitivity analysis;
 - b. Foreign exchange risk, by doing natural hedging with the adjustment of revenues and expenses in one currency;
 - c. Price risk, by monitoring the market and ensuring that the risk exposure to the investment volatility is maintained at minimum condition;

Manajemen Risiko Perusahaan

Corporate Risk Management

- d. Risiko likuiditas, yaitu dengan menjaga tingkat Kas dan setara Kas beserta fasilitas pendanaan yang memadai bagi manajemen untuk membiayai kegiatan operasional.
2. Risiko Hukum/Kepatuhan, yaitu risiko yang timbul dari perubahan hukum, undang-undang, kepatuhan terhadap regulator dan peraturan pemerintah daerah dan/atau sengketa dengan pihak ketiga terkait tindakan hukum yang dapat mempengaruhi Perusahaan.

Sebagai langkah mitigasinya, Perusahaan mengaktifkan komunikasi dan hubungan dengan otoritas terkait, asosiasi properti dan melakukan pemantauan terhadap perubahan-perubahan perundangan-undangan maupun kepatuhan.

3. Risiko Strategis, yaitu risiko yang muncul akibat ketidak-akuratan perencanaan atau penerapan strategi bisnis atau perubahan lingkungan bisnis eksternal, yang dapat mempengaruhi Perusahaan dalam jangka panjang.

Risiko ini dimitigasi dengan memberikan informasi mengenai pasar dan pesaing untuk unit kerja terkait agar mengambil langkah-langkah yang diperlukan sesuai dengan rencana kerja masing-masing. Misalnya, risiko Perusahaan tidak mampu mencapai target bisnis karena kegagalan dalam menjawab persaingan usaha secara tepat, perubahan asumsi strategis, serta kondisi pasar dan ekonomi yang kurang menguntungkan.

4. Risiko Operasional, yaitu risiko yang timbul akibat kelemahan atau ketidak-cukupan proses internal, sumber daya manusia, sistem teknologi, atau peristiwa eksternal yang mempunyai dampak pada operasional sehari-hari.

Perusahaan memitigasi risiko operasional dengan melakukan identifikasi, evaluasi dan mitigasi terhadap risiko utama pada masing-masing unit kerja yang tertuang dalam profil risiko unit kerja. Tingkat risiko dan kecukupan dari kontrol yang ada akan ditinjau setiap tahun dan langkah-langkah perbaikan diawasi secara berkala.

d. Liquidity risk, by maintaining the level of Cash and Cash Equivalents along with adequate funding facilities for the Management to finance its operations.

2. *Legal/Compliance Risks, i.e. the risks that arise from the amendment of the law, current laws, compliance with the regulators and local government regulations and/or disputes with third parties related to legal actions that may affect the Company.*

The Company manages these risks by commencing the communication and relations with the relevant authorities, including the property association, and monitoring of any amendments of the laws and regulations as well as the compliance therewith.

3. *Strategic Risks, i.e. the risks that arise from inaccurate planning or business strategy implementation or changes in external business environment, which may affect the Company in the long term.*

These will be mitigated by providing information on the market and the competitors to the relevant working units to take the necessary measures in line with the irrespective work plans. For instance, the risk of the Company being unable to achieve business targets due to failure in responding to business competition appropriately, changes in strategic assumptions, and unfavorable market and economic conditions.

4. *Operational Risks, i.e. the risks that arise due to weak and inadequate internal process, human resources, technological system, or unfavorable external events that impact the daily operations.*

The Company mitigates the operational risks by identifying, evaluating and mitigating the main risks in each working unit as set out in their risk profiles. The level of risks and the adequacy of the control will be evaluated every year and the measures of improvement will be monitored periodically.

SOSIALISASI MANAJEMEN RISIKO

Penerapan GCG terpadu dengan pengelolaan kepatuhan, manajemen risiko dan pengendalian internal. Informasi terkait manajemen risiko telah disebar-luaskan dan diinformasikan kepada seluruh karyawan Perusahaan, baik melalui sosialisasi maupun penyebaran informasi melalui situs internal Perusahaan. Penerapan manajemen risiko tidak mudah dan membutuhkan waktu untuk dapat menguasai kompetensi dan akurasi dalam mengenali risiko industri dan organisasi serta mampu menjadikan budaya risiko sebagai bagian dari budaya karyawan. Berkat kesungguhan, konsistensi, dan kesabaran manajemen, manajemen risiko saat ini telah memberikan warna baru dan berdampak positif dalam proses perencanaan, pengambilan keputusan dan penguatan penerapan GCG di lingkup Perusahaan.

PROGRAM PENGEMBANGAN UNIT MANAJEMEN RISIKO

Sepanjang tahun 2017, program pengembangan yang diikuti oleh Unit Manajemen Risiko adalah:

Unit Manajemen Risiko	Topik	Tanggal	Tempat	Pelaksana
Risk Management Unit	Subject	Date	Venue	Provider/Facilitator
M. Reza Abdulmajid	<i>Sustainability Reporting Workshop</i>	25 Februari February	Singapura Singapore	Singapore Stock Exchange
	<i>Listed Company Directors Programme - Sustainability Imperative Conference</i>	12 September	Singapura Singapore	Singapore Institute of Directors
Diana Natalia	<i>Induction Training</i>	7-8 Agustus August	BSD City	In-house

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN MANAJEMEN RISIKO

Sepanjang tahun 2017, Unit Manajemen Risiko telah melakukan kegiatan antara lain:

- Menambah profil baru pada 1 (satu) unit kerja;
- Melakukan pengkajian ulang terhadap profil risiko tingkat unit kerja sebanyak 12 (dua belas) profil risiko dan tingkat Perusahaan;
- Melakukan proses penguatan terhadap

SOCIALIZATION ON RISK MANAGEMENT

The application of an integrated GCG with the compliance management, risk management and internal control. The risk management information has been widely distributed and informed to all the Company's employees, via communication or information distribution through the Company's internal site. The application of risk management is not easy. It is time consuming to attain the competency and accuracy in identifying industrial and organizational risks and be able to make the risk culture a part of the employees' culture. Thanks to the earnestness, consistency and patience of the Management. However, the risk management has currently shown a new color and positive contribution in the planning, decision making and strengthening processes of GCG application within the Company.

RISK MANAGEMENT UNIT DEVELOPMENT PROGRAM

In 2017, the Risk Management Unit had attended the following development programs:

BRIEF REPORT ON RISK MANAGEMENT UNIT ACTIVITY RESULTS

In 2017, the Risk Management Unit conducted activities as follows:

- Add new profiles in 1 (one) working units;*
- Re-assess the risk profiles at twelve working unit level and at the corporate level;*
- Implement the assurance process for the control*

Manajemen Risiko Perusahaan

Corporate Risk Management

implementasi risiko dan kontrol utama pada masing-masing unit kerja untuk memastikan bahwa kontrol utama berjalan secara efektif;

- Melakukan sosialisasi kebijakan ERM untuk tingkat Kepala Divisi dan Kepala Departemen;
- Melakukan simulasi pelaksanaan pedoman perencanaan tanggap darurat (kerangka manajemen krisis) dan *testing IT Disaster Recovery Plan*; dan
- Melakukan sosialisasi terhadap kerangka manajemen krisis kepada semua fungsi yang terkait.

EVALUASI EFEKTIVITAS MANAJEMEN RISIKO

Efektivitas pelaksanaan Manajemen Risiko selama tahun 2017 dilakukan melalui proses evaluasi yang meliputi:

- Evaluasi/diskusi *one-on-one* secara reguler dengan unit kerja;
- Workshop* terkait implementasi dan pengembangan ERM, yakni forum diskusi dengan Entitas Anak sesuai dengan kebutuhan;
- Pelaksanaan program *Audit Assurance* terhadap implementasi kontrol risiko utama pada masing-masing unit kerja;
- Evaluasi dengan Presiden Direktur.

of the main risks in each working unit and make sure that the main control runs effectively;

- To socialize ERM policy to Section Head level and staff;*
- Perform simulation on emergency response procedure and testing on IT disaster recovery plan; and*
- To socialize Crisis Management Plan to all related functions.*

EVALUATION OF RISK MANAGEMENT EFFECTIVENESS

The Risk Management was effectively implemented in 2017 through the following evaluation processes:

- Regular one-on-one evaluation/discussion with the working units;*
- Workshop on ERM implementation and development, a forum of sharing with Subsidiaries as required;*
- Implementation of the Audit Assurance program for the control of the main risks in each working unit; and*
- Evaluation with the President Director.*

Informasi Mengenai Pemegang Saham Utama Dan Pengendali

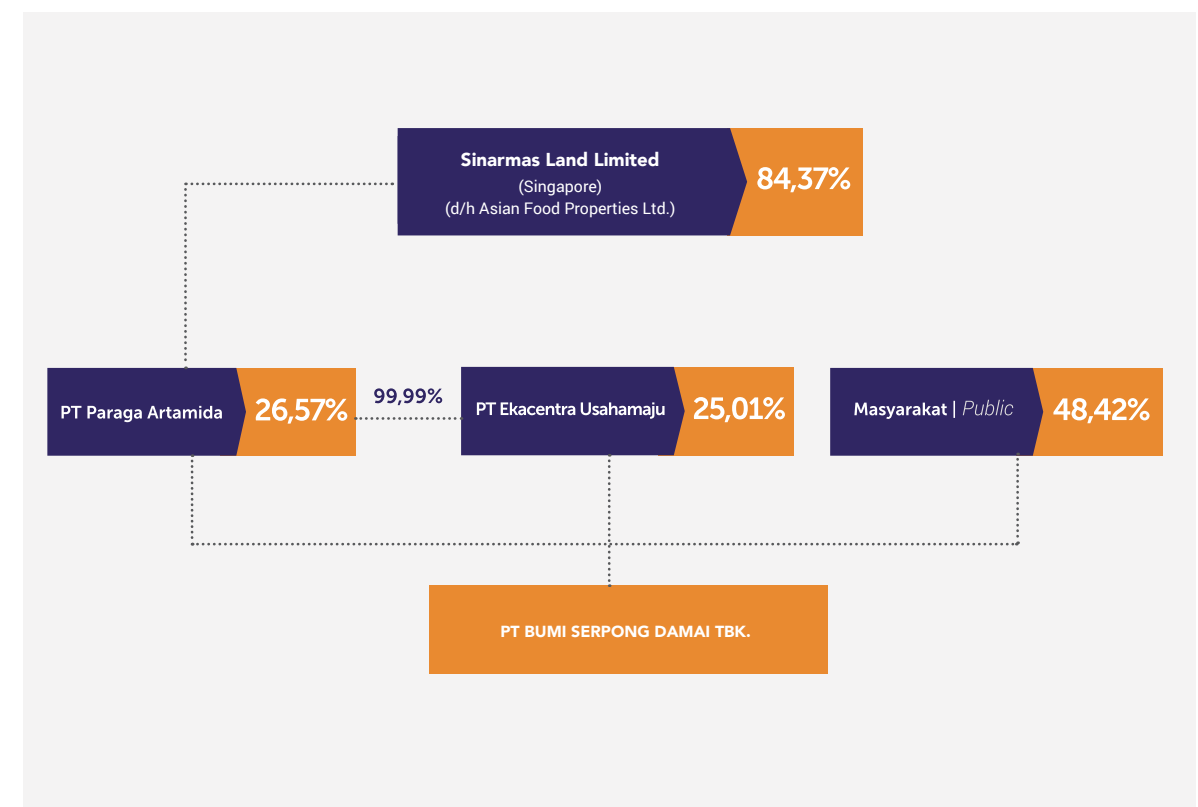
Information On The Majority And Controlling Shareholders

Susunan Pemegang Saham Perusahaan dengan kepemilikan di atas 5% per 31 Desember 2017 masing-masing sebesar 26,57% dan 25,01% atau masing-masing sejumlah 5.113.851.730 saham dan 4.813.031.900 saham, berturut-turut dimiliki oleh PT Paraga Artamida dan PT Ekacentra Usahamaju. PT Paraga Artamida mempunyai kegiatan usaha utama jasa konsultasi arsitek sedangkan PT Ekacentra Usahamaju mempunyai kegiatan usaha utama sebagai pengembang *real estate*.

Pemegang saham yang memiliki saham di bawah 5%, dikategorikan dalam kepemilikan publik adalah sebanyak 9.319.812.502 saham atau 48,42%.

The Company's shareholders with ownership above 5% as of December 31st, 2017 are PT Paraga Artamida and PT Ekacentra Usahamaju with 26.57% and 25.01% or 5,113,851,730 and 4,813,031,900 shares, respectively. The core business activity of PT Paraga Artamida is architectural consultation services, whereas PT Ekacentra Usahamaju is a real estate developer.

The shareholders who have a stake below 5%, categorized in the public ownership is amounting to 9,319,812,502 shares or 48.42% of the total shares.



Hubungan Afiliasi

Affiliation

Anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi, yaitu Bapak Muktar Widjaja dan Bapak Michael J.P. Widjaja mempunyai hubungan keluarga sampai derajat pertama, sedangkan antara anggota Dewan Komisaris dengan Direksi tidak terdapat hubungan keluarga sampai derajat kedua, baik menurut garis lurus maupun ke samping.

Presiden Komisaris Perusahaan yaitu Bapak Muktar Widjaja juga merupakan Direktur dari Sinarmas Land Limited (Singapore) selaku pemegang saham tidak langsung dari Perusahaan.

Hubungan afiliasi dan kepengurusan perusahaan antara Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham secara lengkap per 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:

Members of the Board of Commissioners and Directors, namely Mr. Muktar Widjaja and Mr. Michael J.P. Widjaja, have a family relationship to the first degree. There are no other family ties between the members of Board of Commissioners and the Directors to the second degree, both vertically and sideways.

President Commissioner of the Company, Mr. Muktar Widjaja, is also the Director of Sinarmas Land Limited (Singapore) as an indirect shareholder of the Company.

The complete affiliation and the management of the Company among the Board of Commissioners, Directors and Shareholders by December 31st, 2017 are given in full as follows:

Nama Name	Komisaris Commissioner					Direktur Director							Pemegang Saham Utama Majority Shareholder			
	Muktar Widjaja	Teky Mailoa	Yoseph Franciscus Bonang	Teddy Pawitra	Susiyati Bambang Hirawan	Franciscus Xaverius RD.	Michael J.P. Widjaja	Petrus Kusuma	Syukur Lawigena	Hermawan Wijaya	Lie Jani Harjanto	Liauw Herry Hendarta	Monik William	PT Paraga Antamida	PT Elacentra Usahamaju	Sinarmas Land Limited (Singapore)
Muktar Widjaja	X	X	X	X	X	1	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3
Teky Mailoa	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3	3	X
Yoseph Franciscus Bonang	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Teddy Pawitra	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Susiyati Bambang Hirawan	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Franciscus Xaverius RD.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3	3	X
Michael J.P. Widjaja	1	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	2	2	X
Petrus Kusuma	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Syukur Lawigena	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Hermawan Wijaya	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3	3	X
Lie Jani Harjanto	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Liauw Herry Hendarta	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Monik William	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Keterangan | Description: 1 = Hubungan keluarga | Family Relationship
2 = Komisaris Pemegang Saham Utama | Commissioners of Majority Shareholder
3 = Direktur Pemegang Saham Utama | Directors of Majority Shareholder

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Whistleblower System



Artist Impression The Savia
BSD City

Kami menjunjung tinggi nilai dan standar agar usaha Perusahaan dapat dilakukan secara berkesinambungan. Kami menerapkan prosedur dalam melaporkan suatu pelanggaran atau kejanggalan yang berkaitan dengan pelaporan keuangan atau hal-hal lain yang melibatkan kecurangan, korupsi, dan kelakuan buruk tanpa rasa takut akan adanya suatu pembalasan (Whistleblower System/WBS).

Kami akan mempelajari, mengklasifikasi, dan menindaklanjuti setiap laporan yang masuk melalui penyelidikan mendalam berdasarkan fakta-fakta yang kami peroleh. Keputusan terbukti tidaknya pelaporan tersebut akan dibuat dan diambil berdasarkan pertimbangan atas akibat tindakan, derajat kesengajaan, serta motif tindakan.

Kami telah menerapkan WBS secara efektif sejak tanggal 5 Maret 2013. Kami memberikan kesempatan kepada seluruh karyawan tanpa terkecuali untuk menyampaikan kekhawatiran mengenai kemungkinan adanya kejanggalan yang terjadi dalam lingkup usaha perusahaan secara rahasia, anonim serta mandiri.

LANDASAN PENYUSUNAN WBS

1. Kami berkomitmen menegakkan prinsip-prinsip GCG di seluruh lingkungan Perusahaan, khususnya yang berkaitan dengan integritas dan transparansi.

We are committed to upholding values and standards to enable sustained undertaking the Company. We apply a procedure in reporting violations or irregularities related to financial reporting or other matters that involves fraud, corruption and misconduct without any fear of retaliation (Whistleblower System/WBS).

We will examine, classify, and follow up every report through in-depth investigation based on the facts that we have acquired. The decision on whether the report is true will be made and taken under consideration for the consequences of the action, the degree of intent, and motive.

We have applied WBS effectively since March 5th, 2013. We give opportunity to all employees of the Company, without exception, to convey their concern of potential irregularities in the business scope of the Company confidentially, anonymously, and independently

GROUNDS FOR FORMULATION OF THE WBS

1. We are committed to uphold GCG principles in the entire Company, particularly those related to integrity and transparency.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Whistleblower System

2. Kami berkomitmen menyediakan sarana untuk penegakan prinsip-prinsip GCG untuk menciptakan situasi kerja yang bersih dan bertanggung-jawab.
3. Kami menerapkan WBS sebagai salah satu sarana untuk mencegah dan mendeteksi potensi pelanggaran di lingkungan Perusahaan.

MAKSUD DAN TUJUAN WBS

Penyusunan WBS dimaksudkan sebagai pedoman dalam menangani pelaporan pelanggaran dari pemangku kepentingan untuk menjamin terselenggaranya mekanisme penyelesaian pelaporan pelanggaran yang efektif dalam jangka waktu yang memadai. Tujuan penyusunan WBS ini adalah untuk mengungkap berbagai pelanggaran dalam Perusahaan yang tidak sesuai dengan standar etika yang berlaku.

SOSIALISASI WBS

Secara internal, kami melakukan sosialisasi WBS melalui berbagai media, seperti intranet dan surat elektronik, langsung kepada setiap karyawan di masing-masing unit kerja.

MEKANISME DAN SARANA WBS

Pelaporan atas keluhan atau kejanggalan ditujukan kepada Kepala Divisi Audit Internal dan Kepala Divisi Human Capital. Selanjutnya, akan dilakukan investigasi lebih lanjut dan diambil tindakan yang tepat guna menyelesaikan pelaporan. Pelaksanaan dan pengawasan tindak lanjut akan dilaksanakan oleh Unit Audit Internal.

Mekanisme WBS diatur sebagai berikut:

1. Pelapor dapat meneruskan kejanggalan atau keluhan melalui surat yang diberi tanda dengan tulisan "Whistleblower" untuk kemudahan identifikasi. Surat dialamatkan kepada Kepala Divisi Audit Internal atau Kepala Divisi Human Capital Perusahaan dengan alamat Sinar Mas Land Plaza, Jalan Grand Boulevard, BSD Green Office Park, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia.

2. *We are committed to providing media to uphold the GCG principles to create clean and responsible working atmosphere.*
3. *We implement the WBS as one of the media for preventing and detecting potential violations within the Company.*

PURPOSE AND OBJECTIVE OF THE WBS

The WBS serves as a guide in dealing with the reports of violations from stakeholders to ensure effective implementation of the resolution mechanism within a reasonable time. The objective of WBS is to disclose various violations in the Company that are not in conformity with the applicable ethics standards.

SOCIALIZATION OF WBS

Internally, the WBS is disseminated through various media, such as intranet and e-mail, directly to each employee in every working unit.

MECHANISM AND MEANS OF THE WBS

A report on a complaint or an irregularity should be addressed to the Head of Internal Audit or the Human Capital Division Head. Subsequently, further investigations shall be conducted, and proper actions shall be taken to settle the concern. Application and follow-up monitoring will be carried out by the Internal Audit Unit.

The WBS mechanism is set forth as follows:

1. *The Whistleblower may convey the irregularity or complaint by letter marked with the word "Whistleblower" for easy identification. The letter should be addressed to the Head of Internal Audit or the Human Capital Division Head of the Company in the following address: Sinar Mas Land Plaza, Jalan Grand Boulevard, BSD Green Office Park, BSD City, Tangerang 15345, Indonesia.*

2. Penerima pelaporan akan memberitahukan kepada Pelapor dengan memberikan tanda terima paling lambat dalam waktu 7 (tujuh) hari kerja.
3. Penerima pelaporan akan melaporkan kepada Presiden Direktur dalam waktu (7) tujuh hari kerja sejak tanggal tanda terima.
4. Presiden Direktur akan memilih seseorang (disebut "Authorized Person"), yang independen dari fungsi pelaporan keuangan, untuk membantu menangani pelaporan tersebut dengan cara yang konsisten sesuai dengan prosedur yang telah ditentukan.
5. *Authorized Person* akan memberitahukan kepada Presiden Direktur atas semua laporan yang diterima, disertai dengan penilaian awal untuk tindakan yang tepat dari tiap keluhan. Sesuai dengan hasil investigasi dan evaluasi dari suatu keluhan, *Authorized Person* akan merekomendasikan tindakan disiplin atau perbaikan kepada Presiden Direktur. Presiden Direktur akan menentukan tindakan yang layak dan akan dibawa kepada Dewan Komisaris untuk diotorisasi atau dilaksanakan.

Prinsip WBS adalah bahwa kami menyediakan fasilitas saluran pelaporan yang independen, bebas, dan rahasia agar terlaksana proses pelaporan yang aman. Kami menjamin kerahasiaan identitas pelapor sehingga mendorong keberanian untuk melaporkan kejanggalan. Kami juga menjaga kerahasiaan identitas terlapor sampai statusnya berubah menjadi terperiksa.

PERLINDUNGAN DAN APRESIASI TERHADAP PELAPOR

Apabila mendapatkan tekanan, ancaman, atau tindakan balasan lain, Pelapor dapat melaporkan kembali melalui mekanisme yang telah ditetapkan. Kami memberikan perlindungan kepada Pelapor terhadap pemecatan, penurunan jabatan atau pangkat, pelecehan atau diskriminasi dalam segala bentuk, serta catatan yang merugikan dalam berkas data pribadinya

IMPLEMENTASI WBS

Sepanjang tahun 2017, tidak ada laporan masuk terkait pelaporan pelanggaran di lingkungan Perusahaan.

2. *The recipient of the letter shall will notify the Whistleblower and acknowledge receipt within 7 (seven) business days.*
3. *The recipient of the letter will report to the President Director within 7 (seven) business days as of the date of the token of receipt.*
4. *The President Director will designate a person (called the "Authorized Person"), who is independent from financial reporting function, to consistently assist in dealing with the reports in accordance with the determined procedure.*
5. *The Authorized Person will notify the President Director on all reports received along with the initial assessment thereof for proper action. In conformity with the investigation results and evaluation of the complaint, the Authorized Person will report to the President Director the recommended disciplinary or remedial corrective action, if any. The action so determined by the President Director to be appropriate shall then be brought to the Board of Commissioners for authorization and implementation.*

WBS principle is that we provide independent, free, and confidential reporting channel to the whistleblower to ensure the safety of the process. We guarantee the confidentiality of the whistleblower's identity, inciting the courage to inform of irregularities. We also keep the confidentiality of the reported party's identity until their status is changed into the investigated.

PROTECTION AND APPRECIATION TO WHISTLEBLOWERS

In case the Whistleblower gets a reaction in the form of pressure, threat or other retaliation, the Whistleblower may make another report through the established procedure. We provide protection to the Whistleblower against, but are not limited to, dismissal, demotion, harassment or discrimination in any forms thereof, as well as adverse records in their personal file record.

IMPLEMENTATION OF WBS

In 2017, there were no reported violations within the Company.

Kode Etik

Code Of Ethics

Moral dan etika merupakan landasan penerapan GCG di perusahaan. Seiring berjalannya waktu, kami belajar bahwa implementasi GCG tidak dapat dipisahkan dari menjalankan bisnis yang beretika dan membentuk kesadaran hukum. Karyawan Perusahaan, sebagai warga negara yang baik, harus memiliki kepekaan tanggung jawab sosial kepada masyarakat, agar kami terus maju dan dicintai pelanggan.

Kami menjalankan kode etik yang berlaku bagi seluruh level organisasi, yaitu Dewan Komisaris, Direksi dan pejabat kunci lainnya serta seluruh karyawan yang dapat dilihat pada portal internal kami. Setiap perubahan dan pengesampingan terhadap kode etik akan kami informasikan melalui portal tersebut.

Kode Etik sebagai penguatan budaya Perusahaan, meliputi:

1. Perusahaan berusaha menjadi perusahaan yang jujur dan menjadi panutan dengan cara menjalankan bisnis yang sehat, kuat dan adil yang digerakkan oleh tata nilai yang terpuji serta taat kepada hukum dan menghormati semua pemangku kepentingan.
2. Perusahaan wajib menjalankan atau mengelola bisnis perusahaan dengan memperhatikan prinsip etika bisnis dan Perundang-undangan yang berlaku.
3. Perusahaan melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan peduli kepada masyarakat, budaya dan lingkungan hidup.
4. Tindakan melawan hukum dan pelanggaran etika adalah tindakan yang dilarang, meskipun untuk alasan bisnis atau karena tekanan dari pihak manapun.
5. Perusahaan melindungi setiap pelapor yang memberikan informasi terkait dengan tindakan ilegal, perilaku tidak etis atau tindakan lain yang melanggar prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Kode etik karyawan menyatakan bahwa setiap karyawan harus selalu:

1. Menjunjung tinggi kejujuran dan kewajaran dalam bertindak dan menjalankan tugas.

Morals and ethics are the foundation of GCG in the Company over time, we learn from GCG that its implementation cannot be separated from running an ethical business and establishing legal awareness. The employees, as good citizens, should have a sense of social sensitivity and responsibility to keep moving forward and be loved by customers.

We follow a code of ethics that is applicable to all levels of the organization, i.e. Board of Commissioners, Directors and other key officers as well as all employees, which can be seen in our internal portal. Changes to and annulment of any items from the code of ethics will be informed through the portal.

The code of ethics is determined as the reinforcement for the corporate culture, covering the following:

1. *The Company strives to be an honest company and become a role model by running a healthy, strong and fair business, driven by commendable values, in compliance with the law and by respecting all stakeholders.*
2. *The Company is required to run or manage the business by observing the principles of business ethics and the applicable laws and regulations.*
3. *The Company implements good corporate governance principles and cares for the people, culture and environment.*
4. *Any action that violates the law and breaches the code of ethics are prohibited even for business reasons or on pressure of any parties.*
5. *The Company protects every whistleblower who gives information relating to an illegal act, unethical conduct or other measures that breach the principles of good corporate governance.*

In terms of employees, the code of ethics states that every employee shall always:

1. *Uphold honesty and fairness in taking actions and performing duties.*

2. Mengutamakan kepentingan Perusahaan di atas kepentingan pribadi, kelompok atau golongan.
3. Menghormati hak individual dan keragaman sebagai sumber kekuatan Perusahaan.
4. Menjunjung tinggi budaya Perusahaan.
5. Menjaga keamanan aset dan melindungi kerahasiaan informasi Perusahaan.
6. Memberikan kualitas produk dan layanan terbaik kepada pelanggan.
7. Senantiasa mengejar laba dan pertumbuhan usaha dengan tetap mematuhi ketentuan hukum dan etika bisnis.
8. Bertanggung-jawab atas keputusan dan tindakan yang dijalankan.
9. Menjaga dan meningkatkan reputasi Perusahaan.
10. Peduli kepada masyarakat dan lingkungan hidup.

PENERAPAN KODE ETIK DAN PENGUATAN ANTI GRATIFIKASI

Kami melaksanakan Kode Etik secara konsisten sebagai budaya kerja dalam seluruh aktivitas Perusahaan. Kode Etik Perusahaan No. HC-00.01 secara khusus menetapkan etika perilaku bisnis dan moral yang harus dilaksanakan oleh seluruh tenaga kerja Perusahaan, mulai Pemegang Saham, Dewan Komisaris, Direksi, hingga karyawan. Kode Etik juga berlaku bagi Entitas Anak, perusahaan afiliasi, pihak ketiga, dan seluruh mitra kerja.

Perusahaan berkomitmen menciptakan iklim usaha yang sehat dan bebas dari korupsi serta memperhatikan kebijakan tentang transaksi atau gratifikasi yang tidak dibenarkan menurut Undang-Undang No.8 tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang serta perundang-undangan lain yang berlaku.

IMPLEMENTASI KODE ETIK

Sepanjang tahun 2017, tidak ada laporan masuk terkait pelanggaran Kode Etik di lingkungan Perusahaan.

2. *Prioritize the interests of the Company over those of individuals, groups or classes.*
3. *Respect individual rights and diversity as the Company's source of strength.*
4. *Uphold the corporate culture.*
5. *Safeguard the Company's assets and protect the Company's confidential information.*
6. *Provide the best quality of products and services to customers.*
7. *Pursue profits and business growth in compliance with the legal provisions and business ethics.*
8. *Be responsible with their decisions and actions.*
9. *Maintain and improve the Company's reputation.*
10. *Care for the people and the environment*

IMPLEMENTATION OF THE CODE OF ETHICS AND ANTI-GRATUITY REINFORCEMENT

We consistently employ the Code of ethics as the working culture in all activities of the Company. The Code of ethics No. HC-00.01 specifies the business conduct ethics and moral ethics and is followed by the entire manpower of the Company from the shareholders, Board of Commissioners and Directors to the employees. This is also applicable to Subsidiaries, affiliated companies, third parties and all working partners.

The Company is committed to creating a healthy business climate free from corruption with due observance of the policies on unjustifiable transactions or gratuities pursuant to the Law No.8 of 2010 on the Prevention and eradication of Crime of Money Laundering and other applicable laws and regulations.

IMPLEMENTATION OF WBS

In 2017, there were no reported violations towards The Code of Ethics within the Company.

Budaya Perusahaan

Corporate Culture

Seluruh aktivitas Perusahaan didasarkan pada prinsip kejujuran dan kesetaraan. Sementara budaya kerja yang ada selalu mengedepankan sikap profesional melalui integritas, kesetaraan, determinasi, sinergi dan tanggung jawab.

Integritas dibangun melalui perbuatan, sementara kepercayaan diperoleh dengan selalu memegang erat janji serta komitmen. Pada ruang lingkup internal, dibudayakan dialog partisipatif yang saling menghormati dan menjunjung kesetaraan antar individu. Mereka yang terlibat juga mendapatkan kesempatan untuk mengembangkan kompetensi melalui beragam pendidikan dan pelatihan. Kami meyakini, perusahaan serta individu di dalamnya akan terus berkembang melalui komitmen sepenuh hati dari karyawan dalam menjalankan tugas mereka.

Keberlanjutan usaha dilakukan melalui kerjasama, komunikasi dan rasa saling memiliki para karyawan sebagai bagian dari sebuah keluarga besar Sinar Mas, tanpa melupakan peran masyarakat.

We pride ourself on honesty and fair play in all our activities. A corporate culture is fostered which encourages people to develop, advance professionally and personally within the organization.

The essence of integrity is in actions, and not in words. It is vital to earn the trust of others in doing business that fulfills promises. A participative and dialogue process helps in developing a mutually appreciative and friendly working environment which is further supported by the development of people through training. Wholehearted efforts from all employees to excel in all fields and maintain discipline in terms of time will help in growth of the employees and the company.

Frequent communication and opportunities for growth also come with responsibilities and a sense of ownership for all employees, to be part of a large family Sinar Mas, while still remembering the communities' roles.

Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan dan/atau Manajemen

Employee and/or Management Stock Option Plan

Sampai dengan saat ini, Perusahaan tidak memiliki program kepemilikan saham baik oleh karyawan maupun oleh manajemen.

Currently, the Company has no plan for employee or management stock ownership.

Perkara Hukum Penting

Important Legal Cases

Kami tidak menghadapi perkara hukum yang signifikan sampai dengan 31 Desember 2017, yang melibatkan Dewan Komisaris maupun Direksi.

Kami berkeyakinan bahwa kewajiban yang mungkin timbul atas gugatan hukum atau tuntutan dari pihak ketiga, jika ada, tidak akan mempengaruhi posisi keuangan dan hasil operasi di masa yang akan datang secara drastis. Dari permasalahan hukum yang terjadi tidak ada sanksi administratif yang dikenakan kepada Perusahaan.

Perusahaan memiliki Divisi Hukum yang berfungsi menjaga kepentingan Perusahaan dari sisi hukum serta memastikan bahwa kegiatan kami berada dalam koridor hukum dan perundang-undangan yang berlaku.

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERUSAHAAN

Sepanjang 2017, perkara hukum dan kewajiban bersyarat yang dihadapi Perusahaan sebagaimana yang tercantum dalam Laporan Keuangan Konsolidasi Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017 dan 2016, Catatan No.56 tentang Perkara Hukum dan Kewajiban Bersyarat, adalah sebagai berikut:

Perusahaan menghadapi kasus gugatan dari pihak ketiga untuk membuka pagar pembatas perumahan di daerah Lengkong Gudang pada tanggal 10 Maret 2010 diputus di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat, selanjutnya terhadap putusan tersebut Perusahaan dan pihak ketiga mengajukan banding dan telah diputus Pengadilan Tinggi pada tanggal 24 November 2011. Atas putusan tersebut, pihak ketiga mengajukan banding ke tingkat kasasi. Perkara di tingkat kasasi pada Mahkamah Agung Republik Indonesia telah diputus pada tanggal 27 Agustus 2014 dan sebagian dimenangkan oleh pihak ketiga. Atas putusan tersebut Perusahaan mengajukan peninjauan kembali pada tanggal 3 Oktober 2016. Perkara tersebut telah diputus pada tanggal 19 Juni 2017 dan dimenangkan sebagian oleh pihak ketiga.

Perusahaan menghadapi gugatan dari pihak ketiga pada tanggal 9 September 2013 di Pengadilan Negeri Tangerang mengenai tanah seluas 50.290 m² di Desa Pagedangan. Perkara ini sudah diputus di Pengadilan

We did not face any significant legal cases by December 31st, 2017, that involved the Board of Commissioners or Directors.

We believe that the liabilities that may arise on lawsuits or claims from third parties, if any, will not drastically affect our future financial position and results of operations. Of the legal issues faced by the Company, there is no administrative sanction forced to the Company.

The Company has a Legal Division that safeguards the interests of the Company and ensures that our activities are in accordance with the applicable laws and regulations.

MATERIAL LITIGATIONS FACED BY THE COMPANY

Throughout 2017, the legal matters and contingencies faced by the Company, as mentioned in the Consolidated Financial Statements of the Company for the year ending on December 31st, 2017 and 2016, Note No.56 on Legal Matters and Contingencies, as follows:

The Company is a party to a lawsuit filed by third party in relation to its demand to open the gate within BSD city to have passageway to its house in the District Court of DKI Central Jakarta, dated March 10th, 2010, then the Company and third party filed an appeal dated November 24th, 2011. Based on the afore-mentioned decision, third party filed an appeal. The case has been decided by the Supreme Court of Republic of Indonesia on August 27th, 2014 and partially the case won by the third party. Based on the afore-mentioned decision, the Company appealed for re-evaluation on October 3rd, 2016. The case has been decided on June 19th, 2017 and partially won by third party.

The Company is involved in a lawsuit filed by a third party on the Company's land measuring 50,290 square meters located in Desa Pagedangan dated September 9th, 2013. The case has been decided in

Perkara Hukum Penting

Important Legal Cases

Negeri Tangerang pada tanggal 16 Juli 2014 dan dimenangkan oleh Perusahaan. Atas keputusan tersebut pihak ketiga mengajukan banding dan dimenangkan oleh Perusahaan dalam putusan pada tanggal 7 Oktober 2015. Atas putusan tersebut, pihak ketiga mengajukan kasasi di Mahkamah Agung RI yang dimenangkan oleh Perusahaan pada tanggal 25 November 2016.

Perusahaan menghadapi gugatan dari pihak ketiga pada tanggal 2 November 2016 di Pengadilan Negeri Tangerang, mengenai tanah seluas 455.405 m² di Desa Lengkong Kulon. Perkara ini dinyatakan gugur pada tanggal 4 Mei 2017 karena pihak ketiga tidak hadir dalam persidangan.

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI ENTITAS ANAK

Sepanjang 2017, perkara hukum dan kewajiban bersyarat yang dihadapi Entitas Anak sebagaimana yang tercantum dalam Laporan Keuangan Konsolidasi Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017, Catatan No.56 tentang Perkara Hukum dan Kewajiban Bersyarat, adalah sebagai berikut:

PT Mustika Candraguna, Entitas Anak, menghadapi gugatan perdata oleh pihak ketiga mengenai tanah seluas 7.995 m² di M. T. Haryono pada tanggal 23 Mei 2017 di Pengadilan Negeri Jakarta Barat. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara ini masih proses di Pengadilan Negeri.

PT Duta Pertiwi Tbk (DUTI), Entitas Anak, menghadapi enam (6) gugatan oleh pihak ketiga, mengenai sertifikat HGB. DUTI telah memenangkan seluruh perkara tersebut ditingkat banding di Pengadilan Tinggi DKI Jakarta dengan putusan tanggal 16 Maret 2009, 14 September 2009, 15 September 2009, 9 Maret 2010, 9 Agustus 2010 dan 11 Mei 2012. Di tingkat kasasi, enam (6) perkara telah dimenangkan oleh DUTI dengan putusan tanggal 7 September 2010, 26 April 2011, 20 Oktober 2011, 8 November 2011, 14 Agustus 2012 dan 21 Oktober 2014. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, tiga (3) perkara di tingkat Mahkamah Agung Republik Indonesia (MARI) telah diputus pada

favor of the Company based on decision of District Court of Tangerang dated July 16th, 2014. Based on the afore-mentioned decision, the third party has filed an appeal and has been decided in favor of the Company on October 7th, 2015. Based on the afore-mentioned decision, the third party filed an appeal to Supreme Court of Republic of Indonesia and won by the Company on November 25th, 2016.

The Company is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court of Tangerang related to land certificate for a total area of 455,405 square meters located in Desa Lengkong Kulon dated November 2nd, 2016. This case was canceled on May 4th, 2017 because of the absence of third party in the court.

MATERIAL LITIGATIONS FACED BY THE SUBSIDIARIES

Throughout 2017, the legal matters and contingencies faced by the Subsidiaries, as mentioned in the Consolidated Financial Statements of the Company for the year ending on December 31st, 2017, Note No.56 on Legal Matters and Contingencies, as follows:

PT Mustika Candraguna, a Subsidiary, is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court of Jakarta Barat related to land certificate for a total area of 7,995 square meters located in M. T. Haryono dated May 23rd, 2017. As of the date of completion of the consolidated financial statements, the case is still in process in District Court.

DUTI is a party to six (6) lawsuits in connection with the Building Use Rights Certificate. DUTI has won all the cases in the High Court of DKI Jakarta dated March 16th, 2009, September 14th, 2009, September 15th, 2009, March 9th, 2010, August 9th, 2010 and May 11th, 2012. Six (6) cases have been decided in favor of DUTI based on Supreme Court decision dated September 7th, 2010, April 26th, 2011, October 20th, 2011, November 8th, 2011, August 14th, 2012 and October 21st, 2014. As of date of completion of the consolidated financial statements, three (3) cases in the Supreme Court of Republic of Indonesia were settled on October 10th, 2013, May 28th, 2015, and September 1st, 2016 and

tanggal 10 Oktober 2013, 28 Mei 2015 dan 1 September 2016 yang dimenangkan oleh DUTI dan tiga (3) perkara belum ada pemberitahuan apakah pihak ketiga akan mengajukan peninjauan kembali.

DUTI menghadapi delapan (8) perkara mengenai HGB. DUTI telah memenangkan perkara tersebut dengan putusan tanggal 8 Mei 2012 (1 perkara), 29 Maret 2012 (1 perkara), 7 Juni 2012 (5 perkara) dan 18 Juni 2013 (1 perkara). Pihak penggugat dari seluruh perkara tersebut mengajukan banding dan sudah diputus pada tanggal 2 April 2013, 25 April 2013, 3 Juli 2013, 17 September 2013, 2 Oktober 2013, 18 Maret 2014, 12 Juni 2014 dan 5 Februari 2015 dan dimenangkan oleh DUTI. Dari delapan (8) perkara banding yang telah putus, tujuh (7) perkara naik ke tingkat kasasi dan satu (1) perkara sudah memiliki kekuatan hukum tetap, karena pihak ketiga tidak melakukan upaya hukum kasasi ke MARI. Pada perkara di tingkat kasasi sudah diputus tujuh (7) perkara oleh MARI pada tanggal 27 November 2014, 2 Desember 2014, 21 April 2015, 8 Juli 2015, 10 Juli 2015, 27 Januari 2016 dan 9 Juni 2016 yang dimenangkan oleh DUTI. Dari tujuh (7) perkara ditingkat kasasi tersebut, terdapat tiga (3) perkara yang sedang dalam proses peninjauan kembali di MARI.

PT Phinisi Multi Properti (PMP), Entitas Anak, menghadapi gugatan dari pihak ketiga pada tanggal 29 September 2014, 21 Januari 2015 dan 25 Februari 2016 di Pengadilan Tinggi Sulawesi Selatan mengenai tanah yang dimiliki PMP seluas 50.200 m². Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses banding.

PT Prima Sehati (PS), Entitas Anak DUTI, menghadapi gugatan dari pihak ketiga pada tanggal 2 November 2016 di Pengadilan Negeri Cibinong mengenai tanah seluas 15.560 m², yang terletak di Desa Ciangsana, dimana PS telah memenangkan perkara tersebut dengan putusan tanggal 13 April 2017. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses banding.

have been decided in favor of DUTI and three (3) cases have not been announced whether the third parties will appeal for re-evaluation.

DUTI is a party in eight (8) lawsuits in connection with the Building Use Rights Certificate. DUTI has won those cases dated May 8th, 2012 (1 case), March 29th, 2012 (1 case), June 7th, 2012 (5 cases) and June 18th, 2013 (1 case). The plaintiff of all those lawsuits filed for appeal. All cases were settled in appeal process on April 2nd, 2013, April 25th, 2013, July 3rd, 2013, September 17th, 2013, October 2nd, 2013, March 18th, 2014, June 12th, 2014 and February 5th, 2015 and had been decided in favor of the DUTI. Whereas, those eight (8) cases were settled, seven (7) cases enters appeal process and one (1) case already had permanent legal force, because a third party did not file an appeal to Supreme Court of Republic of Indonesia. In Supreme Court, seven (7) cases were settled by the Supreme Court of Republic of Indonesia dated November 27th, 2014, December 2nd, 2014, April 21st, 2015, July 8th, 2015, July 10th, 2015, January 27th, 2016 and June 9th, 2016 have been decided in favor of DUTI. From that seven (7) cases at the cassation level, three (3) cases are appealing for re-evaluation in the Supreme Court of the Republic of Indonesia.

PT Phinisi Multi Properti (PMP), a Subsidiary, is involved in a lawsuit filed by a third party in District Court South Sulawesi dated September 29th, 2014, January 21st, 2015 and February 25th, 2016 related to land certificates of PMP for total area of 50,200 square meters. As of the date of completion of the consolidated financial statements, the case is still in process of evaluating to a higher Court.

PT Prima Sehati (PS), a subsidiary of DUTI, is involved in a lawsuit filed by a third party on November 2nd, 2016 in District Court of Cibinong related to land certificate for a total area of 15,560 square meters located at Desa Ciangsana and have been decided in favor of PS based on decision dated April 13th, 2017. As of the date of the completion of the consolidated financial statements, the case is still in process of evaluating to a higher court.

Perkara Hukum Penting

Important Legal Cases

Selain kasus tersebut di atas, Perusahaan dan Entitas Anak tidak mempunyai perkara hukum yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2017. Perusahaan berkeyakinan bahwa kewajiban yang mungkin timbul atas gugatan hukum atau tuntutan dari pihak ketiga, jika ada, tidak akan mempengaruhi posisi keuangan dan hasil operasi masa yang akan datang secara signifikan.

In addition to the above cases, the Company and Subsidiaries has no others significant legal matters as of December 31st, 2017. The Company believes that the eventual liabilities under these lawsuits or claims, if any, will not have a material adverse effect on the Company's future financial position and operating results.

Akses Informasi

Access To Information

Kami mengimplementasikan konsep keterbukaan kepada seluruh pemangku kepentingan dan masyarakat luas dalam bentuk akses informasi melalui berbagai media nasional dan kegiatan pengungkapan (*disclosure*) sesuai dengan peraturan otoritas Pasar Modal. Hal ini merupakan bagian dari kebijakan perusahaan untuk menegakkan dan mendorong prinsip transparansi.

We always implement the concept of transparency to all stakeholders and the public in the form of information access through various national media and disclosure activities in accordance with the regulations of the Capital Market authority. This is part of the Company's policy to uphold and promote the principle of transparency.

Sebagai bentuk transparansi kepada masyarakat, kami secara berkala menyebar-luaskan informasi material mengenai aktivitas dan kinerja Perusahaan untuk memenuhi amanat dan ketentuan dari otoritas lembaga keuangan. Kami juga menerbitkan siaran pers, mempublikasikan kinerja dan hasil usaha Perusahaan secara berkala setiap triwulan di media massa nasional dan menggelar konferensi pers.

As a form of transparency to the public, we periodically disseminate material information about the activities and performance of the Company to meet the mandate and provisions of the financial institution authority. We also publish press releases, the performance and results of operations of the Company quarterly in national mass-media and hold press conferences.

Kami juga menerbitkan buku Laporan Tahunan yang dibagikan kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Penyerahan laporan secara periodik dan publikasi atas informasi material serta ketepatan waktu dan akurasi atas laporan keuangan dan berbagai keterbukaan informasi lainnya selalu

We also publish the Annual Report and distributed to shareholders and other stakeholders. Submission of periodical reports and publication of material information and the timeliness and accuracy of the financial statements and various other information disclosures have been our primary concern. In line

menjadi perhatian utama kami. Sejalan dengan kewajiban pemenuhan keterbukaan informasi yang telah ditetapkan oleh regulator, kami telah melakukan hal-hal berikut ini:

with the disclosure obligations set by the regulator, we have done the following:

Bentuk Keterbukaan	2017	2016	2015
<i>Disclosure</i>			
Publikasi Pengumuman <i>Publication of Announcement</i>	54	35	20
Publikasi Laporan Keuangan Kuartal <i>Publication of Quarterly Financial Statements</i>	3	3	3
Publikasi Laporan Keuangan Tahunan <i>Publication of Yearly Financial Statements</i>	1	1	1
Laporan Tahunan <i>Annual Report</i>	1	1	1
<i>Analyst Meeting</i>	1	1	1
Siaran Pers <i>Press Release</i>	10	11	11
Paparan Publik <i>Public Expose</i>	4	2	1
Kunjungan Media <i>Media Visit</i>	-	-	1
<i>Media Gathering</i>	1	1	1

Seluruh informasi mengenai Perusahaan dapat diakses melalui situs resmi Perusahaan www.sinarmasland.com dan www.bsdcity.com.

All information about the Company can be accessed through the Company's website: www.sinarmasland.com and www.bsdcity.com.

Akuntan Publik

Public Accountant

Sesuai dengan Hasil Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan pada 2 Juni 2017, para pemegang saham memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menentukan Kantor Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2017.

Melalui surat keputusan sirkuler Dewan Komisaris Perusahaan tertanggal 12 Oktober 2017, dan dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Audit, telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Mirawati Sensi Idris untuk melakukan audit atas buku Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2017. Laporan penunjukkan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dalam rangka audit atas informasi keuangan historis tahunan posisi 31 Desember 2017 telah disampaikan oleh Perusahaan kepada OJK dalam surat No.136/IR-CS/BSD/X/2017 tanggal 17 Oktober 2017.

Berdasarkan surat KAP No.365/X/2017/GA/LS/Msid tanggal 12 Oktober 2017 tentang pekerjaan jasa Audit Laporan Keuangan PT Bumi Serpong Damai Tbk. dan Konsolidasian tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2017, biaya audit yang dikeluarkan Perusahaan adalah sebesar Rp530 juta.

Selain jasa audit atas Laporan Keuangan, tidak ada jasa lainnya yang diberikan oleh akuntan publik dimaksud.

KAP Mirawati Sensi Idris telah melakukan 2 (dua) kali audit laporan keuangan tahunan Perusahaan sejak tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016. Akuntan Publik yang ditunjuk telah melakukan 2 kali audit laporan keuangan tahunan Perusahaan sejak tahun 2016.

In accordance with the Decision made during the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) on June 2nd, 2017, the shareholders authorize to the Company's Board of Commissioners for determining Independent Registered Public Accountant which will audit the Company's book for the financial year ended December 31st, 2017.

By the Company's Circular Letter of the Board of Commissioners dated October 12th, 2017, and by considering the recommendations of the Audit Committee, has appointed the Public Accounting Firm Mirawati Sensi Idris to audit the Company's books for the fiscal year ending December 31st 2017. Report of the appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm in the framework of auditing the annual historical financial information as of December 31th, 2017 has been submitted by the Company to FSA under letter No.136 /IR-CS/BSD/X/ 2017 dated October 17th, 2017.

Based on letter KAP No.365/X/2017/GA/LS/Msid dated October 12th, 2017, in terms of service jobs Audit of Consolidated Financial Statements of PT Bumi Serpong Damai Tbk. and its Subsidiaries fiscal year ended December 31st, 2017, the cost of the audit paid by the Company amounted to IDR530 million.

Besides the audit services on the Financial Reports, there were no other service rendered by the public accountant firm.

KAP Mirawati Sensi Idris has twice audited the annual financial statements of the Company since the year ended December 31th, 2016. Public Accountant has audited 2 times the annual financial statements of the Company since the year 2016.

Pernyataan Kepatuhan Pajak

Tax Compliance Statement



Artist Impression West Park
BSD City

Perusahaan selalu mematuhi ketentuan-ketentuan perpajakan dan memenuhi kewajiban-kewajiban tepat waktu sebagai kontribusi Perusahaan pada negara.

The Company always abides by the terms of taxation and fulfills its obligations on time as the Company's contribution to the country.

06



TANGGUNG JAWAB SOSIAL

CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY



BSD City
Tangerang



1. Festival Hijau BSD City ke-14
The 14th BSD City Green Festival
2. Bulan Menanam Nasional
National Planting Month
3. Instalasi Kompos
Compost Center Installation
4. Pembangunan Revitalisasi Kalijodo
Kalijodo Revitalization

TANGGUNG JAWAB SOSIAL

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Sebagai perusahaan properti yang langsung bersentuhan dengan masyarakat, kami melaksanakan tanggung jawab sosial Perusahaan (*corporate social responsibility* atau disingkat “CSR”) secara konsisten dan berkesinambungan. Pada tahun 2017, kami berusaha meningkatkan berbagai program CSR yang telah kami jalankan. Kami mengkonsentrasikan kegiatan CSR untuk memberikan kontribusi berarti bagi masyarakat dengan menjadi mitra pengembangan ekonomi dan mengurangi kemiskinan. Kami juga berupaya menjadi agen perubahan sosial dengan ikut andil dalam meningkatkan mutu pendidikan, kehidupan spiritual dan menjadi pelopor pelestarian lingkungan hidup

As a property company that is directly in contact with the public, we implement corporate social responsibility (CSR) steadily and sustainably. In 2017, we attempted to expand a variety of CSR programs that we had initiated. Our focus was to provide significant contribution to the community by becoming a better partner in economic development and poverty reduction. We also strived to be an agent of social change by participating in the improvement of the quality of education and spiritual life, and by becoming the pioneer in the preservation of environment.

KOMITMEN TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Kami adalah perusahaan pengembang kota mandiri terbesar dan terdepan di Indonesia. Selain membangun infrastruktur fisik berkualitas, kami selalu mengutamakan pembangunan komunitas masyarakat yang berkelanjutan. Manajemen dan organisasi yang cermat inilah yang menjadi karakteristik pembeda kami dengan perusahaan pengembang lain. Kami telah melaksanakan sejumlah program CSR di bidang lingkungan hidup, ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan, tanggung jawab konsumen serta pengembangan sosial kemasyarakatan.

COMMITMENT TO CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

We are the biggest and the leading independent city developer in Indonesia. We always give precedence to developing a sustainable community on top of building quality physical infrastructures. This careful management and organization is a characteristic that distinguishes us from other developers. We have implemented several CSR programs with respect to environmental responsibility, labor affairs, occupational safety and health practices, consumer accountability as well as community development.

KEBIJAKAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Kami melaksanakan program-program CSR di lingkungan BSD City dan sekitarnya berdasarkan kerangka yang terukur untuk mewujudkan tanggung jawab sosial berkesinambungan. Konsep CSR pada tahun 2017 adalah fokus pada penanganan 3 masalah pokok nasional sebagai berikut:

SOCIAL RESPONSIBILITY POLICIES

We execute CSR programs in BSD City and its surroundings based on a measurable framework to accomplish a sustainable social responsibility. Our concept of CSR in 2017 was to focus on addressing three main national issues as follows:

- a. Pengentasan Kemiskinan;
- b. Kesenjangan ekonomi dan sosial;
- c. Pembukaan lapangan kerja bagi masyarakat ekonomi bawah.

- a. Poverty alleviation;
- b. Economic and social disparities;
- c. Opening job opportunities for low-economic communities;

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility

DASAR HUKUM KEBIJAKAN, AKTIVITAS DAN PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Dengan mengacu pada ketentuan Bab V Pasal 74 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Undang-undang No.40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Perusahaan berkomitmen untuk melaksanakan aktifitas CSR yang bertujuan untuk tetap menciptakan hubungan Perusahaan yang serasi, seimbang dan sesuai dengan lingkungan, nilai, norma dan budaya masyarakat setempat.

AKTIFITAS DAN PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL

I. DALAM BIDANG LINGKUNGAN HIDUP

Sebagai perusahaan properti, kami tidak dapat dipisahkan dengan lingkungan. Apalagi, kami mengusung konsep properti berwawasan lingkungan. Oleh karenanya, kami selalu berusaha menjaga keseimbangan antara praktik bisnis dan lingkungan sekitar melalui kebijakan-kebijakan terarah dan program-program nyata. Komitmen kami dalam tanggung jawab lingkungan hidup adalah sebagai berikut:

- Inisiasi konservasi perbaikan lingkungan hidup;
- Menjaga efektifitas dan efisiensi penggunaan sumber energi dan diversifikasi sumber energi terbarukan;
- Kampanye cinta lingkungan dan cinta pohon.

Adapun kegiatan lingkungan hidup yang dilakukan:

1. Festival Hijau BSD City ke-14

Pada Hari Lingkungan Hidup se-Dunia yang diperingati tiap 5 Juni, kami menggelar Festival Hijau BSD City ke-14 dengan tema "Study Nature, Love Nature, Stay Close to Nature". Festival ini dilakukan secara rutin setiap tahun dan merupakan bentuk kepedulian terhadap lingkungan yang bertujuan untuk mengedukasi masyarakat agar berkontribusi langsung terhadap pemeliharaan lingkungan hidup.

LEGAL GROUNDS FOR CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY'S POLICIES, ACTIVITIES AND PROGRAMS

With reference to the provisions of Chapter V Article 74 on Social and Environmental Responsibility of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, the Company is committed to carry out CSR activities with the objective to keep maintaining harmonious, balanced and congruent relationship with the environment, values, norms and culture of the local communities.

SOCIAL RESPONSIBILITY ACTIVITIES AND PROGRAMS

I. IN THE ENVIRONMENTAL FIELD

As a property company, we cannot be separated from our environment. Moreover, we carry the awareness of an eco-friendly property. Therefore, we always strive to keep the balance between the surrounding environment through proper policies and existing programs. Our commitment to the environmental responsibility are as follows:

- Initiatives for conservation and improvement of environment;*
- To maintain the effectiveness and efficiency in the use of energy sources and diversification of renewable energy resources;*
- Love of environment and love of trees campaigns.*

Following are the environmental activities that took place:

1. The 14th BSD City Green Festival

On World Environment Day, observed every 5 June, we organized the 14th BSD City Green Festival under the theme, "Study Nature, Love Nature, Stay Close to Nature". This Festival is held annually to show our concern for the environment and is aimed to educate the community to directly contribute in the caring of the environment.

Dalam Festival Hijau ke-14 ini, juga diadakan *Workshop* penghijauan kepada 200 anak siswa(i) berupa pendidikan mengenai pelatihan bank sampah, pembuatan sumur biopori, pelatihan 3R (*Reduce - Reuse - Recycle*), pelatihan *composting*, pembudidayaan tanaman hidroponik, pelatihan topi bambu dan pembibitan tanaman. Selain itu juga, mereka diajak mengenal lebih dekat proses WTP (*Water Treatment Plan*) milik Perusahaan. Pada perayaan Festival Hijau ke-14 ini, juga dilakukan pelayanan kesehatan umum gratis kepada masyarakat sekitar, hasil kerja-sama dengan Yayasan Buddha Tzu Chi.

2. Bulan Menanam Nasional

Memperingati Hari Pohon Sedunia yang jatuh pada tanggal 28 November setiap tahunnya, sekaligus Bulan Menanam Nasional yang diperingati setiap bulan Desember, kami membagikan 1.000 (seribu) batang pohon di kawasan Vanya Park, BSD City, Desa Cicalengka, Kecamatan Pagedangan, Kabupaten Tangerang. Kegiatan ini bertema "One Tree for A Million Hopes".

3. Pembangunan Revitalisasi Kalijodo

Kami juga membangun Ruang Publik Terpadu Ramah Anak (RPTRA) dan Ruang Terbuka Hijau (RTH) di lahan hasil penertiban di Kalijodo, Jakarta Barat dan Jakarta Utara.

4. Penanaman Pohon

Kami telah menanam pohon-pohon di dalam wilayah BSD City. Hal ini sejalan dengan komitmen kami dalam menciptakan lingkungan hijau yang asri sehingga turut menopang aktivitas komunitas BSD City secara nyaman. Sepanjang tahun 2017, kami juga aktif membagikan dan menanam sebanyak 2.000 batang pohon menyebar di wilayah antara lain Kota Tangerang Selatan, Kabupaten Tangerang, Kecamatan Serpong dan Kecamatan Rumpin Bogor.

During this Festival, we also conducted Green Workshops for 200 students in the form of education on waste bank training, how to make biopori wells, 3R training (Reduce - Reuse - Recycle), composting training, hydroponics cultivation, bamboo hat training and plant nurseries. In addition, they are invited to know more closely the process of WTP (Water Treatment Plan) owned by the Company. At the celebration of the 14th Green Festival, a free public health service was also conducted to the surrounding community, the result of the collaboration with the Tzu Chi Buddhist Foundation.

2. National Planting Month

In commemorating the World Tree Day on 28 November, and also the National Planting Month which is held every December, we distributed 1,000 trees to the communities in Vanya Park, BSD City, Cicalengka Village, Pagedangan Sub-District, Tangerang District. This activity had the theme, "One Tree for a Million Hopes".

3. Kalijodo Revitalization

We also built Children-Friendly Integrated Public Space (ruang publik terpadu ramah anak/RPTRA) and green open spaces (ruang terbuka hijau/RTH) in the revitalized Kalijodo, West Jakarta and North Jakarta.

4. Tree Planting

We planted trees all over BSD City. This is in line with our commitment to create a green and lush environment, which will support the activities of the BSD City communities. Throughout 2017, we actively distributed and planted 2,000 plants all over the area, including South Tangerang City, Tangerang District, Serpong Subdistrict, and Rumpin Subdistrict in Bogor.

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility

Selain penanaman pohon, kami juga memberikan souvenir unik berupa biji-bijian tumbuhan. Biji-biji tersebut kami kumpulkan dari seluruh tanaman yang tumbuh di lingkungan BSD City. Biji-biji tersebut kami bungkus dalam kantong dari kertas. Setiap kantong terdiri atas 4-5 jenis biji. Kami juga memberikan petunjuk penanaman di kantong tersebut.

5. Pembangunan Taman Kota 1 dan 2 BSD City

Taman Kota 1 dengan luas 2,5ha dan memiliki 60 jenis tanaman dengan jumlah pohon mencapai 2.500 pohon dibuka pada tahun 2004. Jenis pohon yang dikembangkan diantaranya Nam-nam Hutan, Keben, Pulau, Nyamplung, Menteng, Bintaro, Beringin Sabre, Saraca, Meranti, Sawo Duren dan Sosis Afrika. Kami juga membangun berbagai fasilitas lain di sekitar taman untuk menunjang aktivitas sosial warga BSD City, di antaranya plaza panggung, jogging track, fitness ground, acupuncture walk, tempat bermain anak, papan pendidikan lingkungan serta kios jajanan.

Taman Kota 2 dibuka pada tahun 2006 dengan luas 9ha, termasuk danau buatan seluas 2ha dan sentra tanaman hias. Taman Kota 2 memiliki 7.000 jenis pohon, diantaranya Waru Gunung, Nam-nam Hutan, Keben, Pulau, Nyamplung, Menteng, Bintaro, Beringin sabre, Saraca, Meranti, Sawo Duren, Sosis Afrika dan Flamboyant. Taman Kota 2 dilengkapi fasilitas lebih lengkap dibandingkan Taman Kota 1, antara lain Bursa Tanaman Hias, Jembatan Gantung, Gazebo, Tree House, Mini Water Flow.

Taman Kota 1 dan 2 berfungsi sebagai sarana rekreasi dan olahraga warga serta sebagai laboratorium alam/botani, melindungi kesuburan tanah dan air, daerah resapan air, penyedia oksigen/paru-paru kota serta sarana pendidikan dan lingkungan. Beragam acara komunitas warga dilaksanakan di Taman Kota

Aside from the tree planting, we also gave out unique souvenirs in the form of seeds. The seeds were collected from all the plants that grow in BSD City. These seeds were put in paper packets, each containing 4-5 different types of seeds. We also provided planting instructions on the packets.

5. Development of Taman Kota 1 and 2 in BSD City

Taman Kota 1 is 2,5 hectares with 60 different types of plants, 2,500 trees, was opened in 2004. The trees that were planted were, among others, Nam-nam Huta, Keben, Pulau, Nyamplung, Menteng, Bintaro, Beringin Sabre, Saraca, Meranti, Sawo Duren dan Sosis Afrika. We also built other facilities around the park to facilitate the social activities for the people of BSD, among others were performance stage, jogging track, fitness ground, acupuncture walk, children's playground, environmental education information board and snack corners.

Taman Kota 2 was opened in 2006 in a 9 hectare area, including a 2-ha artificial lake and an decorative plants center. The Park has 7,000 types of trees, including Waru Gunung, Nam-nam Hutan, Keben, Pulau, Nyamplung, Menteng, Bintaro, Beringin sabre, Saraca, Meranti, Sawo Duren, Sosis Afrika dan Flamboyant. The Park has a more comprehensive facilities compared to Taman Kota 1, such as Decorative Plants Market, Hanging Bridge, Gazebo, Tree House and Mini Water Flow.

Taman Kota 1 and 2 function as a recreation and sports facility for the community, and also as a natural/botanical laboratory, protecting the soil and water fertility, as water absorption areas, as a source of oxygen/lungs of the city, as well as being an education and environment facility. Various

ini. Beberapa acara di Taman Kota 1 antara lain Senam Taichi setiap Selasa, Kamis, dan Sabtu pagi. Pada hari Jum'at dan Sabtu pagi diadakan Senam Aerobik untuk umum. Rata-rata pengunjung Taman Kota mencapai 2.000 orang setiap hari kerja dan 4.000 orang pada akhir pekan.

6. Pembangunan Plant Nursery

Kami membangun *plant nursery* untuk memenuhi kebutuhan tanaman seluruh wilayah BSD City. Dengan luas 1ha dan memiliki 4 *green houses*, *nursery* mampu memproduksi tanaman hingga 300.000 *polybag*/bulan. Pembangunan *plant nursery* merupakan bagian dari komitmen kami dalam menciptakan lingkungan asri sekaligus mendukung kebutuhan negara akan lokasi-lokasi ekologis.

7. Instalasi Kompos

Kami mengumpulkan sampah-sampah organik dari seluruh wilayah BSD City untuk kami olah menjadi kompos. Kompos siap pakai kemudian kami pergunakan untuk pembibitan tanaman baru dan perawatan tanaman di dalam area BSD City.

Sepanjang tahun 2017, kami juga telah membuat program yang mengajak masyarakat sekitar untuk mengelola sampah organik menjadi kompos ("*composting*") yang sekaligus bisa dimanfaatkan untuk memenuhi kebutuhan pupuk alami di kawasan sekitar tempat tinggal. Program dimulai dengan membangun *areal composting*, pelatihan, kampanye, inisiasi, pelatihan dan pembinaan warga. Sosialisasi ini dilakukan kepada 95 Kepala Keluarga relokasi di Kampung Sawah, Pagedangan, Kabupaten Tangerang, termasuk juga pembagian tempat sampah.

8. Pembangunan Daerah Resapan Air

Kami telah membangun daerah-daerah resapan air meliputi taman-taman kota (13,5ha), jalur-jalur hijau puluhan hektar yang tersebar, taman-taman lingkungan seluas puluhan hektar yang tersebar, lapangan golf (75ha), serta penggunaan *paving* blok di beberapa area.

community activities are conducted in Taman Kota 1, including Taichi exercise every Tuesday, Thursday and Saturday morning. On Friday and Saturday mornings, there is an Aerobic Exercise for public. On average, there are 2,000 visitors on weekdays and 4,000 on weekends.

6. Building a Plant Nursery

We built a plant nursery to meet the demand of plants for all of BSD City. With an area of 1 hectare and four green houses, this nursery can produce up to 300,000 polybags/month. The building of the plant nursery was part of our commitment to create a green and lush environment to support this country's needs for ecological locations.

7. Compost Center Installation

We collected organic waste from all over BSD City to be processed into compost. The ready-to-use compost was then used to seed new plants and to care for the plants in the BSD City area.

Throughout 2017, we conducted programs that encourage local communities to process organic waste into compost (composting), which could also be used as natural fertilizer for their homes. The program began with installing areal composting centers, workshop, campaign, initiation, and community training. This socialization was conducted to 95 Heads of House-holds' relocations in Kampung Sawah, Pagedangan, Tangerang District, as well as the distribution of trash bins.

8. Establishing Water Catchment Areas

We established water catchment areas which included City Parks (13,5 hectares), hectares of green strips/no-build zones scattered throughout the area, hectares of local parks, golf course (75 hectares), and the use of paving blocks in some areas.

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility

9. Pembangunan Situ

Kami membangun situ/pond sebagai daerah parkir air untuk menampung luapan dan resapan air. Situ lebih efektif dibandingkan sumur resapan karena mudah dalam perawatan dan efektif. Saat ini, terdapat 10 situ di BSD City dengan total luas 26 ha.

10. Pembangunan Drainage Terpadu Dan Normalisasi Sungai

Wilayah BSD City dilalui oleh empat sungai yaitu Cisadane, Jaletreng, Ciater, dan Angke. Untuk mencegah luapan air berlebih yang dapat menimbulkan banjir, kami telah melakukan rekayasa dan membuat aliran air di sungai-sungai tersebut menjadi lancar dengan cara diluruskan, dilebarkan dan didalamkan.

11. Bekerja sama dalam Pengelolaan Lingkungan

Kami mengajak warga untuk bersama-sama mengelola lingkungan di wilayah Rukun Wilayah masing-masing. Kami juga memberikan penyuluhan tentang cara pengelolaan lingkungan yang baik sehingga pengelolaan lingkungan senantiasa dilakukan secara optimal.

12. Gerakan Cinta Pohon

Program yang digagas pada bulan November 2005 ini mengajak anak-anak untuk menanam dan memelihara pohon. Program ini kami jalankan dengan membentuk kelompok yang terdiri dari 20 anak. Kelompok diambil dari seluruh Rukun Wilayah dan sekolah yang ada di BSD City. Masing-masing kelompok kami berikan 20 pohon untuk dirawat. Setiap tahun, kami melakukan penilaian atas setiap pohon yang telah dirawat oleh masing-masing anak.

II. DALAM BIDANG KETENAGAKERJAAN

Hubungan industrial yang baik antara Perusahaan dengan seluruh karyawan dan pekerja merupakan kunci dalam menunjang pencapaian berbagai target kami. Oleh karena itu, kami senantiasa berusaha memperhatikan hak-hak karyawan

9. Development of Ponds

We developed situ or ponds as a temporary water reservoir to contain water overflow and absorption. A pond is more effective than absorption well because the maintenance is easier and effective. Currently, there are 10 ponds in BSD with a total coverage area of 26 hectares.

10. Developing an Integrated Drainage and River Normalization

Four rivers run through BSD City and they are Cisadane, Jaletreng, Ciater, and Angke. To prevent river overflow which can cause flooding, we engineered the flow of those rivers by straightening, widening and deepening them.

11. Cooperating in Caring for the Environment

We invite members of communities to manage the environment in their own Rukun Wilayah (cluster). We also provided them with counselling on how to properly care for the environment to ensure it is continually done.

12. Love Trees Movement

This program, which started in November 2005, encouraged children to plant and care for trees. We conducted this program by forming groups of 20 children from Rukun Wilayah and schools around BSD City. Each group was given 20 trees to care for. Every year, we evaluated these trees.

II. IN THE LABOR FIELD

Good industrial relationships between the Company and all employees and workers is the key to support the achievement of our targets. Therefore, we always strive to uphold the rights of our employees and workers, and provide them

dan pekerja serta memberikan berbagai fasilitas kesehatan dan keselamatan kerja bagi karyawan dan pekerja.

Kebijakan kami dalam hal ini adalah mengupayakan untuk:

- Memenuhi hak serta kewajiban karyawan dan pekerja sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan peraturan perusahaan; dan
- Memberikan jaminan kesehatan dan keselamatan kerja sebagai prioritas utama.

Adapun kegiatan ketenaga-kerjaan yang dilakukan:

1. Rekrutmen Pekerja dari Warga Sekitar

Kami memprioritaskan warga sekitar sebagai pekerja yang akan ditempatkan di operasional maupun proyek-proyek yang kami kembangkan. Beberapa proyek telah menggunakan tenaga masyarakat sekitar, misalnya Ocean Park, ITC BSD, dan BSD Junction. Proses rekrutmen tenaga kerja dilakukan melalui tes dan wawancara. Pelamar yang memenuhi syarat kami, diangkat sebagai karyawan. Selain itu, kami juga menyediakan lapangan pekerjaan informal sebagai tenaga kebersihan yang kami rekrut dari warga sekitar BSD City.

2. Mendirikan Koperasi Karyawan

Koperasi karyawan dibentuk pada 11 Maret 1991. Pada tahun 2017, anggota koperasi tercatat sebanyak 1.334 orang. Koperasi ini bertujuan menciptakan kesejahteraan dan memenuhi kebutuhan para karyawan. Koperasi ini berjalan dengan sangat baik dan memiliki bermacam jenis usaha, mulai simpan-pinjam hingga pengadaan barang dan jasa.

3. Memenuhi Kewajiban terhadap Karyawan dan Pekerja

Kami senantiasa memenuhi kewajiban perusahaan terhadap karyawan dan pekerja dengan perjanjian, yaitu:

- Sistem penggajian karyawan dan pekerja berbasis Key Performance Indicator (KPI);

with health facilities and work safety measures.

Our policy for this matter is to aim to:

- Fulfill the rights and duties of employees and workers, according to the laws and regulations and the Company's rules and regulations; and*
- Ensure occupational health and safety as our main priority.*

Following are the labor activities that were conducted:

1. Recruitment of Workers from Surrounding Residents

We prioritise surrounding residents with workers to be located in operations or projects that we are developing. Projects that employ local residents including Ocean Park, ITC BSD, and BSD Junction. The recruitment process were conducted through tests and interviews. Applicants who met our requirements were hired as employees. Furthermore, we also provided informal employment as cleaning crew recruited from local residents around BSD City.

2. Establishing Employee Cooperative

The Employee Cooperative was established on 11 March 1991. In 2017, there were 1,334 members of the Cooperative. The Cooperative aims to ensure the employees' welfare and meet their needs. The Cooperative runs very well and now has various business, from savings and loans to trading of goods and services.

3. Fulfilling our obligations to employees and workers

We continually fulfill the Company's obligations to our employees and workers, as per the agreement:

- A remuneration system for employees and workers based on Key Performance Indicators (KPI);*

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility



Workshop Pendidikan
Education Workshop

- ii) Meningkatkan kompetensi dan pengetahuan karyawan dan pekerja melalui program pelatihan;
- iii) Memberikan fasilitas jaminan ketenagakerjaan dan kesehatan kerja;
- iv) Menjamin kebebasan berserikat dan hak menyatakan pendapat.

Terkait dengan kesehatan dan keselamatan kerja, kami juga telah mengimplementasikan beberapa pencegahan untuk menjaga keselamatan di dalam proyek-proyek kami, termasuk memastikan bahwa desain dan konstruksinya telah dilaksanakan dengan hukum lingkungan yang berlaku di Indonesia termasuk dalam hal pencegahan api dan banjir.

- ii) To improve the competencies and knowledge of employees and workers through training programs;
- iii) To provide occupational safety and health guarantee facilities;
- iv) To ensure the freedom of association and the right to express opinions.

In relation to occupational health and safety, we have implemented several prevention measures to ensure safety at our projects, also ensuring that the design and construction are in accordance to the applicable environmental laws in Indonesia, including in fire and floods preventions.



1



2



3



4



5

- 1. Bedah Sekolah
School Renovation
- 2. Festival Pendidikan Sinar Mas Land
Sinar Mas Land Education Festival
- 3. Bantuan Hewan Qurban
Qurban
- 4. Bantuan Sekolah
School Aid
- 5. Festival Ramadhan
Ramadan Festival

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility

III. DALAM BIDANG SOSIAL KEMASYARAKATAN

Kami berkomitmen menyelaraskan strategi bisnis dan tanggung jawab kepada masyarakat sekitar. Kami senantiasa memastikan fokus bisnis kami tidak hanya mencakup aspek-aspek peningkatan finansial tetapi juga budaya. Kami meyakini kondisi sosial dan budaya yang baik akan memberikan manfaat lebih besar kepada komunitas. Oleh karena itu, kami menyusun berbagai Program Pemberdayaan Komunitas sebagai bentuk komitmen kami dalam mengembangkan masyarakat yang *sustainable* hingga dapat tumbuh dan berkembang bersama.

Kami menetapkan kebijakan pengembangan sosial dan kemasyarakatan sebagai berikut:

1. Fokus pada pelaksanaan *Corporate Social Activity* yang memberikan manfaat dan kontribusi positif berkelanjutan bagi pembangunan dan peningkatan kualitas hidup masyarakat dan lingkungan;
2. Mengelola bisnis dengan menyelaraskan kepedulian kepada pengembangan sosial masyarakat lebih baik.

Kami juga melakukan kegiatan berbentuk program bina lingkungan dalam bentuk pemberian donasi/ sumbangan untuk korban bencana alam, sarana pendidikan, peningkatan kesehatan, pengembangan sarana/prasarana umum, sarana ibadah dan bantuan hewan qurban. Di bidang keagamaan, program bina lingkungan dilaksanakan dalam bentuk pembangunan sarana ibadah seperti pembangunan masjid. Di sektor pendidikan, program ini dilakukan dalam bentuk bantuan renovasi bangunan sekolah maupun pengadaan peralatan belajar-mengajar. Untuk sektor kesehatan, kami mendukung penyelenggaraan kegiatan donor darah tiap tiga bulan.

Penjabaran pelaksanaan kegiatan yang disebutkan di atas, antara lain:

1. **Pembangunan Infrastruktur Perkampungan**
Kami membangun jalan-jalan perkampungan

III. IN COMMUNITY DEVELOPMENT FIELD

We are committed to align our strategy business with our social responsibility to the surrounding residents. We always ensure our business focus is not solely on financial gain, but also the socio-cultural ones. We believe a good social and cultural condition will give more benefits to the community. Therefore, we planned various Community Empowerment Programs as part of our commitment to develop a sustainable community that can grow and develop together.

We established the following social development policies;

1. *Focus on the executing Corporate Social Activities that offer positive benefits and contributions to the development and enhancement of the quality in the community life and environment;*
2. *Manage business by aligning our focus on the social development better.*

We also conducted community development programs by giving out donations for the victims of natural disasters, development of educational facilities, health improvement, public facilities and infrastructure, places of worship, and aid in qurban of livestock animals. In the religious sector, development program was conducted by building places of worship such as mosques. In the education sector, this program consisted of school building renovations and provision of learning and teaching materials. In the health sector, we supported blood donation activity every three month.

More detailed information on the above activities are as follows:

1. **Development of Village Infrastructure**
We built village roads to provide better access

untuk memudahkan akses masyarakat sekitar. Kami juga aktif memberikan bantuan pembangunan jembatan dan masjid. Di beberapa wilayah dengan kondisi ekonomi yang baik, kami berikan tanah untuk dibangun. Di beberapa wilayah lain, kami memberikan tanah dan membangun gedung hingga siap beroperasi.

2. Peduli Pendidikan

Kami telah menyusun berbagai program yang diterapkan secara terbuka. Kami memberikan kesempatan secara luas kepada seluruh siswa SMA dan SMK yang ingin melaksanakan Praktik Kerja Lapangan (PKL). Kami juga memberikan kesempatan yang sama kepada mahasiswa magang atau mencari data untuk skripsi. Kami bahkan memberikan kesempatan kepada masyarakat luas untuk melakukan kunjungan atau studi banding. Di dalam lingkungan BSD City, terdapat lebih dari 60 sekolah, mulai Taman Kanak-kanak (TK) hingga Universitas, baik negeri, swasta maupun internasional.

Sebagai komitmen kami untuk peduli pendidikan, setiap tahunnya, kami mengadakan Festival Pendidikan. Festival Pendidikan Sinar Mas Land 2017 diadakan pada tanggal 4 Mei. Kegiatan ini diadakan juga dalam rangka memperingati hari Pendidikan Nasional. Pada penyelenggaraan ketiga Festival Pendidikan ini yang bertema "Pendidikan kunci perubahan, untuk masa depan yang lebih baik", kami memberikan bantuan pendidikan bagi pelajar berprestasi, pameran budaya dan pendidikan, pameran produk, berbagai macam perlombaan edukatif, lomba futsal, pentas seni dan budaya, workshop teknologi informasi serta penyuluhan kesehatan bagi PAUD.

3. Bantuan Pendidikan

Sejak tahun 2012, kami memberikan bantuan pendidikan bagi siswa berprestasi sebagai wujud tanggung jawab sosial Perusahaan terhadap masyarakat sekitar.

for the surrounding residents. We also actively provided support in building bridges and mosques. In areas with better economy, we contributed land to be built on. In other areas, we provided land and assisted in developing the infrastructure until it was ready to operate.

2. Care for Education

We formulated several programs that were conducted transparently. We offered wide opportunities for vocational and high school students who wanted to do internships. We also offered the same opportunities for college students doing internships or researching for their theses. We even offered the general public to visit or conduct a study case. In BSD City, there are more than 60 schools, from kindergartens to universities, from state-run, private or international.

As our commitment in this sector, every year we organized an education festival. Sinar Mas Land Education Festival 2017 was held on 4th May. The festival was also conducted to commemorate National Education Day. With the theme, "Education key change, for a better future", we gave out provided education grants for gifted students. We also conducted culture and education fair, products fair, educational competition, futsal competition, arts and culture performances, also health counselling for early childhood education.

3. Education Grants

Since 2012, we have provided education grants for gifted students as part of the Company's social responsibility to our surrounding community.

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility

Sepanjang tahun 2017, bantuan pendidikan diberikan kepada 356 orang siswa/i berprestasi dari sekolah di wilayah Kota Tangerang Selatan, Kabupaten Tangerang bahkan bantuan pendidikan kami salurkan juga kepada siswa/i berprestasi yang orang-tuanya merupakan karyawan Perusahaan. Bantuan pendidikan kami salurkan kepada pelajar mulai dari tingkat SD, SMP dan SMA. Bantuan pendidikan disalurkan dalam bentuk buku tabungan melalui Bank Sinarmas.

Kegiatan di atas, juga dilanjutkan dengan *road-show* pada bulan September 2017, yakni membagikan bantuan sekolah kepada 1.000 pelajar mulai dari tingkat TK, SD, SMP dan SMA atau sederajat di wilayah Kabupaten Tangerang dan Kota Tangerang Selatan. Bantuan berupa tas sekolah, alat tulis, peralatan lengkap 5 cabang olahraga tenis meja, *volley*, sepak bola, basket dan bulu tangkis.

4. Bedah Sekolah

Kegiatan Bedah Sekolah dilaksanakan satu tahun sekali di sekolah di sekitar wilayah pengembangan proyek BSD City secara bergantian. Bedah Sekolah ini dilaksanakan guna meningkatkan kualitas pendidikan dan diharapkan bisa memacu semangat siswa/i lebih giat belajar dan meraih cita-cita. Sepanjang tahun 2017, Bedah Sekolah dilakukan, antara lain:

- i) PAUD Cahaya Hati SMP Garuda Teknologi Pantura (GATRA), PAUD Anak Bangsa, di Desa Kohod, Kecamatan Pakuhaji, Kabupaten Tangerang;
- ii) MI As-Syarifiyah, Kampung Jatake, Desa Kadusirung, Kecamatan Pagedangan;
- iii) Ponpes Al-Ma'mur, Kampung Babakan Santri, Kelurahan Babakan, Kecamatan Legok;
- iv) MTs. Nurul Islam, Desa Sampora, Kecamatan Cisauk;
- v) Mts. Nurul Huda, Desa Malang Nengah, Kecamatan Pagedangan;

In 2017, education grants were given to 356 gifted students from schools in South Tangerang and Tangerang District. Grants were also given to student whose parents were employees of the Company. The grants were distributed to students from elementary, junior and high schools, in the form of savings accounts at Bank Sinarmas.

The above activities are also followed by a road-show in September 2017, which was distributing school assistance to 1,000 students ranging from kindergarten, elementary, junior high and high school level or equivalent in Tangerang and South Tangerang Regency. Help in the form of school bag, stationery, complete equipment 5 sports e.g. table-tennis, volley-ball, soccer, basket-ball and badminton.

4. School Renovation

School Renovation were conducted once a year in schools near the project developments around BSD City in turns. The School Renovation was targeted to improve the quality of education and was hoped to motivate students to study harder and achieve their goals. Throughout the year 2017, School Renovation was performed, among others:

- i) PAUD Cahaya Hati SMP Garuda Teknologi Pantura (GATRA), PAUD Anak Bangsa, at Village Kohod, Sub-district Pakuhaji, District Tangerang;
- ii) MI As-Syarifiyah, Jatake Village, Kadusirung, Sub-district Pagedangan;
- iii) Ponpes Al-Ma'mur, Village Babakan Santri, Babakan, Sub-district Legok;
- iv) MTs. Nurul Islam, Village Sampora, Sub-district Cisauk;
- v) Mts. Nurul Huda, Village Malang Nengah, Sub-district Pagedangan;

- vi) MI Al Khaeriyah, Kampung Koceak RT06/02, Kranggan, Kecamatan Setu, Tangerang Selatan;
- vii) MI Raudlatul Irfan, Kampung Lengkong Utama, Desa Lengkong Kulon, Pagedangan.

5. Bantuan Infrastruktur Sekolah

Kami juga memberikan bantuan berupa pembangunan dan perbaikan pra-sarana fisik fasilitas pendidikan sekolah. Program bantuan ini dilanjutkan dengan pemberian fasilitas meja dan kursi guru.

6. Bantuan Pendidikan non-formal

Selain mendukung pendidikan formal, kami juga sangat mendukung pendidikan non-formal, pemberdayaan ekonomi dan pelestarian budaya lokal bagi masyarakat di sekitar proyek pengembangan BSD City. Pendidikan non-formal yang kami lakukan antara lain:

a. Rumah Pintar BSD City.

Rumah Pintar merupakan alternatif pendidikan non-formal bagi masyarakat di sekitar BSD City. Rumah Pintar ini berlokasi di Sektor 1.3 BSD City, Serpong Tangerang Selatan. Berbagai fasilitas dalam Rumah Pintar ini antara lain:

- i) Sentra Komputer
Sepanjang 2017, telah diadakan 450 kali pelatihan komputer termasuk diantaranya pelatihan mengetik, desain multimedia, aplikasi MS Word, *website*, *blog* dan internet.
- ii) Sentra Bermain
Sepanjang 2017, telah diadakan 2.102 kali pelatihan di Sentra Bermain ini termasuk diantaranya PAUD, pelatihan mewarnai, *edugame* bahkan kunjungan sekolah.
- iii) Sentra Panggung and Audio Visual
Sepanjang 2017, telah diadakan 907 kali pelatihan di Sentra ini termasuk diantaranya pelatihan tari tradisional, tari modern, nyanyi, teaterikal, seminar, *workshop* dan Gambang Kromong.

- vi) MI Al Khaeriyah, Village Koceak RT06/02, Kranggan, Sub-district Setu, Tangerang Selatan;
- vii) MI Raudlatul Irfan, Kampung Lengkong Utama, Village Lengkong Kulon, Pagedangan.

5. School Infrastructure Aid

We also provided aid in the form of construction and renovation of school infrastructure. This program was continued by donating desks and chairs for the teachers.

6. Non-Formal Education Aid

Other than the formal education sector, we were also very supportive of the non-formal education, economy empowerment and local culture preservation sectors of the communities surrounding the BSD City development projects. We conducted the following:

a. BSD City's Rumah Pintar

Rumah Pintar is an alternative, non-formal education center for the surrounding residents of BSD City. Rumah Pintar is located in Sector 1.3 BSD City, Serpong, South Tangerang. Some of facilities available at Rumah Pintar are:

- i) Computer Center
In 2017, we held 450 computer training sessions on computer typing, multimedia design, MS Word application, website, blog and Internet.
- ii) Play Center
In 2017, we held 2,102 training sessions in the Play Center on Early Childhood Education, coloring, edugame and school visits.
- iii) Stage and Audio Visual Center
In 2017, we held 907 training sessions on traditional dance, modern dance, singing, theatrical, seminars, workshops and Gambang Kromong.

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility

iv) Sentra Kriya

Sepanjang 2017, telah diadakan 1.054 kali pelatihan di Sentra ini termasuk diantaranya kerajinan melukis, kerajinan merajut dan mote, daur ulang, produk penghijauan dan kantin.

v) Sentra Buku.

Sepanjang 2017, telah diadakan 1.489 kali pelatihan di Sentra ini termasuk diantaranya latihan bahasa Inggris, bimbingan belajar mata pelajaran matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (IPA).

Sepanjang tahun 2017, Rumah Pintar juga terlibat aktif dalam berbagai aktifitas antara lain:

- i) Sosialisasi Rumah Pintar BSD City dengan melakukan kunjungan ke sekolah-sekolah yang berada di Kawasan BSD City;
- ii) Pelatihan BISINDO (Bahasa Isyarat Indonesia) oleh GERKATIN (Gerakan Tuna Rungu Indonesia); dan
- iii) Gerakan Sekolah Menyenangkan (GSM) yang mengembangkan konsep belajar yang menyenangkan ke sekolah-sekolah di wilayah sekitar proyek BSD City, sekaligus mengukur tingkat penerimaan konsep baru tersebut dengan karakteristik budaya setempat.

7. Festival Ramadan

Festival ini diadakan setiap tahun di bulan Ramadan, guna meningkatkan hubungan silaturahmi di antara umat Muslim di sekitar BSD City. Festival Ramadan tahun ini dilaksanakan pada bulan Juni dengan fokus kegiatan yang berhubungan dengan aktivitas keagamaan, pendidikan, parade seni dan budaya, lomba yang bernuansa Islami serta pemberian santunan bagi 100 anak yatim dan santunan kaum duafa sebanyak 100 orang yang berdomisili di wilayah kabupaten Tangerang. Penyelenggaraan Festival Ramadan ditutup dengan sholat dan buka puasa bersama.

iv) Create Center

In 2017, we held 1,054 training sessions on painting, knitting and beadwork, recycling, green products and canteen.

v) Book Center

In 2017, we held 1,489 training sessions on English for students, tutoring mathematic subjects and science subjects.

Throughout 2017, Rumah Pintar was also actively involved in many activities, including:

- i) Socialization of BSD City's Rumah Pintar by making visits to schools located in BSD City Area;*
- ii) Indonesia Sign Language (BISINDO) training by GERKATIN; and*
- iii) GSM that developed a fun learning concept to schools in the area around the BSD City project, while measuring the acceptance of the new concept with local cultural characteristics.*

7. Ramadan Festival

This Festival is held annually every Ramadan to build better relationship amongst Moslems in and around BSD City. This year's Ramadan Festival took place in June and was focused on activities related to religious activities, education, arts and culture parade, Islamic competitions, and donations for 100 orphans and 100 people in the dhuafa community in Tangerang District. The Ramadan Festival was closed by prayers and breaking fast together.

8. Pelestarian Situs Bersejarah

Kami berkomitmen turut melestarikan monumen dan bangunan tua bekas kantor akademi militer yang kini dijadikan situs bersejarah kota Tangerang Selatan. Situs bersejarah ini dibangun untuk memperingati Peristiwa Lengkong yang tidak bisa dilepaskan dari perjuangan Mayor Daan Mogot dalam upayanya membela tanah air bertempur dengan pasukan Belanda. Saat ini situs tersebut berada tepat di Jalan Pahlawan Seribu, BSD City. Peringatan ini kami masukkan dalam agenda rutin tahunan program CSR karena merupakan salah satu situs sejarah yang perlu dilestarikan di wilayah BSD City.

9. Bantuan Sosial

Kami juga aktif memberikan bantuan komunitas kepada warga yang membutuhkan, terutama masyarakat di sekitar BSD City. Bantuan yang kami berikan meliputi bantuan anak yatim, bedah masjid, perayaan keagamaan, sarana ibadah, organisasi kemasyarakatan, bantuan hewan qurban dan lembaga swadaya masyarakat. Sepanjang tahun 2017, bantuan sosial kami salurkan antara lain:

i) Bantuan Hewan Qurban

Bertepatan dengan perayaan Idul Adha 2017, kami menyalurkan sebanyak 241 ekor kambing dan 11 ekor sapi, kepada masjid, mushala, yayasan yatim piatu, organisasi kemasyarakatan, lembaga swadaya masyarakat dan organisasi pemuda yang berada di sekitar Kota Tangerang Selatan, Kabupaten Tangerang dan sekitarnya.

ii) Bantuan Pembangunan atau Renovasi Masjid dan Mushala

Pada tahun 2017, kami juga aktif menyalurkan program bantuan untuk membangun dan merenovasi masjid dan mushala yang berada di wilayah Kota Tangerang Selatan dan Kabupaten Tangerang. Program ini kami namakan program Bedah Masjid. Adapun masjid yang masuk dalam program

8. Preservation of Historic Sites

We are committed to partake in preserving the old monument and building which were once an office for the military academy and is now considered a historic site in South Tangerang. This historic site was built to commemorate the Lengkong Event and could not be separated from Mayor Daan Mogot's fight to defend his homeland against the Dutch troops. Currently, the site is located exactly at Jalan Pahlawan Seribu in BSD City. We included this commemoration event in our yearly agenda for CSR program because it is one of the historic sites that must be preserved in BSD City.

9. Social Aid

We also actively provided community aid to those in need, especially residents surrounding BSD City. This included donation for orphans, mosque make-over, religious celebrations, places of worship, community organization, qurban and non-governmental organization. In 2017, we donated social aid such as:

i) Qurban

On Idul Adha 2017, we donated 241 goats and 11 cows to mosques, mushollas, orphanages, community organizations, non-governmental organizations, and youth organizations in and around South Tangerang and Tangerang District.

ii) Building and renovating mosques and mushollas

In 2017, we also actively provided assistance programs to build and renovate mosques and mushollas in and around South Tangerang and Tangerang District, under the name, Mosque renovation program. We also distributed Al-Quran to 10 mosques in South Tangerang City and

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility

Bedah Masjid sebanyak 7 masjid. Kami juga membagikan Al-Quran kepada 10 masjid di wilayah kota Tangerang dengan total pembagian sebanyak 130 buah Al-Quran. Pembagian Al-Quran sebanyak 13.000.000 buah pada saat acara Nusantara Mengaji pada bulan Juni dan September 2017.

- iii) Sepanjang tahun 2017, berbagai permintaan bantuan dana untuk kegiatan masyarakat sekitar berdasarkan proposal yang masuk kepada kami, telah kami salurkan juga dan pelaksanaan untuk bantuan ini bersifat tentatif.

10. Pembentukan Organisasi Kemasyarakatan

Untuk mewujudkan kota yang *sustainable*, diperlukan pembangunan bidang sosial melalui pengembangan berbagai organisasi kemasyarakatan. Tumbuhnya organisasi masyarakat akan turut mendorong peningkatan ekonomi, sosial, dan budaya masyarakat. Oleh karena itu, kami sampai saat ini, senantiasa mendukung berbagai kegiatan dan pembentukan organisasi-organisasi yang dilakukan oleh warga BSD City, antara lain:

a. Bakti Keluarga BSD (BKBSD).

BKBSD adalah paguyuban warga lintas agama, suku, etnis, asal usul, ras maupun antar golongan yang dibentuk atas inisiatif beberapa warga BSD City. Berdiri pada tanggal 5 Februari 2005, organisasi nirlaba ini semula dibentuk untuk memberikan bantuan kepada korban tsunami di Aceh. Kini, BKBSD telah melaksanakan berbagai kegiatan yang mencakup aspek sosial, lingkungan, serta membangun keakraban antara sesama warga BSD City.

b. Organisasi and Yayasan Keagamaan.

Komunitas BSD City yang menganut berbagai agama senantiasa terjaga secara harmonis tanpa benturan maupun pertentangan berkat sikap tenggang rasa. Komunitas BSD City

Tangerang Regency with a total of 130 pieces of Al-Quran. The distribution of the Qur'an of 13,000,000 was also performed during the Nusantara Mengaji event in June and September 2017.

- iii) *Throughout 2017, various funding proposals for the surrounding community programs were submitted and we have donated for some. The execution of this program is tentative.*

10. Development of Community Organizations

To attain a sustainable city, there needs to be a social development through the formation of community organizations. These organizations would encourage the growth in the community's economy, social and culture. Therefore, up until today, we continue to support many activities and organizations of BSD City residents, including:

a. Bakti Keluarga BSD (BSD Family Support Group/BKBSD).

BKBSD is a community of citizens regardless of their religion, race, ethnicity, origin, or group, and was formed at the initiative of some residents BSD City. Established on 5 February 2005, this non-profit organization was originally formed to provide assistance for the tsunami victims in Aceh. Now, BKBSD organized various activities that include social, environmental, and to build familiarity among fellow BSD City residents.

b. Religious Organization and Foundation.

The BSD City community who practice different religions continued living harmoniously without conflicts, thanks to their tolerance for one another. This

juga membentuk berbagai organisasi untuk meningkatkan toleransi dan kerukunan. Kami mendukung terbentuknya organisasi-organisasi tersebut agar kerukunan di BSD City selalu terjaga. Beberapa organisasi yang terbentuk di BSD City diantaranya:

- i. Kerukunan Keluarga Muslim (KKMB), saat ini telah menjadi yayasan yang bergerak dalam bidang sosial, ekonomi dan lingkungan dengan fokus dalam bidang agama Islam.
- ii. Santa Monika, organisasi Katolik yang bergerak dalam bidang sosial dan keagamaan.
- iii. Gereja Kristen Indonesia (GKI), organisasi Kristen yang bergerak dalam bidang sosial dan keagamaan.

c. Organisasi Pemuda.

Banyak organisasi pemuda yang aktif di BSD City, di antaranya IPB (Ikatan Pemuda BSD) dan IRKAM.

community formed several organizations to further encourage tolerance and harmony in BSD City. We support these organizations, including:

- i) *BSD Moslem Family Community (Kerukunan Keluarga Muslim /KKMB), has become a foundation in the social, economy and environment sectors, while focusing on Islam.*
- ii) *Santa Monika, a Catholic organization in the social and religious sector.*
- iii) *Gereja Kristen Indonesia (Indonesia Christian Church or GKI) is a Christian organization in the social and religious sectors.*

c. Youth Organizations.

There are many active youth organizations in BSD, including IPB (BSD Youth Society/ Ikatan Pemuda BSD) and IRKAM.

IV. DALAM BIDANG PELAYANAN TERHADAP KONSUMEN

Kami tidak hanya berkomitmen memberikan layanan terbaik dan produk berkualitas kepada pelanggan. Kami juga berupaya memenuhi tuntutan dan harapan pelanggan melalui pemenuhan berbagai fasilitas untuk menunjang peningkatan hidup yang lebih baik. Komitmen kami kepada konsumen dilaksanakan melalui kebijakan-kebijakan berikut:

1. *Service excellence* terhadap kebutuhan konsumen; dan
2. Peningkatan kualitas hidup komunitas selaku konsumen.

Penjabaran pelaksanaan kegiatan yang disebutkan di atas, antara lain dengan menyediakan fasilitas pendukung kota mandiri. Kota dan permukiman dapat *sustainable*, apabila struktur perekonomian berjalan dengan baik dan berkesinambungan serta mampu menyentuh segala lapisan masyarakat.

IV. IN COMMUNITY DEVELOPMENT FIELD

We are not only committed to giving the best service and high-quality products for our customers, we also strive to meet the demands and expectations by providing facilities to improve better quality of life. Our commitment to our costumers is carried out with these policies:

1. *Service Excellence* to the needs of our customers; and
2. *Improving the quality of life in the community as our customers.*

Further information on the abovementioned activities, including the provision of supporting facilities for an autonomous city. A city and residential can be sustainable if the economy structure ran well and continuously, and were able to touch all levels of society. We built the economy

Tanggung Jawab Sosial

Corporate Social Responsibility

Kami membangun struktur ekonomi di lingkungan BSD City sehingga menunjang pertumbuhan komunitas BSD City.

Sampai dengan tahun 2017, berbagai fasilitas pendukung ekonomi yang telah kami sediakan antara lain:

a. Alokasi 25% Lahan untuk Perekonomian.

Kami mengalokasikan 25% atau sekitar 1.500ha dari 6.000ha luas BSD City untuk dikembangkan menjadi pusat perekonomian, seperti CBD (Central Business District), Kawasan Industri Ramah Lingkungan, Taman Tekno, pertokoan, dan lain-lain. Kami ingin perekonomian berkembang dengan baik sehingga menunjang pertumbuhan komunitas BSD City.

b. Pasar Modern BSD City.

Semula di kawasan BSD City terdapat pasar tradisional dengan kondisi dan ciri pasar tradisional pada umumnya. Kami berinisiatif membangun pasar modern namun tidak meninggalkan ciri pasar tradisional. Kami menghadirkan Pasar Modern, sebuah pasar tradisional dengan 100 ruko, 320 kios, dan 303 lapak yang dikelola secara modern. Para pedagang adalah pedagang UMKM (Usaha Mikro Kecil Menengah) yang sebelumnya berdagang di pasar lama. Saat ini, Pasar Modern BSD City menjadi proyek percontohan untuk dijadikan studi banding oleh pemerintah daerah lainnya di Indonesia yang berniat membangun pasar modern di daerahnya. Seiring dengan perkembangan proyek BSD City, kami juga telah membuka Pasar Modern Intermoda BSD City yang berdekatan dengan stasiun kereta Cisauk.

c. Bazaar Flohmak (Pasar Loak).

Kami berinisiatif menghadirkan pasar barang bekas (loak) yang unik dan modern. Melalui Koperasi Karyawan, kami bekerjasama dengan warga membentuk Bazaar Flohmak (diambil dari bahasa Jerman, Floehmarkt). Bazaar ini merupakan pasar barang bekas (loak) yang buka pada hari Sabtu dan Minggu atau hari libur di lokasi strategis, bersih dan tertata.

d. Sentra Penjualan Tanaman Hias.

structure in BSD City to support the growth of its community.

Up until 2017, we provided these economy-supporting facilities:

a. 25% of the land allocated for Economy.

We allocated 25% of our land or around 1,500 hectares out of BSD City's total area of 6,000 hectares to be developed as economic centers, such as CBD (Central Business District), Environmentally-friendly Industrial Areas, Taman Tekno, shops and others. We wanted the economy to grow properly to support the development of the BSD City community.

b. BSD City Modern Market.

Previously, in BSD City area, there was a traditional market with its normal conditions and characteristics. Then, we initiated to build a modern market without leaving its traditional traits. We launched Pasar Modern (Modern Wet Market), traditional market with 100 shophouses, 320 kiosks and 303 stalls, managed in a modern way. The merchants were UMKM (Micro, Small and Medium Businesses) merchants who were in the old market. Currently, Pasar Modern BSD City has become a pilot project for comparative studies by other local governments in Indonesia, who intend to build a modern market in their regions. With the development of BSD City, we have also opened BSD City Intermoda Modern Market near Cisauk Railway Station.

c. Flohmak Bazaar (Flea Market).

We initiated an opening of a unique and modern flea market. Through the Employee Cooperative, we cooperated with the surrounding residents to organize Bazaar Flohmak (taken from German language, Floehmarkt). This bazaar was open on Saturdays and Sundays or holidays at strategic locations, clean and organized.

d. Decorative Plants Center.

Dalam memenuhi kebutuhan akan hobi komunitas BSD City, kami membangun pusat penjualan tanaman hias yang berlokasi di Taman Kota 2. Lokasi ini menjadi tempat berkumpulnya para pecinta tanaman. Di tempat ini, warga BSD City dapat menyalurkan hobinya baik untuk sekedar bertukar informasi hingga berpartisipasi dalam Event Pameran Tanaman Hias.

e. Penyediaan Sarana Olahraga and Rekreasi.

Kami menyediakan berbagai sarana olahraga dan wahana rekreasi untuk komunitas BSD City dan sekitarnya, mulai dari lapangan bulutangkis, voli, futsal, tenis dan kolam renang berstandar internasional. Kami juga membangun Club House di dalam klaster-klaster di BSD City. Saat ini, kami memiliki sarana rekreasi air terbesar di BSD City, yakni Ocean Park, yang dilengkapi fasilitas kolam untuk anak balita hingga dewasa. Kami juga telah membangun berbagai sarana olahraga dan rekreasi lain, antara lain:

- **Jajan Jazz dan Komunitas Musisi.**
Sejak Maret 2006, kami mengadakan acara Jajan Jazz bekerja-sama dengan Komunitas Musik BSD setiap Kamis malam minggu pertama di Taman Jajan sektor 1.3. Acara ini merupakan inisiatif warga yang tertarik pada musik serta musisi jazz profesional. Dalam acara berkonsep *street music performance* ini, pengunjung diberi kesempatan tampil.
- **Klub Tai Chi.**
Klub senam Tai Chi beranggotakan lebih dari 100 orang, terdiri dari orang tua dan remaja. Klub bernama Wisdom Tai Chi BSD City ini melakukan kegiatan tiga kali dalam seminggu pada Selasa, Kamis, dan Sabtu pukul 06.00 – 07.30 di Taman Kota 1 BSD City.
- **Klub Senam Aerobik.**
Klub senam aerobik bernama Senam Mawar ini melakukan kegiatan di Taman Kota 1 BSD City secara rutin dua kali seminggu pada hari

To meet the needs of the hobby community in BSD City, we developed an decorative plants center in Taman Kota 2. This location became a gathering place for plant lovers. In this place, residents of BSD City could do their hobbies by exchanging information or participating in a Decorative Plants Showcase.

e. Provision of Sports and Recreation Facilities.

We provided various sport and recreation facilities for the communities of BSD City and its surroundings such as badminton, volley ball, futsal, and tennis courts, and international-standard swimming pools. We also built Club Houses in the clusters of BSD City. Today, we have the largest water recreation facility in BSD City, i.e. Ocean Park, equipped with swimming facilities for toddlers and adults. We also built other sport and recreation facilities such as the:

- **Jajan Jazz and Musician Community.**
Since March 2006, we organized Jajan Jazz (Jazz Snacks) in collaboration with BSD Community of Musicians, every Thursday evening of the first week of every month at the Taman Jajan (Snacks Park) in Sector 1.3. This event is a community initiative from residents who were interested in music as well as professional jazz musicians.
- **Tai Chi Club.**
The Tai-chi exercise club has more than 100 members consisting of older adults and adolescents. The club is called Wisdom Tai Chi BSD City and meets three times a week, i.e. on Tuesdays, Thursdays, and Saturdays at 06:00-07:30 at the Taman Kota 1 of BSD City.
- **Aerobic Exercise Club.**
The aerobic exercise club is called Senam Mawar and is held at Taman Kota 1 of BSD City twice a week every Fridays and Sundays



Taman Kota
BSD City Tangerang

Jum'at dan Minggu pukul 07.00 - 09.00 WIB. Senam aerobik ini terbuka untuk umum dengan instruktur warga BSD.

Sanggar Bumi Damai.

Sanggar ini melakukan kegiatan melukis bersama di lingkungan BSD City terutama di area Taman Kota. Sanggar ini terbentuk seiring meningkatnya jumlah pelukis yang tinggal di BSD City.

Sanggar Tari Modern dan Tradisional.

Sanggar tari, baik modern maupun tradisional, banyak tersebar di BSD City. Sanggar-sanggar tersebut menampung anggota anak-anak maupun remaja.

f. Pembangunan Sarana Ibadah.

Kawasan BSD City telah dilengkapi 15 masjid dan dua gereja. Kami berkomitmen untuk mendukung komunitas BSD City dan masyarakat sekitar yang religius serta selaras dengan nilai-nilai utama.

g. Pembangunan Fasilitas Kesehatan.

Di Kawasan BSD City terdapat berbagai fasilitas kesehatan secara lengkap meliputi Puskesmas, Klinik 24 jam, Rumah Sakit Ibu dan Anak serta Rumah Sakit Internasional. Saat ini terdapat 27

at 07:00-09:00. These exercise events are open for public with BSD residents as the instructors.

Bumi Damai Paint Studio.

The studio organized painting activities in BSD City, especially in the Taman Kota. The studio was accommodate the increasing number of painters who live in BSD City.

Traditional and Modern Dance Studio.

There are many dancing studios, both modern and traditional, all over BSD City. These studios accommodate members who are interested in dancing, including children and teenagers.

f. Development of Places of Worship.

BSD City has 15 mosques and two churches. We are committed to support religious BSD City communities and the surrounding residents.

g. Development of Healthcare Facilities.

In BSD City area, there are various health-care facilities including Puskesmas (Community Health Centers), 24-hour Clinics, Mother and Baby Hospitals, and International Hospitals.

klirik dan rumah sakit di seluruh wilayah BSD City. Hal ini semakin memudahkan komunitas BSD City dan masyarakat sekitar dalam mendapatkan akses kesehatan.

h. Jaminan Keamanan.

Faktor keamanan merupakan prioritas yang sangat penting bagi kami. Kami mengajak komunitas BSD City dan masyarakat sekitar untuk selalu menjaga lingkungan dan bekerjasama dalam menjaga keamanan.

i. Penyediaan Fasilitas Pendukung.

Untuk mendukung perekonomian kota, kami membangun berbagai infrastruktur lain meliputi jembatan penyeberangan orang (JPO), yang telah terbangun sebanyak empat buah, termasuk jembatan niaga, pedestrian untuk pejalan kaki di seluruh kawasan BSD City, serta Tempat Pemakaman Umum (TPU) seluas lebih dari 1 ha.

j. Sebagai wujud komitmen kami dalam memberikan layanan yang terbaik dan berkualitas kepada pelanggan, Perusahaan telah meresmikan Sinar Mas Land Customer Care pada Februari 2013. Sinar Mas Land Customer Care merupakan divisi layanan pelanggan yang terintegrasi dengan layanan purna jual, yang baru beroperasi pada jam kantor, guna menampung dan menjawab pertanyaan dan keluhan pelanggan dengan cepat.

DAMPAK KEUANGAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Kami selalu berkomitmen memberikan kontribusi terhadap masyarakat, khususnya yang berada di BSD City dan masyarakat sekitarnya yang kami tuangkan melalui program CSR yang telah kami sampaikan di atas Laporan Tahunan ini. Dana yang telah kami alokasikan untuk kegiatan CSR ini masing-masing pada tahun 2017 dan 2016 adalah sebesar Rp14,38 miliar dan Rp21,66 miliar.

Currently, there are 27 clinics and hospitals in BSD City, giving better access to healthcare services for residents of BSD City and its surrounding.

h. Security Guarantee.

Security is a priority for us. We encourage the residents of BSD City and its surroundings to always to protect their neighborhood and cooperate for its security.

i. Other Supporting Facilities.

In supporting the economy of the city, we built other infrastructure such as four pedestrian bridges including the commercial bridge, sidewalks for pedestrians all over BSD City area, and a Public Burial Place of more than 1 hectare.

j. As part of our commitment to provide the best quality service to customers, the Company inaugurated Sinar Mas Land Customer Care in February 2013. This is an integrated customer service division (customer care) and after-sales service, which now operates during office hours to accommodate and provide timely response to questions and complaints filed by customers.

FINANCIAL IMPACT OF THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

We are always committed to contribute to our community, especially those living in BSD City and its surrounding areas, by conducting the CSR programs as reported in this Annual Report. The funds allocated for CSR activities in 2017 and 2016 were IDR14.38 billion and IDR21.66 billion, respectively.

07



LAMPIRAN

ATTACHMENTS



Damai Indah Golf
Tangerang

Lampiran

Attachments

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN TAHUN BUKU 2017 PT BUMI SERPONG DAMAI TBK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bumi Serpong Damai Tbk. tahun 2017 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Tangerang, 2 April 2018.

STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS ABOUT RESPONSIBILITY OF ANNUAL REPORT YEAR 2017 PT BUMI SERPONG DAMAI TBK

We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report of PT Bumi Serpong Damai Tbk. year 2017 have been completely stated and responsible for the validity of the content is hereby acknowledge.

In testimony here of, we hereunder set our hand unto.

Dewan Komisaris, Board of Commissioners,



Muktar Widjaja
Presiden Komisaris
President Commissioner




Teky Mailoa
Wakil Presiden Komisaris
Vice President Commissioner



Teddy Pawitra
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Susiyati B. Hirawan
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Yoseph Fransciscus Bonang
Komisaris
Commissioner

Direksi, Directors,



Fransciscus Xaverius RD.
Presiden Direktur
President Director



Michael J.P. Widjaja
Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Petrus Kusuma
Direktur
Director



Liauw Herry Hendarta
Direktur
Director



Syukur Lawigena
Direktur
Director



Hermawan Wijaya
Direktur
Director



Lie Jani Harjanto
Direktur
Director



Monik William
Direktur Independen
Independent Director

PT Bumi Serpong Damai Tbk dan Entitas Anak/and its Subsidiaries

Laporan Keuangan Konsolidasian/
Consolidated Financial Statements

Pada Tanggal 31 Desember 2017 dan 2018 dan
1 Januari 2016/31 Desember 2016 serta
untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2017 dan 2018/
As of December 31, 2017 and 2018 and
January 1, 2016/December 31, 2016 and
for the Years Ended December 31, 2017 and 2018

PT BUMI SERPONG DAMAI Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES DAFTAR ISI/TABLE OF CONTENTS

	Indonesian Page
Laporan Auditor Independen/Independent Auditor's Report	
Buku Penjelasan Dewan Komisaris, Tanggung Jawab dan Laporan Keuangan Konsolidasian PT Bumi Serpong Damai Tbk dan Entitas Anak pada Tanggal 31 Desember 2017 dan 2018 dan 1 Januari 2016/31 Desember 2016 serta untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2017 dan 2018 The Director's Statement on the Responsibility for Consolidated Financial Statements of PT Bumi Serpong Damai Tbk and its Subsidiaries as of December 31, 2017 and 2018 and January 1, 2016/December 31, 2016 and for the Years Ended December 31, 2017 and 2018	
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - Pada Tanggal 31 Desember 2017 dan 2018 dan 1 Januari 2016/31 Desember 2016 serta untuk Tahun-tahun yang Berakhir 31 Desember 2017 dan 2018 CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS - As of December 31, 2017 and 2018 and January 1, 2016/December 31, 2016 and for the Years Ended December 31, 2017 and 2018	
Laporan Keuangan Konsolidasian/Consolidated Statement of Financial Position	1
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif lain Konsolidasian/Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	2
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/Consolidated Statement of Changes in Equity	4
Laporan Arus Kas Konsolidasian/Consolidated Statement of Cash Flows	6
Daftar atas Laporan Keuangan Konsolidasian/How to Consolidated Financial Statements	7

Laporan Auditor Independen

No. P/01/2018A

Penganggot Badan, Dewan Komisaris, dan Direksi

PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk

Kami telah meninjau laporan keuangan konsolidasian PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk dan entitas anaknya (Grup Entitas), yang terdiri dari laporan laba rugi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2017, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan modal konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan bukti-bukti keuangan lainnya yang diperlukan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan.

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan pemberian atas laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan pengisian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyediakan bukti audit atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan bukti kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk menaruh perhatian yang tinggi atas ketercapaian dan keterbatasan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan pengisian material.

Bukti audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan pengisian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan prosedur risiko tersebut, auditor memperoleh pemahaman mendalam tentang yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk menunjang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya. Wajar tidak untuk tidak menyatakan opini atas ketercapaian pengendalian internal entitas. Bukti audit juga melibatkan pengungkapan atas ketidakpatuhan terhadap peraturan yang ditetapkan dan pelanggaran terhadap peraturan yang dibuat oleh manajemen, serta pengungkapan atas pelanggaran laporan keuangan secara finansial.

Independent Auditor Report

No. P/01/2018A

The Stockholders, Board of Commissioners, and Directors
PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk and its subsidiaries (Group), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2017, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and for presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing promulgated by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and for presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Kami telah meninjau bukti audit yang telah kami peroleh untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta bukti-bukti keuangan lainnya yang diperlukan dan informasi penjelasan lainnya.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian tersebut menyajikan secara wajar, dalam bentuk dan yang relevan, posisi keuangan konsolidasian PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk dan entitas anaknya (Grup Entitas) tanggal 31 Desember 2017, serta laporan keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Pernyataan audit lain

Selengkapnya terdapat dalam Catatan ke Auditor atas laporan keuangan konsolidasian entitas PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk, entitas anak terdapatnya (SAT), pernyataan opini PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk (SMKA) dan PT Peraga Aktiva, entitas asosiasi. SAT, melalui prosedur terdapat pengungkapan risiko perubahan kebijakan akuntansi dengan ketentuan Peraturan Standar Akuntansi Keuangan No. 38 (Revisi 2012), "Kendaraan Berasap (Sepeda Motor)" (PSAK 38). Kami merasa bahwa laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan laporan arus kas konsolidasian konsolidasian Grup tanggal 1 Januari 2016/31 Desember 2016 telah disajikan sesuai dan jujur-jujurita yang diperoleh sebelumnya untuk laporan konsolidasian laporan keuangan Grup sesuai dengan ketentuan yang terdapat dalam ketentuan SAT. Kami telah meninjau pemerintahan kebijakan terdapat yang diterapkan pada laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan laporan arus kas konsolidasian konsolidasian Grup tanggal 1 Januari 2016/31 Desember 2016 yang diterapkan untuk pengungkapan risiko perubahan terdapat entitas asosiasi. Menurut prosedur kami, struktur pemerintahan terdapat terdapat adalah tepat dan telah diterapkan sebagaimana terdapat. Opini kami tidak dimodifikasi sebagaimana terdapat terdapat.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material aspects, the consolidated financial position of PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk and its subsidiaries (Group) as of December 31, 2017, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Emphasis of a matter

As disclosed in Item 16 and 17 in the accompanying consolidated financial statements, PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk, a subsidiary acquired by SAT, currently in PT Bumi Sejahtera Cemas Tbk (SMKA) from PT Peraga Aktiva, an entity under common control. SAT has accounted for such transaction in a manner similar to the past-due-to-merits method of accounting in accordance with Indonesian Statement of Financial Accounting Standards No. 38 (Revised 2012), "Kendaraan Berasap (Sepeda Motor)" (PSAK 38). Accordingly, the consolidated financial statements of Group for the year ended December 31, 2016 and the consolidated statement of financial position as of January 1, 2016/December 31, 2016 have been related from the amounts previously reported to consolidate the financial statements of Group to retrospectively apply the accounting for business combination among entities under common control in accordance with PSAK 38. We have audited the related adjustments applied to the related consolidated financial statements of the Group for the year ended December 31, 2016, and the consolidated statement of financial position as of January 1, 2016/December 31, 2016, to retrospectively apply the accounting for business combination among entities under common control. In our opinion, such measurement adjustments are appropriate and have been properly applied. Our opinion is not modified in respect of this matter.

Moore Stephens (Signatory)



(An Member Public No. 01/2004/Certified Public Accountant License No. 01/1204)

14 Februari 2018/February 14, 2018

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TAHUNAN 31 DESEMBER 2017 DAN 2018 DAN
1 JANUARI 2019/DESEMBER 31, 2017 AND 2018
AND JANUARY 1, 2019/DECEMBER 31, 2017 AND 2018**

**PT BUMI SERPONG DAMAI Tbk
dan Entitas Afil**

Kami yang terhormat (saya di bawah ini)

1. Nama/Name
Nama Kantor/Office address
Alamat Domisili/Residence & IT address
Kartu identitas foto/Identification
Address/alamat sesuai with
Personal Identity Card
Nomor Telpun/Telephone number
Alamat/Office
2. Nama/Name
Nama Kantor/Office address
Alamat Domisili/Residence & IT address
Kartu identitas foto/Identification
Address/alamat sesuai with
Personal Identity Card
Nomor Telpun/Telephone number
Alamat/Office

**THE DIRECTORS' STATEMENT
ON THE RESPONSIBILITY FOR
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2017 AND 2018
AND JANUARY 1, 2019/DECEMBER 31, 2017 AND 2018
AND JANUARY 1, 2019/DECEMBER 31, 2017 AND 2018**

**PT BUMI SERPONG DAMAI Tbk
and Its Subsidiaries**

We, the undersigned

1. **FLAVIUS LALIBONIA S. B.**
Near Ma Land Plaza, BSD-City/Office Pk, Tangerang 15141
2. **B. Agus Supriyanto**
Jl. Cemerlang Blok 2 No. 3
Jl. Cemerlang
Tangerang
3. **LELIANA HUSANITA**
Near Ma Land Plaza, BSD-City/Office Pk, Tangerang 15141
4. **B. Agus Supriyanto**
Jl. Cemerlang Blok 2 No. 3
Jl. Cemerlang
Tangerang

Menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab dan bertanggung jawab atas penyediaan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Afil pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2018 dan 1 Januari 2019/31 Desember 2017 serta untuk informasi yang berlaku 31 Desember 2017 dan 2018.
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Afil tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Afil tersebut telah disusun secara jujur dan benar dan
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Afil tersebut telah mengungkapkan informasi dan fakta material yang tidak benar dan tidak mengungkapkan informasi dan fakta material.
4. Bertanggung jawab atas semua pengungkapan secara jujur dan benar dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Afil.

Declares that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements as of December 31, 2017 and 2018 and January 1, 2019/December 31, 2017 and for the year ended December 31, 2017 and 2018.
2. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements and
b. The Company and its Subsidiaries' consolidated financial statements do not contain materially misleading information or facts, and do not conceal any information or facts.
4. We are responsible for the Company and its Subsidiaries' financial control system.

Tanda tangan/petanda tangan di bawah ini

This statement has been made validly.

Tangerang, 18 Februari 2019 / February 18, 2019



Flavius Lalibonia S. B.
Direktur Utama/President Director

Signature
B. Agus Supriyanto
Direktur Keuangan/Director of Finance



PT BUMI SERPONG DAMAI Tbk (Perseroan Terbatas)
Jl. Cemerlang Blok 2 No. 3, BSD-City, Tangerang Selatan, Banten, Indonesia
Telpun: (021) 5511-1111, Fax: (021) 5511-1112, Email: info@bsd-city.com

PT BUMI SERPONG DAMAI Tbk (Perseroan Terbatas)
Jl. Cemerlang Blok 2 No. 3, BSD-City, Tangerang Selatan, Banten, Indonesia
Telpun: (021) 5511-1111, Fax: (021) 5511-1112, Email: info@bsd-city.com

Kategori/Category	31 Desember 2017/December 31, 2017		31 Desember 2018/December 31, 2018		Kategori/Category
	Rupiah/IDR	Dollar/USD	Rupiah/IDR	Dollar/USD	
ASSETS					ASSETS
Current Assets					Current Assets
Cash and cash equivalents	1,234,567	123,456	1,345,678	134,567	Cash and cash equivalents
Trade receivables	2,345,678	234,567	2,456,789	245,678	Trade receivables
Prepaid expenses	345,678	34,567	356,789	35,678	Prepaid expenses
Other current assets	456,789	45,678	467,890	46,789	Other current assets
Non-current Assets					Non-current Assets
Property, plant and equipment	5,678,901	567,890	5,789,012	578,901	Property, plant and equipment
Intangible assets	678,901	67,890	689,012	68,901	Intangible assets
Other non-current assets	789,012	78,901	790,123	79,012	Other non-current assets
LIABILITIES					LIABILITIES
Current Liabilities					Current Liabilities
Accounts payable	1,234,567	123,456	1,345,678	134,567	Accounts payable
Short-term debt	2,345,678	234,567	2,456,789	245,678	Short-term debt
Other current liabilities	345,678	34,567	356,789	35,678	Other current liabilities
Non-current Liabilities					Non-current Liabilities
Long-term debt	4,567,890	456,789	4,678,901	467,890	Long-term debt
Other non-current liabilities	567,890	56,789	578,901	57,890	Other non-current liabilities
EQUITY					EQUITY
Share capital	1,000,000,000	100,000,000	1,000,000,000	100,000,000	Share capital
Reserves	2,000,000,000	200,000,000	2,000,000,000	200,000,000	Reserves
Other equity components	3,000,000,000	300,000,000	3,000,000,000	300,000,000	Other equity components

Sl. No.	Date	Particulars	Debit	Credit	Balance
		Opening Balance			
		By Balance b/d			
		To Balance b/d			
		Receipts			
		By Cash			
		By Cheque			
		By Bank			
		Payments			
		To Cash			
		To Cheque			
		To Bank			
		Closing Balance			
		By Balance c/d			
		To Balance c/d			

Sl. No.	Date	Particulars	Debit	Credit	Balance
		Opening Balance			
		By Balance b/d			
		To Balance b/d			
		Receipts			
		By Cash			
		By Cheque			
		By Bank			
		Payments			
		To Cash			
		To Cheque			
		To Bank			
		Closing Balance			
		By Balance c/d			
		To Balance c/d			

QUESTION BANK
2022-2023

18023 - 1001

Sl. No.	Q. No.	Q. Text	Year	Mark
1	1	Define the following terms: (a) ... (b) ...	2021	20
2	2	Describe the following: (a) ... (b) ...	2020	20
3	3	Explain the following: (a) ... (b) ...	2019	20
4	4	Write short notes on: (a) ... (b) ...	2018	20
5	5	Discuss the following: (a) ... (b) ...	2017	20
6	6	Compare and contrast ... and ...	2016	20
7	7	State the significance of ...	2015	20
8	8	Give an account of ...	2014	20
9	9	Describe the ... process.	2013	20
10	10	Write an essay on ...	2012	20

ANSWERS

QUESTION BANK
2022-2023

18023 - 1002

Sl. No.	Q. No.	Q. Text	Year	Mark
1	1	Define the following terms: (a) ... (b) ...	2021	20
2	2	Describe the following: (a) ... (b) ...	2020	20
3	3	Explain the following: (a) ... (b) ...	2019	20
4	4	Write short notes on: (a) ... (b) ...	2018	20
5	5	Discuss the following: (a) ... (b) ...	2017	20
6	6	Compare and contrast ... and ...	2016	20
7	7	State the significance of ...	2015	20
8	8	Give an account of ...	2014	20
9	9	Describe the ... process.	2013	20
10	10	Write an essay on ...	2012	20

ANSWERS

Kantor Perusahaan berada di Jalan Jati
Lela Plaza 800 Green Office Park,
Tangerang. Pusat real estate Perusahaan
berada di kawasan Bumi Serpong Damai
yang berlokasi di Region Selatan.
Perusahaan juga mempunyai kantor
pada tahun 1998.

Perusahaan dan entitas anak merupakan
struktur Group dengan dan merupakan
kegiatan di Indonesia. Grup tersebut
juga beroperasi pada PT Praga Ahimsa.

Peringkat saham oleh Group adalah
Saham Lantai Lantai yang berkedudukan
di Singapura.

6. Perolehan saham oleh Perusahaan

Disembelkan/dibeli

Pada tanggal 27 Mei 2006, Perusahaan
mengajukan Surat Pendaftaran Efek
dan Pengajuan Pendaftaran Efek Saham
dan Nama Badan Pengawas Pasar Modal
dan Lembaga Keuangan dan Saham
dan LA (atau sekurang-kurangnya
Keuangan) ke B-001056.0006 untuk
mendapatkan persetujuan untuk menjual
saham bermodal sebanyak 1.000.000.000
saham dengan nilai nominal Rp 100
per saham, dan harga penawaran
adalah Rp 100 per saham. Perusahaan
mendapatkan persetujuan Company
Lantai pada Bursa Efek Indonesia pada
tanggal 5 Juni 2006.

Pada tanggal 16 November 2010,
Perusahaan mengajukan permohonan IPO
dan Nama Saham dan LA (atau sekurang-
kurangnya Keuangan) dengan nilai
Rp 2.000.000.000,00 untuk melakukan
Penawaran Umum Terbatas Dengan dan
Maksimal Efek Tunjukkan sebesar
2.000.000.000,00 saham dengan harga penawaran
adalah Rp 100 per lembar saham, sebelum
saham tersebut diterbitkan pada Bursa Efek
Indonesia pada tanggal 16 November 2010.

The Company's office is located at Jati
Lela Plaza 800 Green Office Park,
Tangerang. The Company's real estate
project is located in Bumi Serpong Damai
which is located in South Province. The
Company started its commercial
operation in 1998.

The Company and its subsidiaries
(hereinafter referred to as "the Group") are
incorporated and conduct their operations
in Indonesia. The Group operates under
the group of PT Praga Ahimsa.

The ultimate parent of the Group is
Saham Lantai Lantai, a listed public
company incorporated in Singapore.

6. Public Offering of Shares and Bonds

Share Offer

On May 27, 2006, the Company applied
the name of Effectus of Share
Registration from the Chairman of the
Capital Market and Financial Institutions
Supervisory Agency in Indonesia (or
currently Financial Services Authority
(FSA)) in its letter No. B-001056.0006 to
its offering to the public of 1,000,000,000
shares with Rp 100 per value per share at
an offering price of Rp 100 per share. On
June 5, 2006, all of these shares were
listed in the Indonesia Stock Exchange.

On November 16, 2010, the Company
submitted the name of Effectus from
the Chairman of Bappep-LA (or currently
Financial Services Authority (FSA)) in its
letter No. B-001056.0010 to its limited
Public Offering with Preferential Rights of
2,000,000,000 shares with purchase price
of Rp 100 per share, through rights issue
to shareholders. On November 16, 2010,
all of these shares were listed in the
Indonesia Stock Exchange.

Pada tanggal 20 Mei 2010, melalui Surat
pohon Penawaran Umum Lantai Lantai yang
perpanjang, saham Perusahaan melakukan
Penawaran Umum Terbatas dan Maksimal
Efek Tunjukkan sebesar sebanyak
20% (dua puluh persen) dari modal dasar
dengan harga offer dan IPO. Pada
tanggal 20 Juni 2010, Perusahaan
mendapatkan persetujuan Penawaran
Umum Terbatas dan Maksimal Efek Tunjukkan
sebesar Rp 20.000.000.000 sebelum tanggal
20 Juni 2010. Pada tanggal 20 Juni 2010,
Perusahaan melakukan saham melalui
Penawaran Umum Terbatas dan Maksimal
Efek Tunjukkan sebesar Rp 20.000.000.000,
sebelum tanggal offer perusahaan adalah
Rp 1.000 per lembar saham. Saham tersebut
diterbitkan sebelum tanggal pada Bursa Efek
Indonesia pada tanggal 16 Juni 2010.

Pada tanggal 21 Desember 2017 dan 2016,
tidak ada saham Perusahaan tercatat di
Bursa Efek Indonesia.

Penawaran Umum Obligasi

Pada tanggal 27 Juni 2010, Perusahaan
mengajukan Pengajuan Efek dan Nama
Saham dan LA (atau sekurang-kurangnya
Keuangan) untuk Penawaran
Umum Obligasi Berjangka 1 (satu)
tahun dengan Nilai Tunjukkan sebesar
Rp 1.000.000.000.000 melalui Surat
Pendaftaran Efek ke B-001056.0010.
Perusahaan mendapatkan persetujuan
sebelum pengajuan pada Bursa Efek Indonesia pada
tanggal 5 Juli 2010.

Pada tanggal 16 - 21 Mei 2010, Perusahaan
melakukan Penawaran Umum Obligasi
Berjangka 1 (satu) tahun dengan Nilai
Tunjukkan 1 (satu) tahun 2010 sebesar
Rp 1.000.000.000.000. Perusahaan
mendapatkan persetujuan sebelum
pengajuan pada Bursa Efek Indonesia pada
tanggal 5 Juni 2010.

Pada tanggal 6 Juni 2010, Perusahaan
melakukan Penawaran Umum Obligasi
Berjangka 1 (satu) tahun dengan Nilai
Tunjukkan 1 (satu) tahun 2010 sebesar
Rp 400.000.000.000. Perusahaan
mendapatkan persetujuan sebelum
pengajuan pada Bursa Efek Indonesia pada
tanggal 17 Juni 2010.

On May 20, 2010, through the
Extension Submission Meeting, the
Company's shareholders agreed to the
Capital Increase without Preferential
Rights for not more than ten percent (10%)
of the previous capital within a period of ten
(10) years. On April 20, 2010, the Company
received Rp 20,000,000,000 shares through
Capital Increase without Preferential
Rights for a purchase price of Rp 1,000
per share. On May 16, 2010, all of these
shares were listed in the Indonesia Stock
Exchange. On March 20, 2010, the
Company issued Rp 20,000,000,000 shares
through Capital Increase without
Preferential Rights for a purchase price of
Rp 1,000 per share. On April 16, 2010, all
of these shares were listed in the
Indonesia Stock Exchange.

As of December 31, 2017 and 2016, all of
the Company's shares listing in
Indonesia Stock Exchange.

Book Offer

On June 27, 2010, the Company obtained
order of Effectus from the Chairman of
Bappep-LA (or currently Financial
Services Authority (FSA)) in its letter
No. B-001056.0010 to its offering of
Bumi Serpong Damai Continuous Bonds 1
Phase 1 Year 2010 offering to
Rp 1,000,000,000,000. On July 5, 2010,
all of these bonds were listed in the
Indonesia Stock Exchange.

On May 20 - 21, 2010, the Company
offered Bumi Serpong Damai Continuous
Bonds 1 Phase 1 Year 2010 with total
nominal value of Rp 1,000,000,000,000.
On June 5, 2010, all of these bonds were
listed in the Indonesia Stock Exchange.

On June 6, 2010, the Company offered
Bumi Serpong Damai Continuous Bonds 1
Phase 1 Year 2010 with total nominal value
of Rp 400,000,000,000. On June 17, 2010,
all of these bonds were listed in the
Indonesia Stock Exchange.

Peris tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, seluruh saham Perusahaan telah trading dengan nilai Rp 2.808.000.000.000, dan Rp 2.378.000.000.000 lebih kurang di Bursa Efek Indonesia.

As of December 31, 2017 and 2016, all of the Company's shares with total market value of Rp 2.808.000.000.000 and Rp 2.378.000.000.000, respectively, are listed in the Indonesia Stock Exchange.

c. Entitas anak yang dikonsolidasikan

d. Consolidated Subsidiaries

Peris tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, entitas anak yang dikonsolidasikan tersebut memiliki kepemilikan Perusahaan sebagai berikut

As of December 31, 2017 and 2016, the subsidiaries which were consolidated, including the respective percentages of ownership held by the Company, follow:

Nama Entitas Anak	Jenis Saham	Kepemilikan Saham	Alamat Entitas Anak	Rasio Saham		Kepemilikan	
				2017	2016	2017	2016
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%

Nama Entitas Anak	Jenis Saham	Kepemilikan Saham	Alamat Entitas Anak	Rasio Saham		Kepemilikan	
				2017	2016	2017	2016
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%
Berkasindo	SA	100%	Jakarta, Indonesia	100%	100%	100%	100%

	2017	2016	2015	2014	2013
ASSET					
Current Assets					
Cash and cash equivalents	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Accounts receivable	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Other receivables	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Inventory	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Other current assets	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Non-current Assets					
Long-term investments	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Property, plant, and equipment	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Intangible assets	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Other non-current assets	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
LIABILITY AND EQUITY					
Current Liabilities					
Accounts payable	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Other current liabilities	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Non-current Liabilities					
Long-term debt	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Other non-current liabilities	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Equity					
Paid-up capital	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Reserves	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Retained earnings	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000
Other equity components	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000	1,144,712,000,000

Informasi keuangan entitas anak yang tidak ada kepentingan langsung atau tidak langsung dalam bentuk saham pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2017 dan 2016 tidak disajikan.

Financial information of subsidiaries that have financial non-controlling interests as of the 31 years ended December 31, 2017 and 2016 follow.

2017			
Konsolidasi Keuangan Entitas Anak yang Berkepentingan Langsung (Rp)			
Nama Entitas Anak Name of Subsidiary	Effective Equity Interest (%)	Saldo Keuangan Accounted Balance	Rupiah Laba (Rugi) Share Profit (Loss)
PT Bank Bersama (SAMK)	11.00	782,000,000,000	81,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah (BSY)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah (BSY-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S-S-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S-S-S-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000

2016			
Konsolidasi Keuangan Entitas Anak yang Berkepentingan Langsung (Rp)			
Nama Entitas Anak Name of Subsidiary	Effective Equity Interest (%)	Saldo Keuangan Accounted Balance	Rupiah Laba Share Profit
BSY	11.00	782,000,000,000	81,000,000,000
BSY-S	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
BSY-S-S	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
BSY-S-S-S	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
BSY-S-S-S-S	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
BSY-S-S-S-S-S	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
BSY-S-S-S-S-S-S	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000

Saldo atas laporan keuangan entitas anak yang tidak ada kepentingan langsung atau tidak langsung dalam bentuk saham pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2017 dan 2016 tidak disajikan.

The summarized financial information of these subsidiaries is provided below. The information is based on amounts before inter-company eliminations.

Rupiah Laba (Rugi) pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016

Summarized statement of financial position as of December 31, 2017 and 2016

2017			
Konsolidasi Keuangan Entitas Anak yang Berkepentingan Langsung (Rp)			
Nama Entitas Anak Name of Subsidiary	Effective Equity Interest (%)	Saldo Keuangan Accounted Balance	Rupiah Laba Share Profit
PT Bank Bersama (SAMK)	11.00	782,000,000,000	81,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah (BSY)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah (BSY-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S-S-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000
PT Bank Bersama Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah Syariah (BSY-S-S-S-S-S-S)	11.00	480,000,000,000	50,000,000,000

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000

Revisi atas laporan keuangan perusahaan
 konsolidasi ini akan diterbitkan pada
 tanggal 31 Desember 2017 dan 2016

Revised statements of profit or loss
 and other comprehensive income to
 be issued upon December 31, 2017 and
 2016

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000

Revisi atas laporan keuangan perusahaan
 konsolidasi ini akan diterbitkan pada
 tanggal yang berakhir 31 Desember 2017 dan
 2016

Revised consolidated financial statements for the
 years ended December 31, 2017 and
 2016

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Saldo	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000

Materi Intelektual Anak pada Tahun 2017

PT Bank (Siem) Ceko, Inc. (SMCA)

Berdasarkan Akta Pengorganisasian No. 8
 tanggal 24 Mei 2017 dan perubahan Statuta
 No. 1/2017, dalam 8 Tanggapan Surat
 PT Bank (Siem) Ceko, Inc. (SMCA) telah akan
 memperoleh Rp 200 juta atau 20% dari
 PT Prusa Kromat (perusahaan) dalam
 Perjanjian ini, termasuk dengan
 Rp 20.000.000,00, merupakan
 kontribusi sebesar 10,0% perolehan
 oleh SMCA.

SM dan SMCA beroperasi dalam bentuk
 persekutuan dalam yang sama, maka semua
 yang dijabarkan SM dan SMCA adalah
 bagian dari kelompok perusahaan
 (group of related entities) sesuai dengan
 Peraturan Standar Akuntansi Keuangan
 (PSAK) No. 38 (Revisi 2012), "Tertutup
 dan Entitas Berkepentingan".

Laba SMCA periode 2017 sebelum pajak
 adalah Rp 44.444.444,44 dan
 Rp 20.000.000,00. Setelah disesuaikan
 Laba tersebut dan dengan metode
 kontribusi maka akan memperoleh
 akan Rp 200 juta.

PT Bank (Siem) Ceko, Inc. (SMC)

Berdasarkan Akta Pengorganisasian No. 8
 tanggal 28 Februari 2017 dan perubahan
 Statuta No. 1/2017, dalam 8 Tanggapan
 Surat, PT Bank (Siem) Ceko, Inc. (SMC),
 telah akan memperoleh sebesar
 sebesar Rp 40 juta atau 20% dari
 Rp 200 juta, dengan kontribusi
 sebesar Rp 40 juta. Grup
 memperoleh sebesar Rp 40 juta
 setelah pajak tahun 2017.

Peraturan SM dan SMC tidak memenuhi
 kriteria untuk diakui sebagai entitas
 dengan PSAK No. 38 (Revisi 2012),
 sehingga termasuk di dalam entitas
 bukan.

Acquisition of Subsidiaries in 2017

PT Bank (Siem) Ceko, Inc. (SMCA)

Based on Notarial Deed of Takeover No. 8
 dated May 24, 2017 of Notary Public
 No. 1/2017, a public entity in South
 Tangerang, PT Bank (Siem) Ceko, Inc.
 a subsidiary, acquired a total of Rp 200
 million of stock of SMCA from PT Prusa
 Kromat a shareholder of the Company
 for Rp 200,000,000, representing
 acquiring indirectly interest of 10.0%
 ownership.

SM and SMCA are entities with common
 controlling shareholders. Thus, the
 acquisition was accounted for using the
 joining of related method in accordance
 with Statement of Financial Accounting
 Standards (PSAK) No. 38 (Revised 2012),
 "Business Combination of Entities under
 Common Control".

Income of SMCA for 2017 prior to
 acquisition on May 24, 2017 amounting to
 Rp 20,000,000.00 is presented in profit or
 loss as Transcription income arising
 from business combination transaction
 among entities under common control.

PT Bank (Siem) Ceko, Inc. (SMC)

Based on Notarial Deed of Takeover No. 8
 dated February 28, 2017 of Notary
 Public No. 1/2017, a public entity in
 South Tangerang PT Bank (Siem) Ceko,
 Inc. a subsidiary, received a total
 share of stock of SMC amounting to
 Rp 40,000,000, representing an indirectly
 interest of 10.0%. Accordingly, the
 financial statements of SMC were
 consolidated with that of the Group
 starting in February 2017.

Provision in SM and SMC did not qualify as a
 business combination in accordance with
 PSAK No. 38 (Revised 2012), thus, are
 accounted for as an acquisition of assets.

Perubahan Permodalan Keuangan

2017-2017

PT Pura Tirta Utama (PTTU)

Pada tanggal 22 Desember 2017, PTAU, melalui anak PT Buka Pura Tirta (DUP), melakukan penghapusan modal dasar sebesar Rp 50.000.000.000 dan penambahan modal disamping dan saham sebesar Rp 50.000.000.000 yang dari Rp 100.000.000.000 saham yang telah dijual oleh PT Pura Tirta Perdana (PTP), entitas anak DUTA. Transaksi ini mengakibatkan perubahan kepemilikan PTAU pada PTAU dari 80,00% menjadi 80,00%, sedangkan kepemilikan DUTA pada PTAU menurun dari 20,00% menjadi 20,00% (Lampiran 30).

PT Bona Prima Megah (PTM)

Berdasarkan Akta Perubahan Keputusan Badan Pengawas Saham BPT, entitas anak yang ditandatangani dalam Rata Rata No. 10 tanggal 21 Agustus 2017 dan Keputusan Badan, S.P. M.A., selaku di Tangerang Selatan, para pemegang saham BPT, entitas anak, menyetujui modal dasar sebesar Rp 10.000.000 yang telah dihapus. Transaksi ini mengakibatkan perubahan kepemilikan langsung Perusahaan pada BPT dari 80,00% menjadi 80,00% (Lampiran 31).

PT Bona Mac Treason (BMT)

Berdasarkan Akta Perubahan Keputusan Badan Pengawas Saham BMT, entitas anak yang ditandatangani dalam Rata Rata No. 10 tanggal 20 Januari 2017 dan Keputusan Badan, S.P. M.A., selaku di Tangerang Selatan, para pemegang saham BMT menyetujui menyetujui modal dasar sebesar Rp 110.000.000.000 yang disetujui oleh Perusahaan dan PT Pura Tirta Perdana (PTP) menyetujui sebesar Rp 100.000.000.000. Saham PTP dan perusahaan telah di hapuskan sebesar Rp 100.000.000.000 yang disetujui dalam Rata Rata Desember 2016. Transaksi ini mengakibatkan perubahan kepemilikan langsung Perusahaan pada BMT dari 70,00% menjadi 70,00% (Lampiran 32).

Change in Ownership Interest

2017-2017

PT Pura Tirta Utama (PTTU)

On December 22, 2017, PTAU, a subsidiary of PT Buka Pura Tirta (DUP), initiated an authorized capital stock amounting to Rp 50,000,000,000 and issued to issued and paid-up stock amounting to Rp 50,000,000,000 consisting of 50,000,000 shares which have been fully paid for by PT Pura Tirta Perdana (PTP), a subsidiary of DUTA. The transaction increased the ownership interest of PTAU in PTAU from 80.00% to 80.00%, while the ownership interest of DUTA in PTAU decreased from 20.00% to 20.00% (Note 30).

PT Bona Prima Megah (PTM)

Based on Final Act of Statement of Shareholders' Decision of BPT, a subsidiary of PT Buka Pura Tirta, S.P. M.A., a public entity in South Tangerang, the shareholders of BPT agreed to increase the paid-up capital amounting to Rp 10,000,000 which has been paid for by the Company. The transaction reduced the direct ownership interest of the Company in BPT from 80.00% to 80.00% (Note 31).

PT Bona Mac Treason (BMT)

Based on Final Act of Statement of Shareholders' Decision of BMT, a subsidiary of PT Buka Pura Tirta, S.P. M.A., a public entity in South Tangerang, the shareholders of BMT agreed to increase the paid-up capital amounting to Rp 110,000,000,000 which has been paid to the Company and PT Pura Tirta Perdana (PTP) amounting to Rp 100,000,000,000 and Rp 10,000,000,000, respectively. The share of PTP in the reduction in capital amounting to Rp 100,000,000,000 has been advanced in December 2016. The transaction increased the direct ownership interest of the Company in BMT from 70.00% to 70.00% (Note 32).

2016-2017

BPT

Berdasarkan Akta Perubahan Keputusan Badan Pengawas Saham BPT, entitas anak yang ditandatangani dalam Rata Rata No. 10 tanggal 21 Oktober 2016 dan Keputusan Badan, S.P. M.A., selaku di Tangerang Selatan, para pemegang saham BPT, entitas anak, menyetujui modal dasar sebesar Rp 110.000.000.000 yang telah dihapus oleh PTAU menyetujui sebesar Rp 100.000.000.000 dan Rp 10.000.000.000. Transaksi ini mengakibatkan perubahan kepemilikan langsung Perusahaan pada BPT dari 70,00% menjadi 70,00% (Lampiran 33).

Berdasarkan Akta Perubahan Keputusan Badan Pengawas Saham No. 10 tanggal 20 Februari 2016 dan Keputusan Badan, S.P. M.A., selaku di Tangerang Selatan, para pemegang saham BMT, entitas anak, menyetujui modal dasar sebesar Rp 1.000.000.000 yang telah dihapus oleh Perusahaan dan PTP menyetujui sebesar Rp 1.000.000.000 dan Rp 1.000.000.000. Transaksi ini mengakibatkan perubahan kepemilikan perusahaan pada BMT dari 70,00% menjadi 70,00% (Lampiran 34).

PT Mada Carriagere (MCO)

Berdasarkan Akta Perubahan Keputusan Badan Pengawas Saham No. 4 tanggal 8 September 2016 dan Keputusan Badan, S.P. M.A., selaku di Tangerang Selatan, MCO menyetujui modal dasar sebesar Rp 20.000.000.000 yang telah dihapus oleh BPT. Transaksi ini mengakibatkan perubahan kepemilikan BMT di MCO dari 80,00% menjadi 80,00% (Lampiran 35).

Berdasarkan Akta Perubahan Keputusan Badan Pengawas Saham No. 2 tanggal 10 Februari 2016 dan Keputusan Badan, S.P. M.A., selaku di Tangerang Selatan, para pemegang saham MCO, entitas anak, menyetujui modal dasar sebesar Rp 1.000.000.000 yang telah dihapus oleh BPT. Transaksi ini mengakibatkan perubahan kepemilikan BMT pada MCO dari 80,00% menjadi 80,00% (Lampiran 36).

2016-2017

BPT

Based on Final Act of Statement of Shareholders' Decision of BPT, a subsidiary of PT Buka Pura Tirta, S.P. M.A., a public entity in South Tangerang, the shareholders of BPT agreed to increase the paid-up capital amounting to Rp 110,000,000,000 which has been paid by the Company and PTP amounting to Rp 100,000,000,000 and Rp 10,000,000,000, respectively. The transaction increased the direct ownership interest of the Company in BPT from 70.00% to 70.00% (Note 33).

Based on Final Act of Statement of Shareholders' Decision No. 10 dated February 20, 2016 of Keputusan Badan, S.P. M.A., a public entity in South Tangerang, the shareholders of BMT agreed to increase the paid-up capital amounting to Rp 1,000,000,000 which has been paid by the Company and PTP amounting to Rp 1,000,000,000 and Rp 1,000,000,000, respectively. The transaction increased the ownership interest of the Company in BMT from 70.00% to 70.00% (Note 34).

PT Mada Carriagere (MCO)

Based on Final Act of Statement of Shareholders' Decision No. 4 dated September 8, 2016 of Keputusan Badan, S.P. M.A., a public entity in South Tangerang, MCO agreed to increase the paid-up capital amounting to Rp 20,000,000,000 which have been fully paid by BPT. The transaction reduced the ownership interest of BMT in MCO from 80.00% to 80.00% (Note 35).

Based on Final Act of Statement of Shareholders' Decision No. 2 dated February 10, 2016 of Keputusan Badan, S.P. M.A., a public entity in South Tangerang, the shareholders of MCO agreed to increase the paid-up capital amounting to Rp 1,000,000,000 which has been fully paid for by BPT. The transaction increased the ownership interest of BMT in MCO from 80.00% to 80.00% (Note 36).

1. Para Pihak menyetujui Perusahaan untuk melaksanakan pembangunan pada pembangunan pemukiman di atas dan pembangunan bangunan-bangunan lainnya sebagai realisasi dari rencana dan rencana yang merupakan bagian dari Rencana Umum Tata Ruang Kota Serang tahun dua belas yang akan dibuat pada Perusahaan di dalam batas-batasnya dalam "Rencana".
2. Para Pihak menyetujui bahwa untuk mempromosikan Perusahaan maka akan diadakan suatu pertemuan pada tanggal 1 Desember 1988. Perusahaan menyetujui kehadiran yang disebut dan para Pihak untuk mengembangkan pemukiman baru di atas, untuk melaksanakan pengembangannya sebagai pemukiman pemukiman baru dalam batas-batas Rencana Umum Tata Ruang Kota Serang.
3. Perusahaan dan Para Pihak setuju bahwa perjanjian yang dibuatkan dan Para Pihak kepada Perusahaan dalam bentuk perjanjian yang harus diadakan berdasarkan Perjanjian di dalam rangka berikut:
 - a. Pemertan/penelitian tanah;
 - b. Perencanaan tata ruang tanah pribadi, baik dalam bentuk fisik maupun dalam bentuk pemukiman/pemukiman;
 - c. Pengurusan izin-izin yang harus diperlukan untuk pembangunan;
 - d. Pembangunan jaringan;
 - e. Pembangunan bangunan rumah-rumah pemukiman yang akan dibangun dalam suatu lokasi yang ditentukan;
 - f. Perbaikan dan pemertan tanah dan bangunan dengan spesifikasi dan harga yang ditetapkan baik oleh Perusahaan dan rencana, baik melalui pemertan/pertanahan, pengurusan dan pembangunan tanah dan bangunan;

1. The Founders approved the Company to perform work on the development and management of the housing estates and the construction of buildings of the area as a defined and integrated residential area as stated in the Serang City General Plan (Other: the above paragraph to the Company is referred to as "Plan").
2. The Founders advised that, to enable the Company to perform the work, the Founders agreed that effective from December 1, 1988, the Company would be allowed to utilize the land registered under the name of the Founders, by allowing the housing estates and to enable the development of the area to become a self-sufficient city in accordance with the Serang City General Plan.
3. The Company and the Founders agreed that the subjects granted to the Founders in the Company consist of the following:
 - a. Land/urbanization/land;
 - b. Private estate planning, both as a whole and in each individual plot;
 - c. Arrangement of permits and acquisition of required permits;
 - d. Facilities/services development;
 - e. Building construction, housing arrangements, for housing estates; the price maximums to be applied to the money needed at a certain point in time;
 - f. Land and building title and recording in the public registers, under terms and prices considered to be in the Company and benefit of the housing estate and building, and related, and others;

- a. Mengetahui rencana dan rencana dengan cara lain, dengan persyaratan yang ditetapkan baik oleh Perusahaan dan rencana dan rencana di atas;
- b. Perencanaan tata ruang pribadi dan pembangunan rumah-rumah pribadi;
- c. Perbaikan jaringan;
- d. Pembangunan bangunan rumah-rumah pemukiman yang akan dibangun yang akan dibangun dan para pihak untuk mengembangkan pemukiman baru di atas yang merupakan bagian dari rencana yang disebut dan Para Pihak untuk melaksanakan dan mengembangkan pemukiman baru di atas, untuk melaksanakan pengembangannya sebagai pemukiman pemukiman baru dalam batas-batas Rencana Umum Tata Ruang Kota Serang.
- e. Menyetujui bahwa dan para Pihak kepada Perusahaan dalam bentuk perjanjian yang harus diadakan berdasarkan Perjanjian di dalam rangka berikut:
 - a. Pemertan/penelitian tanah;
 - b. Perencanaan tata ruang tanah pribadi, baik dalam bentuk fisik maupun dalam bentuk pemukiman/pemukiman;
 - c. Pengurusan izin-izin yang harus diperlukan untuk pembangunan;
 - d. Pembangunan jaringan;
 - e. Pembangunan bangunan rumah-rumah pemukiman yang akan dibangun dalam suatu lokasi yang ditentukan;
 - f. Perbaikan dan pemertan tanah dan bangunan dengan spesifikasi dan harga yang ditetapkan baik oleh Perusahaan dan rencana, baik melalui pemertan/pertanahan, pengurusan dan pembangunan tanah dan bangunan;

- a. Consent and approval in accordance with other parties with terms considered maximums by the Company, and the record of records of the construction;
- b. Layout or grant of other rights to use with cooperation;
- c. Land area expansion;
- d. Arrangements for and determination of housing estate, including terms confirmed by the shareholders that allow the subsidiary title of an appropriate level. The Founders are obliged to allow and assist the Company in allowing land title to give guarantees in the form of land and projects performed on the site in any way required by the Company. The Founders are obliged to land transferred to the Company's name by providing security to the land that are used for project purposes with maximum terms maximum by the land provided and in proportion to the shares owned in the Company; and
- e. Record of land and projects performed on the land as the Company's responsibilities;
- f. The Founders had transferred, for as long as the Agreement is valid, not to in the following matters:
 - a. Sell or lease transfer of shares in the Company to other parties in any way other than the Founders, including when the Company becomes a public limited liability company;

Periode manajemen kami tetap terdiri atas Komisaris dan Direksi.

Jumlah komisaris yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebagai berikut: 2 (dua) orang dan 4 (empat) orang.

Jumlah karyawan Perusahaan adalah 2.402 karyawan pada tanggal 31 Desember 2017 (tidak diakui) dan 2.217 karyawan pada tanggal 31 Desember 2016 (tidak diakui). Sedangkan jumlah karyawan Grup adalah 4.128 pada tanggal 31 Desember 2017 (tidak diakui) dan 4.028 pada tanggal 31 Desember 2016 (tidak diakui).

Laporan keuangan konsolidasian PT Bumi Serpong Damai Tbk dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2017 telah disetujui dan disetujui untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016 telah disetujui dan disetujui untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016. Direksi Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Our management personnel of the Group consists of Commissioners and Directors.

Total commissioners given to the Company's Board of Commissioners and Directors in 2017 and 2016 amounted to two (2) and four (4) members, respectively.

The Company has a total number of 2,402 employees as of December 31, 2017 (unaudited) and 2,217 employees as of December 31, 2016 (unaudited). The total number of employees of the Group is 4,128 as of December 31, 2017 (unaudited) and 4,028 as of December 31, 2016 (unaudited).

The consolidated financial statements of PT Bumi Serpong Damai Tbk and its subsidiaries for the year ended December 31, 2017 were compiled and submitted for issuance on February 14, 2018 by the Company's Director who are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements.

Dasar pengukuran laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu sesuai ketentuan pengukuran lain, sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Laporan keuangan konsolidasian ini disusun dengan metode akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasi arus kas dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2017 adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2016.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah (Rupiah) yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

The measurement basis used is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies. The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing, and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017 are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2016.

The currency used in the preparation and presentation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rupiah) which is also the functional currency of the Company.

1. Risiko Kelangkaan Struktur dan Laporan Keuangan Peringkat

a. Dasar Penyusunan dan Pengukuran Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan dengan menggunakan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, meliputi penyajian dan pengukuran yang didasarkan atas Dasar Standar Akuntansi Keuangan dalam Matriks Indonesia (SI) dan Dasar Standar Akuntansi Keuangan (SA) dan Prinsip Prinsip (GAAP) dan (US GAAP) tentang "Transfer dan Pengungkapan Laporan Keuangan Anak dan Perusahaan Pihak".

2. Summary of Significant Accounting and Financial Reporting Policies

a. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation and Measurement

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SI") which comprise the statements and measurements issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAC) and the Board of Share Accounting Standards of SA and US Register. The "US GAAP" regarding "Transfer and Disclosure of Subsidiary Company Financial Statements". Such consolidated financial statements are an integral part of the Group's detailed report in Indonesia.

b. Prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas (termasuk entitas terstruktur) yang diadopsikan oleh Perusahaan dan entitas anak (Grup). Pengendalian diperoleh apabila Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- kekuasaan atas investasi,
- akses atau hak atas nilai hasil usaha dan keberhasilannya dengan investasi dan
- kemampuan untuk menggunakan keberhasilannya atas investasi untuk mempengaruhi jumlah nilai hasil Grup.

Pengendalian entitas anak dimulai pada saat Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Secara khusus, pengendalian dan nilai entitas anak yang diukur atau diperoleh selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan pengendalian komprehensif dan konsolidasian setiap tanggal Grup memperoleh pengendalian tetapi dengan tanggal Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

b. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries (the Group). Control is achieved when the Group has all the following:

- power over the investee,
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- the ability to use its power to affect its returns.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Group gains control until the date when the Group ceases to control the subsidiary.

diukur atas dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas dalam unit terkecil suatu tingkat dengan cara rata-rata antar entitas dalam Grup (determined secara proporsional) sebagai bagian integral dari operasi perusahaan.

Pada tahun 2017 dan 2016, seluruh perusahaan tercatat anak milik dan proporsi kepemilikan oleh PT Sinarwata Lestari dan PT Sinarwata Prima, entitas-entitas anak, telah diakui dalam laporan keuangan konsolidasian agar konsisten dengan kebijakan akuntansi Grup yang memuat aset tetap dan properti investasi dengan menggunakan metode biaya.

Laba rugi dan nilai komponen penghasilan komprehensif lain ditribusikan kepada pemilik Perusahaan dan kepentingan minoritas (NFI) berdasarkan hak residual pengalihan NFI menjadi aset/liabilitas.

NFI disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, termasuk dan bagian yang dapat ditribusikan kepada pemilik Perusahaan.

Transaksi dengan NFI yang tidak mengakibatkan transfer pengendalian diakui sebagai transaksi ekuitas. Dalam entitas nilai wajar imbalan yang diberikan dengan bagian minoritas atau nilai tercatat aset bersih entitas anak yang diakuisisi dicatat di ekuitas. Keuntungan atau kerugian dari penjualan kepada NFI juga dicatat di ekuitas.

g. Kombinasi Bisnis

Entitas Tidak Sepengendali

Kombinasi bisnis, termasuk kombinasi bisnis entitas sependung, diakui dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai wajar aset yang diberikan, dikurangi pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap NFI pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur NFI pada entitas yang diakuisisi pada nilai wajar atau sebagai proporsi kepentingan NFI atas aset rata-rata yang terdistribusikan oleh entitas yang diakuisisi. Keuntungan akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan dianggap sebagai "beban akuisisi".

All intangible assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are allocated a full or proportionate.

In 2017 and 2016, the acquisition treatment in value of property and equipment and investment property of PT Sinarwata Lestari and PT Sinarwata Prima, subsidiaries, had been reversed in the consolidated financial statements to be consistent with the Group's policy and carrying its property and equipment and investment property using the cost model.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the noncontrolling interest (NCI) even if the results of the NCI having a deficit balance.

NCI are presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, respectively, separately from the corresponding parent amounts in interest of the Company.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposal to NCI are also recorded in equity.

g. Accounting for Business Combination

Among Entities Not Under Common Control

Business combinations, except business combination among entities under common control, are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at its proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition-related costs incurred are directly expensed and included in "Other expenses".

Ketika melakukan akuisisi atau sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil dan berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pada tanggal akuisisi pihak pengakuisisi mengukur kembali nilai wajar kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laba rugi.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga pembelian yang merupakan selisih lebih nilai wajar dari imbalan yang diberikan dan jumlah yang setara untuk NFI atas aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil oleh. Jika nilai wajar tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset rata-rata entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut (kerugian dari akuisisi saham) diakui dalam laba rugi.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, seperti tanggal akuisisi, ditribusikan kepada setiap Unit Penghasil Kas (UPK) dan Perusahaan dan/atau entitas anak yang diharapkan akan menerima manfaat dari suatu kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditribusikan ke UPK tersebut.

Jika goodwill telah ditribusikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atau UPK tersebut diidentifikasi, maka goodwill yang ditribusikan dengan operasi yang diidentifikasi tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari penjualan. Goodwill yang dipecahkan tersebut diukur berdasarkan nilai wajar operasi yang diidentifikasi dan porsi UPK yang diidentifikasi.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as of the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference (gain or loss on bargain purchase) is recognized in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Company and/or subsidiaries' Cash-Generating Units (CGUs) that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired are assigned to those CGUs.

When goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Entitas Asingpendal

Transaksi pembelian bank entitas asingpendal sebagai pengisian modal yang dilakukan dalam rangka pengisian entitas entitas yang beraksi dalam suatu kelompok usaha yang tidak dapat merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut dapat saja untuk bentuk berdasarkan metode pengisian modal.

Salah satu jenis modal yang dimiliki dan diakui sesuai dan entitas tersebut bank entitas asingpendal tersebut dalam akun ekuitas modal dalam cara laporan modal dalam bentuk jasa keuangan perusahaan.

Entitas yang memuat mata uang sebagai bank entitas asingpendal, mengakui bahwa entitas tersebut yang memiliki dan diakui modal dalam cara laporan modal atau berdasarkan modal dalam cara laporan modal dalam bentuk jasa keuangan perusahaan.

Entitas bank entitas awal pada tanggal 1 Januari 2016, yang ditunjuk pada bulan Mei 2011 sesuai dan prosedur bank dan Perdana Menteri dan Perdana Menteri Bank Entitas Asingpendal. Akhirnya dan prosedur tersebut menunjukkan bahwa prosedur-prosedur yang modal bank entitas awal yang tersebut. Salah satu tipe pengalihan dengan cara cara yang dan prosedur dan prosedur tersebut sebagai "Peraturan Modal (Cuma)" yang merupakan komponen dari modal, pada saat pembentukan modal awal pada tahun 2011.

Perbedaan dari entitas awal tersebut modal entitas awal, dibayar dalam cara cara Perdana Menteri Perdana Menteri Bank Entitas Asingpendal yang cara cara.

Among Entities Under Common Control

Business combination transaction of entities under common control is form of business transfer with regard to incorporation of entities within the same group of companies does not result in a change of the economic substance of the underlying asset. Thus, the transaction is recognized at carrying value based on going concern method.

The difference between the amount of consideration transferred and the carrying value of each business combination of entities under common control is recognized as additional share capital as part of equity section in the consolidated statement of financial position.

An entity which is disposing a business unit in connection with the disposal of a business unit of an entity under common control recognizes the difference between the consideration received and carrying amount of the disposed business unit as additional paid-in capital as part of equity section in the consolidated statement of financial position.

The net equity as of January 1, 2016 in the subsidiary acquired in May 2011, was recorded and presented under the "Prime-Capital Among from Business Combination Transactions Among Entities Under Common Control". Subsequently, the prime account is reported for the changes in the net equity of the acquired subsidiary. The difference between the transfer price and the book value of the transferor transfer is presented as "Additional Paid-in Capital" a component of the equity section after the restructuring become effective in 2011.

Income of subsidiary prior to the acquisition of such subsidiary by the Group are presented as "Prime-Capital Among from Business Combination Transactions Among Entities Under Common Control" in particular.

3. Pengukuran Mata Uang Asing

Mata Uang Pengukuran dan Pelaporan

Saluran yang beraksi dalam laporan keuangan yang entitas dalam Group tidak menggunakan mata uang dan lingkungan secara dalam entitas tersebut (mata uang fungsional).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang Group Group.

Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang yang ditetapkan dalam cara cara fungsional menggunakan cara cara tanggal transaksi. Keuntungan atau kerugian dalam cara cara yang tidak dan penyelesaian tersebut dan dan penyelesaian pada cara cara yang dan dan dan modal tersebut dalam cara cara yang yang dalam dalam dalam cara.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, kurs sistem yang cara tanggal cara tersebut, yang digunakan cara cara yang menggunakan sebesar Rp 13.548 dan Rp 13.479 per USD 1.

Kelompok mata Uang

Hasil usaha dan posisi keuangan dan keuangan cara cara yang tersebut mata uang fungsional yang berlaku dengan mata uang tersebut. Substansi pada mata uang tersebut sebagai berikut:

- a. modal dan modal dan modal sebagai modal keuangan yang modal, dibayar pada cara cara yang tanggal modal modal modal.
- b. pendapatan dan modal yang modal modal dan cara cara yang pendapatan modal modal menggunakan cara cara cara.
- c. modal modal cara yang modal modal modal modal modal yang modal.

4. Foreign Currency Translation

Functional and Reporting Currency

Items included in the financial statements of each of the Group's companies are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

The consolidated financial statements are presented in Rupiah which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

Transactions and Balances

Foreign currency transactions are recorded into the functional currency using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized as profit or loss.

As of December 31, 2017 and 2016, the conversion rates used by the Group were the middle rate of bank Indonesia of Rp 13,548 and Rp 13,478 respectively, as stated below (Rp 1 : \$ 1).

Group's Companies

The results and financial position of all the Group's companies that have a functional currency different from the reporting currency are translated into the reporting currency as follows:

- a. assets and liabilities for each statement of financial position presented are translated at the closing rate at the date of the statement of financial position;
- b. income and expenses for each statement of profit or loss and other comprehensive income are translated at average exchange rates and
- c. all resulting exchange differences are recognized as a separate component of equity.

Nilai yang terungkap dalam Form Capital Pk-12 dan Global Form Treasury Pk-12 adalah Nilai Aktiva Bersih Laporan Keuangan, nilai-nilai ini akan menjadi indikator utama nilai yang sebenarnya terungkapkan dan terakumulasi

The facevalue currency of Global Form Capital Pk-12 and Global Form Treasury Pk-12 is US\$. Such Form Treasury Statement will be issued the reporting currency using the following exchange rate.

	2017	2016	
Saldo awal perimbangan	11.400	11.400	Balance at the beginning of the period
Saldo akhir perimbangan	11.400	11.400	Balance at the end of the period

Salah satu yang terlibat dan perubahan tersebut akan dalam kegiatan usaha ini dapat diukur dalam nilai (keuntungan atau kerugian) yang terlibat dan perubahan tersebut akan dalam kegiatan usaha ini dapat diukur yang selanjutnya diukur dalam nilai dalam bentuk nilai yang terungkap dalam laporan dan keuangan dan laporan tersebut.

The variation of the net investment is being written a letter to equity. When a foreign operation is sold, exchange differences arising from the translation of the net investment in such foreign operation shall be fully are recognized in profit or loss as part of the gain or loss on sale.

g. Transaksi Pihak Berelasi

Transaksi antara perusahaan sebagai pihak berelasi. Grup adalah merupakan entitas pihak berelasi berdasarkan Pasal 10.1 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi"

Transaksi tersebut signifikan dengan pihak berelasi telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

h. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas dan setara kas, adalah seluruh instrumen yang berwujud jangka pendek dan sangat mudah yang dapat segera dimanfaatkan menjadi kas, dengan jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang yang sangat mudah diperjualbelikan dan yang tidak terikat dengan cara lain menurut penerapannya.

i. Deposito Berjangka

Deposito berjangka yang jatuh terungkap kurang dari tiga (3) bulan pada saat penempatan termasuk deposito, dan deposito berjangka yang jatuh terungkap lebih dari tiga (3) bulan pada saat penempatan disajikan sebagai investasi jangka panjang.

g. Transactions with Related Parties

A period or entity is considered a related party of the Group if it meets the definition of a related party in IFRSs (i.e. "Related Party-Concepts").

All significant transactions with related parties are disclosed in the consolidated financial statements.

h. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash on hand and in bank. Cash equivalents are short-term highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash and subject to maturity of three (3) months or less from the date of placement, and which are not used as collateral and are not restricted.

i. Time Deposits

Time deposits with maturities of three (3) months or less from the date of placement which are used as collateral or are restricted, and time deposits with maturities of more than three (3) months from the date of placement are presented as "Investment instruments".

g. Investment Manager

Partisipasi grup perusahaan yang terlibat dan instrumen keuangan dalam jangka panjang tersebut.

Instrumen keuangan pada pengakuan awal dalam pada nilai wajar yang merupakan nilai wajar kas yang diharapkan dalam ke- aset keuangan dan yang diukur dalam ke- nilai wajar keuangan, nilai yang ditentukan dengan mengacu pada harga pasaran atau harga pasar yang berlaku. Jika harga pasar tidak dapat ditentukan dengan akurat, maka nilai wajar dihitung berdasarkan informasi yang tersedia, yang didasarkan dengan menggunakan nilai harga pasar yang berlaku atau indikator lainnya dengan jatuh tempo yang sangat atau sangat tinggi. Pengukuran nilai instrumen keuangan termasuk nilai pasaran sesuai nilai instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar market fair value.

Nilai pasaran berdasarkan pengering atau indikator menggunakan nilai nilai harga pasar.

Pengungkapan instrumen keuangan tersebut berdasarkan laporan penilaian instrumen tersebut dan memperjelas-jelas, sesuai instrumen tersebut menurut harga di pasar saat.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Grup memiliki instrumen keuangan dalam kategori instrumen yang termasuk ke- pusing, aset keuangan jangka pendek yang dan cadangan keuangan lainnya. (lihat bagian A, "Instrumen keuangan" tentang laporan keuangan keuangan dalam kategori aset keuangan yang diukur pada nilai wajar market fair value, termasuk tingkat harga atau harga, dan nilai-nilai keuangan yang diukur pada nilai wajar market fair value yang akan diungkapkan).

g. Financial Instruments

Nilai wajar nilai instrumen awal nilai of financial instruments are recognized in the transaction cost.

Financial instruments are recognized initially at fair value, which is the fair value of the consideration given or received in an exchange or measured in case of a liability. The fair value is determined by reference to the transaction price or other market price. If such market prices are not readily determinable, the fair value is estimated as the sum of all future cash payments or receipts discounted using the prevailing market rate of interest for similar instruments with similar maturities. The initial measurement of financial instruments, except for financial instruments at fair value through profit and loss (FVTPL), includes transaction costs.

Transaction costs are amortized over the term of the instruments based on the effective interest rate method.

The classification of the financial instruments depends on the purpose for which the instruments were acquired and whether they are quoted in an active market.

As of December 31, 2017 and 2016, the Group has financial instruments under bank and investment, available for sale (AFS), financial assets and other financial liabilities categories. The measuring criteria related to financial assets at FVTPL, held-for-trading (HTF), investments and financial liabilities at FVTPL, categorized were not discussed.

Labeling (net to 1)

Apabila harga transaksi dalam suatu pasar yang tidak aktif berbeda dengan nilai wajar, perbedaan antara nilai tersebut yaitu perbedaan antara harga yang wajar berdasarkan data tersedia dengan nilai wajar yang paling tinggi menggunakan data tersedia dimana perbedaan merupakan nilai yang diberikan dari pasar yang dapat diidentifikasi, maka Grup mengakui nilai wajar harga tersebut dengan nilai wajar tersebut yaitu Labeling (net to 1) dalam nilai tag. Apabila ada suatu bentuk instrumen atau pengakuan utang atau yang lain. Dapat hal lain tersebut dan yang dapat diidentifikasi, maka suatu atau harga tersebut dari nilai yang diberikan berdasarkan nilai pasar harga dari pasar yang aktif atau nilai tersebut akan diberikan untuk nilai tersebut. Untuk masing-masing transaksi, Grup menggunakan metode pengakuan Labeling (net to 1) yang sesuai.

Asst Keuangan

1. Piutang yang Diakui dan Fisik

Piutang yang Diakui dan Fisik adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap dan tidak diakui dan nilai nominal tidak di pasar aktif yang merupakan nilai yang dapat diberikan berdasarkan menggunakan metode nilai harga wajar, sehingga selisih antara harga pembelian dan

31 Desember 31 Desember 2017 dan 2016, kelompok ini termasuk ke dalam kategori piutang jangka pendek. Karena kelompok piutang yang diakui adalah aset keuangan yang tidak ada Grup.

"Day 1" Profit/Loss

When the transaction price in a non-active market is different from the fair value of the instrument issued, market participants in the same instrument or based on a valuation technique where available, include any data for immediate market, the Group recognizes the difference between the transaction price and fair value as "Day 1" profit/loss in profit or loss, unless it qualifies for recognition as some other type of gain or loss when the case is not otherwise. The difference between the transaction price and issue value is only recognized in profit or loss when the equity instrument is classified as when the instrument is recognized. For each transaction, the Group determines the appropriate method of recognizing the "Day 1" profit/loss.

Financial Assets

1. Loans and Receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market and are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method, less any allowance for any impairment.

As of December 31, 2017 and 2016, the Group's debt are not separately classified instruments. One financial asset account receivable after accounts receivable and the fact-based parties are included in the category.

2. Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual

Aset keuangan tersedia untuk dijual merupakan aset yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual oleh manajemen, tetapi bukan instrumen keuangan yang lain, dan merupakan aset yang tidak akan dengan berjangka dan keuangan yang akan diberikan dalam pada harga stabil setelah aset keuangan tersebut diberikan pengalangan dan tanggal saat menerima penutupan, dimana pada saat itu dilakukan pengalangan dan tanggal berakhirnya ke tag.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, kelompok ini termasuk dalam Grup aset selain yang tidak dapat menjadi bagian, namun pada masa lalu dan termasuk pada kategori

Keanehan ini meliputi nilai yang diberikan secara awal, nilai tersebut tidak akan secara signifikan dipengaruhi oleh perubahan nilai pasar, dan nilai tersebut akan tetap diberikan untuk menerima penutupan, dan lain.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Modal

Liabilitas keuangan dan instrumen modal Grup diklasifikasikan berdasarkan liabilitas potensial konstatasi atau antara liabilitas keuangan dan instrumen modal. Instrumen modal yang ditetapkan oleh liabilitas keuangan tersebut diklasifikasikan sebagai

Instrumen Modal

Instrumen modal adalah nilai bentuk yang memberikan hak residual atas aset neto, setelah semua klaim yang harus dibayar berdasarkan instrumen modal. Instrumen modal yang diberikan, seperti, meskipun dengan cara penutupan, tetapi

2. AFS Financial assets

AFS financial assets are those which are designated as such or are classified as any of the other categories and are subsequently measured at fair value with impairment gain or loss recognized in equity until the instrument is derecognized, or determined to be impaired, at which time the cumulative gain or loss is reclassified to profit or loss.

As of December 31, 2017 and 2016, the category includes Group's investments in shares of stock accounted for under the cost method. Treatment of market funds and investment funds.

In the absence of a reliable price for determining the fair value, the Group's investments in shares of stock accounted in title of an interest at cost, net of any impairment.

Financial liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities and equity instruments of the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the substance of a financial liability and equity instrument. The accounting policies adopted for specific financial instruments are set out below.

Equity Instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments are classified at the proceeds received, net of direct issue costs.

Liability Keuangan

Liability Keuangan Lain-lain

Kategori ini merupakan liability keuangan yang tidak termasuk untuk dipertanggungjawabkan oleh pihak yang bertanggung jawab atas kewajiban untuk dibuat pada hari yang menjadi akhir tahun.

Liabilitas keuangan yang melibatkan kewajiban dan instrumen keuangan finansial yang tidak dipertanggungjawabkan sebagai liability keuangan yang dibuat pada hari yang menjadi akhir tahun yang dipertanggungjawabkan sebagai liability keuangan lainnya, jika ada, adalah instrumen keuangan yang diperdagangkan. Grup tidak memperkirakan ada atau akan ada liabilitas lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut menunjukkan nilai negatif, perusahaan ada atau akan ada liabilitas lain atau instrumen yang pertanggungjawabkan oleh pihak lain tersebut.

Liabilitas keuangan lainnya yang terdapat dalam pada hari yang menjadi berakhirnya pertanggungjawabkan pada tanggal tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 kategori ini termasuk utang bank jangka pendek yang tidak terutang, utang bank jangka panjang, utang bank, utang bank lainnya yang tidak terutang, utang bank lainnya, utang bank lainnya yang tidak terutang, dan liabilitas lainnya yang dibuat pada hari yang menjadi akhir tahun.

Kelompok Instrumen Keuangan

Liabilitas keuangan dan liability keuangan yang dibuat pada hari yang menjadi berakhirnya pertanggungjawabkan pada hari yang bersangkutan, Grup tidak memiliki hak yang dipertanggungjawabkan untuk melakukan pemenuhan utang bank atau liabilitas lainnya yang dibuat pada hari yang bersangkutan, kecuali jika ada untuk dipertanggungjawabkan oleh pihak yang dipertanggungjawabkan secara terpisah.

Financial Liabilities

Other Financial Liabilities

This category pertains to financial liabilities that are not held for trading or not designated at FVTPL upon the inception of the liability.

Liabilities financial instruments of the components, which are not classified as financial liabilities at FVTPL, are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangement results in the Group having an obligation either to transfer cash or another financial asset to the holder, or to settle the obligation either that by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of our equity shares.

Other financial liabilities are subsequently priced at amortized cost using the effective interest rate method.

As of December 31, 2017 and 2016, the Group's liabilities have bank, long-term debt, bank loans, subordinated notes, bank deposits, bank accounts payable, accrued expenses, security deposits and other liabilities are included in this category.

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable right to offset the recognized amounts and there is intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Perubahan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, manajemen Group melakukan pengujian kritis atas liabilitas dan instrumen aset keuangan yang signifikan pertanggungjawabkan.

1. Aset Keuangan pada Hari yang menjadi Berakhirnya

Manajemen pertama-tama menentukan apakah liabilitas kritis adalah kewajiban pertanggungjawabkan yang secara signifikan akan ada atau mungkin ada signifikan secara material dan secara finansial ada atau mungkin ada liabilitas yang signifikan secara material. Jika manajemen menentukan tidak terdapat liabilitas kritis terdapat pemenuhan ada atau akan ada liabilitas yang kritis secara material, liabilitas kritis dan liabilitas signifikan secara material tersebut akan diukur signifikan, maka aset keuangan pertanggungjawabkan akan termasuk aset keuangan yang menjadi subordinated note bank yang akan ada, dan mungkin ada liabilitas kritis terutang secara material, dan yang pemenuhan utama akan secara signifikan ada untuk liabilitas pertanggungjawabkan ada atau akan ada liabilitas kritis terutang secara material pemenuhan ada atau akan ada liabilitas kritis terutang secara material.

Jika terdapat liabilitas kritis, maka aset keuangan pertanggungjawabkan akan terutang secara material dan liabilitas kritis terutang secara material akan ada atau mungkin ada liabilitas kritis terutang secara material, maka aset keuangan pertanggungjawabkan akan terutang secara material dan liabilitas kritis terutang secara material akan ada atau mungkin ada liabilitas kritis terutang secara material, maka aset keuangan pertanggungjawabkan akan terutang secara material dan liabilitas kritis terutang secara material akan ada atau mungkin ada liabilitas kritis terutang secara material.

Jika pada tahun berikutnya, jumlah liabilitas pertanggungjawabkan ada terutang secara kritis terutang yang terutang secara material terutang secara material, maka liabilitas pertanggungjawabkan akan terutang secara material dan liabilitas kritis terutang secara material akan ada atau mungkin ada liabilitas kritis terutang secara material, maka aset keuangan pertanggungjawabkan akan terutang secara material dan liabilitas kritis terutang secara material akan ada atau mungkin ada liabilitas kritis terutang secara material.

Impairment of Financial Assets

The Group's management assesses at each consolidated statement of financial position (and whether a financial asset or group of financial assets is impaired).

1. Assets Carried at Amortized Cost

The management has assessed whether objective evidence of impairment exists for financial assets that are individually significant, and whether or not impairment exists for financial assets that are not individually significant. If the management determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the asset is included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and the group of financial assets is collectively assessed for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is identified to be recognized are not included in a collective assessment of impairment.

If there is an objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate. The carrying amount of the asset shall be reduced either directly or through the use of an allowance account. The amount of loss is charged to profit or loss.

If in a subsequent year, the amount of the impairment loss decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed. Any subsequent reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss, to the extent that the carrying value of the asset does not exceed its amortized cost at the reversal date.

2. **Asa keuangan yang dinilai pada biaya perolehan**

Asa keuangan baik diperoleh melalui transfer perusahaan atau tidak melalui atau merupakan aktiva yang tidak memiliki kualitas tinggi di pasar dan dan tidak dapat dijual secara mudah karena nilai pasar yang rendah secara umum. Nilai wajar transfer perusahaan ini dapat ditentukan secara akurat, nilai tercatat dan keuangan dengan nilai pasar yang rendah dan nilai pasar tidak yang tidak menunjukkan nilai tinggi perolehan yang rendah di pasar untuk memperoleh energi.

3. **Asa keuangan tersedia untuk dijual**

Dalam hal instrumen keuangan dengan tanggal jatuh tempo yang pendek, kemampuan perusahaan ini adalah transfer perusahaan ini pada tanggal harga perolehan yang signifikan dan tidak berubah. Asa keuangan baik diperoleh perusahaan ini, maka transfer perusahaan ini dilakukan yang efektif dan akurat secara luas perolehan dengan nilai pasar dan, sehingga transfer perusahaan ini yang sebelumnya telah dijual dalam satu tag, ditunjukkan dan dijual dan tidak dalam satu tag. Transfer perusahaan ini luas berdasarkan nilai pasar dan tag. Transfer ini dapat akurat melalui transfer perusahaan ini dalam di nilai.

4. **Asa keuangan lainnya**

If there is an observable evidence that an impairment loss has been incurred on an unquoted equity instrument that is not carried at fair value because its fair value cannot be reliably measured, the amount of the loss is measured as the difference between the equity carrying amount and the present value of estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset.

5. **MFI Financial Assets**

In case of equity investments classified as MFI, measurement of any impairment loss include a significant or prolonged decline in the fair value of the investments below its cost. Where there is evidence of impairment, the cumulative loss measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value less any impairment loss in that financial asset previously recognized in profit or loss is reversed from equity and recognized in profit or loss. Impairment losses on equity investments are not reversed through profit or loss, however, if the value after impairment is recognized directly in equity.

Dalam hal instrumen yang tidak memiliki tanggal jatuh tempo, dapat digunakan nilai tercatat berdasarkan nilai yang sama dengan nilai keuangan yang tidak dapat dijual dengan perolehan perolehan. Harga yang tidak menunjukkan nilai tinggi adalah nilai yang diperoleh pada nilai tercatat dan yang tidak ditunjukkan adanya penurunan sebagai bagian dari perolehan harga. Asa pada tahun berikutnya, nilai wajar instrumen yang mengalami penurunan nilai dapat menjadi kembali melalui nilai tercatat dalam laporan keuangan yang tidak menunjukkan nilai tercatat yang lebih rendah dari nilai yang sebelumnya telah direversasi melalui laporan.

In the case of debt instruments classified as MFI, impairment is measured based on the same criteria as financial assets carried at amortized cost. However, continue to be acquired at the original effective interest rate or the reduced carrying amount of the asset and is recorded as part of interest income. If, in subsequent year, the fair value of a debt instrument increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognized in profit or loss, the impairment loss is reversed through profit or loss.

**Pengukuran Pengakuan dan
 Lulusnya Keuangan**

1. **Asa keuangan**

Asa keuangan yang diperoleh dan keuangan yang ditransfer dan keuangan lainnya termasuk dalam kategori sebagai berikut:

- a. Asa keuangan yang akan dan yang diperoleh dan nilai keuangan tercatat secara akurat.
- b. Asa keuangan yang akan dan yang diperoleh dan nilai keuangan tercatat secara akurat, tetapi nilai keuangan tercatat secara akurat yang sebelumnya telah ditransfer dan nilai keuangan.
- c. Asa keuangan yang diperoleh dan nilai keuangan akan dan yang diperoleh dan nilai keuangan tercatat secara akurat, tetapi nilai keuangan tercatat secara akurat yang sebelumnya telah ditransfer dan nilai keuangan.

**Recognition of Financial Assets and
 Liabilities**

1. **Financial Assets**

Financial asset or other equivalent, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets is recognized after:

- a. The rights to receive cash flows from the asset have expired.
- b. The Group retains the right to receive cash flows from the asset, but has assumed an obligation to pay them to a third party under a "pass-through" arrangement; or
- c. The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset and either (i) has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

3. Liabilitas Keuangan

Liabilitas Keuangan diberikan pengakuan atas liabilitas keuangan (tidak termasuk kewajiban atas gaji karyawan).

4. Pengukuran Nilai wajar

Pengukuran nilai wajar dilakukan pada suatu harga transfer untuk transfer antar perusahaan dalam pasar yang aktif.

- di pasar yang aktif dan nilai wajar terdapat pasar.
- jika tidak terdapat pasar yang aktif, di pasar yang paling menguntungkan untuk nilai wajar terdapat pasar.

Grup harus menilai secara ke pasar yang ada pada yang paling menguntungkan pada tingkat pengukuran.

Nilai wajar dari aset liabilitas harus menggunakan asumsi yang akan digunakan pada pasar ketika melakukan harga dan nilai liabilitas tersebut. Tingkat harga harus sama pada pasar tersebut atau berdasarkan informasi terbaru.

Pengukuran nilai wajar dari aset keuangan dikembangkan kemampuan untuk pasar untuk memperoleh manfaat ekonomi dengan menggunakan aset dalam pengukuran sehingga dan sebaliknya. Aset keuangan berdasarkan metode harga pasar dan yang akan menggunakan aset tersebut dalam pengukuran sehingga dan sebaliknya.

Nilai Grup menggunakan teknik penilaian harga Grup menggunakan pengukuran nilai yang dapat diobservasi yang relevan dan menggunakan pengukuran nilai yang tidak dapat diobservasi.

Identifikasi aset dan liabilitas yang mana nilai wajar dari aset liabilitas tersebut tidak akan menggunakan observasi harga pasar nilai wajar sebagai berikut:

- Level 1 - harga kotasi pasar (perdagangan) di pasar aktif untuk aset dan liabilitas yang sama.

5. Financial Liabilities

A financial liability is recognized when the contract under the contract is discharged, cancelled or has expired.

6. Fair Value Measurement

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- in the principal market for the asset or liability;
- in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The Group must have access to the principal or the most advantageous market at the measurement date.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

When the Group uses valuation techniques it maximizes the use of observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

- Level 1 - quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.

- Level 2 - items measured based on inputs that are significant to the fair value measurement but that are not directly observable, but whose impact can be measured using observable market data.
- Level 3 - items measured based on inputs that are significant to the fair value measurement but that are not directly observable.

Identifikasi aset dan liabilitas yang mana nilai wajar akan terdapat pasar yang aktif dan nilai wajar terdapat pasar yang paling menguntungkan pada tingkat pengukuran.

7. Inventories

Production Real Estate

Persediaan real estate terdiri dari persediaan tanah dan bangunan yang siap dijual (tanah, bangunan, rumah, toko, pabrik) dan bangunan dalam proses, bangunan yang sedang dikembangkan (tanah, bangunan, dan bangunan siap jual) dan tanah siap pakai. Tanah yang telah selesai dan telah siap untuk dijual atau telah selesai untuk dijual yang telah selesai dan telah siap untuk dijual. Persediaan bangunan persediaan real estate tersebut adalah pengukuran ke persediaan ke non-current asset.

Biaya persediaan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya persediaan tanah yang telah dikembangkan tersebut dengan biaya pengembangan langsung dan biaya lainnya yang tidak dikurangkan pada tingkat pengembangan real estate yang telah selesai. Jumlah biaya tanah yang sedang dikembangkan akan dikurangkan ke tanah dan bangunan yang siap jual pada saat tanah tersebut selesai dikembangkan dengan menggunakan metode kas awal.

Biaya pengembangan tanah, termasuk biaya yang digunakan sebagai biaya persediaan, akan ada yang telah siap untuk dijual, berdasarkan berdasarkan foto area yang telah siap.

- Level 2 - valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- Level 3 - valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the Consolidated Financial Statements in a reporting period, the Group determines whether there are transfers between levels in the hierarchy by re-assessing categorization at the end of each reporting period.

Inventories

Real Estate Inventories

Real estate inventories consist of land and building ready for sale (land, development and buildings with plans filed, building under construction, houses, apartments and buildings with plans filed) and land which are ready at cost or not available value, whether it has been allocated for building in order of the procedure are provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable value.

The cost of land under development consists of the cost of land in development, direct and indirect real estate development costs and capitalized borrowing costs. The total cost of land under development is capitalized to land and building until ready for sale when land development is completed based on the area of available lots.

The cost of land development, including the land used for roads and utilities and other non-sellable areas, is charged based on the relative area of the project.

Biaya pembelian bangunan yang sedang dilaksanakan termasuk biaya kontraksi dimasukkan ke dalam aset bangunan yang ada jika pada saat sebelum dibangun dan ada dalam rangka menggunakan metode penilaian biaya.

Perumahan yang ke arah pengembangan dan diberikan kepada rumah penduduk yang telah selesai dibangun akan dimasukkan ke dalam aset bangunan yang ada jika pada saat sebelum dibangun dan ada dalam rangka menggunakan metode penilaian biaya.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak akan menjadi aset tetap karena akan segera habis dicatat sebagai beban yang akan segera habis.

Salah satu aspek biaya tetap, yang termasuk pada aset tetap adalah perbaikan-perbaikan yang akan segera habis dicatat sebagai beban yang akan segera habis.

Biaya yang tidak berhubungan dengan proyek dan aset dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya.

Persediaan dan Inventaris

Persediaan dan inventaris dicatat berdasarkan harga atau nilai sebesar biaya yang paling sedikit (the lower of cost and net realizable value). Biaya persediaan dikurangkan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Persediaan yang tidak lagi memiliki manfaat ekonomi di masa mendatang dipasokkan menjadi beban biaya kerugian persediaan. Persediaan merupakan aset yang dicatat berdasarkan metode biaya.

1. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Usaha Berkaitan

Investasi pada entitas asosiasi dan usaha berkaitan yang dimiliki oleh perusahaan dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian menggunakan metode biaya.

The cost of building under construction includes construction costs transferred to land and building units ready for sale after the development of land and construction of the building is completed and when it is ready for sale. Cost is determined using the specific identification method.

The provision of costs to the project development continues even if the realization of future revenues is less than the carrying value of the project. However, project provisions are made for those differences. The total provision exceeds the carrying value of the project to be recognized unless and is charged as an expense in profit or loss when required.

Expenses incurred for repairs and maintenance of the completed projects and those projects which are substantially ready for use are charged to current operations.

Cost estimates and accruals are reviewed at the end of every reporting period and the amount is adjusted accordingly. If there are any substantial changes from the estimates, the Group records and recognizes cost.

Costs which are not related to real estate development are charged to current operations when incurred.

Investment

Investment are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method for purposes other than the current agreement and fair value method that is larger than economic value based on management's estimation, are identified and charged to current operations.

2. Investments in Associates and Joint Ventures

The results and assets and liabilities of associates or joint ventures are recognized in these consolidated financial statements using the equity method of accounting.

Dalam metode biaya, pengakuan dan transfer pada entitas asosiasi dan usaha berkaitan dalam pada laporan keuangan konsolidasian adalah tetap diberikan dan menggunakan pendekatan rata-rata tertimbang. Biaya persediaan dikurangkan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Persediaan yang tidak lagi memiliki manfaat ekonomi di masa mendatang dipasokkan menjadi beban biaya kerugian persediaan. Persediaan merupakan aset yang dicatat berdasarkan metode biaya.

Investasi pada entitas asosiasi dan usaha berkaitan dicatat menggunakan metode biaya yang paling sedikit (the lower of cost and net realizable value). Biaya persediaan dikurangkan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Persediaan yang tidak lagi memiliki manfaat ekonomi di masa mendatang dipasokkan menjadi beban biaya kerugian persediaan. Persediaan merupakan aset yang dicatat berdasarkan metode biaya.

Biaya yang tidak berhubungan dengan proyek dan aset dibebankan ke laba rugi pada saat terjadinya.

Persediaan dan inventaris dicatat berdasarkan harga atau nilai sebesar biaya yang paling sedikit (the lower of cost and net realizable value). Biaya persediaan dikurangkan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Persediaan yang tidak lagi memiliki manfaat ekonomi di masa mendatang dipasokkan menjadi beban biaya kerugian persediaan. Persediaan merupakan aset yang dicatat berdasarkan metode biaya.

3. Penghasilan

Penghasilan diperoleh dengan menggunakan pendekatan biaya atau nilai sebesar biaya yang paling sedikit (the lower of cost and net realizable value).

Biaya persediaan dikurangkan dengan menggunakan metode biaya.

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture, the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investor becomes an associate or a joint venture. On acquisition of the investment in an associate or a joint venture, any excess of the cost of the investment over the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities of the investee is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of the investment is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

The Group determines at each reporting date whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture.

When a Group entity disposes with an associate or a joint venture of the Group, profits and losses resulting from the disposition with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of interests in the associate or joint venture that are not owned by the Group.

4. Biaya

Biaya perumahan diberikan dan dicatat di nilai yang lebih rendah (the lower of cost and net realizable value).

Biaya persediaan dikurangkan dengan menggunakan metode biaya.

m. Biaya Biaya Sederhana

Biaya biaya sederhana dicatatkan sebagai biaya manfaat finansial melalui biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

n. Tanah yang Belum Dikembangkan

Tanah yang belum dikembangkan dicatatkan berdasarkan biaya atau nilai sebesar tanah, mana yang lebih rendah. Nilai sebesar tanah merupakan estimasi harga jual dalam keadaan biasa yang mungkin dengan estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya penjualan.

Biaya pembelian tanah yang belum dikembangkan melalui biaya penyelesaian dan pembelian tanah, biaya penyelesaian dan pembelian tanah yang sedang dikembangkan, dan nilai pertanggung jawab atas tanah.

o. Aset Tetap

Pembelian Langsung

Aset tetap dibeli melalui pembelian berdasarkan biaya pembelian, harga tetap ditambah biaya pembelian tambahan. Biaya pembelian tambahan dan akumulasi rugi penurunan nilai, dan nilai tanah akan dicatatkan dan dicatatkan berdasarkan biaya pembelian langsung ditambah pengapresiasi nilai per unit.

Biaya pembelian aset tetap yang meliputi harga pembelian ditambah biaya harga dan biaya pembelian yang tidak akan dicatatkan dan dicatatkan yang dapat dicatatkan secara langsung untuk menambah aset tetap dan harga yang diperoleh secara langsung pengapresiasi yang dilakukan.

Perbaikan yang tidak menambah nilai aset digunakan, seperti biaya perbaikan dan pemeliharaan, dicatatkan di luar nilai aset tetap. Perbaikan seperti perbaikan-perbaikan langsung dicatatkan berdasarkan manfaat ekonomis di masa datang dan pengapresiasi aset tetap tersebut yang tidak menambah biaya pembelian, nilai informasi tersebut dicatatkan sebagai tambahan biaya pembelian aset tetap.

m. Properti Eksponen

Properti ekspansi are amortized over their estimated or contract period using the straight-line method.

n. Land for Development

Land for development is stated at cost or fair marketable value, whichever is lower. Fair marketable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The cost of land for development consists of pre-acquisition costs of the land, land acquisition costs, and financing costs, and is transferred to land under development when the development of land has started.

o. Property and Equipment

Direct Acquisition

Property and equipment bought from are priced at cost, including fee to the printing, less accumulated depreciation and any impairment in value. If any loss is not depreciated and is stated at cost less any impairment in value, if any.

The total cost of property and equipment consists of its purchase price, including freight, duties and taxes, and any directly attributable costs in bringing the property and equipment to its working condition and location for its intended use.

Expenditures incurred after the property and equipment have been put into operation, such as repairs and maintenance costs, are normally charged to expenses in the year such costs are incurred. In situations where it can be clearly demonstrated that the expenditures have resulted in an increase in the future economic benefits expected to be obtained from the use of the property and equipment beyond its originally assessed standard of performance, the expenditures are capitalized as additional costs of property and equipment.

Perawatan langsung berdasarkan metode garis lurus (straight-line method) selama masa manfaat aset tetap atau periode sewa untuk perbaikan aset tetap tersebut, mana yang lebih rendah, sebagai basis.

	2017	2016
Bangunan	25	25
Sarana pelayanan pelanggan	-	-
Peralatan dan yang lainnya	-	-
Peralatan kantor	4	4
Peralatan proyek	8	8
Peralatan pemrosesan	-	-
Peralatan pengolahan air	-	-
Mobil-mobil	-	-
Perangko	4	4

Nilai tercatat aset tetap tersebut adalah dari pembelian perolehan aset tetap sebagai pertukaran atau pembelian tunai, mana yang lebih rendah, nilai tercatat tersebut tidak dapat dicatatkan sebagai biaya.

Biaya pembelian melalui yang signifikan, biaya pembelian melalui tanah, jumlah tercatat dan biaya sebagai biaya pengapresiasi secara kumulatif, antara lain, pengapresiasi biaya melalui signifikan yang dicatatkan melalui dicatatkan secara periodik sebagai biaya aset tetap yang signifikan tersebut.

Jumlah tercatat aset tetap dicatatkan berdasarkan harga jual dan dicatatkan di luar nilai market economic mana harga yang diharapkan dan pengapresiasi dan perbaikannya, berdasarkan harga terjual yang tidak dan pengapresiasi pengapresiasi dan nilai tidak lebih dari nilai pasar yang diharapkan pengapresiasi pengapresiasi.

Biaya pembelian aset tetap melalui biaya pembelian perolehan melalui aset tetap dan biaya pembelian perolehan melalui aset tetap melalui sebagai tambahan aset tetap.

Aset Tetap Dalam Pembangunan

Aset tetap dalam pembangunan merupakan aset tetap dalam pembangunan yang dicatatkan pada harga pembelian dan harga dicatatkan. Perbaikan, biaya dan dicatatkan di atas nilai aset tetap yang bersangkutan dan harga dicatatkan pada dan dicatatkan secara periodik sebagai tambahan aset tetap tersebut berdasarkan harga perolehan perolehan perolehan.

Depreciation is computed on a straight-line basis over the property and equipment's useful lives or term of the lease for leased improvements, whichever is shorter, as follows:

	2017	2016
Bangunan	-	-
Sarana pelayanan pelanggan	-	-
Layanan pengembangan	-	-
Office equipment	-	-
Project equipment	-	-
Printing equipment	-	-
Water treatment equipment	-	-
Mobil-mobil	-	-
Other vehicles	-	-

The carrying values of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable.

When each major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the item of property and equipment as a replacement if the inspection criteria are satisfied. Such major inspection is capitalized and provided over the rest major inspection cycle.

An item of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of property and equipment is included in profit or loss in the period the item is derecognized.

The asset's residual value, if any, and its depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at least financial and period.

Construction in Progress

Construction in progress represents property and equipment under construction which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs are transferred to the respective property and equipment account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready for its intended use.

g. **Properti investasi**

Penelitian Lapangan

Properti investasi terdiri dari aset kepemilikan langsung dan tidak langsung dengan jangka panjang, tanah dan air, bangunan tetap, mobil, peralatan tetap, peralatan, termasuk biaya pemeliharaan, hak milik dengan jaminan perantara lain, dan aset lain yang dimiliki dan dipertahankan berdasarkan dasar kepemilikan langsung atau perantara lain. Ada juga investasi investasi berupa penggabungan usaha dengan bentuk lain seperti investasi yang bentuknya adalah saham, obligasi, dan bentuk penggabungan lainnya. Ada juga investasi yang disediakan oleh pihak ketiga untuk investasi.

Untuk setiap tahun anggaran, setiap tanggal 31 Desember dan 31 Januari, setiap awal tahun penggabungan usaha dan 31 Juli setiap tanggal tiga puluh enam bulan setelah tanggal dasar dan 31 Juli dan sepuluh bulan setelah tanggal dasar dan pada saat berakhirnya perjanjian jangka panjang, tanah dan air.

Properti investasi disusutkan dengan metode garis lurus menggunakan metode garis lurus (1) dengan jangka waktu 20-25 tahun, tanah dan air tidak disusutkan dengan jangka panjang, tanah dan air yang diserahkan dengan jangka waktu antara dua puluh (20) tahun dengan jangka waktu 20 tahun.

Properti investasi, tanah dan tidak langsung dengan jangka panjang, tanah dan air, kendaraan pengangkutan, perabotan dan peralatan yang diserahkan berdasarkan perjanjian dan perjanjian atau hak milik dengan jaminan perantara lain, dan aset lain yang dimiliki dan dipertahankan berdasarkan dasar kepemilikan langsung atau perantara lain. Ada juga investasi investasi berupa penggabungan usaha dengan bentuk lain seperti investasi yang bentuknya adalah saham, obligasi, dan bentuk penggabungan lainnya. Ada juga investasi yang disediakan oleh pihak ketiga untuk investasi.

g. **Investment Properties**

Direct Acquisition

Investment properties consisting of directly acquired properties and properties under joint venture (joint and venture (JOV) agreements), acquired and are measured at cost including transaction costs, are accounted separately and are measured less Land & not depreciated and a stated at cost less any impairment in value. The carrying amount follows the cost of replacing part of an existing investment property at the time that such a measure if the replacement criteria are met and exceeds the cost of day to the carrying of an investment property.

Properties under JOV agreements are made the development of other was listed by the Group then managed by the Group, until such time the asset is transferred to asset holder at the end of investment period.

Investment properties are depreciated using the straight-line method based on estimated useful lives of two (2) to thirty (30) years, except properties under JOV agreements which are depreciated over the period of JOV agreements ranging from twenty (20) to thirty (30) years.

Investment properties, except properties under JOV agreements are depreciated over either they have been acquired if or after the investment properties are primarily withdrawn from use and is their economic benefit is expected for its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the period of retirement or disposal. Properties under JOV agreements are depreciated over period in asset holder at the end of JOV agreement period by marking an account related to the asset.

Transfer to property investment dilakukan jika ada tanda-tanda bahwa terdapat perubahan penggunaan, yang ditunjukkan dengan berdirinya perusahaan lain untuk dan diadanya dana khusus ke arah itu. Transfer dari properti investasi dilakukan jika ada tanda-tanda bahwa terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berdirinya perusahaan lain untuk dan diadanya pengembangan untuk aset.

Nilai tercatat pada saat akhir periode untuk metode penyusutan tersebut adalah untuk dan diberikan penyusutan secara garis lurus selama periode jangka panjang, tanah dan air.

Properti Investasi Dalam Pengembangan

Properti investasi dalam pengembangan merupakan properti investasi dalam tahap penelitian, yang ditunjukkan oleh biaya penelitian dan biaya penelitian lainnya. Biaya akan dimasukkan ke aset properti investasi yang bersangkutan dan akan ditunjukkan pada saat berakhirnya periode akuntansi dan saat berakhirnya proyek dipertahankan secara terpisah.

h. **Aset Takberwujud**

Goodwill

Goodwill yang diperoleh sebagai akibat akuisisi dan goodwill tersebut hanya diperbolehkan dicatat sebagai aset takberwujud. Perhitungan nilai goodwill berdasarkan selisih antara harga pengalihan akuisisi dengan nilai wajar yang telah ditentukan adalah atas dasar pertimbangan nilai goodwill positif dan negatif yang akan dicatat.

Goodwill dicatatkan ke LRA untuk tahun di perusahaan yang tidak dicatat ke LRA dan terbagi ke LRA yang disebabkan oleh masalah masalah dan pembelian yang yang menggunakan goodwill tersebut.

i. **Dana Bayar Tak Terealisasi**

Dana yang diterima dari pembeli yang akan akan menggunakan menggunakan objek sebagai dana jaminan terhadap pada saat diterima tersebut untuk ke depannya. Pada tanggal pembelian, dana tersebut termasuk dalam beban pajak yang diterima.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use indicated by ending of other occupation, and commencement of an activity that is another party. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, indicated by commencement of other occupation or commencement of investment with a new use.

The asset's residual value if any, useful life, and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at each financial statement.

Construction in Progress

Construction in progress represents investment properties under construction, which is stated at cost and is not depreciated. The accumulated costs are transferred to the respective investment properties account and are depreciated when the construction is substantially complete and the asset is ready to be disposed of.

h. **Intangible Assets**

Goodwill

Goodwill is recorded annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses in goodwill are not reversed, gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

Goodwill is recorded to LRA for the portion of acquisition totaling. The allocation is made to those COU or groups of COU that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.

i. **Temporary Deferred Tax**

Taxes received from the seller of the funds or transferred intangible are recognized as temporary intangible and included in the amount received when not received. At the reporting date, the temporary intangible fund is measured at the amount received.

atau tagg yang direalisasikan sebagai aset atau ditanggung sebagai liabilitas keuangan kepada pemilik dana, dan bila tidak sebagai beban atau manfaat akan dianggap tidak ada.

a. Transaksi sewa

Pembelian aset yang bentuk dasarnya akan mempunyai umur yang relatif terbatas dilakukan untuk jangka waktu yang relatif singkat dan aset tersebut mempunyai nilai penggantian yang relatif rendah, dan tidak terdapat cara lain untuk menggantikannya yang efektif.

Pertakuan Akuntansi sebagai Lesan

Sewa Perumahan

Sewa perumahan yang mempunyai umur rata-rata relatif pendek, dan manfaat yang relatif singkat diharapkan baik dari segi fisik dan ekonomis yang akan diperoleh dari aset tersebut akan diklasifikasikan sebagai aset lancar dan beban sewa perumahan akan dicatat sebagai beban operasional. Sewa perumahan yang mempunyai umur rata-rata relatif panjang dan manfaat yang diharapkan akan diperoleh akan diklasifikasikan sebagai aset tetap yang akan diukur dengan nilai wajar. Sewa perumahan akan dicatat sebagai beban operasional.

Asal beban depresiasi merupakan beban yang merupakan bagian dari beban operasional. Sewa perumahan yang relatif singkat dan manfaat yang diharapkan akan diperoleh akan dicatat sebagai beban operasional.

Sewa Operasional

Pembelian aset yang bentuk dasarnya akan mempunyai umur yang relatif terbatas dilakukan untuk jangka waktu yang relatif singkat dan aset tersebut mempunyai nilai penggantian yang relatif rendah, dan tidak terdapat cara lain untuk menggantikannya yang efektif.

Temporary assets and liabilities that are lease related assets but not yet delivered to the owner of the funds, if any, is recognized as a liability in the consolidated statement of financial position.

b. Lease Transactions

The determination of whether an arrangement is or contains a lease is based on the substance of the arrangement at inception date and whether the fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets and the arrangement conveys a right to use the asset.

Accounting Treatment as a Lessee

Finance Lease

Leases which transfer to the Group substantially all the risks and benefits incidental to ownership of the leased item, are capitalized at the inception of the lease at the fair value of the leased property or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest in the remaining balance of the liability. Finance charges are recognized as profit or loss.

Capitalized lease assets are depreciated over the estimated useful life of the assets except if there is no reasonable certainty that the Group will obtain ownership by the end of the lease term, in which case the lease assets are depreciated over the shorter of the estimated useful life of the assets and the lease term.

Operating Lease

Operating lease payments are recognized as an expense in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

Pertakuan Akuntansi sebagai Lesan

Sewa Perumahan

Sewa perumahan dengan umur rata-rata relatif pendek, dan manfaat yang relatif singkat diharapkan baik dari segi fisik dan ekonomis yang akan diperoleh dari aset tersebut akan diklasifikasikan sebagai aset lancar dan beban sewa perumahan akan dicatat sebagai beban operasional.

Sewa perumahan yang mempunyai umur rata-rata relatif panjang dan manfaat yang diharapkan akan diperoleh akan diklasifikasikan sebagai aset tetap yang akan diukur dengan nilai wajar. Sewa perumahan akan dicatat sebagai beban operasional.

Asal beban depresiasi merupakan beban yang merupakan bagian dari beban operasional. Sewa perumahan yang relatif singkat dan manfaat yang diharapkan akan diperoleh akan dicatat sebagai beban operasional.

Asal beban depresiasi merupakan beban yang merupakan bagian dari beban operasional. Sewa perumahan yang relatif singkat dan manfaat yang diharapkan akan diperoleh akan diklasifikasikan sebagai aset tetap yang akan diukur dengan nilai wajar. Sewa perumahan akan dicatat sebagai beban operasional.

Sewa perumahan yang mempunyai umur rata-rata relatif panjang dan manfaat yang diharapkan akan diperoleh akan diklasifikasikan sebagai aset tetap yang akan diukur dengan nilai wajar. Sewa perumahan akan dicatat sebagai beban operasional.

Accounting Treatment as a Lessee

Finance Lease

Leases are classified as finance lease whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of the ownership to the lessee. Amount due from leases under finance lease are recorded at the amount of the Group's net investment in finance lease.

Net investment in finance lease consist of the fair lease receivable (contract lease + gross) plus the guaranteed residual value (after price) to be received at the end of the lease period, less estimated lease costs.

In a lease type lease, the Group acted as lessor and charger of the leased assets.

At the beginning of the lease, the minimum lease payments (net of auxiliary costs to be paid by the Group), are recorded as gross investment in the lease. The difference between the gross investment in the lease and the sum of the present value computed at the interest rate implicit in the lease of the gross investments is recorded as unearned interest income, which is amortized to income over the lease term so as to produce a constant periodic rate of return on the net investment in the lease.

The present value of minimum lease payments on the assets, net lease allowance is lower is recorded as the sales price in profit or loss. The cost or carrying amount of the leased assets, plus any initial direct costs is recognized as cost of sales in profit or loss. The Group recognized gain or loss over the difference between sales price and cost of sales.

Item Operasi

Item operasi Grup yang diperlihatkan secara substansial adalah item dan manfaat yang telah dengan kemampuan kuat dan identifikasi sebagai item operasi. Setiap kegiatan yang telah dibebankan secara langsung dengan pendapatan dari penjualan atau operasi berkaitan ke nilai bruto dan beban dan biaya ke laba rugi secara item yang sesuai dengan dasar pengakuan pendapatan item.

1. Distribusi Dividen

Distribusi dividen kepada pemegang saham Grup diakui sebagai beban beban keuangan konsolidasian pada saat dibayar, kecuali dibayar oleh pemegang saham Grup.

2. Biaya Tanggapan

Penghapusan Labai

Biaya yang dibayarkan oleh layanan jasa untuk komputer dan biaya perawatan perangkat lunak dianggap sebagai manfaat konsolidasian, kecuali jika biaya tersebut adalah program.

3. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Para aset yang secara signifikan dibeban, Grup melakukan apakah timbul kerugian atau ada impairment potensial ada. Ada kerugian timbul timbul ada pada saat di penurunan nilai aset pada keadaan mana Grup mendapat informasi positif impairment, dan timbul.

Ada nilai bruto aset lebih besar daripada nilai tercatatnya maka aset tersebut dianggap terganggu penurunan nilai dan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Jumlah mengurangi nilai aset tercatat ada dan biaya dasar aset berdasarkan ke nilai net dengan menggunakan tingkat discount terbaru yang menggunakan present value dan nilai wajar yang ter nilai spesifik aset aset.

Operating Costs

Items where the Group retains substantially all the risks and benefits of ownership of the asset are classified as operating costs. Items that costs incurred in acquiring an operating asset are added to the carrying amount of the asset asset and recognized over the asset term at the same time as other costs.

1. Dividend Distribution

Dividend distribution to the Group's shareholders is recognized as a liability in the consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Group's shareholders.

2. Deferred Charges

Software

Costs incurred from the acquisition of computer software and software services are capitalized and are amortized using the straight-line method over the term of the agreement.

3. Impairment of Non-Financial Assets

The Group reviews at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

When the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and impairment losses are recognized in profit or loss. In assessing the value in use, the estimates of future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

Persebaran dilakukan pada saat setiap periode pelaporan keuangan, untuk mengetahui apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai aset yang telah diakui dalam akun akumulasi kerugian nilai ada, rugi atau mungkin timbul karena ada indikasi kerugian timbul timbul. Grup menggunakan tingkat penyusutan dan tingkat kerugian amortisasi ada yang telah diakui untuk menentukan nilai bruto aset yang relatif untuk dipertimbangkan kerugian nilai bruto, dan apakah penghapusan kemungkinan timbul ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset bruto yang diperlihatkan sebelumnya dalam periode bruto, penyusutan dan tingkat distribusi di periode masing-masing yang memperkirakan nilai bruto aset yang bruto. Mengingat nilai bruto, penghapusan yang signifikan adalah ada yang signifikan.

3. Penghapusan Potensial dan Biaya

Penghapusan Potensial

Persebaran dalam rangka kemungkinan rugi timbul akibat nilai bruto aset yang terdapat ke Grup dan potensial ke aset bruto aset aset.

Persebaran tidak terjadi jika nilai bruto yang ditinjau ada dapat dibeban dan potensial terdapat dan ada akan signifikan maka timbul Grup. Persebaran bruto terdapat indikasi terdapat terdapat. Penurunan nilai aset dapat ke nilai bruto aset aset aset aset aset.

Potensial dan Potensial Penurunan Nilai

Persebaran potensial penghapusan nilai bruto aset dan kerugian secara langsung timbul terdapat terdapat terdapat terdapat secara aset aset (full annual method) secara aset aset aset aset aset aset.

- untuk penghapusan aset aset
- harga jual aset bruto, yang positif yang lebih besar daripada kerugian terdapat terdapat 10% dan harga jual yang dibeban ke aset bruto terdapat terdapat terdapat terdapat terdapat terdapat.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed in profit or loss in the extent that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods. After such a reversal, the depreciation charge on the asset over a period in future periods is adjusted to allocate the asset's revised carrying amount over any residual term, on a systematic basis over its remaining useful life.

4. Revenue and Expense Recognition

Revenue Recognition

Revenue is recognized in the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured.

Revenue is measured as the fair value of the consideration received or receivable in the sale of goods and services in the ordinary course of the Group's activities. Revenue is shown net of value-added tax and discounts and other allowances when applicable to the Group.

Revenue from Sale of Real Estate Properties

Revenue from sale of houses, apartments and other similar buildings, including land, are recognized based on the full annual method when all of the following conditions are met:

- the sale is unconditional;
- the selling price is collectible, where the total payments made by the buyer is at least 10% of the total agreed selling price, and the amount paid cannot be returned to the buyer.

- Laporan akrual tidak akan berlaku berdasarkan di masa yang akan datang dan
- jumlah tidak memperhatikan tidak akan menjadi pendapatan unit langganan kepada pembeli melalui suatu transaksi yang secara substansial adalah penjualan dari jumlah tidak ada keterkaitan yang timbul secara signifikan dengan unit langganan tersebut.

Partisipasi penjualan listing tanah tanpa langganan tidak dengan memperhatikan metode akrual penuh dan akrual method, apabila akrual akrual terdapat di bawah ini:

- jumlah pembayaran unit pembeli mencapai/melampaui total harga 20% dari harga jual yang ditetapkan dan jumlah tersebut telah benar-benar diterima unit pembeli
- harga jual akan terbayar
- laporan akrual tidak berlaku berdasarkan di masa yang akan datang
- proses pembangunan tanah akan selesai sehingga akrual akan keterkaitan by unit keterkaitan listing tanah yang tidak, seperti keterkaitan oleh pembangunan listing tanah oleh pembangunan unit perumahan individu/terdiri atas unit langganan unit atau yang menjadi keterkaitan penuh, secara langsung/indirect dan tidak akan melibatkan pembeli penyumbang/stranger dan
- harga listing tanah akan yang tidak benar-benar keterkaitan penuh benar-benar langganan di masa yang akan datang

Partisipasi atas penjualan unit langganan perumahan, apartemen, perkantoran, pusat perbelanjaan dan langganan seperti rumah vila unit apartemen secara kas yang yang telah selesai pembangunannya, maka dengan metode akrual method apabila akrual akrual terdapat di bawah ini:

- proses transaksi telah completed oleh unit yang tidak langganan akan selesai dan semua persyaratan telah terpenuhi pembangunan unit tersebut.

- the seller's operations is not subject to future subdivisions, and
- the seller has transferred to the buyer the legal title and means of transferring it a transaction that it is substance a sale and does not have a substantial continuing involvement with the property

Revenues from total sale of land, without listing thereof are recognized based on the full accrual method when all of the following conditions are met:

- the total payments made by the buyer is at least 20% of the agreed selling price and that amount is not refundable
- the selling price is collectible
- the seller's operations is not subject to future subdivisions
- the land development process is complete so that the seller has no further obligations related to the land and such an agreement to improve the land or to construct facilities as agreed or is the obligation of the buyer based on the purchase agreement entered in the presence of prevailing law and regulations and
- only the land is sold without any requirement of the seller's involvement in the construction of the building on the land

Revenues from sale of condominiums, apartments, other buildings, shopping centers, other buildings of similar type and units of strata-sharing ownership are recognized using the percentage-of-completion method if all of the following criteria are satisfied:

- the construction process has already commenced, that is, the building foundation has been completed and all of the requirements to commence construction have been fulfilled

- jumlah pembayaran unit pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang telah ditetapkan dan jumlah tersebut telah benar-benar diterima unit pembeli dan
- jumlah pembayaran penjualan tanah telah unit langganan benar-benar dengan penuh

Dengan metode penyelesaian penyelesaian, jumlah penyelesaian dan listing yang tidak akan akan periode mendatang harga secara langsung listing akan diberikan penyelesaian full and finalised.

Triged akan penyelesaian penyelesaian pembangunan unit akan diberikan penyelesaian apabila pembeli penyelesaian seluruh pembangunan, telah benar yang telah dibayarkan secara penuh listing tanah, sehingga tidak adanya pembangunan unit akan yang telah dibayarkan.

Partisipasi atas penjualan unit langganan perumahan, apartemen, perkantoran, pusat perbelanjaan dan langganan seperti rumah vila unit apartemen secara kas yang yang telah selesai pembangunannya, maka dengan metode akrual method apabila akrual terdapat di bawah ini:

Revisi penyelesaian terdapat di atas jika tidak lengkap, maka akrual akrual yang akrual akan pembeli keterkaitan listing yang akan akrual tidak dengan metode akrual method apabila penyelesaian terdapat di bawah ini:

Partisipasi dasar dan unit langganan
 Partisipasi atas dasar keterkaitan keterkaitan oleh unit pembeli dan penyumbang tidak akan langganan

Partisipasi rumah vila dan langganan
 Partisipasi rumah vila tidak keterkaitan legal formal sementara penyelesaian tidak benar-benar akan langganan akan yang akan melibatkan seperti stranger

Partisipasi dan langganan full
 Partisipasi dan langganan langganan dan akan secara langganan penuh langganan

- the total payments made by the buyer is at least 20% of the total agreed selling price and that amount is not refundable and
- the amount of amount and cost of the property can be reliably estimated

Under the percentage-of-completion method, the amount of revenues and expenses recognized for each accounting period are determined in accordance with the cost or percentage of completion of the property.

The level or percentage of completion of a real estate development is determined in proportion to percentage to the total estate development activity incurred up to a certain date versus to the total development activity of the real estate project.

The revenues from sale of condominiums, apartments, other buildings, shopping centers, other buildings of similar type and units of strata-sharing ownership are recognized using the full accrual method

If any of the above conditions is not met, all payments received from the buyers are recorded as "Advances received" using the accrual method, until all of the conditions are met.

Basic and General Revenue
 Basic revenue is recognized on a straight line basis over the term of the lease contract, while advance revenue is recognized when services are rendered to the lessee.

Total Basic and Other Basic Revenue
 Total basic revenues are recognized based on actual costs incurred, while other total revenues are recognized when goods are delivered or other services are rendered to title guest.

Club Membership Revenue
 Club membership revenue is recognized based on the membership period.

<p>Pendapatan Bunga</p> <p>Pendapatan bunga dari instrumen keuangan diakui secara kas yang secara efektif menggunakan metode suku bunga efektif</p>	<p>Interest income</p> <p>Interest income from all financial instruments are recognized at profit or loss on accrual basis using the effective interest rate method.</p>	<p>Liabilitas Instrumen Keuangan Jangka Pendek</p> <p>Instrumen keuangan jangka pendek diakui sebesar jumlah yang terakumulasi sebagai liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebelum terjadinya tanggal jatuh tempo yang tidak dibayar dan sehingga diakui secara kas yang efektif</p>	<p>Short-term Employee Benefits Liability</p> <p>Short-term employee benefits are recognized at its undiscounted amount as a liability after deducting any amount already paid in the consolidated statement of financial position and as an expense in profit or loss.</p>
<p>Pengakuan Saldo</p> <p>Saldo untuk pinjaman tidak pasti yang dipertahankan secara akrual. Terlepas apakah saldo untuk pinjaman akrual tersebut benar atau diperpanjang, penyesuaian di masa yang akan datang akan dibuat yang sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.</p>	<p>Expense Recognition</p> <p>Cost of sales are recognized when needed (accrual method). Cost of sales includes estimated costs for future development of activities on hand that is already sold.</p>	<p>Liabilitas Instrumen Keuangan Jangka Panjang</p> <p>Liabilitas instrumen keuangan jangka panjang merupakan metode pencairan terakumulasi pada yang dibayar dalam periode akrual dan dibebankan pada masa ketika terakumulasi pengembalian terakumulasi pada saat jatuh tempo yang efektif menggunakan metode <i>Effective Cost Method</i>. Pengakuan liabilitas instrumen keuangan jangka panjang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan pengakuan kompromialitas pada periode berikutnya dan tidak akan dibebankan ke laba rugi karena terakumulasi beban dan tidak akan diakui sebagai instrumen pada masa yang akan datang.</p>	<p>Long-term Employee Benefits Liability</p> <p>Long-term employee benefits liability represents post-employment benefits, including defined benefit plans, which amounts are determined based on years of service and salaries of the employees at the time of service and calculated using the Projected Unit Credit Method. Recognition is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur and not to be recognized in profit or loss but reflected immediately in income statement. All other costs related to the defined benefit plan are recognized in profit or loss.</p>
<p>Biaya Program</p> <p>Biaya program yang tidak dibebankan dalam anggaran dengan pertimbangan keadilan, dan pendekatan dan keefektifan dipertahankan sehingga laporan laba rugi akrual dan terakumulasi biaya program hanya akan dianggap benar pada saat berakhir.</p>	<p>Borrowing Costs</p> <p>Borrowing costs which are directly attributable to the acquisition, construction, or production of qualifying assets which are capitalized as part of the acquisition cost of the qualifying assets. Other borrowing costs are recognized as expense in the period in which they are incurred.</p>	<p>Pajak Penghasilan</p> <p>Pajak Aktif</p> <p>Pajak ini dibebankan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.</p>	<p>Income Tax</p> <p>Current Tax</p> <p>Current tax expense is determined based on the taxable income for the period provided using prevailing tax rates.</p>
<p>Ada tiga program dana pensiun dalam unit akun berdasarkan aset keefektifan, yaitu untuk membiayai pensiun tetap program yang akan dibebankan akrual berdasarkan proyeksi aktuarial yang sangat akurat dalam rangka mengukur perkembangan keadaan dan rencana settlement dan program lainnya.</p>	<p>To be noted that the Group borrowings costs specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset. The costs determined the amount of borrowing costs eligible for capitalization as the actual borrowing costs incurred in that borrowing during the year and any treatment income in the temporary statement of flow borrowings.</p>	<p>Pajak Tanggahan</p> <p>Pajak tanggahan diakui sebagai liabilitas, dan mengakui perbedaan temporer serta pajak yang tidak dapat dibebankan antara data pengembalian pajak dan nilai tercatat dengan jumlah kemungkinannya pada tanggal penyelesaian.</p>	<p>Deferred Tax</p> <p>Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in financial reporting purposes at the reporting date.</p>
<p>Ada pengembangan aset dan aset keefektifan lainnya. Grup menggunakan kebijakan dana program dimana jumlah yang dipertanggung jawabkan.</p>	<p>The Group accounts capitalization of borrowing costs during extended periods in which it accounts with development of a qualifying asset.</p>	<p>Salah satu tanggahan diakui untuk akrual perbedaan temporer yang dapat dibebankan dan rugi total yang tidak dibebankan; salah satu tanggahan diakui saat akrual untuk akrual dengan program yang dibebankan untuk kemungkinannya, sehingga memungkinkan untuk akrual pada periode akrual berdasarkan perbedaan temporer yang dapat dibebankan dan rugi total yang dapat dibebankan.</p>	<p>Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and the carry forward benefit of any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized and assessed at each reporting date and related to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry forward benefit of unused tax losses can be offset.</p>

Asal dan jumlah pajak tanggapan tanah dengan menggunakan tarif pajak yang ditetapkan berlaku selama masa penghapusan atau lamanya dimusnahkan, berdasarkan tarif pajak untuk penduduk tetap yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal penghapusan.

Asal pajak tanggapan tanah berkaitan pada tanggapan setiap tahun dan lain-lain yang terutang dan yang dapat dibayar secara tunai untuk pemenuhan setiap tahun dan pajak ini biasanya dibayar pada saat dan pajak tanggapan tersebut terkait dengan wilayah kerja pajak yang sama dan merupakan satu kesatuan pemenuhan yang sama.

44. Asat Pengampunan Pajak

Pada saat penghapusan aset dan pengampunan aset tidak berlaku bagi penduduk tetap dengan Surat Keterangan Pengampunan Pajak yang diterbitkan dan Menteri Keuangan Republik Indonesia.

Asat pengampunan pajak diterbitkan pada saat lamanya modal dasar yang dibayar yang dibayarkan untuk pengampunan aset tidak berlaku lagi.

Penghapusan adalah penghapusan aset dan pengampunan aset terutang pada masing-masing wilayah administrasi wilayah yang dibayarkan tiap tahun dan sekali.

Asat pengampunan pajak diterbitkan ke dalam grup aset modal ketika Grup terutang pajak dan pengampunan aset berdasarkan nilai aset modal dengan Menteri Keuangan Keuangan (MK) pada tanggal Surat Keterangan Pengampunan Pajak dan Menteri Keuangan Republik Indonesia.

45. Biaya Ekuitas Saham

Biaya ekuitas saham dianggap sebagai laporan dan aset lamanya modal dasar dan laba ditahan.

46. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang telah dikurangkan biaya pajak untuk modal dasar dengan jumlah saham yang beredar yang telah diterbitkan.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on the rates (or tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if and only if a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxation entity and the same taxation authority.

47. Tax Amnesty Assets

In initial recognition, tax amnesty assets are measured at cost based on Letter of Tax Amnesty Issuance issued by the Minister of Finance of the Republic of Indonesia.

Tax amnesty assets are recognized with a corresponding credit to retained profit or equity. Fees paid for allowing to amnesty is recognized in profit or loss.

Subsequent measurement of tax amnesty assets is in accordance with subsequent measurement practices of such-related accounting standard issued by the Group in similar assets.

Tax amnesty assets are recognized in similar assets accounts when the Group is required for amnesty assets at the date of acquisition with financial Accounting Standards at the date of Letter of Tax Amnesty Issuance from the Minister of Finance of the Republic of Indonesia.

48. Stock Issuance Costs

Stock issuance costs are included from retained profit or equity and are not amortized.

49. Earnings per Share

Basic earnings per share are computed by dividing profit attributable to owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the period.

44. Informasi Segmen

Informasi segmen disusun sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dapat secara memuaskan dan menyajikan laporan keuangan konsolidasian.

Segmen adalah divisi-divisi berdasarkan bisnis, produk, komponen-komponen Grup yang secara finansial dipisahkan secara signifikan berdasarkan operasional dalam tingkat operasi tertentu atau ke dalam segmen dan personal secara Grup.

45. Pajak

Pajak dalam dan luar merupakan kewajiban yang timbul akibat keaktifan aktivitas usaha yang dilakukan oleh Grup. Grup telah menyesuaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang akan mengenai jumlah kewajiban tersebut setiap akhir tahun.

Untuk yang tidak sebagai pajak adalah aset dengan pajak pengampunan yang diberikan untuk menyesuaikan kewajiban ke aset yang pengampunan, dengan memperhatikan nilai dan substansialitas aktual kewajiban tersebut.

46. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah tanggal pelaporan yang menyebabkan perubahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian Grup pada tanggal laporan 31 Desember konsolidasian (periode pelaporan), jika ada, telah dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyelesaian pemenuhan kewajiban kepada pemegang saham dan pemangkuhan dalam laporan keuangan konsolidasian.

47. Pengukuran Estimasi, Perkiraan, dan Asumsi Manajemen

Daftar principal kebijakan akuntansi Grup sesuai yang diungkapkan dalam Catatan 2 pada laporan keuangan konsolidasian, manajemen telah membuat estimasi, perkiraan, dan asumsi atas nilai tercatat dan nilai wajar yang akan diterima dan sumber-sumber lain. Seluruh dan secara khusus, berdasarkan pengampunan pajak dan aset lain yang dapat dibayarkan pajak.

44. Segment Information

Segment information is prepared using the accounting policies adopted for preparing and presenting the consolidated financial statements.

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performance.

45. Taxation

Taxation are recognized when the Group has present obligation, legal or constructive as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation.

46. Events After the Reporting Date

Post period events that provide additional information about the consolidated statements of financial position at the reporting date, including events, if any, are included in the consolidated financial statements. Post period events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when relevant.

47. Management Use of Estimates, Judgments, and Assumptions

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 2 to the consolidated financial statements, management is required to make estimates, judgments, and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant.

Manajemen bertanggung jawab pengungkapan tingkat yang memadai tentang estimasi, pertimbangan dan sumber ketidakpastian yang timbul dari manajemen, yang berpengaruh terhadap angka-angka yang disajikan, serta pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Pertimbangan

Pertimbangan-pertimbangan tingkat dibuat saat menerapkan dasar-prinsip akuntansi keuangan standar-Indonesia yang memiliki dampak yang paling signifikan terhadap pertimbangan yang dibuat dalam laporan keuangan konsolidasian.

a. Pengendalian Internal pada Pengendalian Bersama-Umum

Pengendalian internal yang baik adalah elemen kunci dan merupakan kepastian dan operasional strategi tingkat dengan entitas tersebut. Manajemen memahami dan mengakui peran yang berbeda-beda dari masing-masing entitas yang membentuk bagian dari masing-masing perusahaan dan untuk bersama-sama yang diringkas pada Catatan 14. Karena masing-masing entitas adalah struktur pada entitas bersama-sama dan oleh karena itu, dengan demikian, dengan efektifitas yang berbeda-beda.

b. Nilai yang Terpakai

Dalam proses menerapkan kebijakan akuntansi keuangan, manajemen telah membuat pertimbangan untuk menentukan nilai yang digunakan antara lain dan juga:

Nilai yang digunakan perusahaan dan entitas anak adalah nilai yang diharapkan menurut data yang menggunakan asumsi manajemen. Nilai yang tersebut adalah yang paling menguntungkan harga jual barang dan jasa, dan nilai yang lain seperti yang diharapkan perusahaan dan perusahaan sebagai hasil berdasarkan harga jual barang dan jasa adalah dan merupakan nilai yang yang mana nilai dan entitas tersebut adalah.

Management agrees that the following represent a summary of the significant estimates, judgments, and assumptions made that affected certain reported amounts of and disclosures in the consolidated financial statements.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

a. Joint Control in Joint Arrangements

Joint control over an economic activity exists only when the strategic financial and operating decisions relating to the activity require unanimous consent of the parties sharing control. The Group's management determined that it has joint control over the joint ventures as discussed in Note 14 since the financial & economic activities of these joint ventures are made by the Group jointly with the other ventures.

b. Functional Currency

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made judgment on the determination of functional currency of the Group entities.

The functional currency of the Company and its subsidiaries is the currency of the primary economic environment in which each of them operates. It is the currency being used, that mainly influences sales prices for goods and services, and of the currency whose competitive forces and regulations mainly determine the value (cost) of its goods and services, and the currency in which funds from financing activities are generated.

1. Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas antara utang dan keuangan dan liabilitas keuangan jangka panjang sesuai dan dan liabilitas keuangan merupakan deferas yang ditetapkan oleh pihak ke-3. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dapat secara bergantian ditetapkan sebagai aset keuangan, tergantung dari Catatan 1.

2. Aset Keuangan yang Tidak Memiliki Pasar Nyata di Pasar Aktif

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dengan menggunakan, antara lain, apakah aset tersebut memiliki atau tidak memiliki pasar nyata yang aktif. Contoh tersebut juga termasuk aset keuangan harga pasar dan keuangan di pasar yang aktif dan merupakan liabilitas harga yang termasuk secara reguler, dan liabilitas harga tersebut dicatatkan berdasarkan di pasar yang aktif dan liabilitas secara reguler dalam aset keuangan yang.

3. Cadangan kerugian Persewaan dan aset keuangan - Persewaan yang Diukur dan Pening

Cadangan kerugian persewaan dan properti yang diukur dan pening diukur pada jumlah yang menurut manajemen adalah memadai untuk mencukupi kemungkinan rugi selanjutnya dan kerugian. Pada setiap tanggal laporan keuangan konsolidasian, Grup secara berkala meninjau kembali nilai tercatat baik aset dan liabilitas persewaan dan kerugian dari kerugian persewaan dan properti.

Cadangan yang tersebut akan berdasarkan pertimbangan manajemen berdasarkan data dan fakta-fakta yang relevan yang mungkin mempengaruhi kemungkinan, antara lain, kemungkinan kerugian selanjutnya dan liabilitas keuangan yang signifikan yang dapat dan dapat dipertimbangkan kemungkinan yang signifikan.

4. Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 56. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are presented in its statements with the figures according to the nature discussed in Note 2.

5. Financial Assets Not Quoted in Active Market

The Group classifies financial assets by assessing among others, whether the asset is quoted or not in an active market, included in the definition or whether a financial asset is quoted in an active market as the determination on whether quoted prices are readily and regularly available, and whether those prices represent actual and regularly occurring market transactions on an arm's length basis.

6. Allowance for Impairment of Financial Assets - Loans and Receivables

Allowance for impairment losses is calculated at a level considered adequate to provide for potential uncertainties receivable. The Group assesses specific and non-specified allowance of financial assets which there is an objective evidence that a financial asset is impaired condition.

The level of allowance is based on past collection experience and other factors that may affect collectability such as the probability of recovery or significant financial difficulties of the debtor or significant time requirements.

Ada risiko yang dapat berwujud atau tidak, baik dan beban pajak yang dapat dihanguskan berdasarkan pengalihan manfaat pada saat Cadangan kerugian persediaan tidak tersedia dan manfaat yang diidentifikasi secara spesifik harus dianggap sebagai laba. Saat program yang diberikan dan pajak diperlakukan berdasarkan asumsi-asumsi tertentu, baik saat anggaran tersedia baik saat dihanguskan, dan kemudian beban pajak akan ditransfer ke bagian-bagian lain dalam nilai aset yang, yang berwujud atau diperdagangkan untuk kepentingan yang harus dikurangkan secara berkala, sehingga harus diukur kembali sebagai beban pajak cadangan kerugian persediaan, dan yang berwujud pada saat pajak dapat berwujud tergantung pada perkembangan dan aktivitas yang signifikan.

Risiko tersebut termasuk yang diberikan dan pengalihan Grup tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

	2017		2016	
	Rp	US\$	Rp	US\$
Manfaat yang diberikan dan pengalihan				
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Manfaat yang diberikan dan pengalihan	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340

If there is an adequate evidence of impairment, Group and collective amounts are estimated based on individual tax rate. Allowance is provided on amounts specifically identified as impaired, either of items and increases are based on management's decision that the finance assets are uncollectible or cannot be recovered if whatsoever actions have been taken. Evaluation of allowance is performed as performed periodically during the year. Therefore, the timing and amount of allowance recognized is each period might differ based on the judgments and estimates that have been used.

The carrying value of the Group's loans and receivables as of December 31, 2017 and 2016 follow:

	2017		2016	
	Rp	US\$	Rp	US\$
Loans and receivables				
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340
Loans and receivables	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340	1.189.823.340

1 Cadangan Kerugian Persediaan dan Baku Berharga Tersedia untuk Grup

Grup memelihara pada P&L ke-33 untuk memelihara apakah tingkat perhitungan dan nilai tersedia tersedia untuk saat ini. Perkiraan tersebut menggunakan pertimbangan yang signifikan. Grup memelihara pertimbangan tersebut. Grup menggunakan asumsi lain, termasuk dan aspek mana nilai aset tersedia tersedia secara 3 dalam fase penyelesaian. Tingkat pemulihan keuangan serta kemampuan dalam jangka panjang dan masalah lainnya. Nilai aset yang tersedia untuk saat ini akan berbeda, perubahan rekening untuk aset dan aspek lain yang signifikan.

1 Allowance for impairment of MP's Equity Investment

The Group follows the guidance of P&L ke-33 to determine when an MP's equity investment is impaired. The determination requires significant judgment in making the judgment the Group believes, among other factors, the duration and extent to which the fair value of an investment is less than its cost and the financial health of and potential success relative to the economy, including factors such as industry and sector performance, changes in technology and conditions and financing cost flow.

2 Pembiayaan Dana

Pembiayaan Dana Dasar - Grup sebagai Lessor

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup telah menanggung semua signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset yang tersebut.

Pembiayaan Dana Dasar - Grup sebagai Lessee

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa operasi karena Grup menanggung semua signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset yang tersebut.

Pembiayaan Dana Perumahan - Grup sebagai Lessor

Grup telah menandatangani sejumlah perjanjian sewa perumahan untuk Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa pembiayaan, karena sewa tersebut memberikan apa yang pada saat sewa dan Grup menanggung semua signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset yang tersebut.

Pembiayaan Dana Perumahan - Grup sebagai Lessee

Grup telah menandatangani perjanjian sewa perumahan. Grup menentukan bahwa sewa tersebut adalah sewa pembiayaan, karena Grup menanggung semua signifikan seluruh risiko dan manfaat dan kepemilikan aset yang tersebut.

3 Pajak Penghasilan

Perubahan dan perbedaan dan perbedaan pajak yang kompleks, mengakibatkan ketidakpastian mengenai jumlah pajak penghasilan. Ada hasil perhitungan pajak berbeda dengan jumlah yang sebenarnya saat dilakukan. Nilai aset tersedia akan berfluktuasi terutama saat dan kondisi pajak dan lain sebagainya akan, karena proses bisnis saat penyelesaian tersebut tetap.

4 Lease Commitment

Operating Lease Commitments - Grup as Lessor

The Group has entered into various lease agreements. The Group has determined that these are operating leases since the Group does not bear substantially all the significant risks and rewards of ownership of the leased assets.

Operating Lease Commitments - Grup as Lessee

The Group has entered into various commercial lease agreements. The Group has determined that these are operating leases since the Group bears substantially all the significant risks and rewards of ownership of the leased assets.

Finance Lease Commitments - Grup as Lessor

The Group has entered into other equipment lease agreement. The Group has determined that these are finance lease since it has been granted ability to purchase at the end of the lease term and it bears substantially all the significant risks and rewards associated to the ownership of these properties.

Finance Lease Commitments - Grup as Lessee

The Group has entered into building lease agreements. The Group has determined that this is a finance lease since lease term substantially all the significant risks and benefits associated to the ownership of these properties.

5 Income Taxes

Differences interpretation of complex tax regulation makes the ultimate tax determination becomes uncertain about the fact for returns of these matters is different from the amounts that were already recorded, such differences will have an impact on the current and deferred tax assets and liabilities in the period it affect such determination is made.

Disajikan

Pada tanggal 31 Desember 2017, secara berangsur pada Mekanis sebesar Rp 250.000.000.000 merupakan deposito berjangka milik Perusahaan yang dipinjamkan sebagai jaminan pinjaman yang diberikan PT Bank Max Telekom (BMT), entitas anak (Catatan 20). Berlangganan deposito berjangka pada Mekanis sebesar Rp 20.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2017 dan berangsur berangsur yang dipinjamkan pada bank lain untuk jangka yang berbeda merupakan deposito berjangka milik Grup yang dipinjamkan sebagai jaminan fasilitas kredit korporasi Bank.

Pada tanggal 31 Desember 2016, secara berangsur pada Mekanis sebesar Rp 277.000.000.000 merupakan deposito berjangka milik Perusahaan yang dipinjamkan sebagai jaminan pinjaman yang diberikan BMT dan PT Bankwaja Prima entitas anak (Catatan 20). Berlangganan deposito berjangka pada Mekanis sebesar Rp 20.214.000.000 pada tanggal 31 Desember 2016 dan secara berangsur yang dipinjamkan pada bank lain untuk jangka yang berbeda merupakan deposito berjangka milik Grup yang dipinjamkan sebagai jaminan fasilitas kredit korporasi Bank.

Disajikan

As of December 31, 2017, time deposits placed with Mekanis amounting to Rp 250,000,000,000, represent time deposits of the Company, which were pledged as collateral on loans which were obtained by PT Bank Max Telekom (BMT), a subsidiary (Note 20). As of December 31, 2017, the time deposits placed with Mekanis amounting to Rp 20,000,000,000, and the time deposits placed with the remaining third party banks represent time deposits of the Group which were pledged as collateral to financing bank.

As of December 31, 2016, time deposits placed with Mekanis amounting to Rp 277,000,000,000, represent time deposits of the Company, which were pledged as collateral on loans which were obtained by BMT and PT Bankwaja Prima subsidiaries (Note 20). As of December 31, 2016 the time deposits placed with Mekanis amounting to Rp 20,214,000,000, and the time deposits placed with the remaining third party banks represent time deposits of the Group which were pledged as collateral to financing bank.

B. Bank Berjangka

Terdapat atas rekening bank Berjangka dengan bentuk sebagai berikut:

	2017	2016
Rekening giro dan tabung		
Deposito		
PT Bankwaja Prima (Bank Ibu)	80.000.000.000	80.000.000.000
PT Bank Max Telekom (Bank Ibu)	1.000.000.000	1.000.000.000
Bank lain	1.000.000.000	1.000.000.000
Rekening tabung pada bank lain		
Bank lain	1.000.000.000	1.000.000.000
Rekening giro		
Perusahaan Ibu	54.714.000.000	54.714.000.000
Entitas anak Bank Ibu (yang	10.000.000.000	10.000.000.000
Bank Ibu)	1.000.000.000	1.000.000.000
Bank lain	10.000.000.000	10.000.000.000
Rekening tabung bank lain		
Bank lain	10.000.000.000	10.000.000.000
Bank lain	10.000.000.000	10.000.000.000

B. Rekening

There consist of Rupiah denominated deposits with terms as follow:

Rekening giro
Bank
PT Bankwaja Prima (Bank Ibu)
PT Bank Max Telekom (Bank Ibu)
Bank lain
Bank
Rekening tabung pada bank lain
Bank lain
Bank lain
Rekening giro
Perusahaan Ibu
Entitas anak Bank Ibu (yang
Bank Ibu)
Bank lain
Bank lain
Rekening tabung bank lain
Bank lain
Bank lain

Disajikan, setelah disesuaikan

- Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan memiliki kewajiban dalam Obligasi i Ekspansi Transmisi Listrik Tahun 2014 (TAS I) yang diterbitkan oleh PT Ekspansi Transmisi Listrik Tbk.

Obligasi TAS I memiliki jangka waktu tiga (3) tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Juni 2019. Nilai bunga obligasi adalah setiap semester 12,50% per tahun yang akan dibayar secara bulanan.

Perusahaan memiliki obligasi TAS I pada dua tahun terakhir sebesar Rp 30.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, nilai sisa obligasi TAS I masing-masing adalah sebesar Rp 11.000.000.000 dan Rp 10.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan memiliki kewajiban dalam Obligasi yang diterbitkan oleh PT Ekspansi Transmisi Listrik Tbk yang akan jatuh tempo sebesar Rp 120.000.000 dan Rp 940.000.000 dan kewajiban sebagai jaminan dari bank. Untuk pada kewajiban bank tersebut ada jaminan real estat. Fasilitas tersebut untuk setiap obligasi adalah pada tahun yang berakhir berdasarkan tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 (Catatan 20).

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan memiliki utang bank lain PT Pabrik Gula Perseguhan Tiga (Perseguhan (Pabrik)) yang terdiri obligasi TAS I masing-masing adalah sebesar (Ganda 8 plus, negatif adalah dan 20000) (Tipe 8 plus, negatif adalah).

Disajikan, setelah disesuaikan

- As of December 31, 2017 and 2016, the Company has investment in Ekspansi Transmisi Listrik Tahun 2014 (TAS I) issued by PT Ekspansi Transmisi Listrik Tbk.

TAS I bonds have a term of five (5) years and will mature on June 24, 2019, interest of the bonds is at fixed rate of 12.50% per annum and payable on a quarterly basis.

The Company purchased TAS I bonds at market value of Rp 30,000,000,000. As of December 31, 2017 and 2016, the face value of TAS I bonds amounted to Rp 11,000,000,000 and Rp 10,000,000,000, respectively. As of December 31, 2017 and 2016, the Company recognized amortized gain or increase in fair value of these bonds amounting to Rp 170,000,000 and Rp 940,000,000, respectively, and presented as part of "Share in affiliated gain or increase in fair value of business for use investments" amount in the equity section of the consolidated statements of financial position as of December 31, 2017 and 2016 (Note 20).

As of December 31, 2017 and 2016, based on the liability share by PT Pabrik Gula Perseguhan Tiga (Perseguhan (Pabrik)), TAS I bonds are listed as (Ganda 8 plus, negatif adalah) and 20000 (Tipe 8 plus, negatif adalah), respectively.

- Perusahaan membeli dan menyerahkan pada Bank Dana Gerakan Dinar yang berada di PT Bankers Asset Management, sebuah lembaga (Catatan 16), pada tanggal 31 Desember 2017, untuk dan menyerahkan pada entitas tersebut adalah sebesar Rp200.077,74 unit, nilai aset bersih keseluruhan dan persentase rekening tersebut pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp 25.477.807.000. Perusahaan memodal keuangannya dalam instrumen dan instrumen risikonya yang terdapat sebesar Rp 200.000.000 dan instrumen pada akun "Instrumen pada keuangannya dalam instrumen dan instrumen risikonya terdapat pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 16). Nilai instrumen dalam unit, nilai akrual adalah sebesar 1,17% per tahun pada 2017.
- Perusahaan membeli dan menyerahkan pada Bank Dana Mandiri Investasi Pasar Uang yang berada di PT Mandiri Management Investasi, salah satu PT Bankers Asset Management, untuk dan menyerahkan pada entitas tersebut adalah sebesar Rp100.000.000 unit dengan nilai harga pembelian sebesar Rp 100.000.000.000 nilai aset bersih keseluruhan dan persentase rekening tersebut pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebesar Rp 10.000.000.000. Perusahaan memodal keuangannya dalam instrumen dan instrumen risikonya yang terdapat sebesar Rp 10.000.000.000 dan instrumen pada akun "Instrumen pada keuangannya dalam instrumen dan instrumen risikonya terdapat pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 16). Nilai instrumen dalam unit, nilai akrual adalah sebesar 1,17% per tahun pada 2017.

- The Company has investment in Dana Dana Gerakan Dinar which funds, in which PT Bankers Asset Management, a related party (Note 16), was as the investment manager. As of December 31, 2017, the investment in mutual fund has 2,000,077.74 units. As of December 31, 2017, the net asset value of the investment amounted to Rp 25,477,807,000. The Company recognized unearned gain or increase in fair value of these funds amounting to Rp 25,477,000 and presented as "Share in unearned gain or increase in value of available for sale investments" in the equity section of the consolidated statements of financial position (Note 16). The annual return on the investment is 1.17% in 2017.
- The Company has investment in Dana Dana Mandiri Investasi Pasar Uang which funds, in which PT Mandiri Management Investasi, one of PT Bankers Asset Management, was as the investment manager with the net purchase of 100,000,000 units or amounting to Rp 10,000,000,000 as of December 31, 2017. The net asset value of the investment amounted to Rp 10,000,000,000. The Company recognized unearned gain or increase in fair value of these funds amounting to Rp 10,000,000 and presented as "Share in unearned gain or increase in value of available for sale investments" in the equity section of the consolidated statements of financial position (Note 16). The annual return on the investment is 1.17% in 2017.

- BC membeli dan menyerahkan pada Bank Dana Dinar yang berada di PT Bankers Asset Management, PT Bankers Asset Management, pada tanggal 31 Desember 2017, dan Bank Dana Gerakan PT Bank DGB, pada tanggal 31 Desember 2017, untuk dan menyerahkan pada entitas tersebut adalah sebesar Rp200.000.000 unit, nilai aset bersih keseluruhan dan persentase rekening tersebut pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp 12.144.407.000 dan Rp 12.260.104.000. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, bagian DGB dan bagian tersebut masing-masing sebesar Rp 7.007.000.000 dan Rp 7.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, bagian Perantara dan bagian tersebut masing-masing sebesar Rp 1.832.071.000 dan Rp 2.253.000.000. Perusahaan memodal keuangannya dalam instrumen dan instrumen risikonya yang terdapat pada laporan posisi keuangan konsolidasian (Catatan 16). Nilai instrumen dalam unit, nilai akrual adalah sebesar 1,17% dan 1,17% per tahun pada 2017 dan 2016.
- 31 Desember 2016, PT Perada Bergasari (PBG), entitas yang memiliki modal dasar sebesar Rp200.000.000.000, PT Perada Bergasari (PBG) membeli pada tanggal 3 Juli 2017, saham yang terdapat dalam modal dasar sebesar 1% per tahun yang akan dibayar dalam masa datang.
- PBG membeli saham BMART I pada tanggal 3 Juli 2017. Pada tanggal 3 Juli 2017, PBG telah menerima dan transfer ke sebesar Rp 20.000.000.000.

- BC has investment in Dana Dana Gerakan Dinar which funds, in which PT Bankers Asset Management, a related party (Note 16), was as the investment manager. PT Bank DGB (Note 16) as a subsidiary and BC as investor in the placement. As of December 31, 2017 and 2016, the investment in mutual fund has 2,000,000.00 units. As of December 31, 2017 and 2016, the net asset value of the investment amounted to Rp 12,144,407,000 and Rp 12,260,104,000, respectively. DGB's amount in the transaction as of December 31, 2017 and 2016 amounted to Rp 7,007,000,000 and Rp 7,000,000,000, respectively. The Company's interest in relation to the transaction amounted to Rp 1,832,071,000 and Rp 2,253,000,000 as of December 31, 2017 and 2016, respectively, and presented as "Share in unearned gain or increase in value of available for sale investments" in the equity section of the consolidated statements of financial position (Note 16). The annual return on the investment is 1.17% and 1.17% in 2017 and 2016, respectively.
- December 31, 2016, PT Perada Bergasari (PBG), a subsidiary fund investment in BMART I which owned by PT Dinar New Age Resources and Technology Tbk, a related party (Note 16).
- BMART I bought from a bank of the 1% share and net return on July 3, 2017 amount to a total net of 1% per annum and payable in a quarterly basis.
- PBG purchased BMART I bonds at market value of Rp 20,000,000,000. On July 3, 2017, PBG had received the proceeds from interest from the investment amounting to Rp 20,000,000,000.

Pada tanggal 31 Desember 2016, nilai wajar asetnya akan dengan SMMPT I sebesar Rp 30.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2016, PMS memiliki tanggapan untuk divestasi atas perusahaan yang akan dengan SMMPT I sebesar Rp 800.000.000. Tanggapan Perusahaan atas transaksi tersebut adalah sebesar Rp 402.871.102, yang diukur sebagai harga beli plus biaya-biaya yang ditanggung dalam divestasi atas transfer nilai transaksi tersebut untuk tahun-tahun yang akan datang (Lampiran 2).

As of December 31, 2016, the fair value of SMMPT I assets amounted to Rp 30,000,000,000. As of December 31, 2016, PMS recognized contingent loss on increase in the value of SMMPT I assets amounting to Rp 800,000,000. The Company's interest in the divested line amounted to Rp 402,871,102, and presented as part of "Share in divested gain or income" in the value of income for one investment" amount in the equity section of the consolidated statements of financial position (Lampiran 2).

Pada tanggal 31 Desember 2016, tanggapan perorangan yang akan ditransfer sebagai modal dengan SMMPT I adalah nilai (Gross) Rp plus Biaya-Catatan.

As of December 31, 2016, based on the taking made by PMS, SMMPT I assets is used as debt (Gross) Rp plus State Capital.

Modal tersebut merupakan nilai yang akan divestasi + bentuk atas bentuk tanggapan + transaksi untuk modal dengan SMMPT I.

The changes in net investment gain or increase in the value of available-for-sale investments follow:

	2017	2016	
Saldo awal tahun	10.000.000.000	2.000.000.000	Saldo di the beginning of the year
Tanggapan karena perubahan nilai investasi dan lainnya			Investment gain or income in the year
Ukuran	70.000.000	1.000.000.000	Share
Penjualan	(1.000.000.000)	(1.000.000.000)	Share sale
Saldo akhir tahun	10.000.000.000	2.000.000.000	Saldo di the end of the year

g. Piutang Usaha

Amount pending trade receivable

a. Berdasarkan Jenis Transaksi

	2017	2016	
Saldo awal tahun Rp	10.000.000.000	10.000.000.000	Saldo pada the beginning of the year
Saldo utang	10.000.000.000	10.000.000.000	Saldo utang
Saldo - piutang	20.000.000.000	20.000.000.000	Saldo - receivable

h. Trade Accounts Receivable

The amount of trade accounts receivable follow:

a. By Nature of Transactions

	2017	2016	
Saldo awal tahun Rp	10.000.000.000	10.000.000.000	Saldo pada the beginning of the year
Saldo utang	10.000.000.000	10.000.000.000	Saldo utang
Saldo - piutang	20.000.000.000	20.000.000.000	Saldo - receivable

	2017	2016	
Saldo awal tahun	10.000.000.000	10.000.000.000	Saldo pada the beginning of the year
Saldo utang	10.000.000.000	10.000.000.000	Saldo utang
Saldo - piutang	20.000.000.000	20.000.000.000	Saldo - receivable

b. Berdasarkan Usia Piutang

Jumlah piutang usaha berdasarkan usia piutang ditinjau untuk tanggal 31 Desember 2016 adalah sebagai berikut:

h. By Age

The aging structure of trade accounts receivable from the date of invoice follow:

	2017	2016	
Saldo awal tahun Rp	10.000.000.000	10.000.000.000	Saldo pada the beginning of the year
Saldo utang	10.000.000.000	10.000.000.000	Saldo utang
Saldo - piutang	20.000.000.000	20.000.000.000	Saldo - receivable

g. Bertanggung Jawab Long

	2017	2016	g. By Company	
			Reserve account in notes	
			(Rp1.000.000.000)	
Bayar			Bayar	
Due kepada bank/bank lain	1.000.000.000	1.000.000.000	Due to bank and etc	
Jumlah	1.000.000.000	1.000.000.000	Total	

Pinjaman usaha dijamin oleh jaminan keuangan konsolidasian sebagai:

Trade accounts receivable are presented in the consolidated statements of financial position as:

	2017	2016	g. By Company	
			Reserve account in notes	
			(Rp1.000.000.000)	
Asli/awal			Penyertaan	
Due kepada bank/bank lain	1.000.000.000	1.000.000.000	Shareholders due to Bank	
Akumulasi			Akumulasi	
Due kepada bank/bank lain	0	0	Shareholders due to Bank	
Jumlah	1.000.000.000	1.000.000.000	Total	

Bertanggung jawab kepada pemegang saham konsolidasi untuk tanggung jawab pinjam usaha tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, manajemen bertanggung jawab sebagai jaminan keuangan konsolidasi dan tersedia untuk ditanggung perusahaan, dengan dan saat kewajiban pinjam usaha tersebut.

Based on management's evaluation of the solvability of the individual receivable accounts as of December 31, 2017 and 2016, management believes that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses from defaulted accounts.

Pinjam usaha tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, termasuk dalam pinjam usaha oleh lembaga keuangan untuk pinjam usaha dan saat tanggung jawab sebesar Rp 4.100.000.000 dan Rp 21.211.072.004. Pinjam usaha ini saat merupakan pinjam dari perusahaan yang memiliki keterkaitan dengan Bank Bersama (BANK) yang akan kembali dan dipaybackkan dari bank tersebut dan lainnya akan BPR sesuai dengan perjanjian (Catatan 15).

As of December 31, 2017 and 2016, trade accounts receivable from third party customers amounted to Rp 41.000.000.000 and Rp 21.211.072.004, respectively, represent "Current receivable". These "Current receivable" represent receivable from customers who obligated to paying the financing bank, which were bought back by the Company from the bank at its underlying interest, in accordance with their agreement (Note 15).

Pinjam usaha tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, saat termasuk dalam pinjam yang dijamin sebagai berikut:

There are no trade accounts receivable that are paid by interest as of December 31, 2017 and 2016.

F. Investasi dalam Saham Berjangka

	2017	2016	F. Net Investment in Finance Lease
Investasi dalam perusahaan tidak saham jangka panjang	1.000.000.000	1.000.000.000	Treatment of finance lease - gross due
Investasi dalam perusahaan yang tidak saham jangka panjang	11.000.000.000	11.000.000.000	Unpaid lease in due date
11 tahun - 12 bulan	11.000.000.000	11.000.000.000	11 year - 1 year
12 bulan - 12 bulan	11.000.000.000	11.000.000.000	12 year - 1 year
1 tahun	11.000.000.000	11.000.000.000	12 year
Jumlah	12.000.000.000	12.000.000.000	Total
Penyertaan yang dimiliki perusahaan	12.000.000.000	12.000.000.000	Invested finance lease income
Investasi dalam saham berjangka Rupiah awal	12.000.000.000	12.000.000.000	Reinvestment in finance lease Current period
Jumlah investasi	12.000.000.000	12.000.000.000	Reinvestment

Investasi dalam perusahaan merupakan jumlah pinjam usaha PT Garuda Satria Utama (GSU), anak usaha dari PT Garuda Satria Indonesia dan perusahaan pinjam yang dijamin oleh Bank Bersama (B).

Investment in finance lease represents the total lease receivable of PT Garuda Satria Utama (GSU), a subsidiary from PT Garuda Satria Indonesia, and subsidiary from PT Garuda Satria Indonesia, which was guaranteed by Bank Bersama (B).

Pinjaman jangka panjang pertanggung jawaban secara umum sebesar Rp 11.000.000.000 dan Rp 11.000.000.000 pada tahun 2017 dan 2016 (Catatan 15).

The finance lease income earned amounted to Rp 11.000.000.000 and was Rp 11.000.000.000 in 2017 and 2016, respectively (Note 15).

Bertanggung jawab pertanggung jawaban untuk pinjam usaha pertanggung jawaban pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 termasuk dalam pinjam jangka panjang yang akan dijamin sebagai berikut (termasuk dari saat pinjam tersebut):

Based on management's evaluation of finance lease receivable are available as of December 31, 2017 and 2016, that no allowance for impairment was provided.

g. Pinjam Laba-laba

Pinjam usaha dari pinjam dan jangka pendek, jangka panjang, pinjam bank, dan penjaminan dari lembaga lain saat.

h. Other Accounts Receivable

The amount mainly consists of third receivable from third deposits, receivable from employees, receivable related to maintenance service and receivable from other, among others.

Bertanggung jawab pertanggung jawaban pada saat saat, manajemen bertanggung jawab secara umum pinjam usaha tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 termasuk dalam pinjam jangka panjang dan saat tersedia sebagai berikut (termasuk dari saat pinjam tersebut):

Based on management's evaluation of such other accounts receivable are available as of December 31, 2017 and 2016, that no allowance for impairment was provided.

	Saldo anggaran yang sedang dilaksanakan akhir setiap tahun			Berkas di Holdings under construction akhir	
	2017	2016		2017	2016
Saldo awal	1.178.871.000.000	1.188.867.814.000	Surplus/defisit		
Revisi/penyempurnaan	1.827.364.000.000	1.744.094.000.000	Penjualan		
Penyempurnaan	198.322.000.000	212.027.000.000	Rekonsiliasi		
Penyempurnaan	21.582.000.000	21.582.000.000	Defisiensi		
Saldo akhir	1.408.059.000.000	1.188.867.814.000	Saldo akhir		

	Persentase dari total anggaran yang sedang dilaksanakan terhadap nilai akhir akhir setiap tahun					Persentase of cost of building under construction to the total contract value akhir			
	2017		2016			2017		2016	
	Anggaran yang direvisi/penyempurnaan	% terhadap anggaran akhir	Anggaran yang direvisi/penyempurnaan	% terhadap anggaran akhir		Anggaran yang sedang dilaksanakan	% terhadap kontrak akhir	Anggaran yang sedang dilaksanakan	% terhadap kontrak akhir
Saldo awal	1.178.871.000.000	82	1.188.867.814.000	82	Saldo awal				
Revisi/penyempurnaan	1.827.364.000.000	130	1.744.094.000.000	147	Revisi/penyempurnaan				
Penyempurnaan	198.322.000.000	145	212.027.000.000	180	Penyempurnaan				
Penyempurnaan	21.582.000.000	160	21.582.000.000	180	Penyempurnaan				
Saldo akhir	1.408.059.000.000	100	1.188.867.814.000	100	Saldo akhir				
Revisi/penyempurnaan	1.827.364.000.000	130	1.744.094.000.000	147	Revisi/penyempurnaan				
Penyempurnaan	198.322.000.000	145	212.027.000.000	180	Penyempurnaan				
Penyempurnaan	21.582.000.000	160	21.582.000.000	180	Penyempurnaan				
Saldo akhir	1.408.059.000.000	100	1.188.867.814.000	100	Saldo akhir				

	Saldo awal yang sedang dilaksanakan akhir setiap tahun			Berkas di Holdings under construction akhir	
	2017	2016		2017	2016
Saldo awal	1.408.059.000.000	1.188.867.814.000	Surplus/defisit		
Revisi/penyempurnaan	1.827.364.000.000	1.744.094.000.000	Penjualan		
Penyempurnaan	198.322.000.000	212.027.000.000	Rekonsiliasi		
Penyempurnaan	21.582.000.000	21.582.000.000	Defisiensi		
Saldo akhir	1.427.327.000.000	1.188.867.814.000	Saldo akhir		

Saldo anggaran anggaran yang sedang dilaksanakan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah pada tahun 2016 sebesar Rp1.188.867.814.000. Anggaran pelaksanaan tahun ini telah hampir selesai, sehingga penyelesaian proyek sudah selesai.

Jumlah pekerjaan yang diperlukan per tahun akan sesuai dengan penyelesaian akhir pada tahun 2017 dan 2018 menggunakan nilai sebesar 11,07% dan 10,07% dari jumlah total pekerjaan.

Revisi/penyempurnaan pada tahun 2017 merupakan revisi/penyempurnaan dari pekerjaan awal dan anggaran yang ada dapat di lihat yang sedang dilaksanakan dan dalam kontrak (Catatan 16) menggunakan sebesar Rp 1.827.364.000.000 dan Rp 1.744.094.000.000 dan revisi/penyempurnaan dari anggaran yang sedang dilaksanakan dan tahun yang sedang dilaksanakan ke proyek revisi/penyempurnaan (Catatan 17) menggunakan sebesar Rp 198.322.000.000 dan Rp 21.582.000.000. Revisi/penyempurnaan akan terjadi di kemudian hari yang diharapkan penyelesaian dan penyelesaian proyek.

Saldo anggaran penyelesaian tahun ini akan sesuai penyelesaian yang diharapkan karena jumlah revisinya akan sesuai dan sesuai dengan penyelesaian pelaksanaan tahun-tahun sebelumnya dan penyelesaian akan selesai dengan penyelesaian akhir. Revisi/penyempurnaan akan dilakukan dengan penyelesaian akhir.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, saldo anggaran pelaksanaan adalah sesuai dan sesuai. Pada tahun ini, saldo penyelesaian tahun berjalan telah selesai, sehingga penyelesaian pekerjaan diharapkan selesai pada tahun 2017 dan 2018. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, penyelesaian tahun ini telah selesai.

Estimated completion of building under construction as of December 31, 2017 and 2016 is below 20% and 20%. Management believes that there will be no difficulty in completing the projects in expected time of completion.

Total revision ready to use which already have sales and purchase agreements but has not been recognized as sales in 2017 and 2016, respectively 11,07% and 10,07%, respectively, of the total contract.

Revisi/penyempurnaan di 2017 merupakan revisi/penyempurnaan dari awal dan anggaran yang ada dapat di lihat yang sedang dilaksanakan dan dalam kontrak (Catatan 16) amounting to Rp 1.827.364.000.000 and Rp 1.744.094.000.000, respectively, and revisi/penyempurnaan dari anggaran yang sedang dilaksanakan dan tahun yang sedang dilaksanakan ke revisi/penyempurnaan proyek (Catatan 17) amounting to Rp 198.322.000.000 and Rp 21.582.000.000, respectively. Revisi/penyempurnaan akan terjadi di kemudian hari yang diharapkan penyelesaian dan penyelesaian proyek.

The Group regularly reviews the carrying value of the net assets transferred to ensure that the carrying amount is not exceed the net realizable value. Management believes that the adjustment in value is adequate to cover transfer value in decline in value of these transfers.

As of December 31, 2017 and 2016, the total sales or all of the Company's operations are under the Founder and Company sales revenue based on the Corporation Agreement between the Founder and the Company dated March 21, 2007 and November 20, 2008 (Note 16). The Company is the holder of these transfers and has the authority over to all these operations. Revisi/penyempurnaan as of December 31, 2017 and 2016, respectively 11,07% and 10,07%, respectively, of the total contract.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, ada pemilikan tanah yang Perovestasi masing-masing sebesar Rp2.074 dan Rp 2.076 secara legal untuk tanah dan zona Perovestasi. Berdasarkan data tanggal 21 Desember 2017 dan 2016, sertifikat tanah yang berlaku atas zona Free Point Perovestasi masing-masing sebesar 0,07% dan 0,07%.

Pada tahun 2017 dan 2016, lahan yang yang dioperasikan ke bangunan yang sedang dikonstruksi masing-masing adalah sebesar Rp1.000 dan Rp1.000 (Catatan 35)

Grup mengoperasikan sebuah pemukiman khusus PT Bank Bersama yang telah selesai (Catatan 35) berlokasi di Kabupaten Tangerang, pemukiman tersebut dan zona lahan yang sedang untuk pengembangan yang merupakan bagian pengembangan pemukiman khusus, dan zona pengembangan khusus (Catatan 35 dan 37) sebesar Rp 1.000.000.000,00 dan Rp 1.000.000.000,00 pada tanggal 31 Desember 2017 dan Rp 1.000.000.000,00 dan Rp 1.000.000.000,00 pada tanggal 31 Desember 2016. Manajemen berkepastian bahwa ada pengembangan secara bertahap dalam zona yang sedang dikembangkan dengan ada yang dikembangkan.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, bangunan yang sedang dikonstruksi adalah ada lahan pemukiman yang sedang dibangun masing-masing sebesar Rp 1.000.000.000,00 (Catatan 35). Pada tahun 2017 dan 2016, lahan yang telah yang dioperasikan ke bangunan yang sedang dikonstruksi masing-masing adalah sebesar Rp 1.000.000,00 dan Rp 1.000.000 (Catatan 35)

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, lahan Perovestasi yang telah selesai Rp1.000 m Perovestasi seluas adalah ada zona Pengembangan Perovestasi 1 Blok Gedung Dana Dana 4 Tahun 2013 (Catatan 35)

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, lahan Perovestasi seluas 0,00 m Perovestasi seluas adalah ada zona pengembangan Perovestasi dan PT Bank Bersama yang telah selesai (Catatan 35)

As of December 31, 2017 and 2016, landowners under the Company's name represent 100,00% and 0,07% respectively of the total land under development whereas, landowners under the Company's name as of December 31, 2017 and 2016, represent 0,07% and 0,07%, respectively, of the total land under development.

In 2017 and 2016, land areas developed to buildings under construction amounted to Rp1.000 and Rp1.000, respectively (Note 35).

The Group has entered its investment with PT Apurama Indah Tbk, a related party (Note 35), against use of its buildings, land and other assets (Note 35). Financial coverage with property and equipment and intangible properties (Notes 35 and 37) to Rp 1,000,000,000,000 and Rp1,000,000,000,000 as of December 31, 2017 and Rp 1,000,000,000,000 and Rp1,000,000,000,000 as of December 31, 2016. Management believes that the business strategies are adequate to cover possible losses of the assets involved.

As of December 31, 2017 and 2016, buildings under construction amounting to Rp 1,000,000,000,000, respectively, is funded by temporary capital fund (Note 35) in 2017 and 2016, with existing amount registered to building under construction amounting to Rp 100,000,000 and Rp 1,000,000, respectively (Note 35).

As of December 31, 2017 and 2016, the Company's land with a total area of 100,000 square meters is used as collateral to Bank Bersama Dana Dana 4 Tahun 2013 (Note 35).

As of December 31, 2017 and 2016, the Company's land with a total area of 0,00 square meters is used as collateral to temporary capital fund from PT Bank Bersama yang telah selesai (Note 35).

g. Pemilikan dan Modal dan Lainnya

	2017	2016	
Bank	1.000.000,00	1.000.000,00	Bank
Pinjaman	100.000,00	100.000,00	Pinjaman
Lain-lain	1.000.000,00	1.000.000,00	Lain-lain
Jumlah	2.000.000,00	2.000.000,00	Total

Manajemen berkepastian bahwa ada pemilikan pemukiman yang telah selesai, telah selesai dan sedang dikembangkan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

h. Total Inventaris and Others

	2017	2016	
Bank	1.000.000,00	1.000.000,00	Bank
Pinjaman	100.000,00	100.000,00	Pinjaman
Lain-lain	1.000.000,00	1.000.000,00	Lain-lain
Jumlah	2.000.000,00	2.000.000,00	Total

Management believes that the carrying amount of the total inventories do not exceed the net realizable value as of December 31, 2017 and 2016.

iii. Tanggahan

	2017	2016	
Perbaikan dan perbaikan gedung	1.000.000,00	1.000.000,00	Perbaikan dan perbaikan gedung
Biaya pemeliharaan	100.000,00	100.000,00	Biaya pemeliharaan
Biaya pemeliharaan lain	100.000,00	100.000,00	Biaya pemeliharaan lain
Pinjaman	1.000.000,00	1.000.000,00	Pinjaman
Pinjaman	1.000.000,00	1.000.000,00	Pinjaman
Pinjaman lain-lain	1.000.000,00	1.000.000,00	Pinjaman lain-lain
Lain-lain	1.000.000,00	1.000.000,00	Lain-lain
Jumlah	5.000.000,00	5.000.000,00	Total

Tanggahan tersebut adalah untuk biaya pemeliharaan gedung.

Amounts are presented in the consolidated statements of financial position as

	2017	2016	
Pinjaman	1.000.000,00	1.000.000,00	Pinjaman
Pinjaman lain-lain	1.000.000,00	1.000.000,00	Pinjaman lain-lain
Jumlah	2.000.000,00	2.000.000,00	Total

Amounts are presented in the consolidated statements of financial position as

Nota tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 yang tidak diterbitkan telah tersedia merupakan yang tidak diterbitkan kepada pihak ketiga dan pemerintah lokal di Bantul, Legia, Yogyakarta dan Surabaya dengan jumlah total area tanah yang masing-masing sebesar 104.847 m² dan 408.210 m², yang nota pembelian gedung pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 merupakan pembayaran yang tidak diterima gedung di Jenawi Pucak oleh PT Bina Mas Terasa (BMT) dan PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate yang tidak tersedia pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 sehingga merupakan pembayaran yang tidak diterima dan pembayaran kepada PT Karsanyang Bina Real Estate (KBR) dan PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate yang tidak diterima pada tanggal 31 Desember 2016 merupakan pembayaran yang tidak diterima dari BMT kepada PT Pura Wisata yang sedang dalam Perencanaan (Caden 02).

Nota tahun 2017 dan 2016 yang merupakan yang disalurkan ke yang tidak diterbitkan gedung yang masing-masing sebesar sebesar Rp. 14.000.000.000 dan Rp. 10.000.000.000 (Caden 02).

As of December 31, 2017 and 2016, advance for land acquisition treaty represent advanced payments made to third parties for the acquisition of land in Legia, Yogyakarta and Surabay with a total area of 104,847 square meters and 408,210 square meters, respectively. As of December 31, 2017 and 2016, advance for building acquisition represent advanced payment made for the acquisition of building in Caden Jenawi by PT Bina Mas Terasa (BMT) and PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate. As of December 31, 2017 and 2016, advance for construction treaty represent advanced payment made by the Company to PT Karsanyang Bina Real Estate (KBR) and PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate (Caden 02). As of December 31, 2016, advance for inclusion in working capital represent advanced payment made by BMT to Pura Wisata (Caden 02).

in 2017 and 2016, borrowing were registered in advance for building acquisition amounted to Rp. 14,000,000,000 and Rp. 10,000,000,000, respectively (Caden 02).

Nota utang adalah terutang dalam laporan keuangan konsolidasian sebagai:

Notes payable are presented in the consolidated statements of financial position as:

	Saldo akhir Akhir tahun 2017		Saldo akhir Akhir tahun 2016	
Bank	14.000.000.000	14.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000
Utang lain	11.000.000.000	11.000.000.000	11.000.000.000	11.000.000.000
Jumlah	25.000.000.000	25.000.000.000	21.000.000.000	21.000.000.000

Nota utang adalah terutang atas perjanjian jual beli dengan periode kontrak dengan masa berlaku tertentu selama satu (1) sampai dengan enam (6) bulan.

Notes payable are recorded over the period of its related contract ranging from one (1) up to six (6) months.

16. Piutang Pihak Berelasi Non-Induk

16. Due from Related Parties

	Saldo akhir Akhir tahun 2017		Saldo akhir Akhir tahun 2016	
PT Bina Mas Terasa (BMT)	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000
PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate (Caden 02)	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Jumlah	11.000.000.000	11.000.000.000	11.000.000.000	11.000.000.000

Berkaitan dengan Piutang Piutang tanggal 10 Februari 2016, Piutang Piutang tanggal 8 Juni 2016 dan Piutang Piutang tanggal 7 Maret 2016, Perusahaan telah ada beberapa perjanjian piutang untuk rekening yang masing-masing sebesar Rp. 10.000.000.000, Rp. 10.000.000.000 dan Rp. 10.000.000.000, kepada PT Bina Mas Terasa dan piutang ke PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate dengan tanggal jatuh tempo 2017 sesuai dengan tahun 2016. Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) pada Juni 2017, para pemegang saham PT Bina Mas Terasa dan PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate yang ada pemegang saham menjadi tidak sah. Sehingga seluruh piutang yang telah diberikan kepada PT Bina Mas Terasa dan PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate menjadi piutang dari tahun-tahun tersebut ke tahun berikutnya. Perkiraan piutang piutang berdasarkan Keputusan RUPS 02.

Based on Loan Agreement dated February 10, 2016, Loan Agreement dated June 8, 2016 and Loan Agreement dated March 7, 2016, the Company agreed to provide loan to PT Bina Mas Terasa amount of Rp. 10,000,000,000, Rp. 10,000,000,000 and Rp. 10,000,000,000, respectively. The repayment of the loan will start in 2017 and 2018 based on Credit Decision of Shareholders' General Meeting (RUPS) dated June 2017. All shareholders agreed to cancellation of shareholders' loan to capital stock. Thus, loan given to PT Bina Mas Terasa and PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate were converted into investment in stock. The transaction do not result in changes of the Company's interests related to RUPS.

Berkaitan dengan piutang piutang tanggal 1 Desember 2017, Perusahaan telah ada beberapa perjanjian piutang untuk rekening sebesar Rp. 10.000.000.000 kepada PT Bina Mas Terasa dan piutang ke PT Cita Cita Pemasaran dan Real Estate dengan tanggal jatuh tempo 2018 sesuai dengan tahun 2017.

Based on Loan Agreement dated December 1, 2017, the Company agreed to provide loan to PT Bina Mas Terasa amount of Rp. 10,000,000,000. The repayment of the loan will start in 2018 and 2019.

11. Aset Tetap (Tanah)

11. Property Taxes

	Saldo akhir Akhir tahun 2017		Saldo akhir Akhir tahun 2016	
Saldo awal	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Penambahan	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000
Penurunan	(10.000.000.000)	(10.000.000.000)	(10.000.000.000)	(10.000.000.000)
Saldo akhir	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000

12. Biaya Dibayar Dimuka

12. Prepaid Expenses

	Saldo akhir Akhir tahun 2017		Saldo akhir Akhir tahun 2016	
Biaya sewa gedung	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000
Biaya gaji	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Biaya listrik	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Biaya lain-lain	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Jumlah	13.000.000.000	13.000.000.000	13.000.000.000	13.000.000.000

Rekening Debitur

a. Entitas Asosiasi

Rekening Debitur entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

Entitas Asosiasi	31 Desember							
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.764.600.000	4.764.600.000	4.764.600.000	4.764.600.000	-	-	-	-

Rekening Debitur entitas asosiasi tersebut merupakan bagian dari aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia.

Entitas Asosiasi	31 Desember							
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.764.600.000	4.764.600.000	4.764.600.000	4.764.600.000	-	-	-	-

PT Bank Sentral Indonesia (MOC)

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia tentang Perubahan Peraturan Menteri Keuangan No. 6 tanggal 27 Februari 2017 dan Peraturan Menteri Keuangan No. 11 tanggal 27 Februari 2017 dan Peraturan Menteri Keuangan No. 12 tanggal 27 Februari 2017, MOC akan melakukan peninjauan kembali nilai aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2016 yang bernilai Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000 dan peninjauan kembali aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2016 yang bernilai Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000. Peninjauan kembali aset keuangan tersebut dilakukan Bank Sentral Indonesia dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. 104/SK/Minkeu/01/2017 tanggal 27 Februari 2017. Laporan DCFI atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000.

Rekening Kreditur

a. Rekening

The nature of treatment in associate entity:

Rekening	31 Desember							
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.764.600.000	4.764.600.000	4.764.600.000	4.764.600.000	-	-	-	-

Rekening kreditur entitas asosiasi tersebut merupakan bagian dari aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia.

Rekening	31 Desember							
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	2.382.300.000	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
PT BANK SENTRAL INDONESIA Tbk	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.764.600.000	4.764.600.000	4.764.600.000	4.764.600.000	-	-	-	-

PT Bank Sentral Indonesia (MOC)

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia tentang Perubahan Peraturan Menteri Keuangan No. 6 tanggal 27 Februari 2017 dan Peraturan Menteri Keuangan No. 11 tanggal 27 Februari 2017 dan Peraturan Menteri Keuangan No. 12 tanggal 27 Februari 2017, MOC akan melakukan peninjauan kembali nilai aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2016 yang bernilai Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000 dan peninjauan kembali aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2016 yang bernilai Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000. Peninjauan kembali aset keuangan tersebut dilakukan Bank Sentral Indonesia dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. 104/SK/Minkeu/01/2017 tanggal 27 Februari 2017. Laporan DCFI atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000.

Pada tahun 2017, MOC menanggung beban biaya operasi peninjauan kembali sebesar Rp 8.000.000.000 dan beban operasi Rp 128.200 per lembar saham. Laporan DCFI Bank Sentral Tbk (DCFI) atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000.

PT Bank Sentral Indonesia (MOC)

DCFI merupakan salah satu bagian dari aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2017 dan 2016. Pada tanggal 27 Desember 2017 dan 2016, laporan DCFI atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000 dan beban operasi Rp 128.200 per lembar saham. Laporan DCFI Bank Sentral Tbk (DCFI) atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000.

PT Bank Sentral Indonesia (MOC)

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia tentang Perubahan Peraturan Menteri Keuangan No. 6 tanggal 27 Februari 2017 dan Peraturan Menteri Keuangan No. 11 tanggal 27 Februari 2017 dan Peraturan Menteri Keuangan No. 12 tanggal 27 Februari 2017, MOC akan melakukan peninjauan kembali nilai aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2016 yang bernilai Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000 dan peninjauan kembali aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2016 yang bernilai Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000. Peninjauan kembali aset keuangan tersebut dilakukan Bank Sentral Indonesia dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. 104/SK/Minkeu/01/2017 tanggal 27 Februari 2017. Laporan DCFI atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000.

Pada tahun 2017 dan 2016, DCFI menanggung beban biaya operasi peninjauan kembali sebesar Rp 8.000.000.000 dan beban operasi Rp 128.200 per lembar saham. Laporan DCFI Bank Sentral Tbk (DCFI) atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000.

Di 2017, MOC agreed to distribute cash dividends to shareholders amounting to Rp 8.000.000.000 or equivalent to Rp 128.200 per share. The share of PT Bank Sentral Tbk (DCFI) on the cash dividend amounted to Rp 8.000.000.000.

PT Bank Sentral Indonesia (MOC)

DCFI merupakan salah satu bagian dari aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2017 dan 2016. Pada tanggal 27 Desember 2017 dan 2016, laporan DCFI atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000 dan beban operasi Rp 128.200 per lembar saham. Laporan DCFI Bank Sentral Tbk (DCFI) atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000.

PT Bank Sentral Indonesia (MOC)

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia tentang Perubahan Peraturan Menteri Keuangan No. 6 tanggal 27 Februari 2017 dan Peraturan Menteri Keuangan No. 11 tanggal 27 Februari 2017 dan Peraturan Menteri Keuangan No. 12 tanggal 27 Februari 2017, MOC akan melakukan peninjauan kembali nilai aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2016 yang bernilai Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000 dan peninjauan kembali aset keuangan yang dimiliki oleh Bank Sentral Indonesia yang tercatat dalam laporan keuangan Bank Sentral Indonesia pada 31 Desember 2016 yang bernilai Rp 20.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000. Peninjauan kembali aset keuangan tersebut dilakukan Bank Sentral Indonesia dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Keuangan Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. 104/SK/Minkeu/01/2017 tanggal 27 Februari 2017. Laporan DCFI atas perubahan aset keuangan tersebut tercatat sebesar Rp 8.000.000.000.

Di 2017 dan 2016, DCFI agreed to distribute cash dividends to shareholders amounting to Rp 8.000.000.000 or equivalent to Rp 128.200 per share and Rp 128.200 per share. The share of DCFI on the cash dividend amounted to Rp 8.000.000.000 and Rp 8.000.000.000, respectively.

II. Operasi Kita (saham PLS)

Pada tahun 2017, BMS menyetujui untuk jual kembali seluruh saham saham sebesar Rp 40.000.000.000 yang antara dengan Rp 40.000 per lembar saham kepada BMS yang pertanggung jawaban harus dibuat sebesar Rp 20.000.000.000

II. Operasi Kita (Medicare 1000)

Pada tahun Januari 2017, PT Sinar Perla Medan, entitas anak, menyerahkan kepada kita PT Sinar Medhiana Kesehatan (SM), dan menyerahkan kepada asuransi saham pada tahun Januari 2017. Operasi 1.000 lembar saham pada HAM sebesar Rp 10.000.000, dengan pemertaaan pendapatan sebesar 40%.

II. Dana Investasi Berisiko (DIBLU)

Pada tanggal 3 Maret 2016, 20 Juli 2016, 18 September 2016 dan 1 Oktober 2016, PLS melakukan pembelian kembali atas saham sendiri sejumlah 211.000.000 lembar saham, sehingga pemertaaan pendapatan saham Perusahaan di PLS meningkat dari 31,71% menjadi 31,20%.

Pada tanggal 3 Januari 2017, 24 Januari 2017 dan 1 Maret 2017, PLS melakukan pembelian kembali atas saham sendiri sejumlah 200.000.000 lembar saham, sehingga pemertaaan pendapatan saham Perusahaan di PLS meningkat dari 31,20% menjadi 31,12%.

Pada bulan Juni 2017, Perusahaan membeli saham PLS dari pasar modal sebanyak 11.000.000 lembar saham dengan harga pembelian sebesar Rp 217.110.000.407, sehingga pemertaaan pendapatan saham Perusahaan di PLS meningkat dari 31,12% menjadi 34,07%. Dan transaksi ini Perusahaan mendapat keuntungan atas saham saham PLS sebesar Rp 112.278.270.084 yang dicatat sebagai bagian dari 'Share paid up plus stock option dan kontrak lainnya' pada laba rugi.

Pada bulan Agustus 2017, Perusahaan membeli kembali saham PLS dari pasar modal sebanyak 20.000.000 lembar saham dengan harga pembelian sebesar Rp 50.000.000.000, sehingga pemertaaan pendapatan saham Perusahaan di PLS meningkat dari 34,07% menjadi 44,71%. Dan transaksi ini Perusahaan mendapat keuntungan atas saham saham PLS sebesar Rp 40.180.000.150 yang dicatat sebagai bagian dari 'Share paid up plus stock option dan kontrak lainnya' pada laba rugi.

II. Operasi Kita (saham PLS)

In 2017, BMS agreed to distribute cash dividend to shareholders amounting to Rp 40,000,000,000 or equivalent to Rp 40,000 per share. The share of the BMS of the cash dividend amounted to Rp 20,000,000,000.

II. Operasi Kita (Medicare 1000)

In January 2017, PT Sinar Perla Medan, a subsidiary, transfer to PT Sinar Medhiana Kesehatan (SM) and assignments the financial statements of SM were consolidated with that of the Group during in February 2017. About 1,000 shares was transferred to HAM amounting to Rp 10,000,000 representing 40% ownership shares.

II. Dana Investasi Berisiko (DIBLU)

In March 3, 2016, July 20, 2016, September 18, 2016 and October 1, 2016, PLS had repurchased outstanding share holding 211,000,000 shares, thus increasing the Company's ownership interest in PLS from 31.71% to 31.20%.

In January 3, 2017, January 24, 2017 and March 1, 2017, PLS had repurchased outstanding share holding 200,000,000 shares, thus increasing the Company's ownership interest in PLS from 31.20% to 31.12%.

In June 2017, the Company purchased 11,000,000 shares of PLS from capital market for Rp 217,110,000,407, thus increasing the Company's ownership interest in PLS from 31.12% to 34.07%. From this transaction, the Company recorded gain on bargain purchase amounting to Rp 112,278,270,084, which is recorded as part of 'Share in net income of associates and joint ventures' in profit or loss.

In August 2017, the Company purchased 20,000,000 shares of PLS from capital market for Rp 50,000,000,000, thus increasing the Company's ownership interest in PLS from 34.07% to 44.71%. From this transaction, the Company recorded gain on bargain purchase amounting to Rp 40,180,000,150, which is recorded as part of 'Share in net income of associates and joint ventures' in profit or loss.

Pada bulan Oktober 2017, Perusahaan membeli kembali saham PLS dari pasar modal sebanyak 20.000.000 lembar saham dengan harga pembelian sebesar Rp 107.000.000.000, sehingga pemertaaan pendapatan saham Perusahaan di PLS meningkat dari 44,71% menjadi 48,12%. Dan transaksi ini Perusahaan mendapat keuntungan atas saham saham PLS sebesar Rp 118.001.407.400 yang dicatat sebagai bagian dari 'Share paid up plus stock option dan kontrak lainnya' pada laba rugi.

Pada tahun 2017 dan 2016, PLS menyetujui untuk jual kembali seluruh saham saham sebesar Rp 40.000.000.000 dan Rp 40.000.000.000 yang antara dengan Rp 200 per Rp 40 per lembar saham kepada Perusahaan dan pertanggung jawaban harus dibuat sebesar Rp 20.000.000.000 dan Rp 20.000.000.000.

II. MBL Indonesia (MBLI)

MBLI mengahar dengan tanggal 31 Desember 2017 dan 2016. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, harga pembelian atas saham MBLI melalui Bursa Efek Indonesia yang telah ditetapkan dan transaksi oleh Grup telah menjadi laba unreal income sehingga mencatat dalam saham pada MBLI, berdasarkan nilai jika MBLI melakukan dividen akan melebihi nilai nominal tersebut. Perusahaan akan menerima pendapatan atas laba tanpa saham tersebut akan laba unreal gain dengan harga yang terpagu pada tahun berjalan dengan bentuk dari MBLI yang telah dapat mempengaruhi saham sebesar Rp 31.000.000.000 dan Rp 3.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

II. Operasi Kita (saham PLS)

Pada tahun 2017, Perusahaan menyetujui kembali saham di KSO sebesar Rp 100.000.000.000, dengan pemertaaan pendapatan sebesar 31,21%. Dan transaksi ini Perusahaan mendapat keuntungan atas saham saham KSO sebesar Rp 476.004.004.810. Dan transaksi ini Perusahaan mendapat keuntungan atas saham saham KSO sebesar Rp 120.004.000.410 yang dicatat sebagai bagian dari 'Share paid up plus stock option dan kontrak lainnya' pada laba rugi.

In October 2017, the Company purchased 20,000,000 shares of PLS from capital market for Rp 107,000,000,000, thus increasing the Company's ownership interest in PLS from 44.71% to 48.12%. From this transaction, the Company recorded gain on bargain purchase amounting to Rp 118,001,407,400, which is recorded as part of 'Share in net income of associates and joint ventures' in profit or loss.

In 2017 and 2016, PLS agreed to distribute cash dividends to shareholders amounting to Rp 40,000,000,000 and Rp 40,000,000,000 or equivalent to Rp 200 and Rp 40 per share, respectively. The share of the Company on the cash dividend amounted to Rp 20,000,000,000 and Rp 20,000,000,000, respectively.

II. MBL Indonesia (MBLI)

MBLI has reported losses in 2017 and 2016. As of December 31, 2017 and 2016, the Company share in net income after deducting unrealized gain on transaction with the Group has already exceeded the acquisition cost of its investment. Thus, the carrying value of investment in MBLI has been reduced to zero. If MBLI subsequently reported profit, the Company will receive recognizing its share of those profits only after its share of the profits equals the share of losses not recognized. Unrecognized share in losses of MBLI amounted to Rp 31,000,000,000 and Rp 3,000,000,000 as of December 31, 2017 and 2016, respectively.

II. Operasi Kita (saham PLS)

In 2017, the Company issued capital repaid in KSO amounting to Rp 100,000,000,000 representing 31.21% ownership interest. The fair value of net identifiable assets for the 31.21% ownership interest of KSO amounted to Rp 476,004,004,810. From this transaction, the Company recorded gain on bargain purchase amounting to Rp 120,004,000,410, which is recorded as part of 'Share in net income of associates and joint ventures' in profit or loss.

Investasi/asetan lain yang sama pada entitas
 dalam kelompok dilakukan untuk kepentingan
 proyek bersama karena sebagai hasil entitas
 entitas tersebut tersebut tergabung di dalam
 suatu yang sama dengan Grup pada tahun
 ini juga.

The above-mentioned investments in groups
 of entities in these companies are for
 projects in which the joint venture
 projects since most of these companies are
 engaged in similar businesses with that of
 the Group, which is real estate industry.

Informasi mengenai keuangan entitas tersebut
 tersebut, tanpa dibarengi dengan prosedur
 pemeriksaan Group, adalah sebagai berikut:

The following summarizes the financial
 information relating to material associates,
 not adjusted for proportion of ownership:

	2017						2016
	Perusahaan Anak	Asosiasi	Asosiasi Lain	Perusahaan Anak	Asosiasi	Asosiasi Lain	
Saldo							
Saldo Awal	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Saldo Akhir	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00

	2017						2016
	Perusahaan Anak	Asosiasi	Asosiasi Lain	Perusahaan Anak	Asosiasi	Asosiasi Lain	
Saldo							
Saldo Awal	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Saldo Akhir	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00

a. Usaha Bersama

Perubahan dalam kepemilikan pada venture
 bersama, adalah sebagai berikut:

	2017							
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
Perusahaan Anak	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Asosiasi	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Saldo Akhir	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00

b. Joint Venture

Movement of interests in the joint ventures
 are summarized as follows:

	2017							
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
Perusahaan Anak	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Asosiasi	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Saldo Akhir	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00

PT Bumi Perkasa Utama (BPTU)

Pada tahun 2017 dan 2016, Perusahaan
 memiliki bagian keuntungan/ kerugian neto
 bersama sebesar Rp 10.000.000.000 dan
 Rp 10.000.000.000.

PT Bumi Perkasa Utama (BPTU)

In 2017 and 2016, the Company recorded
 netted gain from and cost to BPTU
 amounting to Rp 10,000,000,000 and
 Rp 10,000,000,000 respectively.

PT Bumi Perkasa Utama (BPTU)

Pada tanggal 31 Desember 2016, keuntungan
 yang telah dibagikan dan tersedia untuk
 dibagikan bersama merupakan bagian
 perusahaan anak, yaitu PT Bumi Perkasa
 Utama (BPTU) adalah anak, bagian PT
 venture tersebut dengan keuntungan sebesar
 Rp 10.000.000.000. Bagian keuntungan yang
 telah dibagikan dan tersedia untuk dibagikan
 sebesar Rp 10.000.000.000, dan
 persentase kepemilikan perusahaan PTU
 pada PT sebesar 51%.

PT Bumi Perkasa Utama (BPTU)

As of December 31, 2016, unallocated gain
 on transactions with the joint venture
 resulted from cost of cost by PT Bumi Perkasa
 Utama (BPTU), a subsidiary of
 BPTU, a joint venture with a gain of
 Rp 10,000,000,000. Unallocated gain on
 these transactions amounted to
 Rp 10,000,000,000 representing ownership
 interest of BPTU in BPTU of 51%.

PT Bumi Perkasa Utama (BPTU)

Perusahaan Anak Perkasa Tbk (anak
 tanggal 31 Mei 2016 dan Persepsi Bumi,
 S.A. M.A., adalah di Tangerang Selatan,
 perusahaan dan PT Bumi Perkasa Utama
 adalah anak perusahaan tersebut masing
 masing sebesar Rp 51.000.000.000 dan
 Rp 7.000.000.000.

PT Bumi Perkasa Utama (BPTU)

Based on deed of establishment of
 BPTU No. 1 dated May 23, 2016 at Tangerang
 Selatan, S.A. M.A., a public entity in South
 Tangerang, the Company and PT Bumi
 Perkasa Utama, a subsidiary, jointly
 invested amounting to Rp 51,000,000,000
 and Rp 7,000,000,000 respectively.

11. Perubahan Modal (Rp.000)

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUP) yang diselenggarakan oleh Perseroan Terbuka (PT) pada tanggal 24 Desember 2014 dan 17 Desember 2016, PT melakukan pemenuhan kewajiban modal yang diwajibkan oleh Peraturan Bursa Efek Indonesia (PBI) dan Undang-Undang Perseroan Terbatas (UUPT) dengan cara melakukan penanaman modal dari RUP sebesar Rp. 271.240.000.000. Transaksi ini dilakukan dengan cara melakukan penanaman modal sebesar Rp. 271.240.000.000. Transaksi ini dilakukan dengan cara melakukan penanaman modal sebesar Rp. 271.240.000.000.

Pemenuhan kewajiban modal yang diwajibkan oleh PBI dan UUPT sebesar Rp. 271.240.000.000 ini dilakukan dengan cara melakukan penanaman modal sebesar Rp. 271.240.000.000.

11.2. Pagar (Rp.000) / 11.2. Utang (Rp.000)

Pada tahun 2017 dan 2016, BUKA Pagar Pagi - (1) Bank (Rp.000) terdiri atas utang jangka pendek sebesar Rp. 1.800.000.000 dan Rp. 8.000.000.000. BUKA Pagi juga memiliki utang jangka panjang sebesar Rp. 1.000.000.000 dan Rp. 1.000.000.000.

11.3.5.3. Utang Investasi (Rp.000)

Berdasarkan Akta Pendirian BUKA No. 8 tanggal 7 November 2016 dan Akta No. 24/2016/Min/Akta/SK/PT/2016/2016, BUKA telah melakukan investasi sebesar Rp. 250.000.000.000.

Berdasarkan Akta Perubahan Pendirian Rapat Umum Pemegang Saham BUKA No. 16 dan No. 20 tanggal 20 Agustus 2017 dan 14 Desember 2017 yang diadakan dan ditandatangani di Jakarta Selatan, BUKA telah melakukan investasi sebesar Rp. 250.000.000.000 dan Rp. 250.000.000.000.

Pada tahun 2017, Perseroan menerima angsuran modal sebesar Rp. 250.000.000.000 yang telah diterima di rekening bank sebesar Rp. 250.000.000.000 dan persentase pemenuhan kewajiban Perseroan pada BUKA sebesar 67%.

Terdapat satu instrumen utang yang bersifat convertible yang terdapat pemenuhan di rekening bank dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

11.1. Perubahan Modal (Rp.000)

Based on Shareholders' Resolution (RUP) the shareholders agreed to convert the Company's share of shareholders into limited liability company amounting to Rp. 271,240,000,000. This transaction is carried out by making changes to the Company's share capital of Rp.

The Company recorded raised gain from said purchase from RUP amounting to Rp 27,240,000,000.

11.2. Pagar (Rp.000) / 11.2. Utang (Rp.000)

In 2017 and 2016, BUKA Pagar Pagi - (1) Bank (Rp.000) agreed to include gain of stockholders amounting to Rp. 1,800,000,000 and Rp. 8,000,000,000, respectively. The share of RUP on the paid amount to Rp. 1,000,000,000 and Rp. 1,000,000,000, respectively.

11.3.5.3. Utang Investasi (Rp.000)

Based on Deed of Establishment of BUKA No. 8 dated November 7, 2016 of Min Akta SK/PT/2016/2016, BUKA is a public company in which initially, the Company placed investment amounting to Rp. 250,000,000,000.

Based on Deed of Statement of Shareholders' Decision of BUKA No. 16 and No. 20 dated June 20, 2017 and October 14, 2017, respectively. Both of which BUKA, SK/PT, is a public company in South Tangerang, the Company placed investment amounting to Rp. 250,000,000,000 and Rp. 250,000,000,000, respectively.

In 2017, the Company received cash of said to BUKA investment gain on the transaction amounting to Rp. 27,240,000,000 representing increase in BUKA of 67%.

The Group has no share of any convertible instrument or equity commitment of the joint venture and associates as of December 31, 2017 and 2016.

12. Informasi keuangan untuk perseroan yang diinvestasikan dengan cara pemenuhan kewajiban (Rp.000) sebagai berikut:

Nama	The following summarizes the financial information relating to the joint venture, not adjusted for proportion of ownership		Nama
	2017	2016	
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)	401,075,821,476	192,888,986,483	Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)	1,071,897,002,416	1,170,800,184,079	Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus	1,472,972,823,892	1,363,689,170,562	Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset lancar (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus - aset tetap (Rp.000)
Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus			Laba/(Rugi) dari operasi terus menerus

14. Investasi

1. Investasi dalam saham yang dicatat dengan metode biaya atau saham tidak adalah sebagai berikut:

1. Investments

1. Investments in common shares of stock accounted for under the cost method follow:

	2017		2016	
	Rp	USD	Rp	USD
PT Danae Indah Golf Tbk	11.000.000,00	110.000,00	11.000.000,00	110.000,00
PT Bank Bersama (Siem)	4.000.000,00	40.000,00	4.000.000,00	40.000,00
PT Krawang Bank Ltd	38.000.000,00	380.000,00	38.000.000,00	380.000,00
Total	53.000.000,00	530.000,00	53.000.000,00	530.000,00

PT Danae Indah Golf Tbk, berorganisasi sebagai perusahaan terbuka (Tbk) karena memiliki lebih dari tiga puluh (30) pemegang saham, secara legal terdapat diundang-undang Pasar Modal No. 31 tahun 1999 dan telah mendapat persetujuan dari Bursa Efek Indonesia dan LP rekening Deposito dan Rekening/LRA secara legal No. 843/00000000 tanggal 27 Maret 2012. Saham PT Danae Indah Golf Tbk yang dimiliki oleh Bank BSI ini adalah:

PT Danae Indah Golf Tbk is a registered public company (Tbk since it has more than three hundred (300) shareholders in accordance with the Capital Market Regulation No. 8 of 1998, and based on the Notice of Effectivity from the Chairman of Bapepam-LA, currently Financial Services Authority (LRA) through the Letter No. 843/00000000 dated March 27, 2012. The shares of PT Danae Indah Golf Tbk are not registered at the Indonesia Stock Exchange.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Bank BSI memiliki investasi pada saham Bank PT Krawang Bank Ltd (PKBL) sebesar Rp 38.000.000,00 dengan jumlah saham sebanyak 380 (T) lembar. Investasi pada saham Bank BSI adalah saham yang telah diterbitkan karena ini merupakan saham yang diterbitkan dengan nilai (Nominal).

As of December 31, 2017 and 2016, Bank BSI has investment in PT Krawang Bank Ltd (PKBL) common shares of stock totaling in value (T) shares amounting to Rp 38,000,000, investment in common shares of BSI is recorded under cost method since the market price are not reliably determinable (cost).

Investasi pada saham yang dimiliki Bank BSI akan dicatat sebagai jangka panjang.

The aforementioned investments in shares of stock are held primarily for long-term growth purposes.

Bank BSI tidak memperoleh pendapatan sebagai perusahaan ini atas investasi dalam saham yang akan dicatatkan di atas karena manajemen Bank BSI yakin bahwa investasi tersebut masih memiliki potensi peningkatan nilai yang sangat penting sehingga sehingga tidak dicatat sebagai aset lancar.

The Group did not provide statement for any decline in value of the aforementioned investments in companies since management believes that these companies are long-term growth partners as most of these companies engage in the real estate business.

15. Tanah yang Belum Dikembangkan

1. Tanah yang belum dikembangkan adalah sebagai berikut:

16. Land for Development

The amount consists of land classified based on market requirements by:

Nama Proyek / Name of Project	Luas Tanah / Land Area	2017		2016	
		Rp	USD	Rp	USD
SIEM	Luas Tanah / Land Area	1.000,00	10.000,00	1.000,00	10.000,00
Siem 1	Siem 1	4.000,00	40.000,00	4.000,00	40.000,00
Siem 2	Siem 2	1.000,00	10.000,00	1.000,00	10.000,00
Siem 3	Siem 3	2.000,00	20.000,00	2.000,00	20.000,00
Siem 4	Siem 4	3.000,00	30.000,00	3.000,00	30.000,00
Siem 5	Siem 5	5.000,00	50.000,00	5.000,00	50.000,00
Siem 6	Siem 6	7.000,00	70.000,00	7.000,00	70.000,00
Siem 7	Siem 7	9.000,00	90.000,00	9.000,00	90.000,00
Siem 8	Siem 8	11.000,00	110.000,00	11.000,00	110.000,00
Siem 9	Siem 9	13.000,00	130.000,00	13.000,00	130.000,00
Siem 10	Siem 10	15.000,00	150.000,00	15.000,00	150.000,00
Siem 11	Siem 11	17.000,00	170.000,00	17.000,00	170.000,00
Siem 12	Siem 12	19.000,00	190.000,00	19.000,00	190.000,00
Siem 13	Siem 13	21.000,00	210.000,00	21.000,00	210.000,00
Siem 14	Siem 14	23.000,00	230.000,00	23.000,00	230.000,00
Siem 15	Siem 15	25.000,00	250.000,00	25.000,00	250.000,00
Siem 16	Siem 16	27.000,00	270.000,00	27.000,00	270.000,00
Siem 17	Siem 17	29.000,00	290.000,00	29.000,00	290.000,00
Siem 18	Siem 18	31.000,00	310.000,00	31.000,00	310.000,00
Siem 19	Siem 19	33.000,00	330.000,00	33.000,00	330.000,00
Siem 20	Siem 20	35.000,00	350.000,00	35.000,00	350.000,00
Total	Total	200,00	2.000,00	200,00	2.000,00

2. Tanah yang belum dikembangkan adalah sebagai berikut:

2. Tanah yang belum dikembangkan adalah sebagai berikut:

	2017		2016	
	Rp	USD	Rp	USD
Bank BSI	1.000.000,00	10.000,00	1.000.000,00	10.000,00
Bank BSI (Siem)	1.000.000,00	10.000,00	1.000.000,00	10.000,00
Total	2.000.000,00	20.000,00	2.000.000,00	20.000,00

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Bank BSI memiliki tanah yang belum dikembangkan Perumahan Transkrawang sebesar 10,17% dan 10,17% berada atas nama Perusahaan Transkrawang sebesar 21,87% dan 21,87% berada atas nama Perusahaan BSI yang tanah yang belum dikembangkan adalah tanah yang dimiliki oleh Bank BSI ini adalah:

As of December 31, 2017 and 2016, land for development of the Company amounting 10.17% and 10.17%, respectively of the land area are under the Founders' name 20.34% and 20.34%, respectively, are under the name of the Company, Bank BSI, all land for development of Company's subsidiaries are under the name of the subsidiary.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, luas area 82.802 m², digunakan sebagai area yang akan milik PT Purya Tirta Wisata, entitas anak, dari PT Bank Rumah Kuning Indonesia (Purusa) Tbk (Catatan 23).

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, luas yang telah dikembangkan Perusahaan dengan luas sebesar 2.100.000 m² dipergunakan sebagai area untuk area yang dibangun berdasarkan 1 Blok Gedung Dinar Tirta I Tahun 2012 (Catatan 23).

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, luas yang telah dikembangkan Perusahaan untuk 800.000 m² dipergunakan sebagai area untuk area yang dibangun berdasarkan 1 Blok Gedung Dinar Tirta I Tahun 2012 (Catatan 23).

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat perubahan nilai area yang dimiliki pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

As of December 31, 2017 and 2016, land with total area of 82,802 square meters is used as intended for land use of PT Purya Tirta Wisata, a subsidiary from PT Bank Rumah Kuning Indonesia (Purusa) Tbk (Note 23).

As of December 31, 2017 and 2016, land for development of the Company having a total area of 2,100,000 square meters is used as intended for Block Building Dinar Tirta I Phase I Year 2012 (Note 23).

As of December 31, 2017 and 2016, land for development of the Company having a total area of 800,000 square meters is used as intended for Block Building Dinar Tirta I Phase I Year 2012 (Note 23).

Management believes that there is no impairment in value of the aforementioned lands as of December 31, 2017 and 2016.

19. Aset Tetap

19. Property and Equipment

Kategori	Periode berakhir pada tanggal 31 Desember				Kategori
	2017	2016	2017	2016	
Peralatan kantor	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Office equipment
Peralatan transportasi	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	Transportation equipment
Peralatan komunikasi	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	Communication equipment
Peralatan elektronik	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	Electronic equipment
Peralatan lain	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	Other equipment
Total	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	Total

Kategori	Periode berakhir pada tanggal 31 Desember				Kategori
	2017	2016	2017	2016	
Peralatan kantor	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Office equipment
Peralatan transportasi	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	Transportation equipment
Peralatan komunikasi	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	Communication equipment
Peralatan elektronik	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	Electronic equipment
Peralatan lain	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	Other equipment
Total	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	Total

Kategori	Periode berakhir pada tanggal 31 Desember		Kategori
	2017	2016	
Peralatan kantor	1.000.000	1.000.000	Office equipment
Peralatan transportasi	2.000.000	2.000.000	Transportation equipment
Peralatan komunikasi	3.000.000	3.000.000	Communication equipment
Peralatan elektronik	4.000.000	4.000.000	Electronic equipment
Peralatan lain	5.000.000	5.000.000	Other equipment
Total	15.000.000	15.000.000	Total

Peralatan dan aset tetap pada tahun 2016 juga termasuk penghapusan tanggapan beban tanggapan sebesar Rp 200.000.000 yang dibebankan dalam laba rugi pada tahun Laporan Tahunan.

Peralatan transportasi pembelian sebagai berikut:

Kategori	Periode berakhir pada tanggal 31 Desember		Kategori
	2017	2016	
Peralatan transportasi	2.000.000	2.000.000	Transportation equipment
Peralatan komunikasi	3.000.000	3.000.000	Communication equipment
Peralatan elektronik	4.000.000	4.000.000	Electronic equipment
Peralatan lain	5.000.000	5.000.000	Other equipment
Total	14.000.000	14.000.000	Total

Pada tanggal 31 Desember 2017, aset tetap dalam pengembangan merupakan akumulasi biaya pembangunan pemukiman fasilitas umum termasuk dua buah gedung pendukung gedung Perumahan dan PT Siam Mas Terasa (SMT), antara lain akumulasi biaya konstruksi bangunan pada tanggal 31 Desember 2017 masing-masing sebesar Rp 12.500.700.000 dan Rp 1.400.120.110 atau masing-masing sebesar 81,00% dan 81,00% dari nilai kontrak, nilai tetap dalam pengembangan pemukiman akan selesai pada tahun 2018. Berdasarkan evaluasi manajemen, guna memperoleh nilai tetap tersebut terkandung kerugian pembangunan proyek.

Pada tanggal 31 Desember 2016, aset tetap dalam pengembangan merupakan akumulasi biaya konstruksi bangunan hotel, tiga gedung pendukung gedung dan akumulasi biaya pembangunan pemukiman, fasilitas umum termasuk yang dimiliki oleh PT Siam Perdana Raya (SPT), antara lain aset dan Perumahan, Akutansi tiga bangunan bangunan pada tanggal 31 Desember 2016 masing-masing sebesar Rp 50.000.000.111, Rp 1.400.120.110 dan Rp 5.001.000.000 atau masing-masing sebesar 71,00%, 81,00% dan 82,00% dari nilai kontrak. Aset tetap dalam pengembangan pemukiman akan selesai pada tahun 2017. Berdasarkan evaluasi manajemen, tiga pembangunan akan bisa selesai terkandung kerugian pembangunan proyek.

Rekonsiliasi pada tahun 2017 termasuk rekonsiliasi dari aset tetap dalam pengembangan ke bangunan dan peralatan lain yang masing-masing sebesar Rp 118.000.000.170 dan Rp 1.701.070.000, rekonsiliasi dari kewajiban ke pendanaan tahun dan lain-lain sebesar Rp 28.810.000 dan Rp 9.040.000 dan rekonsiliasi dari semua perubahan bangunan ke bangunan sebesar Rp 1.000.000 serta ditambah perubahan pemukiman dan aset tetap lainnya - program perumahan terkandung ke aset tetap sebesar Rp 100.000.000. Rekonsiliasi dari biaya utang lainnya telah disediakan dalam catatan.

As of December 31, 2017, construction in progress represents accumulated costs of construction of building facilities in recreation areas and costs of building facilities owned by the Company and PT Siam Mas Terasa (SMT), a subsidiary, respectively. The Group's construction in progress as of December 31, 2017 with accumulated costs of Rp 12,500,700,000 and Rp 1,400,120,110 or 81.00% and 81.00%, respectively of contract value is expected to be completed in 2018. Based on management's evaluation, the value that there will be no estimate in completing the construction in progress or its expected date of completion.

As of December 31, 2016, construction in progress represents accumulated costs of construction of hotel building, costs of construction of building facilities and accumulated costs of construction of building facilities in recreation areas owned by PT Siam Perdana Raya (SPT), subsidiary, and the Company, respectively. The Group's construction in progress as of December 31, 2016 with accumulated costs of Rp 50,000,000,111, Rp 1,400,120,110 and Rp 5,001,000,000, or 71.00%, 81.00% and 82.00%, respectively of contract value is expected to be completed in 2017. Based on management's evaluation, the value that there will be no estimate in completing the construction in progress or its expected date of completion.

Reconciliation in 2017 represents reconciliation from property and equipment - construction in progress to buildings and office equipment amounting to Rp 118,000,000,170 and Rp 1,701,070,000, respectively, and reconciliation from income to office equipment and machinery amounting to Rp 28,810,000 and Rp 9,040,000, respectively, and reconciliation from buildings improvements to buildings amounting to Rp 1,000,000 and from prepaid expenses representing value transferred from our marketing program to property and equipment amounting to Rp 100,000,000. Reconciliation from other assets and liabilities to change in interest charge.

Rekonsiliasi pada tahun 2016 termasuk rekonsiliasi dari aset tetap dalam pengembangan ke bangunan dan peralatan lain yang masing-masing sebesar Rp 118.000.000.170 dan Rp 1.701.070.000 dan rekonsiliasi dari kewajiban ke pendanaan tahun dan lain-lain sebesar Rp 28.810.000 serta rekonsiliasi dari perubahan ke aset tetap lainnya - program perumahan terkandung ke aset tetap sebesar Rp 1.000.000. Rekonsiliasi dari biaya utang lainnya telah disediakan dalam catatan.

Terdapat aset tetap pemukiman yang telah selesai di Sialang dan Jember yang tidak sedang terjual sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Aset tetap pemukiman Sialang	11.000.000	11.000.000
Aset tetap pemukiman Jember	11.000.000	11.000.000
Jumlah	22.000.000	22.000.000

Ejendahan untuk aset tetap Hotel La Grandeur Mangga Dua, Hotel La Grandeur Sialang dan Taman Perdana Buana akan selesai pada tahun berjalan yang akan segera pada tahun 2018, 2020 dan 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, bangunan proyek ke dua di dalam program aset tetap milik PT Buka Tbk, antara lain aset dan PT Siam Raya termasuk Perumahan The Grand II.

As of December 31, 2017 and 2016, building projects ke dua di dalam program aset tetap milik PT Buka Tbk, include asset and PT Siam Raya include Perumahan The Grand II.

Rekonsiliasi in 2016 represent reconciliation from property and equipment - construction in progress to office equipment and buildings amounting to Rp 118,000,000,170 and Rp 1,701,070,000 and reconciliation from liabilities to office equipment amounting to Rp 28,810,000 and reconciliation from office equipment to buildings improvements amounting to Rp 1,000,000. Reconciliation from liabilities were due to change in interest charge.

The Company's structures not being period of and located in Sialang and Sialang will result as follows:

The period of land where La Grandeur Mangga Dua Hotel, La Grandeur Sialang Hotel and Taman Perdana Buana are situated are owned by certain subsidiaries with Building Lease Rights (Hak Guna Bangunan) in 1999 which will expire in 2028, 2021 and 2021, respectively.

As of December 31, 2017 and 2016, the two building projects are designed as follows for the two year of PT Buka Tbk Group, a subsidiary, from PT Siam Raya include Perumahan The Grand II.

Property and equipment, asset and are related with PT Siam Raya Group (SPT), a related party (Note 3), to Rp 1,400,070,174 and Rp 100,000,000 amount into of the damages, theft and other events from as of December 31, 2017 and Rp 1,400,070,174 and Rp 100,000,000 as of December 31, 2016. Management believe that the insurance coverage are adequate to cover possible losses in the event occurred.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, seluruh nilai aset dan liabilitas terikat dan pinjaman modal yang-mening adalah sebesar Rp. 401.711.000.000 dan Rp. 214.200.000.000 berdasarkan nilai laporan nilai PT Indosat sebagai KUPF Pengganti, Hotel dan Parkir, serta instrumen keuangan yang terungkap tanggal 31 Desember 2017 dan 31 Februari 2018.

Manajemen berpendapat bahwa tidak adanya perubahan signifikan atas nilai aset dan liabilitas terikat modal tidak memerlukan pemisahan sebagai instrumen utang yang terikat modal pada laporan konsolidasian dan tidak adanya perubahan nilai aset dan liabilitas pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

As of December 31, 2017 and 2016, the estimated fair value of debt and liability of note, amounting to Rp. 401,711,000,000 and Rp. 214,200,000,000, respectively, was based on report of PT Indosat as a KUPF Pengganti, Hotel and Parkir, an independent appraisal dated December 31, 2017 and February 28, 2018, respectively.

Management believes that there is no significant change in the fair value of property and equipment from the last valuation report date up to consolidated statements of financial position date and that there is no impairment in value of the aforementioned assets as of December 31, 2017 and 2016.

17. Properti Investasi

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 properti investasi, merupakan gedung dan gedung di Jakarta, Depok, Bekasi, Tangerang dan Tangerang dan termasuk lokasi yang akan dibangun (tanah), tanah, dan Gedung (di, dan dan dan).

Nilai properti investasi sesuai dengan tabel:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016		31 Desember 2017	31 Desember 2016
		Neto	Bruto		
Properti Investasi	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Tanah	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Gedung	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Lokasi yang akan dibangun	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Tanah	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Gedung	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00

18. Instrumen Keuangan

The Group actively acquired financial properties as listed in Jakarta, Depok, Bekasi, Tangerang and Tangerang as of December 31, 2017 and 2016 being listed in the table below for the end of:

Nilai instrumen keuangan sesuai dengan tabel:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016		31 Desember 2017	31 Desember 2016
		Neto	Bruto		
Instrumen Keuangan	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Tanah	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Gedung	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Lokasi yang akan dibangun	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Tanah	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Gedung	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00

	31 Desember 2017	31 Desember 2016		31 Desember 2017	31 Desember 2016
		Neto	Bruto		
Instrumen Keuangan	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Tanah	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Gedung	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Lokasi yang akan dibangun	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Tanah	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Gedung	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00

	31 Desember 2017	31 Desember 2016		31 Desember 2017	31 Desember 2016
		Neto	Bruto		
Instrumen Keuangan	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Tanah	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Gedung	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Lokasi yang akan dibangun	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Tanah	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00
Gedung	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00	1.215.562.000,00

	Pergerakan			
	2017	2016	2017	2016
Saldo awal				
Penjualan				
Pembelian				
Saldo akhir				

Revisi pada tahun 2017 merupakan perubahan dari proyek investasi akan dilaksanakan ke proyek investasi sebesar Rp 41.542.007.785 dan penambahan di pembelian di proyek investasi dan proyek investasi akan dilaksanakan masing-masing sebesar Rp 40.127.786.007 dan Rp 151.652.786.184 (Lampiran 3).

Revisi pada tahun 2016 merupakan perubahan dari proyek investasi akan dilaksanakan ke proyek investasi sebesar Rp 75.000.000.000 dan penambahan di pembelian di proyek investasi sebesar Rp 1.248.786.000 (Lampiran 3). Revisi tersebut adalah karena perubahan luas pembelian.

Per tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, proyek investasi akan dilaksanakan meliputi pembelian bahan pembelian sebagai berikut:

	2017		2016		
	Saldo awal	Saldo akhir	Saldo awal	Saldo akhir	
Saldo awal					Saldo awal
Saldo akhir					Saldo akhir

Revisi pada 2017 secara keseluruhan dari konstruksi in progress ke building project amounting to Rp 40.127.786.007 and Rp 151.652.786.184 respectively due to Revisi/Change for investment and due to change in stated scope of these works.

Revisi pada 2016 secara keseluruhan di konstruksi in progress ke building and complete and amounting to Rp 75.000.000.000 and Revisi/Change of purchase to investment project amounting to Rp 1.248.786.000 (Note 3). Revisi/Change of investment project was due to change of investment scope.

As of December 31, 2017 and 2016, construction in progress currently includes cost of building items:

Pergerakan selama tahun 2017 merupakan perubahan dari yang sudah ada menjadi sebesar Rp 120.000.000.000 dengan harga per meter Rp 120.000.000.000. Revisi/Change ini merupakan proyek investasi pembelian sebagai "Revisi/Change pembelian bahan-bahan dan proyek investasi" sebesar Rp 120.000.000.000.

Proyek investasi akan dilaksanakan berdasarkan plan action pada tahun 2017 hingga 2018 berdasarkan rencana manajemen. Revisi/Change ini merupakan investasi yang akan dilaksanakan sebagai penyelesaian proyek.

Pergerakan proyek investasi yang sudah ada pada tahun 2016 dan 2017 masing-masing sebesar Rp 120.000.000.000 dan Rp 775.000.000.000 pada tahun 2017 dan 2016 yang merupakan sebagai bagian dari "Revisi/Change untuk" (Lampiran 4), dan sebagai berikut:

Saldo proyek investasi investasi pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp 120.000.000.000 dan Rp 120.000.000.000. Revisi/Change sebagai bagian dari "Saldo awal proyek" dan sebagai berikut (Lampiran 4).

Per tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, proyek investasi Revisi/Change berupa bangunan 120.000.000.000. Revisi/Change ini akan dilaksanakan sebagai bagian dari "Revisi/Change untuk" (Lampiran 4).

Revisi/Change Revisi/Change ini proyek investasi akan dilaksanakan oleh PT Buka Bersih (Sahaaj) yang merupakan anak perusahaan PT Buka Bersih (Sahaaj) dan PT Buka Bersih (Sahaaj) sebagai bagian dari "Revisi/Change untuk" (Lampiran 4). Revisi/Change ini akan dilaksanakan sebagai bagian dari "Revisi/Change untuk" (Lampiran 4). Revisi/Change ini akan dilaksanakan sebagai bagian dari "Revisi/Change untuk" (Lampiran 4). Revisi/Change ini akan dilaksanakan sebagai bagian dari "Revisi/Change untuk" (Lampiran 4).

Revisi/Change PT Buka Bersih (Sahaaj) ini akan dilaksanakan oleh PT Buka Bersih (Sahaaj) yang merupakan anak perusahaan PT Buka Bersih (Sahaaj) dan PT Buka Bersih (Sahaaj) sebagai bagian dari "Revisi/Change untuk" (Lampiran 4). Revisi/Change ini akan dilaksanakan sebagai bagian dari "Revisi/Change untuk" (Lampiran 4).

Costs incurred in 2017 pertains to the cost of work with a net carrying value of 40 for a selling price of 120,000,000,000 of cost of investment properties, and recorded as "Cost of investment property" and equipment and investment property in profit or loss.

The Group's construction in progress is expected to be completed in 2018 to 2019. Based on management's estimation, they believe that there will be no obstacle in completing the construction in progress at its expected time of completion.

Income from investment properties in 2017 and 2016 amounted to Rp 886,417,875,000 and Rp 775,000,000,000, respectively, which was recorded as part of "Revenue" (Note 22) in the profit or loss.

Depreciation of investment properties in 2017 and 2016 amounted to Rp 120,000,000,000 and Rp 120,000,000,000, respectively, which was recorded as part of "Cost of investment" in profit or loss (Note 44).

As of December 31, 2017 and 2016, the building of 120,000,000,000 owned by the Company is pledged as collateral for Bank Bina Negara (Bank Bina Negara) (Note 22).

The investment property owned by the Company is in the form of State Land Use Right, of which is under the name of PT Buka Bersih (Sahaaj) (Sahaaj) and with a term until 10/10/2027. Management believes that there will be no difficulty in extending the term of the Land Use Right prior to the building work started again and are supported by sufficient evidence of ownership.

The ownership of PT Buka Bersih (Sahaaj) is evidenced on the land where that PT Buka Bersih (Sahaaj) is located is included as part of Building Use Right (Bina Negara) (Bina Negara) certificate for a period of twenty (20) years, which will expire in 2034. As of December 31, 2017, the Company is still in the process of negotiating the extension of the aforementioned Building Use Right (Bina Negara) (Bina Negara).

Kapitalisasi PT Sinar Mas Telekom, sebuah anak perusahaan di Medan, Jawa Timur dan Surabaya hingga nilai Dana Anggaran (RAB) tertinggi adalah Rp 200,000 (Dua Ratus) milyar yang akan mulai dibangun tahun 2018 hingga tahun 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, properti tersebut dikuasai PT Sinar Mas Telekomunikasi sebagai PT Sinar Mas Telekom, perusahaan yang mengelola risiko konstruksi, asuransi dan nilai secara langsung dan bertanggung jawab langsung, sebesar Rp 175,782,000,000.

Properti tersebut, selain dari Ekuitas dan Utang yang disediakan kepada PT Sinar Mas Telekom (RAB) akan asuransi (Catatan 13) terhadap risiko kebakaran, kerusakan dan nilai secara langsung untuk bertanggung jawab langsung untuk pembangunan proyek-proyek tersebut. Catatan 13 adalah sebesar Rp 1,851,000,700,000 dan Rp 1,851,000,700,000 pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, dan Rp 1,871,311,000,000 dan Rp 1,851,000,700,000 pada tanggal 31 Desember 2016.

Jembatan dalam rangka bangun, baik dari sisi proses pembangunan dan Permis Tinggung yang RAB dan Permis Jakarta dikuasai oleh PT Sinar Mas Telekom (RAB), akan asuransi (Catatan 13), terhadap risiko kebakaran, kerusakan asuransi dan nilai secara langsung untuk bertanggung jawab langsung secara langsung (Catatan 13), sehingga asuransi dan kerugian akan terjadi bangun, baik dari sisi proses (RAB) dan Permis Jakarta dikuasai oleh PT Sinar Mas Telekom (RAB), akan asuransi (Catatan 13), terhadap risiko kebakaran dan kerusakan asuransi untuk bertanggung jawab langsung sebesar Rp 1,851,000,700,000 pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, nilai proyek yang dilaksanakan di pulau Krakatau dalam pembangunan yang sedang akan selesai Rp 1,211,471,000 dan Rp 1,211,471,000 (Catatan 13 dan 14).

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggung-jawaban tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian dan nilai yang bertanggung-jawab.

The ownership of PT Sinar Mas Telekom, a subsidiary, in land located in Medan, Jawa Timur and Surabaya with Building Use Rights (RAB Dana Anggaran or RAB) is for a period of twenty (20) years from the year 2018 – 2020.

As of December 31, 2017 and 2016, investment property construction that Sinar Mas is insured with PT Sinar Mas Telekom, a third party, against risks of fire, damage, theft and other possible risks with total insurance coverage of Rp 175,782,000,000.

Investment properties, other than Ekuitas and Utang that Sinar Mas is insured with PT Sinar Mas Telekom (RAB), is related party from 50 percent risk of fire, damage, theft and other possible risks with total insurance coverage of Rp 1,851,000,700,000 and Rp 1,851,000,700,000 as of December 31, 2017 and Rp 1,871,311,000,000 and Rp 1,851,000,700,000 as of December 31, 2016.

The Bridge under build, capital and Permis agreement between the Company and Permis Tinggung dan Permis Jakarta are insured with PT Sinar Mas Telekom (RAB), a related party from 50 percent risk of fire, damage, theft and other possible risks with total insurance coverage of Rp 1,851,000,700,000. As of the bridge and investment property under build, capital and Permis agreement between (RAB) and Permis Jakarta are insured with RAB related party from 50 percent risk of physical losses and damage, with insurance coverage of Rp 1,851,000,700,000 as of December 31, 2017 and 2016.

As of December 31, 2017 and 2016, remaining value capital is completed is project amounted to Rp 1,211,471,000 and Rp 1,211,471,000, respectively (Note 13 and 14).

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses in the event insured.

Berikut adalah nilai aset dan proyek tersebut berdasarkan kategori yang ada pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016:

Kategori/Category	2017		2016
	Rupiah	Dollar AS	
Properti	175.782.000.000	2.320.250.000	175.782.000.000
Investasi	1.851.000.700.000	24.242.100.000	1.851.000.700.000
Ekuitas dan Utang	1.871.311.000.000	24.662.100.000	1.851.000.700.000
Saldo	3.898.093.700.000	51.224.450.000	3.677.783.400.000

1. Berhubungan dengan nilai asuransi untuk proyek-proyek yang sedang dalam proses pembangunan.
2. Nilai ini terdiri atas asuransi kebakaran, kerusakan asuransi dan nilai secara langsung untuk bertanggung jawab langsung.
3. Nilai ini terdiri atas asuransi kebakaran, kerusakan asuransi dan nilai secara langsung untuk bertanggung jawab langsung.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, asuransi nilai aset dan proyek dalam rangka pembangunan bangun, baik dari sisi Permis Tinggung yang RAB Jakarta yang sedang akan selesai Rp 1,211,471,000,000 dan Rp 1,211,471,000,000 berdasarkan laporan pertanggung-jawaban RAB Permis Tinggung yang RAB Jakarta tanggal 31 Desember 2017 dan 31 Maret 2016, sementara pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, asuransi nilai aset dan nilai secara langsung proyek-proyek bangun, baik dari sisi Permis Jakarta, yang sedang akan selesai Rp 1,211,471,000,000 dan Rp 1,211,471,000,000 yang diasurikan dengan perusahaan asuransi yang bertanggung-jawab akan terjadi untuk nilai yang masih tersisa. Dengan menggunakan tingkat asuransi yang berdasarkan kondisi pasar saat ini.

Manajemen berpendapat bahwa nilai asuransi tersebut akan cukup untuk menutupi pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

The following table sets forth the fair values of the Group's equity interest investment properties as of December 31, 2017 and 2016:

Kategori/Category	2017		2016
	Rupiah	Dollar AS	
Properti	175.782.000.000	2.320.250.000	175.782.000.000
Investasi	1.851.000.700.000	24.242.100.000	1.851.000.700.000
Ekuitas dan Utang	1.871.311.000.000	24.662.100.000	1.851.000.700.000
Saldo	3.898.093.700.000	51.224.450.000	3.677.783.400.000

As of December 31, 2017 and 2016, estimated fair value of property under build, capital and Permis agreement between of RAB Jakarta bridge amounting to Rp 1,211,471,000,000 and Rp 1,211,471,000,000, respectively, are based on independent appraisal report RAB Permis Tinggung dan Permis Jakarta dated December 31, 2017 and March 31, 2016, respectively. Other, as of December 31, 2017 and 2016, the fair value of other properties under build, capital and Permis agreement issued by subsidiary, amounted to Rp 1,851,000,700,000 and Rp 1,851,000,700,000, respectively, which were insured at long the guaranteed amount agreement, restricted to the limits of existing term period and policy insured loss that reflect current market condition.

Management believes that there is no impairment in value of the investment properties as of December 31, 2017 and 2016.

18. Goodwill

Menyajikan goodwill yang diperoleh PT Buka Bersama Tbk (BKT), entitas anak, atas perolehan sahamnya pada akhir tahun dan proyek Strategic Gas yang sedang proses sebagai berikut:

Nama Perusahaan (Rp/Rp. Billions)
PT Borneo Gasfields
PT Riau Energy
PT Mada Gas Field
PT Mada Petroleum
PT Mada Gas Fields
PT Sumbawa Gas Development
Jumlah Total

19. Perolehan laba Goodwill

Goodwill yang diperoleh melalui pembelian saham berdasarkan hak milik (2) Ltd (Berghart Gas (BGR) Ltd), yang juga merupakan subjek Goodwill, untuk akuisisi perusahaan ini pada LPT Gas East dan LPT Project Indonesia.

Nilai terakumulasi dari LPT-LPT dalam perhitungan berdasarkan perhitungan nilai wajar. Nilai wajar ditentukan dengan menggunakan dua tes nilai wajar yang diterapkan oleh entitas anak untuk menilai. Perhitungan nilai wajar berdasarkan pada pemisahan berikut ini:

- Nilai kas di mana merupakan indikator berdasarkan proyek perolehan perolehan ini nilai aset, level untuk dikembangkan, operasi aset yang dapat dijamin, dan rencana perolehan serta aset proyek tersebut sebagai suatu aset, dan perolehan tersebut secara baru. Untuk operasional berupa perolehan berdasarkan nilai wajar.
- Tingkat discounts, sebelum pada yang diperoleh untuk menghitung jumlah terakumulasi sebesar sebesar 11,15% dan 11,85% masing-masing untuk tahun 2017 dan 2016. Tingkat discounts ini didasarkan berdasarkan metode perhitungan nilai wajar yang didasarkan oleh metode LPT-LPT tersebut.

18. Goodwill

The acquisition goodwill from PT Buka Bersama Tbk (BKT), a subsidiary, represents its share of value of the subsidiaries and Strategic Gas former project with assets as follows:

Subsidiary Name (Rp. Billions)	2017 (Rp. Billions)	2016 (Rp. Billions)
PT Borneo Gasfields	1,000,000,000	
PT Riau Energy	1,000,000,000	
PT Mada Gas Field	50,000,000	
PT Mada Petroleum	27,714,000	
PT Mada Gas Fields	4,000,000,000	
PT Sumbawa Gas Development	11,000,000	
Jumlah Total	4,082,714,000	

19. Acquisition Intangible Assets

Goodwill acquired through business combination have been allocated to two intangible Good Development Units (GDUs), which are also intangible assets, in agreement being signed from BKT (BKT) and Investment Projected GDU.

The accumulated amounts of the above GDUs have been determined based on valuation via structures, value is not used determined by discounting the future cash flows expected to be generated from the continuing use of the units. The calculation of the value in use was based on the following key assumptions:

- Future cash flows were based on the projected sales of gas under existing, land for development, extended cost of assets to be acquired as well as from the estimated total income from operations properties with the assumption that there are no new investment. Other operations expenses were estimated based on historical data.
- Pre-tax discount rates of 12.15% and 11.85% in 2017 and 2016, respectively, was applied in determining the accumulated amounts. The discount rate used was determined based on the weighted average cost of capital allocated by the Group to these units.

Goodwill adalah selisih pengembalian di atas nilai terakumulasi aset-aset perolehan melalui operasi dan aset. Cara pengembalian melalui selisih pengembalian tersebut ini berdasarkan nilai terakumulasi aset-aset yang merupakan LPT terakumulasi melalui nilai terakumulasi aset-aset. Cara terakumulasi ke manajemen berdasarkan selisih nilai terakumulasi aset-aset ini dan goodwill terakumulasi pada tanggal 31 Desember 2017.

The key assumptions described above may change as economic and market conditions change. The Group estimates that reasonably possible changes in these assumptions would not cause the carrying value of each GDU to materially exceed its recoverable amount. Thus, as December 31, 2017, management believes that there is no impairment in the carrying value of goodwill.

20. Aset Lancar

	2017	2016	
Saldo awal			
Saldo awal tahun	1,174,724,000	27,000,000	Tanpa
Jumlah	1,174,724,000	27,000,000	Tanpa
Saldo akhir			
Saldo akhir tahun	1,074,724,000	47,000,000	Tanpa
Jumlah	1,074,724,000	47,000,000	Tanpa

20. Other Assets

	2017	2016	
Saldo awal			
Saldo awal tahun	4,100,000,000	4,100,000,000	Saldo awal tahun
Jumlah	4,100,000,000	4,100,000,000	Saldo awal tahun
Saldo akhir			
Saldo akhir tahun	1,174,724,000	27,000,000	Saldo akhir tahun
Jumlah	1,174,724,000	27,000,000	Saldo akhir tahun

25. Uang Bank Jangka Pendek

26. Short-Term Bank Loans

	2017	2016		2017	2016
Rupiah			Rupiah		
Short-term			Short-term		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.000.000.000	11.000.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.000.000.000	11.000.000.000

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri)

27. Data January 2014

Pada tanggal 1 April 2014, DMM, secara awal, memperoleh fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 20.000.000.000 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 50.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,75% di atas suku bunga deposito Mandiri dan akan jatuh tempo pada tanggal 31 Maret 2017.

27. Data January 2014

On April 1, 2014, DMM, a subsidiary, obtained a loan facility from Mandiri amounting to Rp 20,000,000,000 with a maximum credit facility of Rp 50,000,000,000 with an annual interest rate of 8.75% above Mandiri's time deposit interest rate and will mature on March 31, 2017.

Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka di Mandiri milik PT Bank Permata Tbk (BPTK) secara awal, sebesar Rp 21.000.000.000 (Lampiran 6).

The loan is secured by time deposits of PT Bank Permata Tbk (BPTK), a subsidiary, amounting to Rp 21,000,000,000 (note 6).

Pada tanggal 7 Juni 2014, DMM melakukan angsuran pinjaman ini.

The loan has been fully paid by DMM on June 7, 2014.

Biaya bunga yang dibebankan pada laba rugi pada tahun 2017 adalah sebesar Rp 288.402.042 (Catatan 6).

Interest expense charged to operations in 2017 amounted to Rp 288,402,042 (note 6).

28. Desember 2014, Januari 2015

28. Desember 2014, Januari 2015

Pada tanggal 20 Februari 2015, BMT, secara awal, memperoleh fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 27.000.000.000 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 27.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,75% di atas suku bunga deposito Mandiri dan akan jatuh tempo pada tanggal 20 Februari 2018.

On February 20, 2015, BMT, a subsidiary, obtained a loan facility from Mandiri amounting to Rp 27,000,000,000 with a maximum credit facility of Rp 27,000,000,000 with an annual interest rate of 8.75% above Mandiri's time deposit interest rate and matured on February 20, 2018.

Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka di Mandiri milik Perusahaan sebesar Rp 27.000.000.000 (Lampiran 6).

The loan is secured by time deposit of the Company in Mandiri amounting to Rp 27,000,000,000 (note 6).

Pada tanggal 21 Juli 2017, BMT melakukan angsuran pinjaman ini.

On July 21, 2017, the loan has been fully paid by BMT.

Biaya bunga yang dibebankan pada laba rugi pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp 1.024.875.000 dan Rp 2.095.402.000 (Catatan 6).

Interest expense charged to operations in 2017 and 2016 amounted to Rp 1,024,875,000 and Rp 2,095,402,000, respectively (note 6).

29. Data Februari 2014

Pada tanggal 24 Februari 2014, DuTI memperoleh fasilitas pinjaman modal tetap jangka panjang dari Mandiri maksimum pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,75% (samping lain dan akan jatuh tempo pada tanggal 22 Februari 2018).

29. Data Februari 2014

On February 24, 2014, DuTI entered a working capital loan agreement with Mandiri with a maximum credit facility of Rp 100,000,000,000 with an annual interest rate of 8.75% (along with and matured on February 22, 2018).

Pada tanggal 27 Februari 2014, DuTI dan 28 Maret 2014 dan 8 November 2014, DuTI memperoleh fasilitas pinjaman masing-masing sebesar Rp 20.000.000.000, Rp 50.000.000.000 dan Rp 70.000.000.000.

On February 27, 2014, March 28, 2014 and November 8, 2014, DuTI obtained loan facility amounting to Rp 20,000,000,000, Rp 50,000,000,000 and Rp 70,000,000,000, respectively.

Pinjaman ini dijamin dengan jaminan berupa aset DuTI, dan dijamin dengan jaminan berupa nilai tangkapan utang yang tidak ada rancu, yang akan ada yang menjadi jaminan tambahan secara umum.

The loan is secured by existing and to be acquired assets and intangible assets of DuTI, which will serve as general collateral.

Pada bulan Maret 2016, DuTI melakukan angsuran pinjaman ini.

In March 2016, the loan has been fully paid by DuTI.

Biaya bunga yang dibebankan pada laba rugi pada tahun 2016 adalah sebesar Rp 4.188.800.000 (Catatan 6).

Interest expense charged to operations amounted to Rp 4,188,800,000 in 2016 (note 6).

30. Data Mei 2014, Desember 2014

30. Data Mei 2014, Desember 2014

Pada tanggal 20 September 2014, BMT, secara awal, memperoleh fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 400.000.000.000 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 700.000.000.000 dan akan jatuh tempo pada tanggal 20 September 2018. Pada bulan Mei 2014, BMT melakukan angsuran pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000. Jatuh tempo pinjaman ini diperpanjang dengan tanggal 20 September 2018. Pada bulan Juli 2016, BMT melakukan angsuran pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000. Jatuh tempo pinjaman ini diperpanjang dengan tanggal 20 September 2018 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,000% di atas suku bunga deposito Mandiri.

On September 20, 2014, BMT, a subsidiary, obtained loan facility from Mandiri amounting to Rp 400,000,000,000 with maximum credit facility of Rp 700,000,000,000 and matured on September 20, 2014 to May 2016. BMT made partial payment, amounting to Rp 100,000,000,000. The maturity date of the loan was extended until September 20, 2018. In July 2016, BMT made partial payment amounting to Rp 100,000,000,000. The maturity date of the loan was extended until September 20, 2018 with an annual interest rate of 8.000% above Mandiri's time deposit interest rate.

Pada tanggal 17 Desember 2016, BMT memperoleh fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 100.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,000% di atas suku bunga deposito Mandiri dan akan jatuh tempo pada tanggal 15 Desember 2018 dan akan jatuh pinjaman ini diperpanjang, dan yang berlaku dengan tanggal dengan tanggal 15 Desember 2017. Pada tanggal 15 Desember 2017 BMT melakukan angsuran pinjaman ini.

On December 17, 2016, BMT obtained another loan facility from Mandiri amounting to Rp 100,000,000,000 with an annual interest rate of 8.000% above Mandiri's time deposit interest rate and matured on December 15, 2018. The maturity date of the loan was extended three months until December 15, 2017. On December 15, 2017, BMT has fully paid the loan.

Pada tanggal 10 Juni 2014, SBT memperoleh pinjaman pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 40.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 1,7% di atas suku bunga deposito Mandiri dan jatuh tempo pada tanggal 9 Juni 2015. Jatuh tempo pinjaman ini diperpanjang sampai tanggal tanggal 9 Juni 2016. Pada bulan April 2016, SBT akan menerima pinjaman ini.

Pada tanggal 10 Desember 2016, SBT memperoleh pinjaman pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 40.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 1,825% di atas suku bunga deposito Mandiri dan jatuh tempo pada tanggal 14 Desember 2018.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka di Mandiri yang Perincian masing-masing sebesar Rp 200.000.000.000 dan Rp 200.000.000.000 (Catatan 16).

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, hutang pinjaman yang jatuh dijamin dengan masing-masing sebesar Rp 200.000.000.000 dan Rp 200.000.000.000 (Catatan 16).

Hutang jangka yang dibebaskan pada saat ini jatuh pada tahun 2017 dan 2016 adalah masing-masing sebesar Rp 24.000.000.000 dan Rp 21.100.472.000 (Catatan 16).

Disamping:

Pada tanggal 27 September 2015, Perusahaan menerima fasilitas pinjaman modal dari Bank Mandiri sebesar Rp 400.000.000.000 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 400.000.000.000, suku bunga pinjaman adalah sebesar 10% (floating rate) per tahun dan jatuh tempo pada tanggal 10 September 2018. Jatuh tempo pinjaman ini diperpanjang sampai dengan tanggal 10 September 2019. Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan surat berharga (Saham) dan jaminan per tahun sebesar Rp 100.000.000.000 (Catatan 16).

Pada tanggal 8 Oktober 2016, Perusahaan menerima pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000.

Pada tanggal 10 Juli 2016, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 100.000.000.000.

On June 10, 2014, SBT obtained another loan facility from Mandiri amounting to Rp 40,000,000,000 with an annual interest rate of 1,7% above Mandiri time deposit interest rate and mature on June 9, 2015. The maturity date of the loan was extended until June 9, 2016. In April 2016, SBT has fully paid the loan.

On December 10, 2016, SBT obtained another loan facility from Mandiri amounting to Rp 40,000,000,000 with an annual interest rate of 1,825% above Mandiri time deposit interest rate and will mature on December 14, 2018.

As of December 31, 2017 and 2016, these loans with Mandiri are secured by time deposits of the Company in Mandiri amounting to Rp 200,000,000,000 and Rp 200,000,000,000, respectively (Note 16).

As of December 31, 2017 and 2016, loan facility that has been issued amounting to Rp 200,000,000,000 and Rp 200,000,000,000 (Note 16).

Interest expense charged in 2017 and 2016 amounted to Rp 24,000,000,000 and Rp 21,100,472,000, respectively (Note 16).

Disamping:

On September 27, 2015, the Company obtained a working capital loan facility from Mandiri amounting to Rp 400,000,000,000 with a maximum credit facility of Rp 400,000,000,000. The interest rate is 10% (floating rate) per annum and mature on September 10, 2018. The maturity date of the loan was extended until September 10, 2019. The loan is secured by total debt total area of 100,000 square meters (Note 16) and each year's floating and mature (Note 16).

On October 8, 2016, the Company made financial payment amounting to Rp 100,000,000,000.

On July 10, 2016, the Company obtained additional loan facility from Mandiri amounting to Rp 100,000,000,000.

Pada tanggal 27 September 2015, Perusahaan menerima fasilitas pinjaman modal dari Bank Mandiri dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 400.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 10% (floating rate) dan jatuh tempo pada tanggal 10 September 2018.

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan surat berharga (Saham) (Catatan 16).

Pada bulan Juli 2016 dan September 2016, Perusahaan menerima pinjaman masing-masing sebesar Rp 100.000.000.000 dan Rp 100.000.000.000.

Hutang jangka yang dibebaskan pada saat ini jatuh tahun 2016 sebesar sebesar Rp 21.100.472.000 (Catatan 16).

21. Surat Berjangka Jangka Menengah

	2017
Nilai nominal	100.000.000.000
Laba tertahan yang telah dibebaskan	10.000.000.000
Jumlah	110.000.000.000

Pada tanggal 27 Juni 2016, PT Buka Bersihing Tbk (SUT) melalui anak perusahaannya Buka Bersihing Jangka Menengah dan Medium Term Note (JMTN) dengan cara tender adalah Rp 200.000.000.000, jangka pinjaman dan jangka bunga.

Jangka waktu JMTN tersebut adalah dua (2) tahun dan akan jatuh tempo terakhir, terakhir pada tanggal 10 Juli 2017.

Pada tanggal 18 Mei 2017, SUTN menerima kembali JMTN ini.

22. Utang Trade

Perincian utang trade adalah berkaitan pembelian barang, pembelian jasa pembelian pembelian jasa, pembelian jasa pembelian barang dengan modal per masing-masing kegiatan usaha per tahun.

	2017	2016
Nilai nominal	1.100.000.000	300.000.000
Nilai	1.000.000.000	1.100.000.000
Jumlah	1.100.000.000	300.000.000

On September 27, 2015, the Company obtained a working capital loan facility from Mandiri with a maximum credit facility of Rp 400,000,000,000 with an annual interest rate of 10% (floating rate) and will mature on September 10, 2018.

This loan is secured by total debt total area of 100,000 square meters (Note 16).

In July 2016 and September 2016, the Company made financial payment amounting to Rp 100,000,000,000 and Rp 100,000,000,000, respectively.

Interest expense charged to operations in 2016 amounted to Rp 21,100,472,000 (Note 16).

23. Medium Term Notes

	2017
Nilai nominal	100.000.000.000
Laba tertahan yang telah dibebaskan	10.000.000.000
Jumlah	110.000.000.000

On June 27, 2016, PT Buka Bersihing Tbk (SUT), a subsidiary, issued structured and non-structured Jangka Menengah Term Notes (JMTN) with nominal value amounting to Rp 200,000,000,000.

The maturity of JMTN is two (2) year and will be due partially in the end on July 10, 2017.

On May 18, 2017, this JMTN has been fully paid by SUT.

24. Trade Accounts Payable

The amount consists of the Group's payable to creditors of material to the development work, to suppliers in relation to the total operations and operational supplies and equipment which are provided per business segment as follows:

	2017	2016
Nilai nominal	1.100.000.000	300.000.000
Nilai	1.000.000.000	1.100.000.000
Jumlah	1.100.000.000	300.000.000

	The aging analysis of trade accounts payable from the date of invoice dates		
	2017	2016	
Rekening giro (bank)	211.201.046.978	200.074.846.711	Less than 1 month
0-1 bulan (bank)	11.478.013.048	10.280.440.048	More than 1 month but not more than 3 months
1-3 bulan (bank)	1.046.020.401	1.046.020.476	More than 3 months but not more than 6 months
4-12 bulan (bank)	73.044.000.000	6.076.000.000	More than 6 months but not more than 12 months
1-12 bulan	80.000.000.000	62.000.000.000	More than 12 months
Jumlah	1.461.769.120.427	1.089.371.307.235	Total

Pada tanggal 31 Desember 2017, utang usaha kepada pihak lainnya adalah sebesar 40% dari total utang usaha (Lampiran 10).

As of December 31, 2017, trade account payable to a related party amounted to 40% of total trade account payable (Note 10).

10. Utang Pajak

Utang pajak badan

	The amount payable of		
	2017	2016	
Utang pajak badan (1)	16.483.171.488	14.028.171.000	Corporate income tax (1)
Utang penghasilan			Income taxes
Tahun 17	6.270.000.000	11.120.000.000	Tahun 17
Tahun 16	1.000.000.000	1.100.000.000	Tahun 16
Tahun 15	540.000.000	20.000.000	Tahun 15
Tahun 14	47.100.000	10.100.000	Tahun 14
Tahun 1 dan 2	10.000.000.000	11.647.000.000	Tahun 1 (perbaikan 2)
Utang Pertanggungjawaban (1)	1.270.000.000	1.000.000.000	Contingent liability (1)
Utang Perantara/Instansi Lain-lain	10.000.000.000	14.200.000.000	Other related tax - net
Jumlah	111.000.000.000	112.000.000.000	Total

14. Utang Lain-lain

	Rekening korban di rekening		
	2017	2016	
Utang			Utang
Utang karyawan	16.483.171.488	16.483.171.488	Utang karyawan
Utang bank	1.000.000.000	1.000.000.000	Utang bank
Utang ke bank lainnya	10.000.000.000	11.170.000.000	Keuntungan/kerugian yang ditangguhkan
Utang kewajiban konsolidasian	10.000.000.000	10.000.000.000	Keuntungan/kerugian lainnya
Utang lain	10.000.000.000	10.000.000.000	Utang lain
Perantara/instansi lain-lain	1.000.000.000	1.000.000.000	Keuntungan/kerugian lainnya
Utang lain	10.000.000.000	10.000.000.000	Utang lain
Utang lain	10.000.000.000	10.000.000.000	Utang lain
Jumlah	40.000.000.000	40.000.000.000	Total

	Other party current of account for employees' insurance, rent, maintenance and professional fee		
	2017	2016	
Utang	10.000.000.000	10.000.000.000	Utang
Utang karyawan	10.000.000.000	10.000.000.000	Utang karyawan
Utang lain	10.000.000.000	10.000.000.000	Utang lain
Utang lain	10.000.000.000	10.000.000.000	Utang lain
Jumlah	30.000.000.000	30.000.000.000	Total

16. Utang Lain-lain

Utang lain-lain lainnya

	The amount payable of		
	2017	2016	
Utang lain-lain lainnya	11.000.000.000	10.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	10.000.000.000	10.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Jumlah	21.000.000.000	20.000.000.000	Total

20. Utang Pihak Terkait

Rekening giro yang tidak dicatatkan untuk dan digunakan yang dimiliki oleh Grup akan tetapi belum memenuhi syarat pengakuan pendapatan.

	Rekening korban di rekening		
	2017	2016	
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Utang lain-lain lainnya	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utang lain-lain lainnya
Jumlah	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Total

Yang tidak diterima sebagai dalam laporan keuangan konsolidasian sebagai

Advances received are presented in the consolidated statements of financial position as

	Bulan-bulan berakhir 31 Desember 2017		Bulan-bulan berakhir 31 Desember 2016	
	Rp	US\$	Rp	US\$
Utang pada awal tahun	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
Utang akhir tahun	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
Total	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00

Yang tidak diterima sebagai pinjaman bank untuk pembelian dan sewa mesin dan alat perlengkapan lainnya adalah sebagai berikut:

Others mainly related to receipts from the banks or bank letters for the facilities provided by the Group and outside the customers.

Rincian yang tidak diperoleh berdasarkan ketentuan tersebut terdapat pada dan dalam lampiran berikut.

Details of such advances based on the percentage of sales price is as follows:

	Bulan-bulan berakhir 31 Desember 2017		Bulan-bulan berakhir 31 Desember 2016	
	Rp	US\$	Rp	US\$
10%	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
5%	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
5%	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
10%	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
Total	4.000.000.000,00	4.000.000.000,00	4.000.000.000,00	4.000.000.000,00

17. Sewa Mesin Ganda

Perusahaan yang tidak yang diterima dan sewa yang dicatatkan, pembelian dan sewa dan yang lainnya.

17. Sewa Mesin Ganda

The amount related to advance which received by the Company from customers for some of office assets, distribution and other things.

Rincian sewa mesin ganda adalah sebagai berikut.

All such advances are presented in financial statements.

18. Uang Muka Retoran Modal

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, ada 10 perusahaan yang tidak advance modal antara lain anak yang berurusan dengan kegiatan pengembangan perusahaan yang tidak advance Rp 140.000.000,00 dan Rp 20.000.000,00.

18. Deposit for Future Share Subscription

As of December 31, 2017 and 2016, the amount represents deposits from non-controlling interests amounting to Rp 140,000,000 and Rp 20,000,000, respectively, for subscription of subsidiary's shares of stock.

Pada bulan Februari 2017, yang tidak advance Rp 20.000.000,00 kemudian menjadi tidak advance antara lain anak dan tidak advance kegiatan pengembangan perusahaan yang tidak advance konsolidasian.

In February 2017, shares of stock of subsidiary amounting to Rp 20,000,000,00 had already been issued for these deposits and was recorded as non-controlling interest in the consolidated financial statements.

19. Dana Bayaran Temporer

Perusahaan Perjanjian Perbaikan No. 2000000000000000 tanggal 28 Desember 2016, Perusahaan melakukan kontrak dan bentuk perjanjian yang baru yang mengikat dan PT Bank CIMB hingga 10 bulan yang perjanjian yang baru tersebut adalah Rp 1.175.000.000,00 (dalam 10 bulan) untuk perbaikan dan sewa dan Reperasal Melayang.

19. Temporary Payment Fund

Based on Payment Agreement Letter No. 2000000000000000 dated December 28, 2016, the Company has executed agreement with new facility from PT CIMB until 10 and with the remaining outstanding balance of new loan amounting to Rp 1,175,000,000 (from 10 to be a financing loan facility on the loan of Reperasal Melayang).

Facilities received in bentuk perjanjian perjanjian adalah Rp 100.000.000,00 dan yang baru pada tanggal 31 Desember 2017. Fasilitas perjanjian in bentuk dengan bentuk adalah Rp 1.175.000.000,00 (dalam 10 bulan) untuk perbaikan dan sewa dan Reperasal Melayang.

The loan facility has a maximum credit facility of Rp 100,000,000,000 and mature on March 31, 2017. The loan is secured by land with area of 2,284 square meters (Note 1) and stock guarantee on Reperasal and insurance plan of The Elements apartment.

Dana tersebut adalah dalam bentuk perjanjian yang telah dibuat dan CIMB Perbaikan, tidak Reperasal, sewa dan sewa dan Reperasal pada hari-hari yang berikut.

Dana dari the advance mentioned above, without written permission from CIMB, the Company is not allowed to do the following, among others as follows:

- Menggunakan hutang untuk kegiatan dan aktivitas lainnya yang tidak sesuai dan bentuk dan bentuk yang digunakan dan lain Reperasal dengan jumlah maksimum adalah Rp1.100.000,000.
- Menggunakan dengan cara menggunakan sebagai bentuk Reperasal yang lain.
- Menggunakan perjanjian yang tidak Reperasal Reperasal. Contoh untuk Reperasal Reperasal Reperasal.
- Membayar perjanjian pada hari-hari, dengan Reperasal Reperasal pada a 1. 1 bentuk perjanjian Reperasal.
- Dipakai dalam rangka Reperasal pada Reperasal Reperasal dan yang tidak Reperasal Reperasal Reperasal untuk Reperasal Reperasal Reperasal, dan.
- Tidak menggunakan Reperasal Reperasal Reperasal Reperasal (Reperasal Reperasal Reperasal Reperasal dan Reperasal Reperasal).

- Transfer security of title the assets of assets, other Reperasal and Reperasal assets, with maximum amount of Rp100.000.000.
- Collateral the assets of assets in the form of Reperasal.
- Not agreement with third parties which can give rise to other Reperasal.
- Provide loan to third parties with maximum amount of Rp 1.100.000,000.
- It involves in agreement with Company's fully Reperasal, which does not affect the Company's ability to implement the Credit Agreement's terms or
- It does not make the Company to make the financial statement, as set in the Credit Agreement.

Fakta hingga 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan telah memenuhi persyaratan untuk keuangan atas utang bank, sebagai berikut:

	Perusahaan		
	2017	2016	
Utang jangka panjang bank	100	100	Utang bank
Saldo pinjaman bank jangka panjang dan utang lain-lain	112	100	Saldo pinjaman bank jangka panjang
Utang bank jangka panjang	112	100	Saldo pinjaman bank jangka panjang

Salah satu aset yang dipertahankan di bangunan sedang konstruksi pada tahun 2017 dan 2016 adalah sebesar Rp 704.000.000 dan Rp 1.721.000 (Catatan 8)

As of December 31, 2017 and 2016, the Company has complied with the required financial ratios relating to bank loans, as follows:

Plant and/or expense maintained in building under construction in 2017 and 2016 amounted to Rp 704,000,000 and Rp 1,721,000, respectively (Note 8)

M. Utang Bank Jangka Panjang

	Utang bank jangka panjang		
	2017	2016	
Utang			Utang
Utang bank			Utang bank
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk			PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Pinjaman	1.000.000.000,00		Pinjaman
PT Bank Pembangunan Daerah			PT Bank Pembangunan Daerah
Jawa Barat dan Banten (Persero) Tbk	80.000.000,00	80.000.000,00	Jawa Barat dan Banten (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	4.000.000,00	80.000.000,00	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Jumlah	1.084.000.000,00	160.000.000,00	Total
Utang jangka panjang yang terdapat dalam perjanjian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	80.000.000,00	80.000.000,00	Utang jangka panjang dengan jatuh tempo
Utang yang akan jatuh tempo yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	1.004.000.000,00	80.000.000,00	Utang jangka panjang dengan jatuh tempo lebih dari satu tahun

PT Data Sarana (Pers) (DSR)

Fakta hingga 18 April 2017, 8 Juli 2017 dan 30 November 2017, DSRK, entitas anak, menerima Fasilitas Pinjaman Investasi dari Mandiri, bank bank, yang berjumlah sebesar Rp 10.700.000.000, Rp 11.000.000.000 dan Rp 10.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,5% (floating rate) dengan jangka waktu pinjaman (5) tahun. DSR juga menerima Fasilitas Non Cash Loan sebagai bentuk Fasilitas Kredit Investasi dengan suku bunga sebesar Rp 100.000.000,000 dengan jangka waktu (3) tahun.

N. Long term Bank Loan

	Utang bank jangka panjang		
	2017	2016	
Utang			Utang
Utang bank			Utang bank
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk			PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Pinjaman	1.000.000.000,00		Pinjaman
PT Bank Pembangunan Daerah			PT Bank Pembangunan Daerah
Jawa Barat dan Banten (Persero) Tbk	80.000.000,00	80.000.000,00	Jawa Barat dan Banten (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	4.000.000,00	80.000.000,00	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Jumlah	1.084.000.000,00	160.000.000,00	Total
Utang jangka panjang yang terdapat dalam perjanjian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun	80.000.000,00	80.000.000,00	Utang jangka panjang dengan jatuh tempo
Utang yang akan jatuh tempo yang akan jatuh tempo lebih dari satu tahun	1.004.000.000,00	80.000.000,00	Utang jangka panjang dengan jatuh tempo lebih dari satu tahun

PT Data Sarana (Pers) (DSR)

On April 18, 2017, July 8, 2017 and November 26, 2017, DSRK, a subsidiary, obtained an investment Credit Facility from Mandiri, a bank bank, amounting to Rp 26,700,000,000, Rp 11,000,000,000 and Rp 100,000,000,000, respectively, with a term of 8 (eight) years (DSR also obtained Non Cash Loan Facility as a subsidiary of investment Credit Facility with a term of Rp 100,000,000,000 and a term of three (3) years.

Fakta hingga 31 Desember 2017, perusahaan di dalam negeri memiliki tanah senilai sebesar Rp 200 juta.

Fakta hingga 31 Desember 2017, tanah perusahaan yang telah dipertahankan adalah sebesar Rp 200 juta dan Rp 200 juta.

Fakta tahun 2017, tanah bank adalah Rp 200.000.000.000 dan Rp 200 juta (Catatan 8)

Tanah bank yang dipertahankan di properti investasi dalam pembangunan untuk tahun 2017 adalah sebesar Rp 1.004.000.000 (Catatan 8)

PT Data Sarana (Pers) (DSR)

Fakta hingga 18 Desember 2017, PTW, entitas anak, memperoleh pinjaman bank dari PT Bank Pembangunan Daerah (Persero) Tbk (BPD) dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 7,5% (floating rate) dengan jangka waktu pinjaman (3) tahun.

Fakta tahun 2016, PTW menerima pinjaman pinjaman sebesar Rp 270.111.000.

Fakta tahun 2017 dan 2016, PTW menerima pinjaman pinjaman pinjaman sebesar Rp 10.000.000.000 dan Rp 10.000.000.000.

Fakta hingga 31 Desember 2017 dan 2016, perusahaan di dalam negeri memiliki tanah senilai Rp 200 juta dan Rp 200 juta (Catatan 8 dan 9)

Fakta hingga 31 Desember 2017 dan 2016, tanah perusahaan yang telah dipertahankan adalah sebesar Rp 2.000.000.000 dan Rp 2.000.000.000.

Fakta tahun 2017 dan 2016, tanah bank perusahaan adalah sebesar Rp 2.000.000.000 dan Rp 2.000.000.000 (Catatan 8)

PT Bank Mandiri (Pers) (BMDK)

Fakta hingga 20 November 2016, BMDK, entitas anak, menerima Fasilitas pinjaman bank dari PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten (Persero) Tbk dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000, suku bunga pinjaman per tahun sebesar 7% (floating rate) dan akan jatuh tempo pada tanggal 20 November 2021.

As of December 31, 2017, the land is owned by a parcel of land with total area of 27,000 square meters.

As of December 31, 2017, the outstanding loan in the bank amounted to Rp 200,000,000,000.

In 2017, interest expense charged to operations amounted to Rp 200,000,000,000 (Note 8).

Interest expense maintained in construction in progress in 2017 amounted to Rp 1,004,000,000 (Note 8).

PT Data Sarana (Pers) (DSR)

On December 18, 2017, PTW, a subsidiary, obtained a working capital loan facility agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI) for a maximum credit facility of Rp 100,000,000,000 with an annual interest of 7.5% (floating rate) and a term of only (3) years.

In 2016, PTW received interest loan amounting to Rp 270,111,000.

In 2017 and 2016, PTW made a principal payment amounting to Rp 10,000,000,000 and Rp 10,000,000,000, respectively.

As of December 31, 2017 and 2016, the land is owned by land with total area of 270,000 square meters and for the building project (Note 8 and 9).

As of December 31, 2017 and 2016, the outstanding loan in the bank amounted to Rp 2,000,000,000 and Rp 2,000,000,000.

In 2017 and 2016, interest expense charged to operations amounted to Rp 2,000,000,000 and Rp 2,000,000,000, respectively (Note 8).

PT Bank Mandiri (Pers) (BMDK)

On November 20, 2016, BMDK, a subsidiary, obtained a working capital loan facility from PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten (Persero) Tbk with maximum credit facility of Rp 100,000,000,000. The annual interest rate is 7% (floating rate) and will mature on November 20, 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, saldo pinjaman yang masih dipertahankan masing-masing adalah sebesar Rp 45.026.518.972 dan Rp 15.179.375.041.

Fasilitas piutang dagang

- Tanah dan bangunan apartment mewah bersama dan perumahan lahan perikanan dan lahan yang belum dimanfaatkan masing-masing sebesar 21.788 m² dan 4.214 m².
- Letter of Understanding LULU dari PT Pange Airanda dan PT Babel Laut Sejahtera

Saldo utang yang dibebaskan pada laba rugi pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp 4.716.874.000 dan Rp 45.026.518.972 (Catatan 45).

CT Bank Bina Utama (2016)

Pada bulan April 2016, BBU menulis aset perumahan bersama program dari BBU sebesar Rp 24.249.049.245 dan maksimum pinjaman sebesar Rp 140.000.000.000. Saldo utang program ini belum sebesar 17% (batasnya yaitu dua kali nilai bunga pada tanggal 31 Agustus 2016).

Pada bulan Juli 2016, BBU memperoleh pinjaman program dari BBU sebesar Rp 10.004.000.000.

Pada bulan Juni, Juli dan Agustus 2016, BBU menerima pinjaman masing-masing sebesar Rp 17.100.000.000, Rp 20.000.000.000 dan Rp 20.400.000.000.

Saldo utang yang dibebaskan pada laba rugi pada tahun 2016 adalah sebesar Rp 1.268.336.000 (Catatan 45).

As of December 31, 2017 and 2016, the outstanding loan on the facility amounted to Rp 45,026,518,972 and Rp 15,179,375,041.

The Facility is collateralized with:

- Land building apartment including facilities and infrastructure in residential and land for development with total area of 21,788 square meters and 4,214 square meters, respectively.
- Letter of Understanding LULU from PT Pange Airanda and PT Babel Laut Sejahtera

Interest expense charged to operations in 2017 and 2016, amounted, amounted to Rp 4.716,874,000 and Rp 45,026,518,972 (Note 45).

CT Bank Bina Utama (2016)

In April 2016, BBU is subsidiary, obtained a loan facility from BBU amounting to Rp 24,249,049,245 from a maximum credit facility of Rp 140,000,000,000. The amount interest rate is 17% (limiting value and not value on August 31, 2016).

In July 2016, BBU obtained another loan facility from BBU amounting to Rp 10,004,000,000.

In June, July and August 2016, BBU has received the loan by making several payments amounting to Rp 17,100,000,000, Rp 20,000,000,000 and Rp 20,400,000,000, respectively.

Interest expense charged to operations in 2016 amounted to Rp 1,268,336,000 (Note 45).

Disposisi

a. PT Babel Laut Sejahtera Tbk (2016)

Pada bulan April dan Juni 2016, Perusahaan menerima transfer program dari CMB, masing-masing sebesar Rp 14.027.000.000 dan Rp 42.701.000.000 dan maksimum pinjaman sebesar Rp 100.000.000.000. Saldo utang program adalah sebesar 11,007% per tahun dan jumlah bunga pada tanggal 31 Maret 2016. Fasilitas program ini adalah dengan bentuk sebesar 5,384 m² (Catatan 45 program tidak ada sedang dan baru menulis apartment The Terrace).

Saldo program tersebut diatas, telah dibebaskan karena terdapat surat dari CMB, Perusahaan telah dibebaskan, untuk itu tidak akan terdapat pada tahun tanggal tahun.

a. Berapakan hal ini sebagai aset mendunia sebagai nilai debit dan biaya bunga terutang dan ini dibebaskan dengan jumlah maksimum sebesar USD 1.000.000.

b. Berapakan utang dan tanggungan pinjaman yang tidak dapat di.

c. Berapakan program yang tidak dimanfaatkan sebagai CMB untuk membayar utang fixed fee.

d. Berapakan program tersebut jika ini dibebaskan berdasarkan per a, b, c bahwa pengalihan utang tetap.

i. Dengan cara, harga terdapat pada Perusahaan adalah yang bisa terdapat, kemudian Perusahaan akan melanjutkan program fixed fee.

ii. Cara penyelesaian Perusahaan dengan menerima pinjaman (dalam bentuk) tanggungan dari aset Perumahan fixed fee.

Pada tanggal 15 Desember 2016, Perusahaan menerima utangan program sebesar Rp 100.000.000.000.

Disposisi

a. PT Babel Laut Sejahtera Tbk (2016)

In April and June 2016, the Company received a loan facility from CMB amounting to Rp 14,027,000,000 and Rp 42,701,000,000, respectively from a maximum credit facility of Rp 100,000,000,000. The interest rate is 11,007% per annum and interest on March 31, 2016. The loan is secured by land with total area of 5,384 square meters (Note 45 and future guarantee or mortgage and insurance claim of The Terrace apartment).

Except for the liability mentioned above, without written permission from CMB, the Company is not allowed to do the following, among others:

a. Transfer partially or fully the assets of Babel Laut Sejahtera and associate entities, with significant amount of USD 1,000,000.

b. Collateralize the assets of Babel Laut Sejahtera.

c. Have agreement with third parties about not paid fixed fee after maturity.

d. Providing loan to third parties, with exception on point a, b, c, except:

i. A contract in accordance with Company's daily operations, which does not affect the Company's ability to implement the Credit Agreement's terms.

ii. A loan not made by Company to enable the financial covenant as set in the Credit Agreement.

On December 15, 2016, the Company field partial program program amounting to Rp 100,000,000,000.

Tahun tanggal 28 Desember 2016, Perusahaan melakukan kontrak sewa fasilitas jaringan ke benefit dan provider yang baru sebesar Rp 4.776.486.000 dengan fasilitas pembayaran dari bank dan Muziumah Matrasipura (Catatan 28).

Saluran bunga yang ditempatkan ke bank pada tanggal 31 Desember 2016 sebesar Rp 10.881.486.000 (Catatan 28).

• **PT BUKA Mandiri (Periode 12 Bulan)**

Tahun tanggal 8 September 2016, Perusahaan menerima fasilitas pinjaman dari Mandiri sebesar Rp 400.000.000.000 dengan jaminan pinjaman sebesar Rp 1.000.000.000.000 dengan suku bunga pinjaman per tahun sebesar 8,75%. Fasilitas ini yang akan jatuh tempo pada tanggal 8 September 2018.

Pada bulan Oktober 2016, Perusahaan menerima kembali pinjaman sebesar Rp 400.000.000.000.

Tahun bulan Maret, Juli, September dan Desember 2017, Perusahaan memperoleh pinjaman pinjaman masing-masing sebesar Rp 200.000.000.000, Rp 200.000.000.000, Rp 400.000.000.000 dan Rp 1.000.000.000.000.

Pada 31 Desember 2016, Perusahaan telah menerima sebagai pinjaman sebesar Rp 800.000.000.000.

Tahun tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebesar Rp 1.000.000.000.000 dan Rp 800.000.000.000.

Saluran bunga yang ditempatkan pada awal tahun pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp 4.026.888.800 dan Rp 371.111.111 (Catatan 28).

On December 28, 2016, the Company contracted for loan facility and with the remaining outstanding balance of loan loan amounting to Rp 4,776,486,000 to be a financing loan facility on the bank of Muziumah Matrasipura (Note 28).

Interest income capitalized to funding under construction in 2016 amounted to Rp 10,881,486,000 (Note 28).

• **PT BUKA Mandiri (Periode 12 Bulan)**

On September 8, 2016, the Company received a working capital loan facility from Mandiri amounting to Rp 400,000,000,000 with a maximum credit facility of Rp 1,000,000,000,000 with an annual interest rate of 8.75% (floating rate) and its mature on September 8, 2018.

In October 2016, the Company made to proceed payment amounting to Rp 400,000,000,000.

In March, July, September and December 2017, the Company obtained another loan facility amounting to Rp 200,000,000,000, Rp 200,000,000,000, Rp 400,000,000,000 and Rp 1,000,000,000,000 respectively.

On December 31, 2016, the Company made a total principal payment amounting to Rp 800,000,000,000.

As of December 31, 2017 and 2016 loan facility has been utilized amounting to Rp 1,000,000,000,000 and Rp 800,000,000,000 respectively.

Interest income charged to operations in 2017 and 2016 amounted to Rp 10,881,486,000 and Rp 371,111,111 respectively (Note 28).

25. Liabilitas Bank Pinjaman

Salah salah pinjaman bank pinjaman tersebut akan jatuh tempo yang akan datang dalam bentuk bank payment berdasarkan perjanjian yang akan jatuh dengan PT Insepari-Pinrang Group Indonesia dan CICO System Capital And Pte Ltd.

	2017	2016	
Pinjaman yang diperpanjang:			Pinjaman ke-1
2017	41.881.486.000	41.881.486.000	2017
2016	1.000.000.000	1.000.000.000	2016
Jumlah pinjaman bank			Total pinjaman bank
pinjaman tersebut	41.881.486.000	41.881.486.000	Pinjaman ke-1
Pinjam	1.000.000.000	1.000.000.000	Pinjaman ke-2
Pinjaman yang akan jatuh tempo	42.881.486.000	42.881.486.000	Pinjaman ke-3
Pinjaman yang akan jatuh tempo	1.000.000.000	1.000.000.000	Pinjaman ke-4
Jumlah yang akan jatuh tempo	43.881.486.000	43.881.486.000	Pinjaman ke-5
Jumlah yang akan jatuh tempo	1.000.000.000	1.000.000.000	Pinjaman ke-6

Liabilitas bank pinjaman merupakan liabilitas yang diperoleh perusahaan untuk dan Perusahaan dan PT Ciko Partner Tbk untuk dan liabilitas bank pinjaman bank tersebut akan jatuh tempo dengan suku bunga Rp 12 persen dengan suku bunga Rp 12 persen dengan suku bunga Rp 12,00% dengan suku bunga 4,50% per tahun.

Saluran bunga yang ditempatkan yang ditempatkan pada awal tahun masing-masing sebesar Rp 1.400.000.000 dan Rp 4.111.111.111 pada awal 2017 dan 2016 (Catatan 28).

26. Lease Liabilities

The following are the lease minimum lease payments based on the lease agreement between the Group with PT Insepari-Pinrang Finance Indonesia and CICO System Capital And Pte Ltd.

Lease liabilities represent liabilities for the acquisition of lease equipment by the Company and PT Ciko Partner Tbk a subsidiary. These liabilities are measured and have terms of three (3) to five (5) years with effective interest rates at 5,00% - 5,50% per annum.

The lease interest expense charged to operations in 2017 and 2016 amounted to Rp 1.400.000.000 and Rp 4.111.111.111, respectively (Note 28).

27. Utang Utangan

Utang yang utangan adalah utangan berikut

	2017	2016	
Utangan ke-1	40.000.000.000	40.000.000.000	Utangan ke-1
Utangan ke-2	1.700.000.000.000	1.700.000.000.000	Utangan ke-2
Utangan ke-3	50.000.000.000	50.000.000.000	Utangan ke-3
Utangan ke-4 (GPI 1)	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utangan ke-4 (GPI 1)
Utangan ke-5 (GPI 2)	2.700.000.000.000	2.800.000.000.000	Utangan ke-5 (GPI 2)
Utangan ke-6 (GPI 3)	50.000.000.000		Utangan ke-6 (GPI 3)
Jumlah pinjaman utangan	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Total utang utangan
Utangan			Utangan
Utangan yang akan jatuh tempo	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utangan yang akan jatuh tempo
Utangan	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Utangan

28. Bonds Payable

The following are the details of bonds payable

	2017	2016	
Rupiah yang diterima yang akan dibayar kembali dalam satu tahun			Less: unaccrued interest
Utang BCD I	1.788.000.000.000		Utang BCD II
Utang BCD II		478.000.000.000	BCD I bonds
Saldo utang pinjaman	1.788.000.000.000	478.000.000.000	Unamortized amount cost
Saldo	1.788.000.000.000	478.000.000.000	Nilai
Rupiah yang diterima yang akan dibayar kembali lebih dari satu tahun	1.000.000.000.000	1.000.000.000.000	Unamortized amount of bonds issued

Utang Berjangkitan / Debt Financing Details Tahun / Year 2012 (RMB) (i)

Pada tanggal 4 Juli 2012, Perusahaan menerbitkan Utang Berjangkitan / Debt Financing Details Tahun / Year 2012 (RMB) (i) dengan nilai nominal sebesar Rp. 1.000.000.000.000 yang diterbitkan dalam tiga (3) seri yang berbeda, sebagai PT Bank Permata Tbk (RMB) sebagai Trustee. Seluruh utang dipayungi oleh nominal dan tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Resolusi Rapat Umum Pemegang Utang yang diadakan pada tanggal 22 Agustus 2016 oleh pemegang utang membatalkan penggantian Nilai Nominal Utang dari RMB sebagai PT Bank Permata Tbk.

Rincian dari Utang BCD I akan sebagai berikut:

Series	Rate Bunga Tetap / Fixed Interest Rate	Waktu jatuh / Maturity Date	Nilai nominal / Nominal value
A	8,00%	4 Juli / July 4, 2016	60.000.000.000
B	8,00%	4 Juli / July 4, 2017	478.000.000.000
C	8,50%	4 Juli / July 4, 2018	462.000.000.000
Jumlah Total			1.000.000.000.000

Pada bulan Juli 2016, Perusahaan menerbitkan seluruh Utang BCD I seri A sejumlah Rp 60.000.000.000.

Pada bulan Juli 2017, Perusahaan menerbitkan seluruh Utang BCD I seri B sejumlah Rp 478.000.000.000.

Utang BCD I diterbitkan dengan kondisi sebagai berikut:

Debt Financing Details Continuous Bonds / Phase / Year 2012 (RMB) (i)

On July 4, 2012, the Company issued Debt Financing Details Continuous Bonds / Phase / Year 2012 (RMB) (i) with nominal value of Rp. 1.000.000.000.000, which were divided into three (3) bond series, with PT Bank (RMB) (RMB) as Trustee. All the bonds were sold at its nominal value and are listed in the Continuous Bond Exchange.

Based on Shareholders' General Meeting held August 22, 2016, the Shareholders approved replacement of last trustee from RMB to PT Bank Permata Tbk.

Details of BCD I bonds are as follows:

Series	Rate Bunga Tetap / Fixed Interest Rate	Waktu jatuh / Maturity Date	Nilai nominal / Nominal value
A	8,00%	4 Juli / July 4, 2016	60.000.000.000
B	8,00%	4 Juli / July 4, 2017	478.000.000.000
C	8,50%	4 Juli / July 4, 2018	462.000.000.000
Jumlah Total			1.000.000.000.000

On July 2016, the Company has fully redeemed BCD I bonds Series A amounting to Rp 60.000.000.000.

On July 2017, the Company has fully redeemed BCD I bonds Series B amounting to Rp 478.000.000.000.

The BCD I bonds have the following terms and conditions:

- Bunga utang BCD I Seri A akan dibayar setiap tanggal Januari, Maret, Mei, Agustus & Oktober 2012 dan berakhir tanggal 4 Juli 2016. Bunga utang BCD I Seri B akan dibayar setiap tanggal Januari, Maret, Mei, Agustus & Oktober 2017 dan berakhir tanggal 4 Juli 2017. Bunga utang BCD I Seri C akan dibayar setiap tanggal Januari, Maret, Mei, Agustus & Oktober 2012 dan berakhir tanggal 4 Juli 2018. Pembayaran bunga utang secara bulanan termasuk bunga pinjaman pokok utang.
- Pembayaran dapat dilakukan melalui pembelian kembali (Buy Back) dengan cara dibayar atau pembelian di pasar terbuka dengan harga pasar dengan ketentuan bahwa nilai pembelian bunga tidak melebihi satu (1) tahun setelah tanggal jatuh tempo.
- Utang ini dipayungi dengan jaminan real estat sebesar lahan dan bangunan serta hak tanggungan atas hak tanggungan yang senilai total kurang dari 100% terhadap nilai total jaminan dan jumlah pokok utang yang terdapat sebagai berikut:

(i) Tanah dan bangunan

Identifikasi	Nilai total dari jaminan tersebut
(1) BCD I Series A (1) Tanah dan Bangunan (1)	1.000
(2) BCD I Series B (2) Tanah dan Bangunan (2)	2.780.000

(ii) Tagihan utang bulanan yang sebesar Rp 600.000.000.000

- Pembayaran dilakukan untuk memenuhi syarat-syarat yang tercantum dalam perjanjian.

Resolusi pemegang saham yang diterbitkan dari PT Permata Tbk Indonesia pada tanggal 15 Maret 2017, membatalkan Utang BCD I ini akan dibayar oleh (Group A) secara bulanan. Seluruh utang akan berlaku 10 Maret 2017 sebagai tanggal 1 Maret 2016.

- Interest on Series A BCD I bonds is payable on quarterly basis from October 4, 2012 to July 4, 2016, interest on Series B BCD I bonds is payable on quarterly basis from October 4, 2017 to July 4, 2017, interest on Series C BCD I bonds is payable on quarterly basis from October 4, 2012 to July 4, 2018. The net interest payable will be on the date of settlement of the bonds.

- The Company has an option to buy back the bonds principal as the payment or as deposit in bond which can be sold back at market price with requirement that it only can be done one (1) year after the date of settlement.

- The bonds are secured by the Company's properties which consist of land and building and mortgages with nominal value of one hundred and seventy percent (170%) of bonds nominal value as follows:

(i) Land and building

Identifikasi	Nilai total
(1) Tagihan	(1) BCD I Series A (1)
(2) Tanah dan Bangunan	(2) BCD I Series B (2)

(ii) Current debt approximately totaling to Rp 600.000.000.000

- The Company is required to comply with certain covenants which are stated in the agreement.

Based on the voting issued by PT Permata Tbk Indonesia on March 15, 2017, the aforementioned BCD I bonds were issued as (Group A) from March 15, 2017 to March 1, 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan telah mematuhi persyaratan yang tercantum oleh obligasi BIC I sebagai berikut:

As of December 31, 2017 and 2016, the Company has complied with the required financial ratios in BIC I Bonds, as follows:

	Rasio Rendemen	2017		2016	
		2017	2016	2016	2015
Keuntungan/kehilangan/nilai BIC I atas dasar harga	+/- 2	4,08	4,08	4,08	4,08
	+/- 1,00	11,00	1,00	1,00	1,00

Salah 20% dari nilai yang diperoleh dari hasil awal setelah dikurangkan dengan biaya-biaya awal digunakan untuk pembelian surat berharga 47% digunakan untuk pembangunan proyek perumahan, komersial dan pemerintahan, dan sisanya untuk 33% digunakan untuk modal tetap.

Around 20% of the net proceeds obtained from the issuance of BIC I bonds after deducting the related issuance costs were used for asset acquisition, around 47% were used for development of housing, commercial and office and the remaining 33% were used to finance working capital requirements.

Strukturisasi biaya awal obligasi BIC I adalah sebagai berikut: Rp 1.000.170.104 dan Rp 1.000.170.278 masing-masing untuk tahun 2017 dan 2016 dan tidak ada untuk "biaya bunga dan keuangan lainnya" pada saat ini (lihat tabel 40).

Structurization of bonds issuance cost of BIC I in 2017 and 2016 amounted to Rp 1.000.170.104 and Rp 1.000.170.278, respectively and was included as part of "interest and other financial charges" in profit or loss (Note 40).

Beban bunga pada tahun 2017 dan 2016, masing-masing adalah: sebesar Rp 51.242.075.000 dan Rp 44.300.024.000 yang disajikan dalam akun "biaya bunga dan keuangan lainnya" pada saat ini (lihat tabel 40).

In 2017 and 2016, interest expense on these bonds amounted to Rp 51,242,075,000 and Rp 44,300,024,000, respectively, and was presented as part of "interest and other financial charges" in profit or loss (Note 40).

Obligasi Berstrukturisasi I Bunc Berjangka Dasar Tahap II Tahun 2013 (BIC II)

Bund Structuring Dasar Continuous Bonds I Phase II Year 2013 (BIC II)

Pada tanggal 3 Juni 2013, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berstrukturisasi I Bunc Berjangka Dasar Tahap II Tahun 2013 (BIC II) dengan nilai nominal sebesar Rp 1.750.000.000.000, dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) sebagai wali piala. Seluruh obligasi awal pada nilai nominal dan terdapat di Bursa Efek Indonesia.

On June 3, 2013, the Company issued Bund Berjangka Dasar Continuous Bonds I Phase II Year 2013 (BIC II) with nominal value of Rp 1,750,000,000,000, with PT Bank CIMB Niaga Tbk (CIMB) as Trustee. All the bonds were sold at its nominal value and are listed in the Indonesia Stock Exchange.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang (RUP) yang diadakan pada tanggal 22 Agustus 2016, para pemegang obligasi menyetujui penggantian Wali Amanat Obligasi dari CIMB menjadi PT Bank Permata Tbk.

Based on Shareholders General Meeting held August 22, 2016, the Shareholders approved replacement of the trustee from CIMB to PT Bank Permata Tbk.

Obligasi BIC II diterbitkan dengan syarat sebagai berikut:

The BIC II Bonds have the following terms and conditions:

- jatuh tempo tanggal 3 Juni 2018
- suku bunga obligasi adalah tetap sebesar 8,175% untuk tahun pertama sampai tanggal tahun kedua

- Maturity date on June 3, 2018
- Interest of the bonds is at a fixed rate of 8,175% per annum for the first year until the 10th year.

- Bunga akan dibayar setiap tanggal tahun mulai tanggal 3 September 2013 dan berakhir tanggal 3 Juni 2018. Pembayaran bunga obligasi berlaku sebagai merupakan tanggal jatuh tempo untuk obligasi.
- Perusahaan dapat melakukan pembelian kembali (Buy Back) untuk sebagian atau seluruh obligasi sebagai pemenuhan atau sebagai obligasi team agreement yang dapat dipukul kembali dengan ketentuan bahwa hal tersebut tidak dapat dilakukan secara otomatis sebelum tanggal penghapusan.
- Obligasi ini bersifat sebagai jaminan aset. Perusahaan harus menyetor kembali dan membayar dalam jumlah tetap secara berkala dan 100% terakhir dua tahun sebelum dan untuk nilai obligasi yang tertinggal, sebagai berikut:

- Interest is payable on quarterly basis from September 3, 2013 to June 3, 2018. The last interest payment will be on the date of settlement of the bonds.
- The Company has an option to buy back part or all of the bonds prior to the payment of its stipulated in bond which can be paid back over 1) year after the date of settlement.

- The bonds are secured by property and equipment which consist of land and/or land and building and land for development with investment value of one hundred and twenty percent (120%) of bonds nominal value, as follows:

- The bonds are secured by property and equipment which consist of land and/or land and building and land for development with investment value of one hundred and twenty percent (120%) of bonds nominal value, as follows:

	Rasio Rendemen	2017		2016	
		2017	2016	2016	2015
(i) Tanah		4,08	4,08	4,08	4,08
		11,00	1,00	1,00	1,00

- (i) Tagihan lama kurang lebih sebesar 30% sebagai jaminan 50%.

- (i) Current debt approximately totaling to 30% to 50%.

- Perusahaan diminta untuk mematuhi syarat-syarat yang tercantum dalam perjanjian.

- The Company is required to comply with certain covenants which are stated in the agreement.

Berdasarkan persetujuan yang diterbitkan oleh PT Persyangan Tbk, Interest pada tanggal 10 Maret 2017, principal obligasi BIC II di atas adalah 100% (Cikande II milik State County) untuk periode 10 Maret 2017 sampai tanggal 1 Maret 2018.

Based on the ruling issued by PT Persyangan Tbk Interest as of March 10, 2017, the aforementioned BIC II bonds were listed as 100% (Cikande II milik State County) from March 10, 2017 to March 1, 2018.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan telah mematuhi persyaratan yang tercantum oleh obligasi BIC I sebagai berikut:

As of December 31, 2017 and 2016, the Company has complied with the required financial ratios of BIC I Bonds, as follows:

	Rasio Rendemen	2017		2016	
		2017	2016	2016	2015
Keuntungan/kehilangan/nilai BIC I atas dasar harga	+/- 2	4,08	4,08	4,08	4,08
	+/- 1,00	11,00	1,00	1,00	1,00

Salah 20% dari nilai yang diperoleh dari hasil awal setelah dikurangkan dengan biaya-biaya awal digunakan untuk pembelian surat berharga 50% digunakan untuk pembangunan proyek perumahan, komersial dan pemerintahan, dan sisanya untuk 30% digunakan untuk modal tetap.

Around 20% of the net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs were used for asset acquisition, around 50% were used for development of housing, commercial and office and the remaining 30% were used to finance working capital requirements.

Amortisasi biaya emisi obligasi BSO II adalah sebesar Rp 1.075.743.884 dan Rp 1.075.743.884 masing-masing pada tahun 2017 dan 2016 dan sudah dimasukkan dalam biaya bunga dan keuangan lainnya pada laba rugi (Catatan 46).

Beban bunga untuk tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp 146.862.000.000 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 46).

Obligasi Berjangka II Bumi Sejong Danau Tahun 1 Tahun 2016 (BSC II)

Pada tanggal 18 Juni 2016, Perusahaan menerbitkan Obligasi Berjangka II Bumi Sejong Danau Tahun 1 Tahun 2016 (BSC II) dengan nilai nominal sebesar Rp 400.000.000.000 yang diterbitkan dengan cara di jual dan obligasi dengan PT Bumi Sejong Danau sebagai pihak mandat seluruh obligasi yang pada saat nominal dan terdapat di Bursa Efek Indonesia.

Saluran dan Obligasi BSC II adalah sebagai berikut:

Serialisasi	Nilai Nominal Total Interest Rate	Jenis Obligasi Maturity Date	Nilai nominal Nominal value
A	8,00%	18 Juni/June 18, 2017	400.000.000.000
B	8,00%	18 Juni/June 18, 2018	20.000.000.000
Jumlah Total			420.000.000.000

Obligasi BSC II diterbitkan dengan bentuk sebagai berikut:

- Bunga obligasi BSC II Seri A akan dibayar setiap triwulan selama masa berlaku 18 September 2016 dan berakhir tanggal 18 Juni 2017. Bunga obligasi BSC II Seri B akan dibayar setiap triwulan selama masa berlaku 18 September 2016 dan berakhir tanggal 18 Juni 2018. Pembayaran bunga obligasi tersebut sebagai pendapatan bunga perusahaan pada setiap tanggal jatuh tempo.
- Perusahaan dapat melakukan pembelian kembali (buy back) obligasi yang diterbitkan sebagai perusahaan atau sebagai pihak mandat dari seluruh obligasi yang pada tanggal jatuh tempo telah terdapat pada Bursa Efek Indonesia atau (1) tahun sebelum tanggal jatuh tempo.

Amortization of bonds issuance cost of BSO II in 2017 and 2016 amounted to Rp 1.075.743.884 and Rp 1.075.743.884, respectively, and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 46).

In 2017 and 2016, interest expense on these bonds each amounted to Rp 146.862.000.000 and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (Note 46).

Bumi Sejong Danau Continuous Bonds II Phase I Year 2016 (BSC II)

On June 18, 2016, the Company issued Bumi Sejong Danau Continuous Bonds II Phase I Year 2016 (BSC II) with nominal value of Rp 400.000.000.000, which were divided into two (2) bond series, with PT Bumi Sejong Danau as Trustee. All the bonds were sold at the nominal value and are listed in the Indonesia Stock Exchange.

Details of BSC II bonds are as follows:

The BSC II bonds have the following terms and conditions:

- Interest on Series A BSC II bonds is payable on quarterly basis from September 18, 2016 to June 18, 2017. Interest on Series B BSC II bonds is payable on quarterly basis from September 18, 2016 to June 18, 2018. The last interest payment will be on the date of retirement of the bonds.
- The Company has an option to buy back the bonds principal on the payment or as reported in bond which can be sold back at market price, with requirement that it only can be done one (1) year after the date of retirement.

- Obligasi ini diliputi dengan jaminan aset BSO berupa tanah dalam jumlah total kurang dari 100% (satisfaksi pasiva) dari jumlah pokok obligasi yang terdapat, sebagai berikut:

(i) Tanah dan bangunan

Assest/Assets	Lowest value only and not less than value
Tanah dan bangunan (Note 15)	400.000

- Perusahaan diharuskan untuk mematuhi syarat-syarat yang terdapat dalam perjanjian.

Perusahaan telah melakukan yang diwajibkan oleh PT Peringkatnya. Pada tanggal 18 Juni 2016, perusahaan telah melakukan yang diwajibkan oleh PT Peringkatnya. Pada tanggal 18 Juni 2016, perusahaan telah melakukan yang diwajibkan oleh PT Peringkatnya. Pada tanggal 18 Juni 2016, perusahaan telah melakukan yang diwajibkan oleh PT Peringkatnya.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan telah melakukan persyaratan yang terdapat dalam perjanjian dan obligasi BSC II sebagai berikut:

	Perusahaan Company	PT Peringkatnya Rating Agency	PT Peringkatnya Rating Agency
Yang terdapat dalam daftar daftar aset yang dijamin	100 100	100 100	100 100

Amortisasi biaya emisi obligasi BSO II adalah sebesar Rp 1.067.543.216 dan Rp 1.067.543.216 masing-masing pada tahun 2017 dan 2016 dan sudah dimasukkan dalam biaya bunga dan keuangan lainnya pada laba rugi (Catatan 46).

Beban bunga pada tahun 2017 dan 2016 masing-masing adalah sebesar Rp 26.862.000.000 dan Rp 27.121.884.187 yang disajikan dalam akun "Beban bunga dan keuangan lainnya" pada laba rugi (Catatan 46).

Suiker Notes Global Prime Capital (GPC)

Pada tanggal 27 April 2016, Global Prime Capital Pte. Ltd, entitas anak, menerbitkan "Suiker Notes" dengan nilai nominal sebesar USD 200.000.000, disebut "Suiker Notes" yang pada saat nominal dan terdapat di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

- The bonds are secured by the Company's land with minimum value of one hundred percent (100%) of bonds' nominal value as follows:

(ii) Land and building

Asset/Assets	Lowest value only and not less than value
Land and building (Note 15)	200.000.000

- The Company is required to comply with certain covenants which are stated in the agreement.

Based on the rating issued by PT Peringkatnya. Pada tanggal 18 Juni 2016, perusahaan telah melakukan yang diwajibkan oleh PT Peringkatnya. Pada tanggal 18 Juni 2016, perusahaan telah melakukan yang diwajibkan oleh PT Peringkatnya.

As of December 31, 2017 and 2016, the Company has complied with the required financial ratios as BSC II bonds as follows:

Suatu Notes (GPI) i diterbitkan dengan syarat sebagai berikut:

- Jangka waktu tanggal 27 April 2020;
- Suku bunga "Suatu Notes" adalah tetap sebesar 8,75% per tahun untuk tahun pertama dengan tingkat suku bunga;
- Bunga "Suatu Notes" (GPI) i akan dibayar setiap semester mulai tanggal 31 Oktober 2016 dan berakhir pada tanggal 27 April 2020.

Berdasarkan pertimbangan yang dilakukan oleh Moody's dan Fitch, peringkat "Suatu Notes" di atas menunjukkan adalah (BB) dan (BB) (non-investment grade dan memiliki kemampuan spekulasi).

Dana yang diperoleh dari hasil emisi akan dibayarkan dengan menggunakan aset agunan, baik pertanahan tanah, pembangunan properti, struktur, pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estate lainnya.

Pada tanggal 18 Oktober 2016, Global Prime Capital Pte Ltd, entitas anak, melakukan penawaran terhadap "Suatu Notes" dan ada sebesar Rp 1.000.000.000.000 atau setara USD 140.476.000 dengan harga penawaran sebesar Rp 1.000.000.000.000, kecuali ada penawaran dengan sebesar Rp 140.476.000.000. Global pada saat itu juga tahun 2016. Berdasarkan emisi yang belum ditempatkan akan dapat diterima yang akan sebesar Rp 20.278.294.408 ditempatkan dan Global pada saat "Suatu Notes" dan "Suatu Notes" pada saat itu juga tahun 2016 (lihat tabel 4b).

Amortisasi biaya emisi "Suatu Notes (GPI) i" menunjukkan adalah sebagai berikut: Rp 24.278.294.408 dan Rp 1.000.000.000.000 pada tahun 2017 dan 2016 dan Global pada saat "Suatu Notes" dan "Suatu Notes" pada saat itu juga (lihat tabel 4b).

Suatu Notes pada tahun 2017 dan 2016 menunjukkan adalah sebagai berikut: Rp 1.000.000.000.000 dan Rp 1.000.000.000.000 yang dibayar dalam "Suatu Notes" dan "Suatu Notes" pada saat itu juga (lihat tabel 4b).

Suatu Notes pada tahun 2017 dan 2016 menunjukkan sebesar Rp 14.000.000.000 dan Rp 14.000.000.000 ditempatkan ke yang pada (lihat tabel 4b). Suatu Notes pada tahun 2017 dan 2016 menunjukkan sebesar Rp 1.000.000.000.000 dan Rp 1.000.000.000.000 ditempatkan ke proses investasi lain pembangunan (lihat tabel 4b).

The (GPI) i "Suatu Notes" have the following terms and conditions:

- Maturity date on April 27, 2020;
- Interest of the "Suatu Notes" is at a fixed rate of 8.75% per annum for the first year until the 5th year;
- Interest on (GPI) i "Suatu Notes" is payable on semi-annually from October 31, 2016 to April 27, 2020.

Based on the rating issued by Moody's and Fitch, the aforementioned "Suatu Notes" were rated as (BB) and (BB) (non-investment grade and speculative in nature).

The net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs will be used to land acquisition, development of investment properties, development of infrastructure and other real estate development.

On October 18, 2016, Global Prime Capital Pte Ltd, a subsidiary has indicated interest of "Suatu Notes" amounting to Rp 1.000.000.000.000 or equivalent to USD 140.476.000 with a subscription price of Rp 1.000.000.000.000 and a fee on subscription on the bond amounting to Rp 140.476.000.000 which was charged to 2016 profit or loss. Unamortized issuance costs relating to the price of the net amount to Rp 20.278.294.408 and was charged and included as part of "Interest and other financial charges" in the 2016 profit or loss (see table 4b).

Amortization of issuance cost of (GPI) i "Suatu Notes" in 2017 and 2016 amounted to Rp 24.278.294.408 and Rp 1.000.000.000.000, respectively, and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (table 4b).

In 2017 and 2016, interest expense on "Suatu Notes" amounted to Rp 1.000.000.000.000 and Rp 1.000.000.000.000, respectively, and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (table 4b).

In 2017 and 2016, interest expense amounting to Rp 14.000.000.000 and Rp 14.000.000.000, respectively, were capitalized to advance (table 4b). Other interest expense amounting to Rp 1.000.000.000 and Rp 1.000.000.000, was capitalized to investment properties, construction in progress in 2017 and 2016, respectively (table 4b).

Suatu Notes (Global Prime Capital) (GPI) ii

Pada tanggal 18 Oktober 2016, Global Prime Capital Pte Ltd, entitas anak, melakukan "Suatu Notes" dengan nilai nominal sebesar USD 100.000.000. "Suatu Notes" Global pada saat ini nominal dan tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Suatu Notes (GPI) ii diterbitkan dengan syarat sebagai berikut:

- Jangka waktu tanggal 18 Oktober 2020;
- Suku bunga "Suatu Notes" adalah tetap sebesar 5,25% per tahun untuk tahun pertama dengan tingkat suku bunga;
- Bunga "Suatu Notes" (GPI) ii akan dibayar setiap semester mulai tanggal 18 April 2017 dan berakhir pada tanggal 18 Oktober 2020.

Berdasarkan pertimbangan yang dilakukan oleh Moody's dan Fitch, peringkat "Suatu Notes" (GPI) ii di atas menunjukkan adalah (BB) dan (BB) (non-investment grade dan memiliki kemampuan spekulasi).

Dana yang diperoleh dari hasil emisi akan dibayarkan dengan menggunakan aset agunan, baik pertanahan tanah, pembangunan properti, struktur, pembangunan infrastruktur dan pengembangan real estate lainnya.

Amortisasi biaya emisi "Suatu Notes (GPI) ii" adalah sebesar Rp 140.000.000 dan Rp 1.000.000.000 pada tahun 2017 dan 2016 dan Global pada saat "Suatu Notes" dan "Suatu Notes" pada saat itu juga (lihat tabel 4b).

Suatu Notes pada tahun 2017 dan 2016 adalah sebesar Rp 140.000.000.000 dan Rp 1.000.000.000 yang dibayar dalam "Suatu Notes" dan "Suatu Notes" pada saat itu juga (lihat tabel 4b).

Suatu Notes (Global Prime Capital) (GPI) iii

Pada tanggal 17 Mei 2017, Global Prime Capital Pte Ltd, entitas anak, melakukan "Suatu Notes" dengan nilai nominal sebesar USD 10.000.000. "Suatu Notes" Global pada saat ini nominal dan tercatat di Singapore Exchange Securities Trading Limited.

Suatu Notes (Global Prime Capital) (GPI) iii

On October 18, 2016, Global Prime Capital Pte Ltd, a subsidiary, issued "Suatu Notes" with nominal value of USD 100,000,000 as "Suatu Notes" were sold at nominal value and were listed in Singapore Exchange Securities Trading Limited.

The (GPI) ii "Suatu Notes" have the following terms and conditions:

- Maturity date on October 18, 2020;
- Interest of the "Suatu Notes" is at a fixed rate of 5.25% per annum for the first year until the 5th year;
- Interest on (GPI) ii "Suatu Notes" is payable on semi-annually from April 18, 2017 to October 18, 2020.

Based on the rating issued by Moody's and Fitch, the aforementioned (GPI) ii "Suatu Notes" were rated as (BB) and (BB) (non-investment grade and speculative in nature).

The net proceeds obtained from the issuance after deducting the related issuance costs will be used to land acquisition, development of investment properties, development of infrastructure and other real estate development.

Amortization of issuance cost of (GPI) ii "Suatu Notes" in 2017 and 2016 amounted to Rp 140.000.000 and Rp 1.000.000.000, and was included as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (table 4b).

In 2017 and 2016, interest expense on "Suatu Notes" amounted to Rp 140.000.000.000 and Rp 1.000.000.000 and was presented as part of "Interest and other financial charges" in profit or loss (table 4b).

Suatu Notes (Global Prime Capital) (GPI) iv

On May 17, 2017, Global Prime Capital Pte Ltd, a subsidiary, issued "Suatu Notes" with nominal value of USD 10,000,000 as "Suatu Notes" were sold at nominal value and were listed in Singapore Exchange Securities Trading Limited.

	Per 31 Desember 2017					Per 31 Desember 2016			
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir		Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
Asuransi dan reasuransi									
Asuransi jiwa									
Asuransi kesehatan									
Asuransi kecelakaan									
Asuransi kebakaran									
Asuransi lainnya									
Asuransi dan reasuransi									
Asuransi jiwa									
Asuransi kesehatan									
Asuransi kecelakaan									
Asuransi kebakaran									
Asuransi lainnya									
Asuransi dan reasuransi									
Asuransi jiwa									
Asuransi kesehatan									
Asuransi kecelakaan									
Asuransi kebakaran									
Asuransi lainnya									

The fair value of financial instruments held by management in year end asset-liability position is based on the quoted market price of the underlying assets. For the purpose of reporting the fair value of financial instruments, the fair value is determined based on the quoted market price of the underlying assets. For the purpose of reporting the fair value of financial instruments, the fair value is determined based on the quoted market price of the underlying assets.

The fair value of financial instruments held by management in year end asset-liability position is based on the quoted market price of the underlying assets. For the purpose of reporting the fair value of financial instruments, the fair value is determined based on the quoted market price of the underlying assets.

The fair value of financial instruments held in asset-liability position is based on the quoted market price of the underlying assets. For the purpose of reporting the fair value of financial instruments, the fair value is determined based on the quoted market price of the underlying assets.

The fair value of financial instruments held in asset-liability position is based on the quoted market price of the underlying assets. For the purpose of reporting the fair value of financial instruments, the fair value is determined based on the quoted market price of the underlying assets.

	Per 31 Desember 2017		Per 31 Desember 2016	
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
Asuransi dan reasuransi				
Asuransi jiwa				
Asuransi kesehatan				
Asuransi kecelakaan				
Asuransi kebakaran				
Asuransi lainnya				
Asuransi dan reasuransi				
Asuransi jiwa				
Asuransi kesehatan				
Asuransi kecelakaan				
Asuransi kebakaran				
Asuransi lainnya				

III. Modal Saham

Sumber informasi utama: Pendaftaran Saham, Laporan Tahunan, dan Laporan Keuangan Konsolidasian.

Pemegang Saham Jenis Saham	Jumlah Saham		Jumlah Saham Masa Depan
	Jumlah Saham	Persentase Saham	
PT Bank BSI (Pubik)	1.280.000.000	100%	1.280.000.000
PT Bank BSI (Pubik)	1.280.000.000	100%	1.280.000.000

Salah satu PT Bank BSI (Pubik) dan PT Bank BSI (Pubik) adalah PT Bank BSI (Pubik) dan PT Bank BSI (Pubik) yang memiliki saham yang terdapat dalam laporan keuangan konsolidasian ini.

IV. Modal Saham

The Company's information based on "Gedung Administrasi Utama" is as follows:

Pemegang Saham	Jumlah Saham		Jumlah Saham Masa Depan
	Jumlah Saham	Persentase Saham	
PT Bank BSI (Pubik)	1.280.000.000	100%	1.280.000.000
PT Bank BSI (Pubik)	1.280.000.000	100%	1.280.000.000

Salah satu PT Bank BSI (Pubik) dan PT Bank BSI (Pubik) adalah PT Bank BSI (Pubik) dan PT Bank BSI (Pubik) yang memiliki saham yang terdapat dalam laporan keuangan konsolidasian ini.

Perusahaan Afiliasi Name of Subsidiary	2017		
	Salah Salah satu Number of Shares	Persentase Persentase of Ownership	Modal Dasar Total Shares Capital (Rp)
PT Pelaya Adanya	8.113.880.000	8,07%	811.388.813.000
PT Eksavita Usaha	4.811.007.000	10,07%	481.100.745.000
PT Sinar Mega Jaya	245.300.000	5,77%	24.529.880.000
PT Sinar Tanjung Liris	275.541.470	1,95%	27.541.147.000
PT Matriksplus Transaksi Investasi	209.000.000	1,30%	20.900.000.000
PT Pembangunan Jaya	175.000.000	0,87%	17.500.000.000
PT Anisa Karya Amerta	160.712.200	0,84%	16.071.200.000
PT Asia Citra Utama	10.000.000	0,44%	1.000.000.000
PT Citra Indonesia Telekom Tbk	10.000.000	0,07%	1.000.000.000
PT Sinar Karya Perdana	40.271.000	0,33%	4.027.101.000
PT Arangga Perdana Raya	3.000.000	0,07%	3.000.000.000
PT Sinar Sinar Jaya	3.000.000	0,06%	3.000.000.000
Masyarakat Sah	1.404.120.000	8,07%	140.412.000.000
Subtotal	19.241.000.000	10,00%	1.924.100.000.000

Pada tahun 2016, PT Eksavita Usaha, PT Matriksplus Transaksi Investasi dan PT Anisa Karya Amerta menjual sebagian saham yang mereka miliki masing-masing sebesar 200.000.000 saham, 245.000.000 saham dan 140.000.000 saham.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan telah mencatatkan seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia melalui saham yang diterbitkan dan Perusahaannya telah beredar penuh.

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari manajemen modal Grup adalah untuk memelihara likuiditas. Grup memprioritaskan penggunaan modal yang telah dibuat untuk kegiatan investasi karena Grup memprioritaskan dan mengelola saham. Grup telah diberikan untuk memelihara operasi-operasi investasi.

Grup mengelola struktur modal dan tingkat permodalan berdasarkan struktur modal perusahaan dengan berlandaskan kondisi ekonomi. Grup berfokus utamanya dengan menggunakan modal sendiri yang lebih banyak daripada modal pinjaman. Grup telah dan mulai dan berencana untuk menerbitkan saham dan lain-lain.

in 2016, PT Eksavita Usaha, PT Matriksplus Transaksi Investasi and PT Anisa Karya Amerta sold their investments in the Company amounting to 200,000,000 shares, 245,000,000 shares and 140,000,000 shares, respectively.

As of December 31, 2017 and 2016, all of the shares of the Company are listed in the Indonesia Stock Exchange and all of the issued shares are fully paid.

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maintain shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. The Group monitors its capital using various ratios. Its strategy will tend to be that capital. The Group's capital structure consists of equity and loans raised from equity and debt issuances.

Rasio yang telah terdeteksi modal pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:	Rasio di luar angkasan laporan keuangan 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:		
	2017	2016	
Modal sendiri	8.071.842.000,00	7.982.000.000,00	Terdapatnya
Ekuitas lain-lain	1.029.000.000,00	1.029.000.000,00	Level, non-voting and preferred
Utang sendiri	1.139.157.000,00	1.139.157.000,00	Debt only
Utang asing	28.286.000,00	28.286.000,00	Total debt
Rasio yang terdeteksi modal	11,10%	10,74%	Debt only

27. Transaksi Modal Dasar

Seluruh transaksi transaksi modal dasar
keberhasilan dengan:

2017		
Salah satu	1.079.000.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu

Pada bulan Mei 2011, PT Buka Indah Sari (BIS) adalah anak, menjual 10,00% kepemilikan PT Buka Indah Sari (BIS) yang dimiliki oleh PT Pelaya Adanya, pemegang saham Perusahaannya dengan total nilai pembelian sebesar Rp 12.000.000.000. Total nilai saham BIS yang dimiliki PT Buka Indah Sari (BIS) pada tanggal 31 Desember 2017 adalah Rp 12.000.000.000. Perbedaan antara nilai pembelian dengan total nilai saham BIS yang dimiliki PT Buka Indah Sari (BIS) adalah Rp 10.000.000.000, jumlah ini merupakan jumlah saham yang dibeli oleh PT Buka Indah Sari (BIS) melalui pembelian langsung oleh PT Buka Indah Sari (BIS).

28. Additional Paid-in Capital

The account represents additional paid-in capital
is explained with the following:

2017		
Salah satu	1.079.000.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu

In May 2011, PT Buka Indah Sari (BIS), a subsidiary, acquired 10,00% ownership in PT Buka Indah Sari (BIS) owned by PT Pelaya Adanya, a shareholder of the Company for a total purchase price of Rp 12,000,000,000. Total value of BIS as of end of acquisition amounted to Rp 12,000,000,000. The difference between the purchase price and total net assets acquired in BIS amounting to Rp 10,000,000,000 was recorded under "Difference in value arising from Acquisition Transactions Among Entities Under Company Control".

**29. Salah satu Transaksi dengan Permodalan
Keberhasilan**

2017		
Salah satu	1.079.000.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu

**30. Difference in Value-Arising from Transactions
with Non-controlling Interests**

2017		
Salah satu	1.079.000.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu
Salah satu	1.079.000,00	Salah satu

Pada tanggal 7 Desember 2017, PT Pura Tera Wasta (PTW), melakukan pengalihan modal berdasarkan dan dalam sebesar Rp 10.000.000.000 untuk dan 10.000.000 saham yang sudah jatuh dari PT Pura Arita Prabawa (PAP), entitas anak dari PT Duta Pura Tera (DPT), ke in mempublikasikan perjanjian DPT pada PTW kemudian juga diterbitkan surat, DPT mempublikasikan perjanjian sebesar Rp 1.000.000.000.000 dan telah diterbitkan dalam bentuk surat sebesar Rp 1.000 yang diterbitkan pada saat "tahap fase Transisi dengan kepastian kepastian".

Pada tanggal 28 Februari 2017, Persetujuan dari PT Paraga Aranda (PAA), yang ditandatangani oleh PT Sinar Mas Telekom (SMT), mempublikasikan perjanjian modal dasar pada SMT yang termasuk dalam Rp 107.984.000.000 dan Rp 107.984.000.000 yang telah jatuh dari SMT ke in mempublikasikan perjanjian perusahaan Persetujuan di SMT dan 10,00% menjadi 12,00%, ke in mempublikasikan perjanjian Persetujuan pada SMT kemudian sebesar Rp 11.000.000.000 yang diterbitkan pada saat "tahap fase Transisi dengan kepastian kepastian".

Pada tanggal 8 Desember 2016, PT Pura Arita Prabawa (PAP), entitas anak dari PT Duta Pura Tera (DPT), melakukan pengalihan modal dasar pada PT Pura Tera Wasta (PTW), sebesar Rp 10.000.000.000 untuk dan 10.000.000 saham dengan SPT dan diterbitkan perjanjian PAP pada PTW sebesar sebesar Rp 2.000.000.000.000 dan telah diterbitkan persetujuan PAP di PTW dan 10,00% menjadi 10,00%. SPT kemudian juga telah diterbitkan pada saat "tahap fase Transisi dengan kepastian kepastian".

Pada tanggal 21 Oktober 2016, Persetujuan dari PT Paraga Aranda (PAA), yang ditandatangani oleh PT Sinar Mas Telekom (SMT), mempublikasikan perjanjian modal dasar pada SMT yang termasuk dalam Rp 107.984.000.000 dan Rp 107.984.000.000 yang telah jatuh dari SMT ke in mempublikasikan perjanjian Persetujuan pada SMT kemudian sebesar Rp 11.000.000.000 yang diterbitkan pada saat "tahap fase Transisi dengan kepastian kepastian".

On December 7, 2017, PT Pura Tera Wasta (PTW), increase its issued and paid-up capital amounting to Rp 10,000,000,000 consisting of 10,000,000 shares which has been paid for by PT Pura Arita Prabawa (PAP), a subsidiary of PT Duta Pura Tera Tbk (DPT). As a result, the DPT's ownership in PTW decreased which is equivalent to Rp 2,000. The Company's interest in relation to the transaction amounting to Rp 2,000 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

On February 28, 2017, the Company and PT Paraga Aranda, the shareholders of PT Sinar Mas Telekom (SMT), approved the increase in paid-up capital of SMT amounting to Rp 107,984,000,000 and Rp 107,984,000,000, respectively, consisting of 107,984,000 and 107,984,000 shares. The transaction increased the ownership interest of Company in SMT from 10.00% to 12.00%. As a result, the effect of increase in Company's ownership interest in SMT amounting to Rp 11,000,000,000 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

On December 8, 2016, PT Pura Arita Prabawa (PAP), subsidiary of PT Duta Pura Tera Tbk (DPT), approved the increase in paid-up capital which was fully owned by PT Pura Tera Wasta (PTW), a subsidiary amounting to Rp 10,000,000,000 consisting of 10,000,000 shares. DPT's interest has in change in PAP's interest in PTW amounted to Rp 2,000. The transaction increased the ownership interest of PAP in PTW from 10.00% to 10.00%. The Company's interest in relation to the transaction amounting to Rp 2,000 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

On October 21, 2016, the Company and PT Paraga Aranda, the shareholders of PT Sinar Mas Telekom (SMT), approved the increase in paid-up capital which was fully owned by SMT amounting to Rp 107,984,000,000 and Rp 107,984,000,000, respectively, consisting of 107,984,000 and 107,984,000 shares. The transaction increased the ownership interest of Company in SMT from 10.00% to 12.00%. As a result, the effect of increase in Company's ownership interest in SMT amounting to Rp 11,000,000,000 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

Pada tanggal 8 Desember 2016, PT Maska Canggih (MCC) mempublikasikan modal dasar sebesar Rp 20.000.000.000 yang sudah jatuh dari SMT, entitas anak Transisi, ke in mempublikasikan perjanjian perusahaan SMT di MCC dan 10,00% menjadi 10%. Selain itu, SPT juga menerbitkan SMT di MCC sebelum dan setelah diterbitkan modal dasar sebesar Rp 10.000.000.000. SPT kemudian juga telah diterbitkan surat sebesar Rp 1.000.000.000 yang diterbitkan pada saat "tahap fase Transisi dengan kepastian kepastian".

Pada tanggal 27 Juli 2016, PT Maska Canggih (MCC), entitas anak, mempublikasikan modal dasar sebesar Rp 12.000.000.000 yang sudah jatuh dari DPT, entitas anak dari grup usaha Transisi ke in mempublikasikan perjanjian perusahaan DPT di MCC dan 100% menjadi 50%. Selain itu, SPT juga menerbitkan surat untuk dan telah dan diterbitkan dalam DPT di MCC sebesar sebesar Rp 1.000.000.000. SPT kemudian juga telah diterbitkan surat sebesar 1.000.000.000 yang diterbitkan pada saat "tahap fase Transisi dengan kepastian kepastian".

Pada tanggal 28 Februari 2016, Persetujuan dari PAA, mempublikasikan perjanjian modal dasar pada SMT yang termasuk dalam Rp 10.000.000.000 dan Rp 10.000.000.000 yang telah jatuh dari SMT ke in mempublikasikan perjanjian Persetujuan di SMT dan 10,00% menjadi 10,00%, ke in mempublikasikan perjanjian Persetujuan pada SMT kemudian sebesar Rp 1.000.000.000 yang diterbitkan pada saat "tahap fase Transisi dengan kepastian kepastian".

Pada tanggal 18 Februari 2016, SMT entitas anak, mempublikasikan perjanjian modal dasar pada MCC sebesar Rp 1.000.000.000 untuk dan 1.000 saham. SPT's interest in the transaction amounting to Rp 1.000.000.000. The transaction increased the ownership interest of SMT in MCC from 10.00% to 10.00%. The Company's interest in relation to the transaction amounting to Rp 1,000,000,000 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

On September 8, 2016, PT Maska Canggih (MCC) agreed to increase its paid-up capital amounting to Rp 20,000,000,000 which has been fully paid for by SMT, a subsidiary. The transaction increased the ownership interest of SMT in MCC from 10.00% to 10%. The difference between the purchase price and total net asset amount by SMT in MCC amounted to Rp 10,000,000,000. The Company's interest in relation to the transaction amounting to Rp 1,000,000,000 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

On July 27, 2016, PT Maska Canggih (MCC), a subsidiary, agreed to increase its issued and paid-up capital amounting to Rp 12,000,000,000 which has been fully paid for by DPT, a subsidiary and third party. The transaction reduced the percentage of ownership interest of DPT in MCC from 100% to 50%. The difference between the consideration paid and total net assets acquired by DPT in MCC amounted to Rp 1,000,000,000. The Company's interest in relation to the transaction amounting to Rp 1,000,000,000 was recorded under "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

On February 28, 2016, the Company and PAA, approved the increase in paid-up capital which was fully owned by SMT amounting to Rp 10,000,000,000 and Rp 10,000,000,000, respectively, consisting of 10,000,000 and 10,000,000 shares. The transaction increased the ownership interest of Company in SMT from 10.00% to 10.00%. As a result, the effect of increase in Company's ownership interest in SMT amounting to Rp 1,000,000,000 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

On February 18, 2016, SMT a subsidiary, approved increase in paid-up capital of MCC amounting to Rp 1,000,000,000 consisting of 1,000 shares. SPT's interest in the transaction amounting to Rp 1,000,000,000. The transaction increased the ownership interest of SMT in MCC from 10.00% to 10.00%. The Company's interest in relation to the transaction amounting to Rp 1,000,000,000 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-controlling Interest".

Pada tanggal 27 Januari 2016, Perusahaan dan PT BUKA FARMASIA Tbk, melalui prosedural, memperoleh 20% kepemilikan saham PT Tera 800 Baraya (T800) dari pihak ketiga dengan harga pembelian yang bernilai sebesar Rp 2.400.000.000 dan Rp 1.000.000.000. Transaksi ini menggunakan metode akuntansi Perolehan saham T800 dari T800, dengan 80,00%, saham awal dan pembelian dengan jumlah awal bersih dan pembelian saham kemudian di 100% saham, sebesar Rp 80.071.071 sesuai dan dibuktikan pada saat "Buka dan Transaksi dengan Akuntansi Akuntansi".

On January 27, 2016, the Company and PT BUKA FARMASIA Tbk, a subsidiary, procured 20% ownership interest in PT Tera 800 Baraya (T800) from a third party with purchase price of Rp 2,400,000,000 and Rp 1,000,000,000, respectively. The acquisition utilized the purchase method of the Company in T800 from T800 at 80.00%. The difference between the purchase price and the net assets acquired by the Company in T800 amounting to Rp 80,071,071 was recorded under "Difference in Value Arising from Transactions with Non-Controlling Interests".

Pada tanggal 14 Januari 2016, PAF menyetujui perubahan modal dasar pada PTFA sebesar Rp 40.000.000.000 dari Rp 40.000.000.000 dengan dasar (20%) dan perubahan kepemilikan PAF pada PTFA adalah sebesar Rp 1.401.144. Perubahan ini merupakan pemrosesan akuntansi PAF di PTFA dari 80,00% menjadi 80,00%. Sesuai Perolehan yang terdapat, saham awal sebesar Rp 1.411.144 yang dibuktikan pada saat "Buka dan Transaksi dengan Akuntansi Akuntansi".

On January 14, 2016, PAF approved the increase in paid-up capital which was fully paid by PTFA, a subsidiary amounting to Rp 40,000,000,000 consisting of 40,000,000 shares (20%) issued but in change of PAF's interest in PTFA amounted to Rp 1,401,144. The transaction resulted the ownership interest of PAF in PTFA from 80.00% to 80.00%. The Company's interest in relation to this transaction amounting to Rp 1,411,144 was recorded as "Difference in Value Arising from Transactions with Non-Controlling Interests".

25. **Stuktur pada Rekening Saldo Direservasi dan Kenaikan nilai investasi Terakumulasi untuk Degan**

26. **Share in Unaffiliated Corp. and Increase in Fair Value of Available for Sale Investments**

	2017	2016	
Saldo awal tahun	1.712.000.401	1.212.004.201	Balance at the beginning of the period
Saldo akhir tahun			Balance during the period
Unggah Degan II	700.000.000	1.000.000.000	Share Degan II
Kenaikan nilai Degan II	1.012.000.401	212.004.201	Share fair value Degan II
Saldo akhir periode	1.712.000.401	1.212.004.201	Balance at the end of the period

27. **Saldo Laba Ditahan Penghasilan**

28. **Appropriated Retained Earnings**

Perusahaan, sebagai entitas Perseorangan Terbatas (Lingkungan) perusahaan, memiliki untuk memelihara cadangan akuntansi-keuangan sebesar 20% dari jumlah laba yang diperoleh dan ditahan.

Under the Indonesian Limited Company Law, companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the Company's profit and paid-up capital.

Saldo awal dan akhir pengaplikasian pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 berturut-turut adalah sebagai berikut, masing-masing sebesar sebesar Rp 37.812.871.217 dan Rp 35.812.871.217.

The balance of appropriated retained earnings as of December 31, 2017 and 2016 is consistent with the Law amounting to Rp 37,812,871,217 and Rp 35,812,871,217, respectively.

29. **Dividen**

30. **Dividends**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan yang diselenggarakan dalam hal-hal No. 01 tanggal 2 Juni 2017 dan Keputusan Direksi PT Buka, pada tanggal 2 Juni 2017 dan Keputusan Direksi PT Buka, pada tanggal 2 Juni 2017, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui pembagian dividen laba bersih yang bernilai sebesar Rp 40.000.000.000 dan Rp 40.000.000.000, masing-masing, kepada pemegang saham pada tanggal 14 Juni 2017 dengan cara sebesar Rp 40.000.000.000 dan sebesar Rp 40.000.000.000, masing-masing, dengan harga Rp 1 per saham.

Based on the Company's Shareholders Meeting as documented in Annual Report No. 01 dated June 2, 2017 of Boardman, Ltd., a public company in Jakarta, the Company's shareholders agreed to distribute cash dividends to shareholders of total as of June 14, 2017 amounting to Rp 40,000,000,000 in equivalent to Rp 1 per share.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan yang diselenggarakan dalam hal-hal No. 01 tanggal 18 Mei 2016 dan Keputusan Direksi PT Buka, pada tanggal 18 Mei 2016, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui pembagian dividen laba bersih yang bernilai sebesar Rp 40.000.000.000 dan Rp 40.000.000.000, masing-masing, kepada pemegang saham pada tanggal 17 Mei 2016 dengan cara sebesar Rp 40.000.000.000 dan sebesar Rp 40.000.000.000, masing-masing, dengan harga Rp 1 per saham.

Based on the Company's Shareholders Meeting as documented in Annual Report No. 18 dated May 18, 2016 of P. Salama & Tanjungsari, Ltd., a public company in Jakarta, the Company's shareholders agreed to distribute cash dividends to shareholders of total as of May 17, 2016 amounting to Rp 40,000,000,000 in equivalent to Rp 1 per share.

31. **Pengungkapan Independensi**

32. **Non-Controlling Interests**

Manajemen telah memastikan independensi atas dan tidak terdapat konflik, dengan tidak terpengaruh.

The amount represents the share of non-controlling shareholders on the net assets of the consolidated, with share as follows.

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Saldo awal tahun	1.712.000.401	1.212.004.201	1.712.000.401	1.212.004.201	1.712.000.401	1.212.004.201	1.712.000.401	1.212.004.201
Saldo akhir tahun								
Unggah Degan II	700.000.000	1.000.000.000	700.000.000	1.000.000.000	700.000.000	1.000.000.000	700.000.000	1.000.000.000
Kenaikan nilai Degan II	1.012.000.401	212.004.201	1.012.000.401	212.004.201	1.012.000.401	212.004.201	1.012.000.401	212.004.201
Saldo akhir periode	1.712.000.401	1.212.004.201	1.712.000.401	1.212.004.201	1.712.000.401	1.212.004.201	1.712.000.401	1.212.004.201

Kategori	31 Desember 2017		31 Desember 2016	
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
1. Aset Lancar	1.100.000.000	1.200.000.000	1.000.000.000	1.100.000.000
2. Aset Tidak Lancar	2.000.000.000	2.100.000.000	2.000.000.000	2.100.000.000
3. Aset Keuangan	3.000.000.000	3.000.000.000	3.000.000.000	3.000.000.000
4. Aset Lainnya	4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000
5. Liabilitas Lancar	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000
6. Liabilitas Tidak Lancar	6.000.000.000	6.000.000.000	6.000.000.000	6.000.000.000
7. Liabilitas Keuangan	7.000.000.000	7.000.000.000	7.000.000.000	7.000.000.000
8. Liabilitas Lainnya	8.000.000.000	8.000.000.000	8.000.000.000	8.000.000.000
9. Ekuitas	9.000.000.000	9.000.000.000	9.000.000.000	9.000.000.000
10. Ekuitas Pemegang Saham	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000
11. Ekuitas Minoritas	11.000.000.000	11.000.000.000	11.000.000.000	11.000.000.000

Kategori	31 Desember 2017		31 Desember 2016	
	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
1. Aset Lancar	1.100.000.000	1.200.000.000	1.000.000.000	1.100.000.000
2. Aset Tidak Lancar	2.000.000.000	2.100.000.000	2.000.000.000	2.100.000.000
3. Aset Keuangan	3.000.000.000	3.000.000.000	3.000.000.000	3.000.000.000
4. Aset Lainnya	4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000
5. Liabilitas Lancar	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000
6. Liabilitas Tidak Lancar	6.000.000.000	6.000.000.000	6.000.000.000	6.000.000.000
7. Liabilitas Keuangan	7.000.000.000	7.000.000.000	7.000.000.000	7.000.000.000
8. Liabilitas Lainnya	8.000.000.000	8.000.000.000	8.000.000.000	8.000.000.000
9. Ekuitas	9.000.000.000	9.000.000.000	9.000.000.000	9.000.000.000
10. Ekuitas Pemegang Saham	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000
11. Ekuitas Minoritas	11.000.000.000	11.000.000.000	11.000.000.000	11.000.000.000

14. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

Risiko-risiko utama yang timbul dari aktivitas keuangan yang timbul dari aktivitas utama yaitu perbankan risiko suku bunga dan risiko nilai yang timbul dari kredit dan nilai tukar. Tujuan kebijakan manajemen Risiko Keuangan untuk meminimalkan risiko keuangan risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Grup.

Grup berupaya memitigasi risiko dan menahan kemampuan laba Grup untuk memenuhkan untuk kewajiban pada saat jatuh, seperti risiko nilai yang timbul dari risiko suku bunga, kredit, dan nilai tukar.

Risiko Pasar

a. Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai pasar atau nilai keekonomian masa datang dari suatu instrumen keuangan akan dipengaruhi akibat perubahan suku bunga pasar. Instrumen utama Grup yang timbul risiko suku bunga adalah utang jangka panjang.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Grup mengelola beban bunga melalui kombinasi utang jangka dan bunga tetap dan suku bunga variabel dengan menggunakan derivatif keuangan suku bunga yang terdapat pada Manajemen juga melakukan pemantauan terhadap suku bunga yang ditawarkan dan menilai untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan, sebelum melakukan keputusan untuk melakukan pembelian utang.

Tidak terdapat elemen nilai ground berdasarkan pada kebijakan, yang akan ditransfer ke keuangan Grup yang timbul dari suku bunga.

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	31 Desember 2017	31 Desember 2016
	Rp	Rp	Rp	Rp
Asesmen				
Asesmen pasar	100	100	100	100
Asesmen kredit	100	100	100	100
Asesmen likuiditas	100	100	100	100
Asesmen lainnya	100	100	100	100

14. Financial Risk Management Objectives and Policies

The main risk arising from the Group's financial instruments are market risk (including interest rate risk and foreign exchange risk), credit risk and liquidity risk. The comprehensive activities of the Group are managed in a prudent manner by managing those risks to minimize potential losses.

The Group has the responsibility to structure the asset portfolio of the Group's risk management as well as processes, covering specific areas, such as foreign currency risk, interest rate risk, credit risk, and liquidity risk.

Market Risk

a. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value of contractual future cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. The Group's exposure relates to the interest rate risk, which primarily is bank loans.

To minimize interest rate risk, the Group manages interest rate through a mix of fixed rate and variable rate debt, by monitoring market rate trends. Management also conducts assessment among interest rate offered by creditors to obtain the most favorable interest rate before being signed to enter a contract agreement.

The following table sets out the carrying amount by maturity of the Group's financial assets and liabilities that are exposed to interest rate risk.

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	31 Desember 2017	31 Desember 2016
	Rp	Rp	Rp	Rp
Asesmen				
Asesmen pasar	100	100	100	100
Asesmen kredit	100	100	100	100
Asesmen likuiditas	100	100	100	100
Asesmen lainnya	100	100	100	100

Pada tanggal 31 Desember 2017, nilai suku bunga atas pinjaman yang disistemasiikan dalam Laporan keuangan dengan nilai nominal Rp 10.000.000.000,00 dan Rp 10.000.000.000,00, masing-masing akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2019, masing-masing akan menghasilkan sebesar Rp 10.000.000.000,00 dan Rp 10.000.000.000,00, termasuk sebagai nilai liabilitasi keuangan untuk jangka dan struktur bunga suku bunga tetap.

b. Risiko Nilai yang Tetap

Risiko nilai tetap adalah risiko bahwa dalam nilai instrumen keuangan akan berfluktuasi perubahan nilai pasar.

Grup telah melakukan kegiatan lainnya sebagai bentuk manajemen risiko yang dapat meminimalkan risiko suku bunga, termasuk dalam hal ini adalah suku bunga tetap dan suku bunga variabel yang akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2019, masing-masing akan menghasilkan sebesar Rp 10.000.000.000,00 dan Rp 10.000.000.000,00, masing-masing akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2019.

Exposure and the liability under this item that are very long maturities are listed in Table 14.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, nilai suku bunga yang disistemasiikan sebesar Rp 1.000.000.000,00 dan Rp 1.000.000.000,00, masing-masing akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2019, masing-masing akan menghasilkan sebesar Rp 1.000.000.000,00 dan Rp 1.000.000.000,00, masing-masing akan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2019.

Risiko Kredit

Risiko kredit timbul dari kemungkinan ketidakmampuan pelanggan untuk memenuhi kewajibannya dalam rangka syarat normal transaksi pada saat jatuh tempo pembayaran.

As of December 31, 2017 and 2016, if interest rates on Rupiah-denominated borrowings had been 1% higher/lower with all other variables held constant, net profit for the year would have been lower/higher by Rp 10.000.000.000 and by 100.000.000,00, respectively, mainly as a result of higher/lower interest expense on floating rate borrowings.

c. Foreign Exchange Risk

Foreign exchange risk is a risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The Group uses derivatives (e.g. swap contracts and opening operations) as tools to minimize its transaction currency. Transaction in foreign currency are done for specific purpose, and the management actively monitors its foreign currency exposure.

The Group's exposure of monetary assets and liabilities exposed to foreign exchange risk are set out in Table 14.

December 31, 2017 and 2016, if the Rupiah currency had weakened/strengthened by Rp 1.000 against the US Dollar with all other variables held constant, net profit in 2017 and 2016 would have been higher/lower by Rp 114.000.000.000 and by 100.000.000.000, respectively.

Credit Risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customer or counterparty failing to fulfil their contractual obligations.

Manajemen menilai aset dan liabilitas secara kas, tersedia pada saat tertentu dan diukur berdasarkan nilai wajar, dengan menilai apakah nilai nilai pertanggung-jawaban yang akan diterima merupakan aset, tersedia sebagai aset lancar atau sebagai biaya yang harus diakui saat ini. Apabila aset dan liabilitas yang diukur pada saat ini adalah aset dan liabilitas yang harus diakui saat ini, maka aset dan liabilitas tersebut akan diukur berdasarkan nilai wajar. Apabila aset dan liabilitas yang diukur pada saat ini adalah aset dan liabilitas yang harus diakui saat ini, maka aset dan liabilitas tersebut akan diukur berdasarkan nilai wajar. Apabila aset dan liabilitas yang diukur pada saat ini adalah aset dan liabilitas yang harus diakui saat ini, maka aset dan liabilitas tersebut akan diukur berdasarkan nilai wajar.

Manajemen menilai liabilitas yang merupakan aset merupakan kewajiban jangka yang bisa dipadamkan dan mungkin timbul pada masa mendatang. Jumlah yang harus dipadamkan tersebut akan diukur sebagai aset lancar atau sebagai biaya yang harus diakui saat ini.

Tidak ada aset dan liabilitas yang diukur secara kas, tersedia pada saat tertentu dan diukur berdasarkan nilai wajar. Jumlah yang harus dipadamkan tersebut akan diukur sebagai aset lancar atau sebagai biaya yang harus diakui saat ini.

Lihat Catatan 3 untuk informasi tentang nilai wajar perusahaan anak dan entitas yang terafiliasi.

Manajemen menilai aset dan liabilitas yang harus diakui saat ini, berdasarkan nilai wajar, dengan menilai apakah nilai wajar pertanggung-jawaban yang akan diterima merupakan aset, tersedia sebagai aset lancar atau sebagai biaya yang harus diakui saat ini. Apabila aset dan liabilitas yang diukur pada saat ini adalah aset dan liabilitas yang harus diakui saat ini, maka aset dan liabilitas tersebut akan diukur berdasarkan nilai wajar. Apabila aset dan liabilitas yang diukur pada saat ini adalah aset dan liabilitas yang harus diakui saat ini, maka aset dan liabilitas tersebut akan diukur berdasarkan nilai wajar. Apabila aset dan liabilitas yang diukur pada saat ini adalah aset dan liabilitas yang harus diakui saat ini, maka aset dan liabilitas tersebut akan diukur berdasarkan nilai wajar.

Credit risk arises from cash and cash equivalents, investments in shares and debt securities, trade accounts receivable, other receivables, net investment in finance lease and due from a related party. Management places cash, time deposits and investments in shares only in banks and financial institutions which are reputable and reliable. To minimize credit risk on investment from sale of real estate properties, management requires title for the site payment and hand over the unit on the time of completion. For assets for lease, the customer are asked to pay the rent in advance and provide a security deposit on lease charge and utility. For the lease terms, management are having business relationship with tenant agents who have the credible financial condition going and good performance.

Based on that evaluation, management will determine the appropriate creditable amount as well as determine the amount of impairment losses on trade accounts receivable.

No credit loss were recorded during the reporting period, and management does not expect any loss from non-performance by their counterparties.

Refer to Item 3 to the information regarding the aging analysis of trade accounts receivable for the date of issue.

The credit quality of the Group's financial assets of cash and cash equivalents, investment in time deposits, investments in shares, investment in bonds, investment in mutual funds, time deposits, receivables and other receivables are correct, which are measured with reference to the creditability and condition of the partners as well as financial information about the amount of payment. An internal loss available for Group's financial assets as of December 31, 2017 and 2016.

Detail about financial instrument Group yang telah nilai wajar pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016:

	2017	2016	
Financial asset measured at cost			Financial liability
Cash and cash equivalents	1.011.000,00	1.011.000,00	Cash and cash equivalents
Investment in shares - non-current	24.240,00	24.240,00	Investment in shares - non-current
Investment in shares	24.240,00	24.240,00	Investment in shares
Trade accounts receivable	10.000,00	10.000,00	Trade accounts receivable
Prepaid expenses and other receivables	10.000,00	10.000,00	Prepaid expenses and other receivables
Time deposits			Time deposits
Investment in bonds	10.000,00	10.000,00	Investment in bonds
Investment in mutual funds	10.000,00	10.000,00	Investment in mutual funds
Total	1.089.480,00	1.089.480,00	Total

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko terganggunya yang dapat karena Group tidak memiliki aset kas yang cukup untuk memenuhi kewajibannya.

Untuk meminimalkan risiko likuiditas, manajemen melakukan dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Group dan untuk mengantisipasi kebutuhan kas dan setara kas. Manajemen juga melakukan analisis terhadap arus kas proyek dan kas dan setara kas aktual terhadap jumlah aset lancar yang berjangka menengah termasuk persediaan kas keuangan, untuk memastikan sumber pendanaan yang cukup.

Tidak ada hasil or manajemen likuiditas keuangan Group yang menunjukkan secara kas yang dipertanggung-jawabkan periode yang berakhir dengan tanggal akhir laporan keuangan. Jumlah yang dipertanggung-jawabkan akan tetap terpenuhi dan kas kontraktual yang bisa diandalkan.

	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
Financial liability							Financial asset
Trade accounts payable	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	Trade accounts payable
Accounts payable	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	Accounts payable
Accounts receivable	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	Accounts receivable
Accounts payable	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	Accounts payable
Accounts payable	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	Accounts payable
Total	1.089.480,00	1.089.480,00	1.089.480,00	1.089.480,00	1.089.480,00	1.089.480,00	Total

Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group are not enough to cover the liability which become due.

In the management of liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flow. Management also regularly evaluate the projected and actual cash flow and continuously assess conditions of the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

The latest letter analysis the Group's financial position into various maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows.

Sebelum masa BOT, DUTI telah menyerahkan hak transfer kepada pihak lain jangka waktu perjanjian ini tidak diperpanjang untuk jangka waktu tertentu dengan memperhatikan dan syarat-syarat yang akan ditetapkan berdasarkan ketentuan untuk pihak mana PMS. Pada masa masa BOT berakhir, DUTI akan menyerahkan hak transfer kepada pihak yang ditentukan di atas.

1. Pada tanggal 14 Mei 2002, DUTI menandatangani perjanjian kerjasama dengan pihak lain yaitu (Buka Operasi and Transfer atau BOT) dengan Pemerintah Daerah (PMD) Jawa Barat untuk membangun jembatan dan jembatan penyeberangan (JPS) yang termasuk di atas dan di bawah jalan layang dengan panjang jembatan 100 m, lebar 10,5 m, dan lebar 10,5 m yang menghubungkan Gedung Restoran dan Gedung Mak. Mangga Dua untuk jangka waktu dua puluh (20) tahun mulai berakhir dan berakhir secara bertahap dan bertahap bertahap.

Sebelum masa BOT, DUTI telah menyerahkan hak transfer kepada pihak lain pada masa masa BOT berakhir, DUTI akan menyerahkan hak transfer kepada pihak yang ditentukan di atas.

2. Pada tanggal 9 Oktober 2002, PT Perada Mangrove (PM), anak usaha, menandatangani perjanjian kerjasama dengan pihak lain yaitu (Buka Operasi and Transfer atau BOT) dengan Pemerintah Daerah (PMD) Jawa Barat untuk membangun jembatan dan jembatan penyeberangan yang berada atas, yang akan menghubungkan Gedung Restoran Perawatan Mangrove dan (JPS) Mangrove yang berada di Jalan Prof. Dr. Soedjatmaja Jalan.

PM memiliki hak untuk menggunakan jembatan dan jembatan penyeberangan dengan cara yang tidak bertentangan dengan hak pihak lain (20) tahun, mulai penandatanganan perjanjian. Setelah berakhirnya masa bertahap, PM akan menyerahkan hak transfer kepada pihak yang ditentukan dan berakhir secara bertahap.

During the BOT period, DUTI can not use, transfer its rights or lease the assets to the Association. The agreement can be extended for a certain period with the consent of both parties. At the end of the BOT period, DUTI will transfer the assets to the Association.

1. On May 14, 2002, DUTI signed a joint operations agreement with the Local Government (PMD) in Jawa Barat under Buka Operasi and Transfer (BOT) to build a bridge and an underpass structure having DUTI square meters in Jalan Asiatmaja, including its shop facility of 100 m in 10,5 m square meters, which will connect Mangrove building and the Mangrove fish building. The agreement is valid for twenty (20) years starting from the date when the bridge and underpass structure are ready for use.

During the BOT period, DUTI can not use, transfer its rights or lease the shop facility to third parties. At the end of the BOT period, DUTI will transfer the bridge, underpass structure and the shop facility to PMDA Jawa Barat.

2. On October 9, 2002, PT Perada Mangrove (PM), a subsidiary entered into a Buka Operasi and Transfer (BOT) agreement with the Local Government (PMD) in Jawa Barat under PMD will build a bridge and a tunnel, each consisting of bridge, which will connect Mangrove Restorasi building and (JPS) Mangrove located at Jalan Prof. Dr. Soedjatmaja Street.

PM has the right to operate the bridge and tunnel together with the assets for twenty-two (22) years commencing from the signing of the agreement. Upon expiration of the twenty-two year period, PM will transfer a portion of the assets from the bridge and the tunnel to PMDA.

3. Pada tanggal 20 Desember 2002, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan pihak lain yaitu dengan Pemerintah Daerah Tangerang (PMD), Jawa Barat untuk membangun jembatan penyeberangan yang berada atas, yang akan menghubungkan (JPS) jembatan dan (JPS) jembatan (1).

Perusahaan mempunyai hak untuk menggunakan jembatan penyeberangan dengan cara yang tidak bertentangan dengan hak pihak lain (20) tahun sejak 1 Januari 2007 sampai dengan 31 Desember 2027, sebagai perjanjian masa bertahap. Perusahaan akan menyerahkan hak transfer dan perjanjian kerjasama yang bersangkutan kepada pihak yang ditentukan.

Perjanjian Kerjasama

1. Pada tanggal 9 Oktober 1999, DUTI menandatangani perjanjian kerjasama dengan pihak lain yaitu (Buka Operasi and Transfer atau BOT) dengan Pemerintah Daerah (PMD) Jawa Barat untuk membangun jembatan penyeberangan yang berada bawah jembatan yang menghubungkan gedung Pasar Pagi Mangga Dua dan gedung (JPS) Mangga Dua bagian jembatan (DUTI) pada (JPS) Pasar Pagi - (JPS) Mangga Dua adalah sebagai berikut.

Pada tanggal 10 September 2002, DUTI menandatangani perjanjian kerjasama dengan (Buka Operasi and Transfer atau BOT) dengan Pemerintah Daerah (PMD) Jawa Barat untuk membangun jembatan penyeberangan yang berada atas, yang akan menghubungkan gedung Restoran Perawatan Mangrove dan (JPS) Mangrove yang berada di Jalan Prof. Dr. Soedjatmaja Jalan. PM memiliki hak untuk menggunakan jembatan dan jembatan penyeberangan dengan cara yang tidak bertentangan dengan hak pihak lain (20) tahun, mulai penandatanganan perjanjian. Setelah berakhirnya masa bertahap, PM akan menyerahkan hak transfer kepada pihak yang ditentukan dan berakhir secara bertahap.

4. On December 20, 2002, the Company entered into a Buka Operasi and Transfer (BOT) Agreement with the Provincial Government of Tangerang (PMD), Jawa Barat, whereby the Company will build a bridge, which will be known as (JPS) Jembatan JPS connecting of roads, which will connect (JPS) Jalan and (JPS) (JPS) (1).

The Company has the right to operate the bridge together with the assets for twenty (20) years commencing from January 1, 2007 until December 31, 2027. Upon expiration of the twenty year period, the Company will transfer the rights of usage and operations of (JPS) Jalan bridge to PMDA.

Joint Operations Agreements

1. On October 9, 1999, DUTI signed a joint operations agreement "Gedung Restorasi" (JPS) Pasar Pagi - (JPS) Mangga Dua with PT Paga Pagi Restorasi Restorasi and subsidiary to build a bridge, connecting shop facility, which will connect the Pasar Pagi Mangrove fish building and (JPS) Mangga Dua building. DUTI's share in (JPS) Pasar Pagi - (JPS) Mangga Dua is 40%.

On September 10, 2002, DUTI signed a contract of the aforementioned joint operations agreement on the (JPS) Pasar Pagi - (JPS) Mangga Dua with PT Paga Pagi Restorasi Restorasi and subsidiary. Based on the agreement, the parties will manage, manage and use together the assets in (JPS) Pasar Pagi - (JPS) Mangga Dua bridge. The agreement is valid until October 9, 1999 and the right to manage the bridge assets. The bridge has been transferred to PMDA (DUTI) and all parties already met all their obligations, completed and delivered profit and losses.

1. Hak-hak kewajiban yang tidak dapat
dipisahkan ini adalah sebagai berikut:

- Melakukan pembelian dengan tunai
dan jangka waktu yang tetap
ditentukan;
- Mengurus perizinan, pembangunan,
pemeliharaan serta pengendalian proyek
dan;
- Melakukan hasil pekerjaan sesuai
perintah yang telah ditetapkan.

1. Pada tanggal 25 Mei 2002, DUTI telah
menandatangani perjanjian kerjasama dengan
PT Bina (Dahulu BCC), entitas swasta,
subsidiarinya yang berdomisili di Jalan
Pangeran Diponegoro No. 15 dan Nomor
Tipe Perumahan Rg. 5/1, S.S., untuk di
Jember, meliputi lokasi tempat
pembangunan awal pembangunan dengan
luas tanah sesuai bentuk gambar rencana
konstruksi di lokasi seluas-luasnya seluas
satu hektar milik BCC seluas 121.000 m²
yang terletak di Jalan Arah Perumahan
Jember Selatan, DUTI akan melakukan
pembangunan proyek sesuai dan
mematuhi serta menaati peraturan
pajak dan Peraturan perundang-undangan
DUTI pada perusahaan ini adalah sebesar 10%.

Dalam melaksanakan tugasnya ini maka
hasil akan sesuai dan akan telah
menajemen proyek pembangunan dan
melakukan secara bersama-sama dan akan
di mana hasil akan akan, melakukan
faktor pelaksanaan proyek pembangunan
yang sepenuhnya diserahkan pemerintah
dan bertanggung jawab.

Hak-hak kewajiban yang tidak dapat
dipisahkan ini adalah sebagai berikut:

- Menandatangani awal jangka waktu
- Menandatangani awal pembangunan
satu-satu proyek dalam pembangunan
proyek dan
- Melakukan hasil pekerjaan sesuai
perintah yang telah ditetapkan.

The rights and obligations of the parties in
the joint operations agreement are as
follows:

- Pay the agreed amount on the agreed
date.
- Handle the selection, construction,
marketing and project management
and
- Execute income based on pre-
determined priority.

1. On May 25, 2002, DUTI entered into an
agreement with PT Bina (Dahulu BCC), an
associated company based in
Agreement No. 02 of Nomor Tipe
Dahulu Rg. 5/1, S.S., a public policy in
Jember. The purpose of the agreement is to
build a shopping center, with or without
residential areas, and other facilities on
BCC's land, with the area of about
121,000 square meters, located in Jalan
Arah Perumahan Jember, South Jember. DUTI
will fund the project and will be marketing
and sales of the project in other parties.
The DUTI share in the joint operations
agreement is 10%.

DUTI and the other subsidiaries of BCC
agreed that project management will be
performed jointly by both parties through
establishment of a project committee
consisting of representatives from both
parties.

The rights and obligations of the parties in
the joint operations agreement are as
follows:

- Provide the land.
- Develop the project on scheduled date
and
- Execute income based on pre-
determined priority.

1. Pada tanggal 18 Januari 2004, DUTI telah
menandatangani perjanjian kerjasama dengan
PT Pionneria Central Nusantara (PCN),
entitas swasta, subsidiarinya yang
berdomisili di Jalan Pangeran Diponegoro
No. 15 dan Di Nomor Tipe Rg. 5/1,
S.S., untuk di Jember meliputi lokasi
melakukan pembangunan awal pembangunan
dengan luas tanah sesuai bentuk gambar
rencana konstruksi di lokasi seluas-luasnya
seluas 1 hektar milik PTN seluas
121.000 m² yang terletak di Jalan
Pangeran Diponegoro.

Dalam melaksanakan tugasnya ini maka
hasil akan sesuai dan akan telah
menajemen proyek pembangunan dan
melakukan secara bersama-sama dan akan
di mana hasil akan akan, melakukan
faktor pelaksanaan proyek pembangunan
yang sepenuhnya diserahkan pemerintah
dan bertanggung jawab.

Hak-hak kewajiban yang tidak dapat
dipisahkan ini adalah sebagai berikut:

- Menandatangani awal jangka waktu
- Menandatangani awal pembangunan
satu-satu proyek dalam pembangunan
proyek dan
- Melakukan hasil pekerjaan sesuai
perintah yang telah ditetapkan.

1. Pada tanggal 1 November 2004,
PT Pembangunan Perkotaan, entitas swasta,
subsidiarinya yang berdomisili di
Pangeran Diponegoro No. 15 dan Di
Nomor Tipe Rg. 5/1, S.S., untuk di
Jember meliputi lokasi tempat
pembangunan awal pembangunan dengan
luas tanah sesuai bentuk gambar rencana
konstruksi di lokasi seluas-luasnya seluas
satu hektar milik PTN seluas 121.000 m²
yang terletak di Jalan Pangeran Diponegoro
No. 15 dan Di Nomor Tipe Rg. 5/1, S.S.,
untuk di Jember meliputi lokasi tempat
pembangunan awal pembangunan dengan
luas tanah sesuai bentuk gambar rencana
konstruksi di lokasi seluas-luasnya seluas
satu hektar milik PTN seluas 121.000 m²
yang terletak di Jalan Pangeran Diponegoro.

1. Pada tanggal 28 Oktober 2012, Perusahaan
menandatangani perjanjian kerjasama
dengan PT Arah Perkotaan Ltd dengan
luas tanah seluas seluas-luasnya seluas
satu hektar milik PTN seluas 121.000 m²
yang terletak di Jalan Pangeran Diponegoro
No. 15 dan Di Nomor Tipe Rg. 5/1, S.S.,
untuk di Jember meliputi lokasi tempat
pembangunan awal pembangunan dengan
luas tanah sesuai bentuk gambar rencana
konstruksi di lokasi seluas-luasnya seluas
satu hektar milik PTN seluas 121.000 m²
yang terletak di Jalan Pangeran Diponegoro.

1. On January 18, 2004, DUTI entered
into an agreement with PT Pionneria
Central Nusantara (PCN), an associated
company based in Agreement No. 02 of
Di Nomor Tipe Rg. 5/1, S.S., public
policy in Jember. The purpose of the
agreement is to build a shopping center,
with or without residential areas, and other
facilities on PCN's land, with the area of
about 12,000 square meters, located in
Jember Pangeran Diponegoro.

Both parties agreed that project
management will be performed jointly
through the establishment of a project
committee consisting of representatives
from both parties.

The rights and obligations of parties in the
joint operations agreement are as follows:

- Provide the land.
- Develop the project on scheduled date,
and
- Execute income in proportion to
contribution.

1. On November 1, 2004, PT Pembangunan
Perkotaan, a subsidiary, signed another
agreement with PT Arah Perkotaan (PTAP)
for using the Arah Perkotaan and Life
Kencana which are located at Jalan Rongga -
Pulau. Based on the agreement, PTAP
has an obligation to pay certain amount for
using the place, building and facilities for
the period covered in the agreement, with
the investment payment starting from
November 1, 2004 until August 1, 2006.
The agreement is originally until
November 1, 2006 but was extended to
extend three, until exactly until until
December 31, 2007.

1. On October 28, 2012, the Company signed
a joint venture agreement with PT Arah
Perkotaan Ltd. to develop real estate
project in BKK City area based on deed of
establishment of PT Arah Perkotaan Perkotaan
Perkotaan No. 02 dated November 14, 2012 of
Company BKK, S.S., S.S., a public
policy in Tangerang, the Company and
PT Arah Perkotaan Ltd. associated PTN.
The Company's interest in PTN is 10%.

6. Berdasarkan atas Perjanjian Penyangga Saham No. 04 tanggal 24 Agustus 2011 dan Revisi No. 01 dan 02, antara PT Buka Bersihing Indah, Perusahaan anak PT (Anak) International Estates dan pembantu PT (Anak) International Estates (AI) yang berlaku untuk membangun dan mengembangkan wilayah dan kawasan sekitar di BGD City, dengan luas tanah Perusahaan pada 02 ekar seluas 67%.
 7. Pada tanggal 10 Desember 2013, PT membangun Perjanjian Development (PD) untuk area perumahan dengan luasnya dengan Bumi Corporation dan Bumi Corporation dengan luas untuk mengembangkan proyek seluas 2,4 ekar di sekitar Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1 tanggal 07 Januari 2014 dan revisi Blok Bumi S.H. M.H., antara PT (Anak) dan PT Bumi Corporation dan PT Development (A) (A) melalui PT (Anak) dengan luas 17%.

8. Berdasarkan atas Perjanjian Perumahan Penyangga Saham yang ditandatangani pada No. 1 tanggal 5 Juli 2014 dan Revisi Blok S.H. M.H., antara PT (Anak) dan PT (Anak) yang ditandatangani oleh PT (Anak) untuk membangun proyek seluas 2,4 ekar di sekitar Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1 tanggal 07 Januari 2014 dan revisi Blok Bumi S.H. M.H., antara PT (Anak) dan PT Bumi Corporation dan PT Development (A) (A) melalui PT (Anak) dengan luas 17%.

9. Berdasarkan atas Perjanjian Perumahan Penyangga Saham yang ditandatangani pada No. 1 tanggal 5 Juli 2014 dan Revisi Blok S.H. M.H., antara PT (Anak) dan PT (Anak) yang ditandatangani oleh PT (Anak) untuk membangun proyek seluas 2,4 ekar di sekitar Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1 tanggal 07 Januari 2014 dan revisi Blok Bumi S.H. M.H., antara PT (Anak) dan PT Bumi Corporation dan PT Development (A) (A) melalui PT (Anak) dengan luas 17%.

10. Pada tanggal 28 Mei 2016, Perusahaan PT Bumi Usaha Mandiri (BUM) untuk area perumahan dengan PT (Anak) yang ditandatangani oleh PT (Anak) International Estates (AI) dengan luas untuk mengembangkan wilayah perumahan perumahan seluas 2,4 ekar di sekitar Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1 tanggal 07 Januari 2014 dan revisi Blok Bumi S.H. M.H., antara PT (Anak) dan PT Bumi Corporation dan PT Development (A) (A) melalui PT (Anak) dengan luas 17%.

11. Based on Deed of Shareholder Agreement No. 04 dated August 24, 2011 of Antara M. dan, S.H., a public notary in South Tangerang, the Company and PT (Anak) International Estates established PT (Anak) International Estates (AI) to build and develop residential and commercial center in BGD City and the Company's interest in AI is 67%.

12. On December 10, 2013, PT (Anak) signed a joint venture agreement with Bumi Corporation and Bumi Corporation to develop real estate project in Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1 dated January 07, 2014 of residential block S.H. M.H., a public notary in Tangerang, PT (Anak) Bumi Corporation and PT Development (A) established PT (Anak) owned in BP is 17%.

13. Based on the Statement of Shareholders Decision which was documented in Public Deed No. 1 dated July 5, 2014 of Notary Public S.H. M.H., a public notary in South Tangerang, the establishment of BP agreed to sell to Bumi Corporation share of stock in PT (Anak).

14. On May 28, 2016, the Company, PT Bumi Usaha Mandiri (BUM), a subsidiary, signed a joint venture agreement with PT (Anak) International Estates (AI) and PT (Anak) International Estates (AI) to develop a real estate project in South Tangerang, area based on Deed of Establishment of PT Bumi Usaha Mandiri (BUM) No. 01 dated May 28, 2016 of Notary Public S.H. M.H., a public notary in South Tangerang, the Company (BUM), PT and AI established 100%. The Company's and BUM's interest in BUM is 67% and 33%, respectively.

15. Pada tanggal 27 Januari 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama dengan Tangerang Realty Investment Inc. (TRI) dengan luas untuk mengembangkan proyek seluas 2,4 ekar di sekitar Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1 tanggal 7 November 2014 dan Revisi Blok S.H. M.H., antara PT (Anak) dan PT (Anak) melalui PT (Anak) dengan luas 100%.

Perjanjian Sewa Tanah Pagar

1. Pada tanggal 1 April 1987, (LPT) menandatangani perjanjian sewa dengan PT Carrefour Indonesia untuk jangka waktu tiga puluh (30) tahun.

2. Pada tanggal 15 April 2002, PT Peruda Marjanto (PM), untuk area perumahan dengan PT Carrefour Indonesia untuk jangka waktu dua puluh (20) tahun, yang dimulai pada 1 Juni 2002.

3. Pada tanggal 27 Januari 2004, Perusahaan dan PT Carrefour Indonesia menandatangani perjanjian sewa untuk seluas 13.000 meter persegi di PT (Anak) untuk jangka waktu dua puluh (20) tahun.

4. Pada tanggal 22 Juli 2015 dan 10 Oktober 2015, PT Garuda Sains Utama (GSU), untuk area perumahan menandatangani Memorandum of Understanding (MOU) dan Side Letter to Memorandum of Understanding dengan PT Courts Real Estate Indonesia (COARTS), yang selanjutnya membangun gedung di Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1 dengan seluas 20.041 meter persegi COARTS untuk jangka waktu dua puluh (20) tahun dan tiga puluh (30) tahun. Berdasarkan MoU, COARTS, membayar mortgage untuk jangka waktu tiga puluh (30) tahun.

Pada tanggal 10 November 2015, (GSU) menandatangani perjanjian sewa untuk seluas 20.041 meter persegi COARTS untuk seluas Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1.

16. On October 27, 2016, the Company signed a joint venture agreement with Tangerang Realty Investment Inc. (TRI) to develop real estate project in Tangerang, Tangerang area, based on Deed of Establishment of PT (Anak) Company Development (CCD) No. 01 dated November 7, 2016 of Notary S.H. M.H., a public notary in Jakarta, the Company and TRI established CCD. The Company's interest in CCD is 67%.

Long-term Lease Agreements

1. On April 1, 1987, (LPT) entered into a lease agreement with PT Carrefour Indonesia with lease period for thirty (30) years.

2. On April 15, 2002, PT Peruda Marjanto, a subsidiary, entered into a lease agreement with PT Carrefour Indonesia for a period of twenty (20) years effective from June 1, 2002.

3. On January 27, 2004, the Company entered into a lease agreement with PT Carrefour Indonesia for the lease of 13,000 square meters at PT (Anak) for a period of twenty five (25) years.

4. On July 22, 2015 and October 10, 2015, PT Garuda Sains Utama (GSU), a subsidiary entered into a Memorandum of Understanding (MOU) and Side Letter to Memorandum of Understanding with PT Courts Real Estate Indonesia (COARTS), a third party related to construction of buildings at Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1, which will be leased by (GSU) to COARTS for twenty eight (28) years and thirty (30) years, respectively. Based on MOU, COARTS is required to pay rent based to (GSU).

On November 10, 2015, (GSU) entered into building lease agreement with a third party of 20,041 square meters with COARTS at Blok Perumahan Blok Perumahan Bumi Pembangunan Perkotaan (BP) No. 1.

	Laporan Laba Rugi				
	2017	2016	2017	2016	
Pendapatan Operasional					Operational Income
Penjualan	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Sales
Keuntungan	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Profit
Biaya Operasional					Operational Expenses
Penjualan	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Sales
Keuntungan	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Profit
Keuntungan	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Profit

52. Standar Akuntansi Keuangan Baru

a. Diadopsikan pada Tahun 2017

Grup telah menerapkan perubahan Penyajian Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) baru berikut, semua ISAK memperhatikan perubahan substansi terhadap interpretasi standar Grup dan ISAK memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian:

PSAK

1. PSAK No. 1, Penyajian Laporan Keuangan: Perubahan pengungkapan
2. PSAK No. 24, Imbalan Kerja
3. PSAK No. 32, Instrumen Keuangan Pengungkapan

ISAK

1. ISAK No. 01, Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 12 Properti Investasi
2. ISAK No. 02, Definisi dan Hierarki Standar Akuntansi Keuangan

b. Tahun Berakhir Standar Belum Berlaku

Standar Akuntansi Keuangan baru berdasarkan PSAK baru dan interpretasi ISAK yang berlaku efektif pada periode yang diteliti:

53. New Financial Accounting Standards

a. Adopted During 2017

The Group has adopted the following amended Statements of Financial Accounting Standards (SFASs) and new Interpretations of Financial Accounting Standards (IFASs), which do not result in substantive changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the consolidated financial statements:

PSAK

1. PSAK No. 1, Presentation of Financial Statements, Disclosure Initiative
2. PSAK No. 24, Employee Benefits
3. PSAK No. 32, Financial Instruments, Disclosure

ISAK

1. ISAK No. 01, Interpretation of Paragraph of PSAK 12, Investment Properties
2. ISAK No. 02, Definition and Hierarchy of Financial Accounting Standards

b. Issued but Not Yet Effective

The Institute of Indonesia Chartered Accountants has issued the following new PSAK and amendments of ISAKs which will be effective for annual period beginning:

January 2018

PSAK

1. PSAK No. 8, Laporan Arah dan Proses Pengungkapan
2. PSAK No. 46, Pajak Penghasilan, Utang, Persepsi, dan, Pajak Tanggihan untuk Pajak yang Belum Dibayar

January 2018

PSAK

1. PSAK No. 71, Instrumen Keuangan
2. PSAK No. 72, Pembelian dan Penjualan dengan Pengungkapan
3. PSAK No. 73, Sewa

Grup telah menerapkan standar perubahan PSAK di atas dan belum melakukan laporan keuangan konsolidasian dan perubahan PSAK tersebut dalam laporan keuangan.

January 1, 2018

PSAK

1. PSAK No. 8, Elements of Cash Flow Disclosure Initiative
2. PSAK No. 46 Income Tax, Recognition of Deferred Tax Assets for Indefinite-Lives

January 1, 2018

PSAK

1. PSAK No. 71 Financial Instruments
2. PSAK No. 72 Business Combinations with Customers
3. PSAK No. 73 Leases

The Group is still assessing the effects of these PSAKs and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.